

# L'économiste du Togo

Le Journal des décideurs



Premier Quotidien Economique du Togo- REC N°0602/11/12/19/HAAC - N°0426 du Vendredi 26 Novembre 2021 Prix: 250Fcfa

Site web: www.leconomistedutogo.com

## Bourse Uemoa

### La BRVM ouvre sa séance du Jour

La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

## Bourses

### Les marchés mondiaux plombés par le nouveau variant

Les Bourses mondiales s'inquiétaient jeudi de la découverte d'un nouveau variant en Afrique du Sud, tirant vers le bas les prix du ... • (Page 08)

## Allemagne – Football

### Des fans «anti-Qatar» perturbent l'assemblée générale du Bayern

Des opposants à un contrat publicitaire avec le Qatar ... • (Page 08)



## 9ème Symposium du Café Africain

• (Page 03)

## FMI /Afrique Subsaharienne

### Perspectives favorables pour un retour à la croissance

Le Fonds monétaire International (FMI) et le ministère ... • (Page 02)

## Logement abordable

### Proparco décaisse 40 millions d'euros pour la CRRH-UEMOA

Proparco, filiale du groupe français AFD, a signé le 25 novembre 2021 à Lomé, un prêt de 40 millions ... • (Page 04)

## Afrique de l'Ouest

### Une nouvelle stratégie d'infrastructure de santé

La Banque africaine de développement (BAD) présente une nouvelle stratégie d'infrastructure de santé aux ministres de la Santé de la Communauté économique ... • (Page 06)

## Togolais de l'Extérieur

### Une maison de la Diaspora pour capter les investissements

Le Ministre des affaires étrangères, de l'intégration ... • (Page 11)

# Renforcer la chaîne de valeur du café



• Enselme GOUTHON, président de l'ACRAM

## Deuxième séminaire gouvernemental de l'année 2021

• (Page 04)

# Faire le point des progrès réalisés sur les dix actions prioritaires

  
Togocom

**TOGOCOM  
CHANGE  
POUR VOUS**

## FMI /Afrique Subsaharienne

## Perspectives favorables pour un retour à la croissance

Le Fonds monétaire International (FMI) et le ministère de l'économie et des finances ont présenté le jeudi 25 novembre 2021 à Lomé, les perspectives économiques régionales de l'Afrique Subsaharienne « Une planète, deux mondes, trois réalités ».

● Bernard AFAWOUBO

La pandémie liée au coronavirus qui sévit actuellement dans le monde a rendu le contexte économique actuel très difficile. Cette pandémie a accru les inégalités à la fois entre les pays développés et les pays en voie de développement et entre les pays subsahariens eux-mêmes. Au Togo, l'économie a été résiliente au choc de la pandémie liée au coronavirus. Le pays tient une performance meilleure que les autres pays de la sous-région. Ceci grâce aux mesures prises par le gouvernement pour accompagner les entreprises et les transferts monétaires pour soutenir les ménages en cette période de crise sanitaires. En octobre 2021, le Fonds Monétaire International (FMI) a rendu public le rapport sur la stabilité financière dans le monde. Lequel rapport a fait l'objet d'une présentation ce jeudi 25 novembre 2021 à Lomé. « Les mesures prises par le gouvernement pour accompagner les entreprises et les ménages ont permis au Togo d'enregistrer un rang au niveau de sa croissance économique pendant que les autres pays de la région ont enregistré une contraction d'environ 1,5%. Le Togo a enregistré seulement un ralentissement de 1,8%. Cette impulsion budgétaire est en cours et explique en grande partie le rebond qui est projeté à plus de 5% en 2021 », a déclaré Maximilien Kaffo Melou, Représentant Résident du FMI au Togo. Avant d'indiquer qu'en 2022, la croissance économique du Togo est projetée à plus 5,6%, bien



au-delà des prévisions pour la sous-région. « Les perspectives favorables à un retour à la croissance de l'activité économique au plan national couplées avec la poursuite de la mise en œuvre des projets et réformes de la Feuille de route gouvernementale et la mise en service récente de la Plateforme Industrielle d'Adétikopé (PIA) auront sûrement des effets significatifs attendus sur la progression des activités de production de biens et services, la transformation ainsi que des produits d'exportation», a déclaré Stéphane Akaya,

Secrétaire Permanent pour le suivi des politiques de réformes et des programmes financiers. Le Fonds Monétaire International a indiqué que la pandémie a été moins forte dans la sous-région ouest-africaine en terme de contamination. Le fonds a également indiqué que contrairement aux régions du monde où les campagnes de vaccination sont en cours de façon graduelle, la sous-région continue d'être en retard par manque de disponibilité de vaccins ou d'approvisionnement.



## AUX DECIDEURS...

## Antidrogue et les pays africains

Il est clair depuis longtemps que certains pays ont des politiques qui nuisent et violent les droits de l'homme, tandis que d'autres ont des politiques plus rationnelles, fondées sur des preuves et humaines. Mais il est difficile de les évaluer et de les comparer.

Le Global Drug Policy Index vise à combler cette lacune. Il est conçu pour fournir des preuves rigoureuses, transparentes et comparatives sur la qualité des politiques nationales en matière de drogues. C'est un outil pour tenir les gouvernements responsables et s'assurer que les politiques sont fondées sur la santé, les droits humains et le développement.

L'indice mondial des politiques en matière de drogues a été piloté par le Harm Reduction Consortium et développé par des universitaires de l'Observatoire mondial des politiques en matière de drogues de l'Université de Swansea.

Dans le domaine de la politique antidrogue, les universitaires collaborent souvent avec les décideurs politiques, les militants et les consommateurs de drogues. Pour les 30 pays couverts dans cette première version du Global Drug Policy Index, nous avons largement consulté des organisations ancrées au sein des communautés affectées par les politiques de drogue. Nous avons également interrogé 371 personnes ayant une connaissance « sur le terrain » de la politique antidrogue de chaque État. L'indice spécifie 75 indicateurs de politique. Celles-ci sont tirées d'un récent rapport des Nations Unies sur les meilleures pratiques en matière de politique nationale en matière de drogues.

Sur la base de leurs performances sur ces indicateurs, les États obtiennent un score de 0 à 100. Cent représenterait une mise en œuvre complète des politiques recommandées dans cinq domaines.

Le premier domaine est l'absence de réponse extrême, comme la peine de mort et les exécutions extrajudiciaires.

Deuxièmement, la proportionnalité de la réponse de la justice pénale. Il examine les niveaux de violence, de discrimination et d'abus des droits de l'homme dans la police des États en matière de politique antidrogue.

La santé et la réduction des méfaits sont le troisième. Cela se concentre sur le financement, la disponibilité et l'accessibilité des interventions qui réduisent les méfaits résultant de la consommation problématique de drogues.

L'accès aux médicaments contrôlés est le quatrième. Il examine la fourniture par les États de médicaments pour le soulagement de la douleur et les soins palliatifs.

Enfin, il y a le développement : des programmes conçus pour fournir des moyens de subsistance alternatifs aux personnes qui cultivent des cultures illicites.

Même un rapide coup d'œil aux résultats de l'indice pour les États africains révèle une triste vérité : les États africains sont parmi les moins performants au monde en termes de politique antidrogue.

L'Ouganda n'obtient que 28 points dans l'indice global. Le pays a une tempête parfaite d'application de la loi punitive et très violente en matière de drogue, combinée à une disponibilité minimale d'interventions médicales de base pour réduire les dommages causés par la consommation de drogue.

Au Kenya, qui n'obtient que 32 points au total, l'accès aux interventions de réduction des risques est meilleur, bien qu'encore inégal. Nos experts interrogés au Kenya ont décrit l'usage fréquent de la violence et de la torture par la police, ainsi que des arrestations arbitraires. Ils ont déclaré que l'application de la loi sur les drogues était particulièrement dure envers les femmes, certains groupes ethniques et les moins riches. De telles caractéristiques sont communes à tous les États mal classés dans le Global Drug Policy Index.

Il est à espérer que les informations contenues dans cet index contribueront à développer des débats constructifs qui conduiront à des politiques plus humaines et fondées sur des preuves dans la région. Pour y parvenir, les États devraient réorienter leurs approches pour se concentrer sur les implications de la consommation de drogues sur la santé et les droits humains. L'index fournit un guide clair sur les types de politiques et d'actions qui les mèneront vers cet objectif.

KPATIDE Komlan

## Baromètres Togo

Référentiel	Valeur	Sources
Superficie :	56 600 km <sup>2</sup>	Populationdata
Population :	7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique :	2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité :	33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité :	6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie :	65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire :	2,1% (2017)	BAD
Smig :	35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat :	44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) :	C	COFACE
Taux de scolarisation :	83%	INSEED

Pays frontaliers :	Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité :	4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	Valeur	Sources
Taux de croissance :	5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt :	672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation :	1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale :	373,810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique :	72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage :	3,4% (2015)	PNUD
Budget national :	1,461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière :	« B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH :	0,503 / 1 (2017)	Populationdata

## 9ème Symposium du Café Africain

## Renforcer la chaîne de valeur du café

« Renforcement de la chaîne de valeur du café pour le développement durable de l'économie et l'amélioration des revenus de la vie des producteurs africains » c'est autour de ce thème que les pays africains producteurs de café dont le Togo se sont réunis à Kigali du 16 au 18 novembre 2021. Le Togolais Enselme GOUTHON, président de l'Agence des cafés robusta d'Afrique et de Madagascar (ACRAM) et Secrétaire général du Comité de coordination pour les filières café et cacao au Togo (CCFCC), a pris une part active aux travaux.

• Joël YANCLO

Le Rwanda a abrité les réunions annuelles 2021 de l'Organisation interafricaine du café (OIAC), qui se sont déroulées pendant trois jours du 16 au 18 novembre 2021 au Centre des congrès de Kigali. Ces réunions comprennent les 14e réunions semestrielles du Réseau africain de recherche sur le café (ACRN), le 9e Symposium sur le café africain et la 61e Assemblée générale annuelle de l'OIAC. Organisés à tour de rôle parmi ses vingt-cinq États membres, les forums annuels de l'OIAC rassemblent des délégués des États membres, des responsables de l'OIAC, des chercheurs, des entreprises opérant dans le secteur du café et des décideurs politiques parmi d'autres participants afin de souligner l'impact du café. Les échanges autour du thème « Renforcement de la chaîne de valeur du café pour un développement durable de l'économie et l'amélioration des revenus de subsistance des producteurs africains » se sont déroulés autour de deux sessions de panel à savoir « Améliorer la valeur ajoutée et promouvoir la consommation nationale de café africain » et

« Améliorer le financement de la filière café africaine ». Bien que le café soit originaire d'Afrique, la consommation intérieure de café africain est encore faible, à l'exception de l'Éthiopie qui consomme près de la moitié de sa production. La situation de faible consommation de café a été aggravée par la propagation de la pandémie de COVID-19 et ses restrictions sanitaires, dues aux fermetures d'unités de torréfaction de café, à l'arrêt des déplacements et des réunions, et à la fermeture des points de distribution. Ce panel a discuté des solutions pour rationaliser ces défis et stratégies pour améliorer la valeur ajoutée et la consommation intérieure du café africain. L'orateur principal et les panélistes ont conclu que « Le processus d'ajout de valeur sur le café devrait refléter un profit marginal accru pour les agriculteurs pour une industrie du café durable. Nous devons attirer les jeunes dans le secteur du café en créant pour eux un environnement et des politiques favorables, ainsi que des facilités de financement ; et promouvoir les produits locaux. Il est essentiel pour les gouvernements d'avoir



• Le Togolais Enselme GOUTHON, président de l'ACRAM

une politique globale du café qui inclut spécifiquement l'objectif de promouvoir la transformation de la chaîne de valeur locale, y compris la torréfaction nationale, l'emballage et le soutien au développement des cafés ; et développer une stratégie pour mettre en œuvre la politique, et aussi pour créer un cadre juridique favorable ». il devient alors indispensable d'autonomiser les agriculteurs et les faciliter à participer à la valeur ajoutée

provera la consommation locale pour faire en sorte que la consommation locale s'améliore, il faut éduquer les acteurs pour améliorer la qualité. Les gouvernements doivent créer des politiques et des réglementations pour décourager les importations de café dans les pays africains

#### Améliorer le financement de la filière café africaine

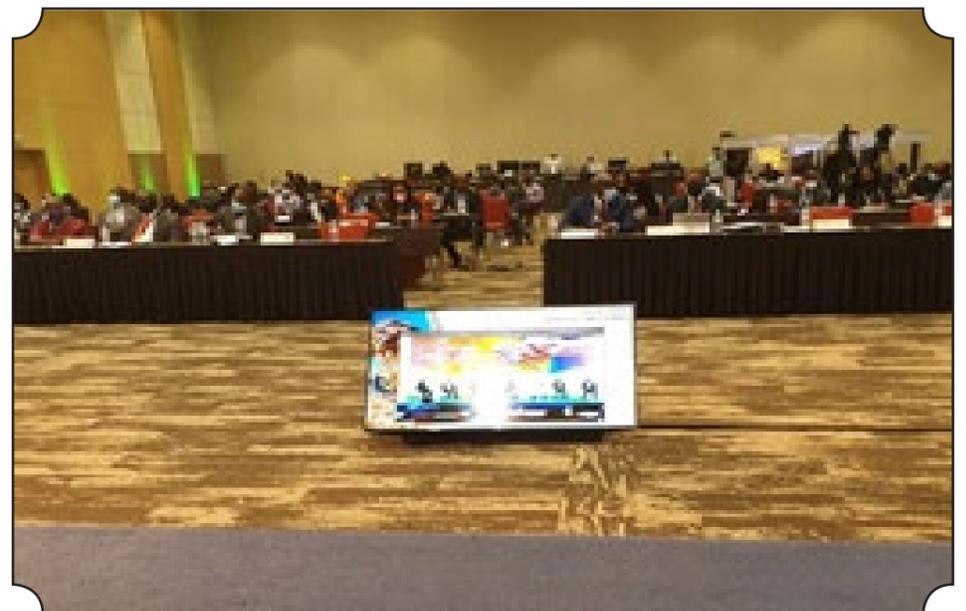
L'accès au financement pour

la production, la transformation dans les pays et la commercialisation est l'un des principaux défis limitant la transformation du secteur du café africain en une industrie dynamique et résiliente. La plupart des producteurs de café africains sont des agriculteurs pauvres en ressources. Développer ou établir des systèmes de financement pour un meilleur accès au financement pour eux atténuera leur défi au financement. Le panel a discuté des

stratégies et des opportunités d'accès au financement dans l'industrie du café.

#### Des recommandations

Créer un fonds de garantie pour absorber les chocs de fluctuation du marché et améliorer la consommation locale en rendant les prix du café accessibles à tous. Les défis dans le secteur du café, y compris le manque de capitaux d'investissement et le désengagement du secteur public, la mauvaise organisation des agriculteurs et l'accès limité aux intrants doivent être relevés. Il est toujours préférable de connaître le type de financement que nous devons apporter aux agriculteurs et de leur apporter des financements qui leur sont favorables, d'identifier les différents besoins et d'approcher les institutions financières pour résoudre le problème. Il faut un fort soutien du gouvernement (le cas de réussite du Kenya avec le fonds fiduciaire). Financer la recherche et le développement. Le financement doit être combiné avec d'autres facteurs favorables à l'environnement



## Baromètres Togo

Référentiel		Sources
Valeur		
Superficie :	56 600 km <sup>2</sup>	Populationdata
Population :	7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique :	2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité :	33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité :	6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie :	65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire :	2,1% (2017)	BAD
Smig :	35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat :	44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) :	C	COFACE
Taux de scolarisation :	83%	INSEED

Pays frontaliers :	Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité :	4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés		Sources
Valeur		
Taux de croissance :	5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt :	672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation :	1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale :	373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique :	72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage :	3,4% (2015)	PNUD
Budget national :	1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière :	« B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH :	0,503 / 1 (2017)	Populationdata

## Deuxième séminaire gouvernemental de l'année 2021

## Faire le point des progrès réalisés sur les dix actions prioritaires

Les travaux du deuxième séminaire gouvernemental de l'année 2021 ont lieu le 26 et 27 novembre 2021 à Kara dans le Nord Togo en présence du Président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé. L'objectif de la rencontre est de faire le point sur le niveau d'avancement de la feuille de route gouvernementale 2020-2025 et principalement les progrès réalisés sur les dix actions prioritaires définies lors du dernier séminaire gouvernemental des 26 et 27 juillet 2021 tenu dans la même ville.

• Joël YANCLO

Sont retenus pour le compte des actions prioritaires, plusieurs projets notamment la mise en place de la couverture santé universelle, l'augmentation de l'accès et à l'assainissement, la construction de logements, l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes et la digitalisation des services publics de l'administration. A l'ouverture des travaux, le chef de l'Etat a rappelé l'objectif de la rencontre appelée à faire l'état des lieux avec un focus sur les secteurs de l'eau, la santé, des logements et des infrastructures sociales. Il a évoqué la crise sanitaire qui a contribué à faire grandir les besoins dans tous les secteurs et les attentes des populations. Au regard de tout ceci va-t-il ajouté, une évaluation claire et sincère s'impose pour identifier les avancées, les difficultés et les apprentissages. Le but de l'exercice est de renforcer le dispositif de la mise en œuvre des projets en relevant les bonnes pratiques, les difficultés et tous les autres goulots d'étranglement dans leur exécution. Une fois les difficultés identifiées, des solutions seront préconisées pour un aboutissement heureux des projets. Construite autour de la vision « un Togo en paix, une Nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable », la feuille de route lancée en octobre 2020 se décline



en axes stratégiques et comprend un portefeuille de 42 projets et réformes prioritaires. Sa mise en œuvre se poursuit avec près de 61 % des projets et réformes ayant entamé la phase d'implémentation. Également à l'ordre du jour de ce séminaire gouvernemental, des échanges thématiques entre les participants avec l'appui de plusieurs experts sur les grands enjeux de l'heure.

Au nombre de ces enjeux, la conjoncture économique post-Covid-19. Après avoir fait montre d'une résilience très appréciée face à la pandémie, le Togo porte aujourd'hui toute son attention sur la relance des activités économiques pour atteindre un taux de croissance prévu à 6,1% en 2022. La transition écologique et le contexte sécuritaire sont également au



## Logement abordable

## Proparco décaisse 40 millions d'euros pour la CRRH-UEMOA

Proparco, filiale du groupe français AFD, a signé le 25 novembre 2021 à Lomé, un prêt de 40 millions d'euros avec la Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire de l'UEMOA (CRRH-UEMOA).

• Egram AKAKPO

Le partenariat a été scellé par Rémy Rioux, Président de Proparco, et Christian Agossa directeur général de la CRRH-UEMOA, en présence Serge Ekué, Président de la BOAD. Ce financement est accompagné d'une subvention d'accompagnement technique d'un montant de 500 000 euros, destinée à renforcer les capacités internes de l'institution, et à soutenir ses actions de sensibilisation auprès de sa clientèle. L'accès au logement abordable par les populations à revenus modestes fait partie des enjeux majeurs de développement en zone UEMOA. En effet, l'offre de logements décents y reste très limitée et peu accessible aux ménages à revenus modestes. En raison notamment de la forte croissance démographique et de l'urbanisation accélérée, le déficit de logement en zone urbaine au sein de la zone UEMOA est estimé à environ 1,7 millions. La Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire de l'UEMOA (CRRH-UEMOA), créée en 2010 par des banques commerciales de l'UEMOA et la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), compte aujourd'hui 62 actionnaires, banques commerciales et institutions de financement du développement. Elle joue



un rôle déterminant dans la promotion de l'accès au logement dans les pays de l'UEMOA en apportant des ressources financières adaptées, particulièrement sur de longues maturités et à des taux compétitifs, aux banques actionnaires qu'elle refinance. Pour le groupe AFD, il s'agit d'une condition essentielle pour assurer un développement urbain durable et inclusif. C'est la raison pour laquelle nous sommes particulièrement heureux de signer aujourd'hui, via notre filiale Proparco, et aux côtés de Serge Ekué, président de la BOAD, cette nouvelle ligne de crédit et d'accompagnement technique auprès de la CRRH pour promouvoir le financement de logements abordables en zone UEMOA » a déclaré Rémy Rioux. « La CRRH-UEMOA se réjouit de ce partenariat avec Proparco qui vient renforcer nos interventions dans la promotion du financement du logement abordable, et

pour laquelle nous avons déjà mobilisé 108 milliards FCFA depuis 2016. Le financement de Proparco, qui sera quasiment décaissé cette année, porte nos efforts, à date, à 135 milliards de FCFA ou 205 millions d'euros en 05 ans », a laissé entendre Christian Agossa. Le projet permettra d'améliorer l'accès à la propriété pour plus de 1800 foyers issus de la classe moyenne des pays de l'UEMOA, en leur apportant un financement long terme et à taux compétitif. Le projet soutiendra également la création de plus de 9000 emplois indirects compte-tenu de l'effet d'entraînement des prêts hypothécaires sur plusieurs secteurs économiques (bâtiment, services financiers, etc.). Il contribuera ainsi aux Objectifs de Développement Durable n°8 (Travail décent et croissance économique), n°10 (Réduction des inégalités) et n°11 (Villes et communautés durables).



## Baromètres Togo

Investissement Direct Etranger	2016	2017	2018
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-46	88	102
Stocks d'IDE (millions USD)	1.474	1.772	1.790
Nombre d'investissements greenfield***	2	1	2
IDE entrants (en % de la FBCF****)	21,0	n/a	n/a
Stock d'IDE (en % du PIB)	39,7	n/a	n/a

Source : CNUCED - Dernières données disponibles. Note : \* L'indicateur de Performance de la CNUCED est basé sur un ratio entre la part du pays dans le total mondial des IDE entrants et sa part dans le PIB mondial. \*\* L'indicateur de Potentiel de la CNUCED est basé sur 12 indicateurs économiques et structurels tels que le PIB, le commerce extérieur, les IDE, les infrastructures, la consommation d'énergie, la R&D, l'éducation, le risque pays. \*\*\* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère. \*\*\*\* La formation brute de capital fixe (FBCF) est un indicateur mesurant la somme des investissements, essentiellement matériels, réalisés pendant une année.

Indicateurs du commerce extérieur	2015	2016	2017
Importations de biens (millions USD)	2.127	2.382	2.527
Exportations de biens (millions USD)	1.227	1.290	1.138
Importations de services (millions USD)	n/a	397	n/a
Exportations de services (millions USD)	n/a	530	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	13,7	-3,5	3,7
Exportations des biens et services (croissance annuelle en %)	0,2	5,2	0,4
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-1.033	n/a	n/a
Commerce extérieur (en % du PIB)	109,8	105,6	100,0
Importations de biens et services (en % du PIB)	67,6	62,8	59,5
Exportations des biens et services (en % du PIB)	42,2	42,8	40,5

Source : OMC - Organisation Mondiale du Commerce ; Banque Mondiale, dernières données disponibles



# CONFERENCE NATIONALE DU KARITE

“Connecter la filière karité du  
Togo à l’industrie globale”

LOME, TOGO – 29 NOV. – 1er DEC. 2021

## Afrique de l'Ouest

# Une nouvelle stratégie d'infrastructure de santé

La Banque africaine de développement (BAD) présente une nouvelle stratégie d'infrastructure de santé aux ministres de la Santé de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest

La vice-présidente de la Banque africaine de développement, le Dr Beth Dunford, a présenté les détails d'une nouvelle stratégie qui vise à améliorer l'accès aux services de santé à travers le continent. Dunford a livré le message dans un discours liminaire à la 22e session ordinaire de l'Assemblée des ministres de la Santé de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest à Abuja. Ouvrant la réunion au nom du président nigérian Muhammadu Buhari, le ministre de la Santé du pays, Osagie Ehanire, a noté que la pandémie de Covid-19 avait mis en évidence la fragilité des systèmes et des infrastructures de santé dans la sous-région. « Les défis posés par la pandémie ont renforcé notre détermination collective en tant que région à mieux reconstruire, et une partie de notre stratégie consiste à travailler ensemble en tant que bloc régional. C'est à cet égard que nous apprécions et saluons le soutien et le rôle de leadership de nos partenaires au développement tels que le Groupe de la Banque africaine de développement dans le développement d'infrastructures de santé de qualité à travers le continent », a déclaré le ministre de la Santé. Représentant le président du Groupe de la Banque, le Dr Akinwumi A. Adesina lors de l'événement, Dunford a expliqué que la stratégie se concentre sur trois catégories : les infrastructures de soins de santé primaires pour les populations mal desservies ; le développement de nouveaux établissements de soins de santé secondaires et tertiaires aux côtés d'établissements spécialisés pour le diagnostic et le traitement du cancer, la dialyse et la gestion de la douleur ; et la construction d'une infras-



structure de diagnostic pour un diagnostic efficace et efficace des maladies à travers l'Afrique. « Covid-19 est un signal d'alarme sur le rôle central des systèmes et des infrastructures de santé pour une croissance économique inclusive », a déclaré Dunford, vice-président de la Banque pour l'agriculture, le développement humain et social. « Le développement d'une infrastructure de santé de qualité est un triple impératif : l'infrastructure de santé est fondamentale pour la santé publique, a un impact économique important et revêt une importance stratégique pour les gouvernements », a-t-elle ajouté.

### Stimuler les efforts pour atteindre l'ODD 3

Actuellement en phase de consultation, la stratégie implique un dialogue politique et une assistance technique sur des stratégies de financement efficaces, y compris l'extension de l'assurance maladie. Sa mise en œuvre stimulera les efforts du continent pour atteindre l'objectif de développement durable 3 des Nations Unies, qui fait référence à la bonne santé et au bien-être. Dunford a déclaré que la Banque était prête à jouer un rôle essentiel en tant que bailleur de fonds des infrastructures de santé en s'appuyant sur son exper-

tise dans le développement des infrastructures et en travaillant avec des partenaires du secteur. « Le portefeuille comprendra des projets d'investissement, un financement axé sur les résultats, des instruments de partage des risques pour tirer parti des ressources du secteur privé, des investissements en dette et en fonds propres dans des entreprises privées, et la promotion de sources de financement innovantes, telles que les fonds de la diaspora. Dunford a déclaré que pour combler le déficit de financement des infrastructures de santé, il faudrait mobiliser des fonds auprès du secteur privé, des institutions de financement du développement et des groupes de la diaspora. « La Banque ne peut pas le faire sans votre appropriation et votre soutien », a-t-elle déclaré. Stanley Okolo, directeur général de l'Organisation ouest-africaine de la santé, a salué l'initiative de la Banque visant à soutenir le développement d'infrastructures de santé de qualité à travers l'Afrique. La Banque africaine de développement a lancé un mécanisme de réponse au Covid-19 de plusieurs milliards de dollars et a émis une obligation Covid-19 de 3 milliards de dollars pour soutenir les efforts des pays africains pour atténuer les impacts sanitaires et économiques de la pandémie.

performance optimale de la technostrucure panafricaine tel que préconisée dans la réforme Kagamé Cette nomination cadre avec le retour du Maroc au sein de l'UA dans la redistribution régionale des postes affectées aux cadres.

Avec [financialafrik.com](http://financialafrik.com)

## Burkina Faso

# Mobilisation des partenaires pour le financement du 2e PNDES

Le gouvernement burkinabè mobilise ses partenaires pour le financement du deuxième Plan national de développement économique et social (PNDES-II) 2021-2025. Une conférence internationale est prévue à cet effet les 2 et 3 décembre 2021 à Bruxelles (Belgique), avec la Banque mondiale comme chef de file des partenaires techniques et financiers.

Cette rencontre, indiquée un communiqué, réunira les partenaires multi et bilatéraux du Burkina Faso ainsi que les investisseurs privés. Les travaux seront lancés par le président Roch Marc Christian Kaboré avec un discours d'ouverture. Le Premier Ministre Christophe Joseph Marie Dabiré conduira la suite des travaux, accompagné d'une délégation de membres du gouvernement, précise le même source. En rappel, le coût global du PNDES-II est estimé à 19.030,7 milliards de F CFA, soit près de 29 milliards d'euros. A financer à hauteur de 63% par les res-



sources propres et à 9% par les ressources extérieures sur la base des conventions déjà conclues avec les partenaires au développement. D'où un besoin de financement additionnel correspondant à 28% du coût total du plan dont le

taux de réalisation de la première édition (PNDES 2016-2020) avoisine les 73% avec une croissance de 5,3% du PIB sur la période considérée.

Avec [financialafrik.com](http://financialafrik.com)

## Bénin

# La Jica accorde 24 M€ pour l'eau potable dans le Couffo et le Plateau

Le gouvernement japonais accorde une subvention de 16 milliards de francs CFA (environ 24,4 millions d'euros) au Bénin, à travers son agence de coopération internationale, Jica. Le financement permettra de réaliser les travaux relatifs au Projet de renforcement des systèmes d'approvisionnement en eau potable dans les départements du Couffo et du Plateau.



L'accord de subvention a été signé le 16 novembre 2021 entre le ministre béninois des Affaires étrangères et de la Coopération, Aurelien Agbenonci, l'Ambassadeur du Japon au Bénin, Takahisa Tsugawa et le représentant résident par intérim de l'Agence japonaise de coopération internationale (Jica) au Bénin, Kojiro Fujino. La valeur de la subvention est de 16 milliards de francs CFA, près de 24,4 millions d'euros. Ces fonds permettront aux autorités béninoises de financer le Projet de renforcement des systèmes d'approvisionnement en eau potable dans les départements du Couffo et du Plateau, en développant.

### Un financement supplémentaire du

Dans le cadre de ce projet, le gouvernement béninois a fait le choix de l'exploitation des ressources en eau souterraine pour l'approvisionnement des populations du Couffo et du Plateau, et la lutte contre les maladies d'origine hydrique. Ainsi, de nouveaux forages seront réalisés dans les deux départements situés au sud du Bénin. Le projet porte également sur la pose de nouvelles conduites et la construction de réservoirs pour le stockage de l'eau potable. Environ 132 000 personnes bénéficieront de ce projet d'eau potable dans les villes d'Aplahoué, Azové, Dogbo, Djakotomey, Kloukanmè, Lalo et Toviklin dans le département de Couffo et dans le Plateau, les villes d'Adja-Ouèrè, Ifangni, Kétou, Pobè et Sakété. Le mi-

nistre béninois des Affaires étrangères et de la Coopération, Aurelien Agbenonci qui se réjouit du soutien constant du Japon indique que les travaux sur les différents sites du projet d'eau potable seront lancés prochainement. En janvier 2021, ce sont environ 645 millions de francs CFA (près de 983 300 euros) qui ont été débloqués par la Jica pour les études de faisabilité du Projet de renforcement des systèmes d'approvisionnement en eau potable dans les départements du Couffo et du Plateau. Cet autre financement, associé à la subvention de 16 milliards de francs CFA, s'inscrit dans le cadre d'un soutien financier non remboursable du Japon et s'aligne sur le Plan national de développement du Bénin 2018-2025.

Avec [afrik2](http://afrik2)

## Commission de l'Union africaine

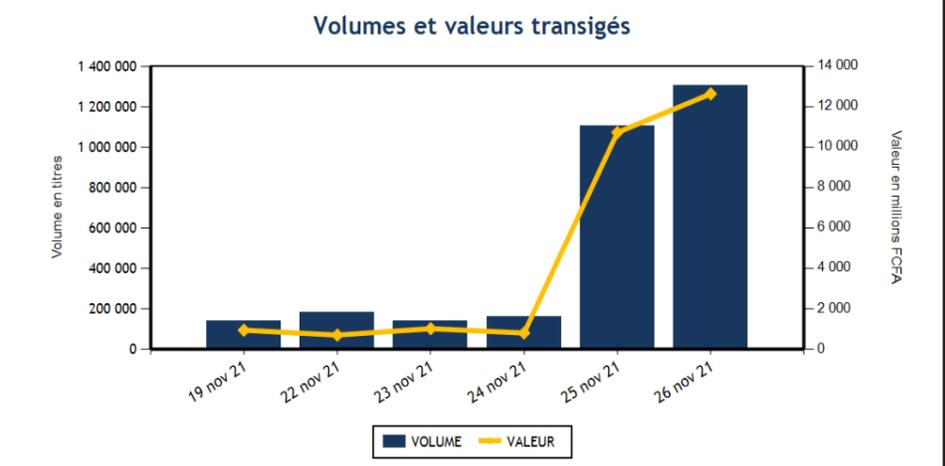
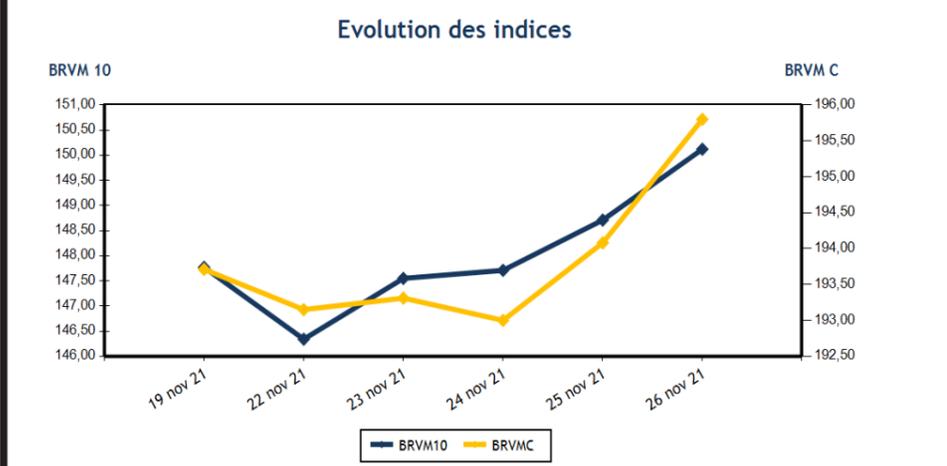
# Fathallah Sijilmassi nommé directeur général

Le marocain Fathallah Sijilmassi a été nommé directeur général de la Commission de l'Union africaine. Ce nouveau poste créé au terme du 11e Sommet extraordinaire des Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'UA en novembre 2018 entre dans le cadre de la réforme structurelle de la Commission de l'UA.

Fathallah Sijilmassi accède ainsi au poste non électif le plus haut dans la hiérarchie de la Commission de l'UA. Diplomate de carrière, Mr Sijilmassi a occupé de hauts postes de responsabilités nationales et internationales. Outre la fonction de secrétaire général de l'Union pour la Méditerranée, Mr Sijilmassi a été,

notamment, Ambassadeur du Maroc à Paris et à Bruxelles. Le diplomate marocain aura notamment la lourde charge de conduire la gouvernance transversale des structures de la CUA, d'assurer la coordination opérationnelle entre les différents départements de la CUA et avec les Etats membres, ainsi que la responsabilité de veiller à une

<b>BRVM 10</b>	<b>150,12</b>	 <b>BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE</b> N° 227 <span style="color: red;">vendredi 26 novembre 2021</span> <span style="float: right;">Site : <a href="http://www.brvm.org">www.brvm.org</a></span>	<b>BRVM Composite</b>	<b>195,80</b>
Variation Jour	↑ 0,95 %		Variation Jour	↑ 0,89 %
Variation annuelle	↑ 14,70 %		Variation annuelle	↑ 34,69 %



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	5 890 512 084 206	0,89 %
Volume échangé (Actions & Droits)	151 354	51,54 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	873 625 877	135,83 %
Nombre de titres transigés	40	-6,98 %
Nombre de titres en hausse	15	36,36 %
Nombre de titres en baisse	12	20,00 %
Nombre de titres inchangés	13	-40,91 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	7 310 049 683 752	-0,05 %
Volume échangé	1 152 162	14,63 %
Valeur transigée (FCFA)	11 758 635 000	13,60 %
Nombre de titres transigés	11	22,22 %
Nombre de titres en hausse	3	200,00 %
Nombre de titres en baisse	2	-50,00 %
Nombre de titres inchangés	6	50,00 %

**PLUS FORTES HAUSSES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SITAB CI (STBC)	5 480	7,45 %	933,96 %
NESTLE CI (NTLC)	5 050	7,45 %	1 478,13 %
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	11 600	7,41 %	43,30 %
BERNABE CI (BNBC)	2 335	7,36 %	289,17 %
ECOBANK COTE D'IVOIRE (ECOC)	5 200	5,16 %	33,50 %

**PLUS FORTES BAISES**

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SICOR CI (SICC)	4 970	-7,45 %	304,07 %
BANK OF AFRICA BF (BOABF)	5 890	-6,51 %	57,07 %
SODE CI (SDCC)	4 200	-4,55 %	40,47 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	1 300	-3,70 %	261,11 %
SICABLE CI (CABC)	1 120	-2,61 %	10,89 %

**INDICES SECTORIELS**

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	12	101,21	2,27 %	179,20 %	23 103	115 353 620	21,24
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	440,30	-0,07 %	7,27 %	24 851	306 476 845	7,62
BRVM - FINANCES	15	73,26	1,31 %	22,12 %	20 224	70 158 027	13,95
BRVM - TRANSPORT	2	588,71	0,00 %	55,46 %	1 115	2 629 035	9,83
BRVM - AGRICULTURE	5	244,32	2,02 %	182,32 %	74 726	363 972 280	15,36
BRVM - DISTRIBUTION	7	427,86	0,15 %	88,96 %	7 318	15 023 405	26,97
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	919,24	0,00 %	166,07 %	17	12 665	4,31
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	13,72	
Taux de rendement moyen du marché	6,14	
Taux de rentabilité moyen du marché	7,70	
Nombre de sociétés cotées	46	
Nombre de lignes obligataires	98	
Volume moyen annuel par séance	321 122,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 745 892 359,07	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	16,47	
Ratio moyen de satisfaction	57,73	
Ratio moyen de tendance	350,41	
Ratio moyen de couverture	28,54	
Taux de rotation moyen du marché	0,01	
Prime de risque du marché	1,39	
Nombre de SGI participantes	26	

**Définitions**

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES

BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E  
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18, Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan  
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86. Fax : +225 20 32 66 84. Mail : [brvm@brvm.org](mailto:brvm@brvm.org). Site Web : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

## Bourses

## Les marchés mondiaux plombés par le nouveau variant

Les Bourses mondiales s'inquiétaient jeudi de la découverte d'un nouveau variant en Afrique du Sud, tirant vers le bas les prix du pétrole, du bitcoin et des actions, notamment du secteur aérien.



• Les Bourses européennes, ici celle de Francfort, tangent ce vendredi 26 novembre. Bloomberg/Photo d'archives

Des actions au pétrole, les marchés mondiaux plongeaient vendredi, affolés par la découverte d'un nouveau variant du Covid-19 en Afrique du Sud. Les indices européens ont subi leurs pires séances depuis plus d'un an: Paris a chuté de 4,75%, Londres de 3,64%, Francfort de 4,15% et Madrid de 4,96%. À la Bourse de Paris, l'indice vedette CAC 40 a dévissé de 336,14 points à 6.739,73 points, annulant tous ses gains depuis le début du mois. C'est sa pire séance depuis le 18 mars 2020, au moment de l'instauration du premier confinement en France. Sur la semaine, la cote parisienne a perdu 5,24%. Partout dans le monde, les marchés financiers ont plié sous la pression des craintes liées à l'apparition d'un nouveau variant, détecté en Afrique du Sud. La Bourse de New York, qui fermera à 18h GMT pour le pont de Thanksgiving, vacillait également: vers 17 heures GMT, le Dow Jones perdait 2,72%, l'indice élargi S&P500 2,24%. Le Nasdaq, à dominante technologique, cédait lui 2,10%. Le repli a aussi touché les Bourses asiatiques et les cours du pétrole, fortement dépendants des anticipations de l'activité économique, qui perdaient plus de 10%.

## Prix

## La Chine va puiser dans ses réserves de pétrole

Mercredi, Pékin a annoncé qu'il allait intervenir pour tenter de faire baisser les prix de l'or noir. Les États-Unis ont fait de même mardi.

La Chine a confirmé mercredi, qu'elle allait puiser dans ses réserves de pétrole, en collaboration avec d'autres pays, afin de faire baisser les cours de l'or noir. «La Chine, au regard de ses besoins et de ses

## Un variant qui inquiète

Les pays européens, qui font déjà face à une cinquième vague de contaminations de Covid-19, commencent à prendre des mesures et l'Union européenne a recommandé, vendredi, aux États membres, de suspendre les vols depuis et vers l'Afrique australe. «Il y avait déjà une nouvelle vague de Covid-19 en Europe, qui a mené certains gouvernements à prendre des mesures, et là ce nouveau variant pourrait ajouter potentiellement une dose supplémentaire de risque», avance Florian Allain, gérant de portefeuille chez Mandarine Gestion, pour expliquer l'ampleur des mouvements du jour.

## Creux de février 2020

Florian Allain observe «exactement les mêmes réactions que lors du creux de février 2020 au moment où on découvrait le Covid-19», et constate que les actions des secteurs des transports, de l'énergie, de l'assurance, et de l'automobile sont vendues tandis que les valeurs liées aux biens de

consommation s'en sortent mieux. Les cours du pétrole, dépendants des anticipations d'activité économique, perdaient eux aussi près de 10%. Les investisseurs ont préféré se rabattre sur le marché obligataire, traditionnel refuge en période d'incertitude, provoquant une nette baisse des rendements. Le taux d'intérêt américain à 10 ans tombait à 1,50%, contre 1,64% à la clôture la veille. Et le rendement de la dette française à dix ans reculait à 0,04%, en baisse de près de 8 points de base.

## Le tourisme trinque

Les titres des entreprises de l'aérien, déjà éprouvés par la pandémie, buvaient la tasse avec les premières restrictions de voyage. L'avionneur Airbus s'est effondré de 11,49% à 99,36 euros, Air France KLM de 9,67% à 3,77 euros et Aéroports de Paris de 8,61% à 104 euros. Plus généralement, tout le secteur du tourisme a souffert. Accor a perdu 8,91% à 26,89 euros et Compagnie des Alpes 7,88% à 12,40 euros. URW en queue du CAC 40La foncière Unibail-Rodamco-Westfield, propriétaire de centres commerciaux, a chuté de 11,88% à 58,46 euros, ce qui en fait la lanterne rouge du CAC 40.

(AFP)

## Allemagne – Football

## Des fans «anti-Qatar» perturbent l'assemblée générale du Bayern

Des opposants à un contrat publicitaire avec le Qatar ont fait entendre leur voix lors de l'assemblée générale du puissant club bavarois, jeudi soir.

Le président d'honneur du Bayern Munich, Uli Hoeness, s'est dit ulcéré par des perturbations survenues jeudi soir à l'assemblée générale du club lorsque des opposants à un contrat publicitaire avec le Qatar ont voulu faire entendre leur voix. «Le pire incident que j'ai jamais vu au Bayern. J'ai honte», a déclaré Hoeness après l'assemblée annuelle du club, qui a duré cinq heures dans la nuit de jeudi à vendredi. La tension était montée ces derniers jours entre les dirigeants du «Rekordmeister» et un groupe de supporters-membres du club qui demandent de renoncer à un contrat de sponsoring avec Qatar Airways, d'un montant évalué à 20 millions d'euros par an (environ 21 millions de francs). Ils estiment que les valeurs morales du club ne permettent pas d'accepter de l'argent d'une société appartenant à un État accusé de violations des droits humains.

## Pub sur les manches des maillots

Le contrat, qui permet à Qatar Airways d'afficher son logo sur la manche des maillots, court jusqu'en 2023, mais les opposants militent pour qu'il ne soit pas renouvelé. Ils s'appuient sur des rapports d'ONG qui accusent le Qatar d'exploiter

## Etude

## La pénurie de main-d'œuvre menace de nouveau en Suisse

Le chômage étant revenu à des valeurs faibles en Suisse, les secteurs qui manquaient de personnel sont à nouveau à la peine. L'arc lémanique tire son épingle du jeu.

27%. C'est l'augmentation de l'indice de la pénurie de main-d'œuvre en Suisse par rapport au semestre d'été 2020. Incroyable? Pas vraiment, si on considère que le taux de chômage est à nouveau très faible (2,5%) et que l'offre d'emploi prend de l'amplitude, comme on le comprend à la lecture du communiqué conjoint, paru ce jeudi, du Groupe Adecco Suisse et du Moniteur du marché de l'emploi suisse de l'Université de Zurich. «Les entreprises suisses ont besoin d'urgence de personnel adapté», estime Adecco Suisse, dont le directeur Marcel Keller, détaille: «La situation pandémique devrait à nouveau se normaliser, ce

(AFP)



• Le président du Bayern Munich, Herbert Hainer, a vécu une soirée mouvementée jeudi 25 novembre 2021. AFP

les travailleurs migrants, des accusations fermement rejetées par l'émirat.

de décision sur la prolongation du contrat.

## 800 protestataires

Jeudi soir, un groupe d'environ 800 membres de l'assemblée générale s'en est pris au président du club Herbert Hainer, en criant «Hainer dehors!». Avant l'AG, la direction du club avait fait bloquer par la justice une motion que les protestataires voulaient soumettre au vote. L'argument des dirigeants du club est qu'il est plus facile d'influer sur la politique d'un État par la coopération que par le retrait pur et simple. «Je reste fermement convaincu que le dialogue est la meilleure façon de rapprocher les gens», a lancé M. Hainer devant l'assemblée. Il a également affirmé que le club n'avait pas encore pris

## Comptes plombés par le Covid

Qatar Airways est un partenaire «platine» du Bayern, c'est-à-dire un sponsor du second rang le plus important après les quatre partenaires détenteurs de parts que sont Allianz, Audi, Adidas et Telekom. L'argent du sponsoring est d'autant plus important que le Covid a asséché les finances des clubs de football. Sur l'exercice 2020-2021, le chiffre d'affaires du géant bavarois a chuté de plus de 100 millions d'euros, de 750,4 à 643,9 millions. Les bénéfices du groupe après impôts ont également plongé de 52,5 millions à 1,9 million.

(AFP)



qui devrait faire encore augmenter le besoin de main-d'œuvre. Il est fort probable que cette évolution va se renforcer et englober également les services comme l'hôtellerie et la restauration, ainsi que le tourisme. » Une comparaison régionale montre que l'essor économique de la région lémanique n'a guère été stoppé par la pandémie. La raison? L'importance des

secteurs comme l'administration publique, l'énergie, la santé, l'éducation, qui ont été moins touchés que les autres secteurs. Néanmoins, la demande de travailleurs n'a augmenté que de 13% dans la région lémanique, alors que la moyenne pour l'ensemble de la Suisse était de 27%.

Avec lematin.ch

# Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
Deuxième séminaire sur les opportunités d'affaires (e-BOS)	12- 13 octobre 2021	Virtuel	BOS@AFDB.ORG et F.BENYAHIA@AFDB.ORG
3ème forum économique et commercial Turquie-Afrique	Date : 21 et 22 octobre 2021	Istanbul Congress Center	<a href="http://www.turkeyafricaforum.org/fr/">http://www.turkeyafricaforum.org/fr/</a>
Webinaire sur « Les partenariats public-privé et la crise du COVID-19 »	28 Octobre 2021	Virtuel	<a href="https://www.uneca.org">https://www.uneca.org</a>
Forum sur le financement des engrais en Afrique orientale et australe	28 octobre 2021	Virtuel	<a href="https://www.afdb.org/en/affm">https://www.afdb.org/en/affm</a>
Les Rencontres Africa	05 au 07 octobre 2021	Lomé, Togo	<a href="https://rencontresafrika.org/">https://rencontresafrika.org/</a>
Conférence sur la politique foncière en Afrique, CLPA 2021	2 - 4 novembre 2021	Kigali, Rwanda	<a href="https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/">https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/</a>
2è édition de la Foire Commerciale Intra-Africaine (IATF 2021)	15 au 21 novembre 2021	Durban, Afrique du Sud	<a href="https://www.intrafricantradefair.com/">https://www.intrafricantradefair.com/</a>
Forum des experts en planification énergétique en Afrique EMP-A	22 Novembre - 10 Décembre 2021	Virtuel	<a href="mailto:inquiries@optimus.community">inquiries@optimus.community</a>
36e Comité Intergouvernemental des Hauts Fonctionnaires et Experts (CIHFE) pour l'Afrique du nord	23 au 26 Novembre 2021	Marrakech, Maroc	<a href="https://www.uneca.org">https://www.uneca.org</a>
Sommet sur l'énergie et l'économie	22 et 23 novembre 2021	Libye	<a href="https://ecotechquebec.com">https://ecotechquebec.com</a>
Conférence économique africaine	2 au 4 décembre 2021	Cap Vert	<a href="https://www.africa.undp.org">https://www.africa.undp.org</a>

## HOROSCOPE finance

**Bélier** En raison de cet aspect de Saturne, faites preuve aujourd'hui de la plus grande prudence et de la plus stricte rigueur dans le maniement de l'argent, surtout s'il s'agit d'investissements immo-biliers à plus ou moins long terme. Céder à votre impulsivité reviendrait à vous attirer des problèmes inextricables.

**Taureau** En affaires, vous pourrez connaître des succès inattendus, car vos efforts aboutiront enfin à des résultats favorables, bien que tout à fait différents de ce que vous avez prévu.

**Gémeaux** Secondé par les excellents influx de la planète Mercure, vous ferez preuve d'une remarquable efficacité dans la gestion de vos finances. Vous pourrez mener à bien une opération qui comportait de gros risques au départ.

**Cancer** Ce sera le moment ou jamais de tenter votre chance au jeu. De nombreuses planètes indiquent en effet que des rentrées d'argent imprévues et importantes vont venir gonfler votre compte en banque.

**Lion** Dans le domaine matériel, il faudra vous efforcer de résister à l'influence de Jupiter mal aspecté, qui vous rendra très dépensier. Evitez de faire de gros emprunts ; vous auriez trop de mal, ensuite, à les rembourser.

**Vierge** Veillez à ne pas effectuer de transactions financières d'envergure aujourd'hui. Cet aspect de Saturne vous empêchera d'avoir les idées claires et risque de vous faire commettre de graves erreurs d'appréciation.

**Balance** Ce n'est pas parce que vous aurez cet aspect de Pluton dans votre thème aujourd'hui que vous allez gagner le gros lot du Loto ou résoudre vos problèmes de trésorerie d'un coup de baguette magique ! La planète se plaît à remplir votre escarcelle, il est vrai, mais elle n'est favorable qu'aux efforts constructifs et déteste les vœux indolents. Souvenez-vous-en avant de tenter une opération aventureuse.

**Scorpion** Réglez sans délai les questions d'argent importantes. Sinon, des complications pourraient bien-tôt intervenir, et vous vous retrouveriez dans une situation inconfortable. Risque de problème de succession.

**Sagittaire** Un petit coup de chance est possible aujourd'hui. C'est en effet Vénus, la planète de l'amour, mais qui est aussi, avec Jupiter et Neptune, l'une des planètes de chance du Zodiaque, qui influencera l'un de vos secteurs d'argent. Ne vous attendez pas à gagner le gros lot au Loto, mais vous pourrez tout de même avoir une bonne surprise : par exemple voir quelqu'un vous rembourser une dette que vous aviez oubliée, ou une personne compétente vous accorder une prime imprévue, sur laquelle vous ne comptiez pas.

**Capricorne** Cet aspect de Saturne mettra les questions financières au centre de vos préoccupations aujourd'hui. Certains d'entre vous seront appelés à prendre des décisions assez tranchées relatives, par exemple, à l'achat d'un logement ou d'un bien immobilier. Pour d'autres, il sera question de dépenser des sommes conséquentes pour les parents âgés ou pour les enfants.

**Verseau** Avec cet aspect de Pluton, vous pouvez espérer une nette amélioration de votre situation matérielle. Vous allez bénéficier de rentrées d'argent plus confortables, et mettre à profit vos talents de gestionnaire pour mieux organiser votre budget. Mais attendez d'avoir stabilisé vos comptes avant de vous lancer dans un achat coûteux.

**Poissons** A propos d'une succession en cours ou d'un héritage en vue, vous devez être sur vos gardes, car on pourrait chercher à vous nuire. Veillez à ce que tous les documents soient parfaitement en ordre.

## L'économiste du Togo

Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/19/HAAC

Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières

Email : [leconomistetogo@gmail.com](mailto:leconomistetogo@gmail.com)

Site web: [www.leconomistedutogo.com](http://www.leconomistedutogo.com)

REC N°0602/11/12/19/HAAC

Adresse: AGOE Route de la cour d'Appel (derrière institut IPP)

Tél: 00228 97 25 84 84 Lomé, Togo

### Administrateur Général

Léonard DOSSOU

### Administrateur délégué

Anicet Carlos Oké

### Directeur de publication

Komlan KPATIDE

00228 90 05 05 08

### Rédacteur en chef

Joël YANCLO

00228 97 78 79 07

### Chef d'édition

Yves K.ADJANOUVI

### Rédacteurs

Nicole ESSO

Kodji GATOR JOE

Vivien ATAKPABEM

Junior OREDOLA

Bernard D. AFAWOUBO

### Direction commerciale

Madjé Wellida AKUE

00228 97 25 84 84

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

Giséle NOUDAÏKPON

### Imprimerie

J.C. Inter press

Tirage: 5000

**UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE  
OUEST AFRICAINE**-----  
**La Commission**  
-----**Communiqué de presse****HARMONISATION DE LA GESTION DU FONCIER URBAIN DANS L'ESPACE UEMOA**

**Les Ministres en charge de l'Urbanisme, de l'Habitat, des domaines et du cadastre des Etats membres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) en conclave le 29 novembre 2021 à Dakar.**

Au cours de cette session, les Ministres auront à examiner pour adoption le projet de directive portant harmonisation des règles régissant l'immatriculation foncière urbaine, le titre de propriété foncière et la mise en place d'un système d'information foncière au sein de l'espace UEMOA.

Pour rappel, dans sa politique de recherche d'une solution globale, opérationnelle et durable au problème du foncier urbain, la Commission de l'UEMOA sur recommandation de la 16<sup>ème</sup> session de la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement, a mené des réflexions avec les experts des Etats membres et des personnes ressources, pour aboutir à un cadre juridique harmonisé de gouvernance foncière urbaine au sein de l'espace communautaire.

**La cérémonie d'ouverture aura lieu le lundi 29 novembre à partir de 09 heures à l'hôtel Pullman de Dakar.**

La rencontre ministérielle sera précédée d'une réunion préparatoire des experts, du 25 au 27 novembre 2021 à Dakar.

Contacts presse : Mora DANDAGUI SERO

[mdandagui@uemoa.int](mailto:mdandagui@uemoa.int)

[DCOMINFOS@uemoa.int](mailto:DCOMINFOS@uemoa.int)

Ouagadougou, le 26 novembre 2021

La Direction de la Communication

380, Avenue du Professeur Joseph KI-ZERBO - 01 BP 543 Ouagadougou 01 Burkina Faso - Tél : (226) 25 31 88 73 à 76

[commission@uemoa.int](mailto:commission@uemoa.int)

[www.uemoa.int](http://www.uemoa.int)

[Twitter.com/UEMOA\\_Officiel](https://twitter.com/UEMOA_Officiel)

[www.facebook.com/UEMOAOfficielle](https://www.facebook.com/UEMOAOfficielle)

<https://www.youtube.com/c/UEMOAOfficiel>

**Haut Conseil des togolais de l'Extérieur**

**Une maison de la Diaspora pour capter les investissements**

Le Ministre des affaires étrangères, de l'intégration régionale et des Togolais de l'extérieur, Prof. Robert DUSSEY, a procédé ce jeudi 25 novembre 2021 à Lomé, à l'inauguration de la Maison de la diaspora, siège du Haut Conseil des Togolais de l'Extérieur (HCTE) et du Guichet Diaspora, deux institutions mises en place dans le but d'optimiser les contributions des compatriotes de l'extérieur au développement national.

● Bernard AFAWOUBO

Désormais, le Haut Conseil des togolais de l'Extérieur dispose d'un siège et d'un guichet diaspora. Les deux institutions ont été inaugurées ce jeudi 25 novembre 2021 par le ministre en charge des affaires étrangères, de l'intégration régionale et des togolais de l'Extérieur. A en croire le Ministre DUSSEY, l'inauguration de la Maison de la diaspora s'inscrit dans la droite ligne des multiples actions initiées par le Gouvernement conformément à la vision du Chef de l'Etat, S.E.M. Faure Essozimna GNASSINGBE d'inclure et d'impliquer tous les Togolais à l'œuvre de construction nationale. Elle traduit l'aboutissement d'un processus ambitieux qui a commencé il y a quelques années en particulier depuis la création de la Direction des Togolais de l'Extérieur (2005) et avec les assises nationales de la diaspora (2014). "la Maison de la Diaspora est l'endroit



privilegié pour accueillir la diaspora, répondre à ses préoccupations (assistance pour répondre aux besoins) et pour construire des projets porteurs de croissance et de développement, pour le bien-être de la population togolaise dans son ensemble avec l'appui des Délégués Pays du HCTE" a indiqué Robert Dussey. Le Président du Haut Conseil des Togolais de l'Extérieur, Kodzovi ATITSO, et Safiou RADJI, Coordonnateur du Guichet Diaspora, récipiendaires et bénéficiaires de l'infrastructure pour leurs organes res-

pectifs, ont exprimé, au nom de la diaspora togolaise, leurs remerciements pour les actes forts et significatifs du Gouvernement qui témoignent de sa volonté sans faille de travailler avec la diaspora et de l'inciter à s'impliquer davantage dans l'effort de construction de la prospérité collective dans notre pays. Ils ont rappelé pour la diaspora son rôle indispensable dans le développement national. Ils ont enfin considéré la création de la Maison de la Diaspora comme un signal fort envoyé à la diaspora à la veille du recensement des Togolais de l'Extérieur.

**Masculinité positive**

**L'Union africaine salue l'engagement de Faure Gnassingbé**

L'Union africaine a organisé le 25 novembre 2021, la première conférence des hommes sur la masculinité positive. Cette rencontre a rassemblé en présentiel des chefs d'Etat et de gouvernement du continent dont le président de la République togolaise Faure Gnassingbé.

● Eyram AKAKPO

Cette réunion des Chefs d'Etat et de gouvernement a pour but de mobiliser davantage l'engagement des dirigeants africains en vue de mettre fin aux violences faites aux femmes et aux filles sur le continent. Le président de la République démocratique du Congo, Félix Antoine Tshisekedi Tshilombo, également président en exercice de l'Union africaine (UA) a salué la présence du Chef de l'Etat togolais à cette importante réunion et son engagement continue à mobiliser tous les acteurs surtout les hommes et les garçons comme agents de changement pour l'atteinte de l'égalité et de l'équité de genre. Déjà, le 15 octobre 2021, le Président de la République, Faure Gnassingbé avait reçu la distinction 'HeForShe' d'ONU Femmes, pour sa politique de promotion de la femme, et de l'équité et égalité genre. « En recevant son pin's d'homme champion, le Président togolais rejoint le



groupe très prestigieux des hommes d'Etat, des Chefs d'Etat et de gouvernement qui disent je soutiens la femme » avait déclaré Oulimata Sarr, la Directrice régionale d'ONU femmes. A l'issue de la conférence, les chefs d'Etat et de gouvernement ont adopté une déclaration finale, contenant des stratégies devant mener aux actions concrètes, afin d'éradiquer ce fléau social qui gangrène le développement inclusif de l'Afrique. Selon les sources officielles, le président togolais Faure Gnassingbé s'est félicité de la tenue de la rencontre qui répond aux objectifs de

l'Agenda 2063 de l'Union africaine. Il a particulièrement salué la convergence de vue avec ses pairs sur les approches de la masculinité positive et les nouveaux mécanismes adoptés pour une société plus respectueuse des droits de la femme. Il faut préciser qu'en marge des travaux, le Chef de l'Etat a eu des entretiens en tête-à-tête avec le Président rwandais, Paul Kagamé sur la coopération entre Kigali et Lomé ainsi que des sujets d'ordre régional et continental notamment dans les domaines économique et sécuritaire.



**Italie**

**Roberto Mancini craint la Macédoine du Nord**

A l'issue du tirage au sort des barrages des éliminatoires de la zone Europe comptant pour la Coupe du Monde 2022 au Qatar, le sélectionneur de l'Italie Roberto Mancini s'est exprimé sur la confrontation face à la Macédoine du Nord, avant d'affronter potentiellement le Portugal en finale.

Le coach de la Squadra Azzura avoue craindre la formule du match unique, ce qui pourrait créer une mauvaise surprise pour les champions d'Italie en titre. «Ce n'était pas un grand tirage, il aurait pu être un peu meilleur. Nous et le Portugal devons tous deux battre la Macédoine du Nord et la Turquie et comme il s'agit d'un match sec, il y a toujours des pièges. Mais nous sommes positifs. Tout comme nous aurions volontiers évité le Portugal, ils nous auraient évités, sans aucun doute. Le premier match sera à domicile contre la Macédoine du



● Roberto Mancini avec l'Italie en Irlande du Nord ©Maxppp

Nord, qui a fait un très bon tour de qualification. Contre eux, ce sera un match sec, et ça peut arriver comme avec la Suisse, où nous méritons de gagner et nous n'avons

pas réussi à le faire. Nous devons jouer un grand match et nous verrons ensuite où nous en sommes», a déclaré le technicien transalpin.

Avec footmercato.net

**Baromètres Togo**

Principaux pays partenaires	
Principaux clients (% des exportations)	2017
Burkina Faso	17,9%
Bénin	14,3%
Ghana	7,6%
Niger	6,4%
Inde	6,1%
Mali	5,7%
Côte d'Ivoire	5,5%
Nigéria	4,8
Emirats Arabes Unis	3,5%
Australie	3,2%

Principaux fournisseurs (% des importations)	
	2017
Chine	19,6%
France	10,8%
Japon	5,1%
Pays-Bas	5,0%
Ghana	4,1%
Inde	3,6%
Belgique	3,2%
Arabie Saoudite	3,2%
Allemagne	3,1%
Nigéria	3,0%

Source : Comtrade, dernières données disponibles <https://import-export.societegenerale.fr/fr/fiche-pays/togo/indicateurs-croissance>



# LE CADEAU **TM**Money AVANT LES FÊTES !



## Exemple de frais de retrait en CFA

Montant	Ancien tarif	Nouveau tarif
1 000 F	150 F	8 F
5 000 F	150 F	40 F
15.000 F	450 F	120 F
50.000 F	900 F	400 F
100.000 F	1 800 F	800 F
200.000 F	3 600 F	1600 F

Distributeur Officiel BTCL en Mobile Money

TOGOCOM CHANGE POUR VOUS

Promo valable jusqu'au 31 décembre 2021

togocom.tg

