



**Bourse Uemoa**

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**  
La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

**Transparence**

**Les USA sont les champions du monde de l'opacité financière**  
Selon un baromètre publié mardi par une ONG britannique, le pays de l'Oncle Sam arrive en tête du classement des pays les plus complices de l'évasion ... • (Page 08)

**Transport & Logistique**

**CMA CGM déboule dans le capital d'Air France-KLM**

L'armateur marseillais, qui s'est lancé dans le fret aérien ... • (Pages 08)



**Ecobank**

**Ade Ayeyemi, le chasseur de coûts d'Afrique de l'Ouest**



**Tribune libre d'Hector NAMMANGUE**

**Passons nos « Zed'men » à l'électrique**

• (Pages 03)

**Collectivités territoriales**

**La FCT à la 9ème édition du sommet Africités**  
Une délégation du bureau de la Fautière des communes du Togo (FCT) ... • (Page 02)

**Assemblée nationale**  
**De nouveaux textes pour la CCI-Togo**

L'Assemblée nationale a adopté, le 17 mai 2021, à l'unanimité des députés présents, le projet de loi relatif à la Chambre de commerce et ... • (Page 04)

**Nigeria**

**Akinwumi Adesina ne se présentera pas à l'élection présidentielle**  
Sollicité par des compatriotes pour se présenter à la prochaine élection présidentielle au Nigeria, Akinwumi ... • (Page 06)

**Volontariat**

**ADI Eyana, un nouveau départ grâce à son insertion**  
Eyana est l'un des Volontaires d'engagement citoyen de la deuxième vague dans la ... • (Page 11)

**Cours des devises offert par**

Devise	Euro	Dollar us	Yen japonais	Livre sterling	Franc suisse	Dollar canadien	Yuan chinois	Dirham Emirats Arabes Unis
<b>Achat</b>	655,957	623,500	4,820	774,250	624,250	485,250	92,000	169,250
<b>Vente</b>	655,957	630,500	4,880	781,250	630,250	492,250	93,750	172,250

## Collectivités territoriales

## La FCT à la 9ème édition du sommet Africités

Une délégation du bureau de la Fautière des communes du Togo (FCT) conduite par la Présidente Yawa Kouigan participe à la 9ème édition du sommet Africités à Kisumu au Kenya du 17 au 21 mai 2022.

• Joël YANCLO

Le thème retenu pour le sommet est « Le rôle des villes intermédiaire d'Afrique dans la mise en oeuvre de l'Agenda 2030 des Nations Unies et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine ». Deux objectifs majeurs sous-tendent la tenue de ce sommet. Il s'agit de définir des stratégies communes appropriées afin d'améliorer les conditions de vie des populations au niveau local et contribuer à l'intégration, à la paix et à l'unité de l'Afrique à partir de ses territoires. Organisé tous les trois ans depuis 20 ans, le Sommet Africités-Africités est une initiative portée par Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Afrique - UCLG Africa) depuis 2006 alternativement dans chacune des cinq régions d'Afrique. Plus 5 000 participants (Maires et Présidents des villes et col-



• La Présidente de la FCT, Yawa Kouigan

lectivités territoriales, des Ministres, des élus locaux, des représentants des Administrations centrales et régionales) sont attendus pour mener des réflexions face à l'urgence d'initier une urbanisation résiliente et durable en Afrique en vue de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations. Parallèlement au sommet, se déroulent, le Salon international des villes et

collectivités territoriales où les villes sont représentées. Le Salon Africités offre aux institutions, opérateurs économiques, milieu universitaire et de la recherche, organisations de la société civile l'occasion d'exposer leurs expériences, savoir-faire, méthodes, outils, produits, en réponse aux demandes et besoins d'appuis aux collectivités territoriales pour la mise en oeuvre de leurs mandats. Le Salon Africités permet également d'organiser des rencontres B2B avec les collectivités territoriales, qui pourront éventuellement déboucher sur la conclusion de contrats entre protagonistes. Enfin, le sommet Africités 9 servira également de cadre pour l'assemblée générale élective chargée de désigner les membres des instances dirigeantes de l'organisation. En effet, l'assemblée générale élective de CGLU Afrique se tiendra le 19 mai 2022, précédée le 18 mai par les assemblées générales du Réseau des Femmes Elues Locales d'Afrique (@REFELA) et du Réseau des jeunes élu(e)s locaux d'Afrique (@YELO).



## AUX DECIDEURS...

## L'ouverture des frontières enfin !

Les frontières terrestres sont rouvertes sur l'ensemble du territoire national. L'annonce de la nouvelle a provoqué une réaction mitigée. Parce que, lassées d'attendre, devenues stoïques et blasées, les populations avaient fini par s'adapter à cette situation de semi-fermeture pour laquelle elles devaient payer un lourd tribut. C'est qu'en fait, lorsque le 20 mars 2020, le gouvernement du Togo annonçait la fermeture, pour deux semaines, de toutes les frontières terrestres à partir de minuit, personne n'y était préparé. Et il était absolument impossible d'envisager que les deux semaines initialement annoncées dureraient finalement...vingt-six (26) mois.

Pris de court et contraints d'improviser, les commerçants avaient naturellement versé dans la surenchère, de façon si excessive que, dès le 21 avril 2020, le gouvernement lui-même, dans un communiqué, constatait une certaine spéculation sur les produits de première nécessité, quand ces produits n'étaient pas purement et simplement soustraits à la vente et emmagasinés.

Depuis lors, les choses sont allées de mal en pis. Parce que, même si dans son communiqué officiel, le gouvernement laissait une marge de facilité de circulation pour les marchandises, les agents en poste aux frontières ne l'entendaient pas ainsi.

Un mécanisme de rançonnement a été créé et entretenu au point de devenir systématique et même ostentatoire. Les frais de transport en ont été lourdement impactés, contribuant à l'augmentation exponentielle des prix des produits de première nécessité.

Les quatre cents (400) milliards annoncés par le gouvernement en soutien à la consommation, à la production et à la sauvegarde de l'emploi dans le cadre des mesures de résorption des chocs créés par la Covid 19 n'ont pu empêcher l'amenuisement progressif du pouvoir d'achat des citoyens, provoquant le désarroi des opérateurs économiques, contraints de commercer en ligne pour cause de raréfaction des clients provenant des pays de la sous-région.

Finalement, le maintien de cette fermeture des frontières n'était plus soutenue par aucune logique. Elle apparaissait même comme une absurdité, au regard de ce que, toutes les frontières limitrophes étaient grandes ouvertes. Ce, d'autant que, malgré la fermeture officielle, le flux de passagers avait pratiquement atteint son niveau d'avant la crise.

Il convient cependant de saluer cette décision d'ouverture des frontières terrestres. Parce que, somme toute, elle est prématurée, si l'on tient compte de la dernière prorogation de l'état d'urgence sanitaire, le 16 septembre 2021, pour une durée d'un an. Dans tous les cas, elle devrait redonner du souffle à l'économie nationale et soulager tant soit peu la peine des populations.

À condition toutefois que toutes les dispositions soient prises pour assurer effectivement la libre circulation des personnes et des biens.

Anicet Carlos OKE

## Baromètres Togo

Référentiel		Sources
Valeur		
Superficie :	56 600 km <sup>2</sup>	Populationdata
Population :	7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique :	2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité :	33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité :	6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie :	65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire :	2,1% (2017)	BAD
Smig :	35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat :	44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) :	C	COFACE
Taux de scolarisation :	83%	INSEED

Pays frontaliers :	Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité :	4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés		Sources
Valeur		
Taux de croissance :	5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt :	672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation :	1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale :	373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique :	72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage :	3,4% (2015)	PNUD
Budget national :	1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière :	« B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH :	0,503 / 1 (2017)	Populationdata

## Ecobank

## Ade Ayeyemi, le chasseur de coûts d'Afrique de l'Ouest

Il est l'un des banquiers les plus influents d'Afrique. Le Nigérian Ade Ayeyemi, PDG d'Ecobank, va quitter ses fonctions cette année à l'âge de soixante ans, après avoir redressé à la force du poignet un établissement qui était mal en point à son arrivée, il y a sept ans.

Ade Ayeyemi est ce que l'on appelle, dans le monde de l'entreprise, un « cost killer » ou chasseur de coûts. C'est en raison même de sa capacité à remettre les trains qui ont déraillé sur la bonne voie qu'Ade Ayeyemi avait été choisi en 2015 par les actionnaires d'Ecobank pour diriger leur groupe. Benoît Chervelier, banquier d'affaires et enseignant à Science Po Paris, connaît bien Ade Ayeyemi. « Il fallait un profil qui n'était pas un profil de communicant, qui n'était pas un profil – j'oserais dire – de développeur, mais un profil qui allait remettre à la fois la banque sur les rails, par une rationalisation du crédit, par sans doute quelques agences qui devaient fermer et des licenciements qui en ont découlé, mais c'était la condition sine qua non pour remettre la banque à flots. »

#### Des mesures radicales dès son arrivée à l'Ecobank

Ade Ayeyemi est alors un transfuge de la Citibank américaine, où il a passé l'essentiel de sa carrière, et lorsqu'il

prend les rênes de l'Ecobank, il découvre un établissement miné par les querelles, alourdi par les créances douteuses (un milliard de dollars quand même !) et à la rentabilité en berne. À peine installé, il prend des mesures radicales, ferme des agences, licencie un cinquième du personnel et réorganise le groupe autour de trois métiers. Comme il s'en expliquait il y a trois ans au site britannique The Banker. « Nous avons compris qu'il nous fallait avec nous les grandes entreprises, les gouvernements et les institutions financières pour être en mesure de faire avancer l'économie. Donc maintenant, notre stratégie repose sur trois piliers. La banque d'affaires et d'investissement, la banque commerciale et la banque de détail. » Ade Ayeyemi est un homme qui a son franc-parler. Lorsqu'on lui reproche par exemple de ne pas prêter suffisamment aux entreprises, le PDG d'Ecobank devient cinglant. Il répond ici à notre correspondant à Lomé, Peter Dogbe : « Le défi que nous avons ici en Afrique, c'est que les gros



• Ade Ayeyemi, le directeur général d'Ecobank. © Ecobank

hommes d'affaires sont ceux qui empruntent mais qui ne remboursent pas. Et quand ils ne remboursent pas, ils rendent difficile pour les autres l'accès au crédit ».

#### Des qualités de diplomate

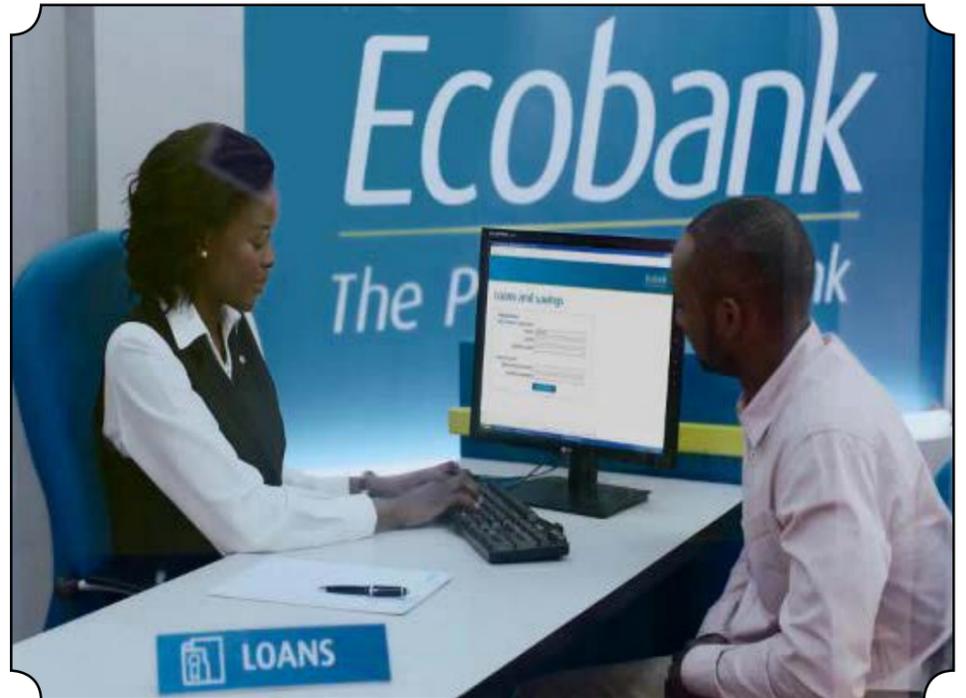
Derrière ce management à l'américaine, donc parfois brutal, il a su préserver l'iden-

tité d'Ecobank. Et lorsque Peter Dogbe lui demande ce qu'il pense de l'attitude des grandes banques internationales qui depuis plusieurs années quittent le continent, Ade Ayeyemi brandit aussitôt l'idéal panafricain qui est en quelque sorte l'ADN de cette banque créée il y a trente-sept ans. « Elles ne devraient pas se désengager. De façon générale, je n'aime pas voir partir

les gens. Mais s'ils partent, nous ne pouvons rien y faire. Tout comme l'Ecobank, moi je ne peux pas partir ! Nous n'avons pas d'autre endroit où aller, l'Afrique est notre maison. Et c'est à nous de construire ce continent. C'est à nous de le rendre attractif pour tous ceux qui veulent venir ici et se joindre à nous. » Reste une question : cet homme qui a sauvé Ecobank

d'un destin funeste fut-il un grand PDG ? Benoît Chervelier tente d'y répondre. « Je dirais que c'était un bon dirigeant, ce n'était peut-être pas un grand dirigeant, dans le sens où la banque n'a pas changé d'échelle. La banque a en effet rationalisé. Elle reste un leader sur le financement en particulier des PME et des ETI. Elle a un certain équilibre entre l'Afrique de l'Est et de l'Ouest. Mais un certain nombre d'éléments structurels demeurent. C'est-à-dire, d'une part l'absence en Afrique du Nord et en Afrique du Sud. Ecobank reste d'une taille moyenne par rapport à ses concurrents africains et reste une petite banque par rapport à ses concurrents internationaux. » Difficile d'être à la fois un redresseur de comptes et un visionnaire. Néanmoins, Ade Ayeyemi a su préserver l'avenir d'une banque classée dix-septième au niveau continental mais première dans la zone Uemoa, l'ex-zone franc d'Afrique de l'Ouest.

Avec rfi.fr



## Baromètres Togo

Référentiel		Sources
Valeur		
Superficie :	56 600 km <sup>2</sup>	Populationdata
Population :	7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique :	2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité :	33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité :	6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie :	65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire :	2,1% (2017)	BAD
Smig :	35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat :	44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) :	C	COFACE
Taux de scolarisation :	83%	INSEED

Pays frontaliers :	Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité :	4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés		Sources
Valeur		
Taux de croissance :	5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt :	672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation :	1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale :	373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique :	72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage :	3,4% (2015)	PNUD
Budget national :	1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière :	« B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH :	0,503 / 1 (2017)	Populationdata

## Chambre de Commerce et d'Industrie du Togo

## De nouveaux textes pour la CCI-Togo

L'Assemblée nationale a adopté, le 17 mai 2021, à l'unanimité des députés présents, le projet de loi relatif à la Chambre de commerce et d'industrie du Togo.

● Bernard AFAWOUBO

Les parlementaires togolais ont donné à l'unanimité, le mardi 17 mai 2022, à Lomé, leur quitus à la modernisation de la Chambre de Commerce et d'industrie du Togo (CCI-Togo). Réunis à la huitième séance plénière de la première session ordinaire de l'année en cours, présidée par Yawa Djigbodi Tségan, présidente de l'Assemblée nationale togolaise, les parlementaires ont adopté à l'unanimité le projet de loi relatif à la Chambre de Commerce et d'industrie du Togo. Le vote de cette loi qui constitue une réforme d'envergure qui confère à la Chambre de Commerce et d'industrie du Togo plus de modernité, de dynamisme et d'inclusion s'est déroulé en présence de Kodjo ADEDZE, ministre en charge du commerce, de l'industrie et de la consommation locale et de Christian Trimua, ministre des droits de l'homme, de la formation à la citoyenneté et des relations avec les institutions de la République. Créée en 2007, la Chambre de Commerce



● Yawa Djigbodi Tségan, présidente de l'Assemblée nationale

et d'industrie du Togo face aux enjeux de développement, il est primordial d'opérer cette réforme qui fera du secteur privé, une force et un modèle de croissance économique conformément à la vision stratégique Togo 2025. Ce nouveau texte confère souplesse et adaptabilité à la loi relative à la Chambre de Commerce et d'industrie du Togo. Ainsi son adoption offre l'opportunité à la Chambre consulaire de mieux défendre les intérêts du secteur privé en se doutant d'organes forts. Pour sa part le ministre en charge du commerce, Kodjo ADEDZE a salué la disponibilité sans cesse constante de

la représentation nationale à accompagner le gouvernement en vue de l'étude et de l'adoption des textes réformateurs sur le plan du commerce, d'industrie et de services. A en croire, Yawa Djigbodi Tségan, présidente de l'Assemblée nationale, il s'agit pour la représentation nationale de donner au gouvernement les moyens juridiques et d'organiser le cadre institutionnel apte à assurer véritablement le rôle fondamental de promotion de la croissance. « Par ce vote, vous venez de marquer une étape décisive dans le processus de renouvellement du cadre légal, réglementaire et institutionnel de notre chambre consulaire. Le gouvernement dispose désormais d'un précieux outils de modernisation de la chambre de commerce et d'industrie du Togo. Je voudrais vous rassurer de la détermination du Gouvernement à mener à son terme ce processus qui aboutira, dans les plus brefs délais, à l'élection d'une nouvelle assemblée consulaire. Nous avons la conviction de pouvoir compter sur l'adhésion de tous les acteurs des secteurs commerce, industrie et service dans cette dynamique pour plus de compétitivité aux échelles nationale, régionale et internationale » a indiqué Christian Trimua, ministre des droits de l'homme, de la formation à la citoyenneté et des relations avec les institutions de la République.



● Sévon-Tépé Kodjo Adedze, ministre du commerce, de l'industrie et de la consommation locale

## Attaque terroriste

## La CEDEAO réitère son soutien au Togo

La Communauté internationale continue d'exprimer sa solidarité au peuple togolais suite à l'attaque terroriste perpétrée dans la nuit du 10 au 11 mai 2022 contre les forces de défense et de sécurité de l'opération militaire Kondjouré.

● Nicole ESSO

Le Président de la commission de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest (CEDEAO), Jean-Claude Kassi Brou, a présenté de vive voix, ce 17 mai 2022, les condoléances de l'espace communautaire au Président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé et au peuple togolais. La Communauté internationale continue d'exprimer sa solidarité au peuple togolais suite à l'attaque terroriste perpétrée dans la nuit du 10 au 11 mai 2022 contre les forces de défense et de sécurité de l'opération militaire Kondjouré. Le Président de la commission de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest (CEDEAO), Jean-Claude Kassi Brou, a présenté de vive voix, ce 17 mai 2022, les condoléances de l'espace communautaire au Président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé et au peuple togolais. Face aux enjeux sécuritaires dans la sous-



région, le président de la commission de la CEDEAO a fait le point de la mise en place du Plan régional de lutte contre le terrorisme. Les échanges ont également porté sur les différentes crises multidimensionnelles qui affectent la région. Jean Kassi Brou s'est félicité des conseils du Chef de l'Etat sur les démarches à suivre en vue de trouver des solutions qui profitent aux populations de l'espace communautaire. « Nous avons également consulté le Président de la République sur la situation politique qui prévaut dans la

région. Il y a la crise alimentaire avec la hausse des prix des produits alimentaires liée aussi à l'insécurité. Nous avons pu faire un tour d'horizon de toutes ces questions et les différentes réponses à apporter de manière collective. Nous avons pu bénéficier des conseils du Président de la République sur tous ces sujets en vue de trouver des solutions en faveur de nos populations » a-t-il précisé. Le Chef de l'Etat est toujours sollicité par les institutions régionales et internationales pour la résolution des crises que traversent les différents pays de la sous-région.

## Identification biométrique

## Au Togo, la plateforme d'enregistrement prête d'ici fin 2022

Lomé accueille depuis ce mardi 17 mai 2022, un atelier sous-régional du programme d'identification unique pour l'intégration régionale et l'inclusion en Afrique de l'Ouest (WURI).

La rencontre de 3 jours, à l'initiative de l'Unité de gestion du projet WURI au Togo et de l'institution de Bretton Woods, réunit dans la capitale togolaise, les 6 pays parties prenantes (Togo, Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, et Niger) ainsi que les experts nationaux et ceux de la Banque mondiale impliqués dans son déploiement. « Le programme dans lequel nous sommes engagés changera, s'il est conduit à terme, et j'en ai foi, la vie de nos concitoyens qui ne disposent pas de preuve d'identification fiable et reconnue tant dans le secteur public que le secteur privé », s'est notamment réjoui Silété Roselin Devo, le DG de l'ANID. « Nous sommes donc au cœur d'une dynamique qui per-

mettra à nos pays de faire un bond qualitatif vers le développement humain avec l'appui de la Banque mondiale », a-t-il ajouté. Durant ces 3 jours, les experts vont, entre autres faire le point du projet aux niveaux nationaux et régional, échanger sur les bonnes pratiques en cours dans leur pays respectif, et plancher sur l'interopérabilité des futures bases de données nationales ainsi que le cadre législatif devant permettre d'assurer la sécurité des informations à caractères personnelles.

## « Au Togo, les choses avancent très bien »

« Au Togo, les choses avancent très bien », selon Joachim Boko, spécialiste

des questions de Protection sociale à la Banque mondiale, citant notamment « les ateliers d'engagement organisés par l'ANID pour expliquer à toutes les composantes de la société le bien-fondé de cette initiative ». La plateforme pour l'enregistrement biométrique des résidents dans le pays, devrait du reste être prête d'ici la fin de l'année, selon l'ANID. Le Programme WURI est appuyé par le groupe de la Banque mondiale à hauteur de près de 400 millions \$ pour les six pays. Avec notamment pour objectif d'accélérer la mise en place de l'identification biométrique unique et la fourniture d'un numéro d'identification unique à chaque résident.

Avec Togo First

## Baromètres Togo

	2016	2017	2018
Investissement Direct Etranger			
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-46	88	102
Stocks d'IDE (millions USD)	1.474	1.772	1.790
Nombre d'investissements greenfield***	2	1	2
IDE entrants (en % de la FBCF****)	21,0	n/a	n/a
Stock d'IDE (en % du PIB)	39,7	n/a	n/a

Source : CNUCED - Dernières données disponibles. Note : \* L'indicateur de Performance de la CNUCED est basé sur un ratio entre la part du pays dans le total mondial des IDE entrants et sa part dans le PIB mondial. \*\* L'indicateur de Potentiel de la CNUCED est basé sur 12 indicateurs économiques et structurels tels que le PIB, le commerce extérieur, les IDE, les infrastructures, la consommation d'énergie, la R&D, l'éducation, le risque pays. \*\*\* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère. \*\*\*\* La formation brute de capital fixe (FBCF) est un indicateur mesurant la somme des investissements, essentiellement matériels, réalisés pendant une année.

Indicateurs du commerce extérieur	2015	2016	2017
Importations de biens (millions USD)	2.127	2.382	2.527
Exportations de biens (millions USD)	1.227	1.290	1.138
Importations de services (millions USD)	n/a	397	n/a
Exportations de services (millions USD)	n/a	530	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	13,7	-3,5	3,7
Exportations des biens et services (croissance annuelle en %)	0,2	5,2	0,4
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-1.033	n/a	n/a
Commerce extérieur (en % du PIB)	109,8	105,6	100,0
Importations de biens et services (en % du PIB)	67,6	62,8	59,5
Exportations des biens et services (en % du PIB)	42,2	42,8	40,5

Source : OMC - Organisation Mondiale du Commerce ; Banque Mondiale, dernières données disponibles

Tribune libre d'Hector NAMMANGUE

## Passons nos « Zed'men » à l'électrique

Que l'on parle d'équivalent carbone, d'impact carbone, d'empreinte carbone ou, en anglais de *carbon footprint*, le spectre des émissions de gaz à effet de serre (GES) menace la planète et plus particulièrement les pays africains. Toutes les conclusions des études menées et des rapports produits dont le tout dernier est du Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat (GIEC) paru le 4 avril 2022 sont sans appel : dans trois ans, notre planète sera plus chaude de 3,4°C par rapport à l'ère préindustrielle.



L'impératif est absolu mais la sentence sera bien plus lourde pour les populations africaines dont le continent n'émet pourtant que 4% des gaz à effet de serre depuis 1850. Et ce, dans une ambiance de croissance démographique, d'urbanisation galopante de nos pays, de dépendance diversifiée aux nouveaux modes de consommation.

**Face à l'urgence, l'instant n'est plus à la passivité mais à la volonté d'agir maintenant.**

À la suite de l'Accord de Paris adopté par 195 pays et dans le souci de contribuer à tenir les engagements pris pour limiter la hausse des températures « à 1,5°C par rapport à l'ère préindustrielle », de nombreux États ont opté pour des mesures ambitieuses dans presque tous les domaines dont les solutions de mobilité électrique. À l'horizon 2030, l'ambition affichée par les pays industrialisés combinée à la volonté des géants de l'automobile est d'inverser la courbe pour une utilisation intégrale de la voiture électrique. En Afrique, alors que les possibilités pour impulser une économie verte sont existantes et le contexte largement favorable, la mobilité électrique est encore anecdotique. En Afrique du Sud par exemple, les chiffres officiels en 2020 font état de 92 véhicules électriques vendus et de 232 modèles hybrides.

En vérité, l'horizon n'est plus si lointain lorsqu'il est question d'agir en faveur d'une neutralité carbone dans nos pays surtout en Afrique de l'Ouest où la mobilité urbaine est essentiellement à deux roues. Par ici, la moto représente à la fois un important moyen de transport personnel ou commercial. Connus localement sous le nom de « zed » ou « zémi-djan », les conducteurs de taxi-motos sont difficiles à estimer mais plus de 60 000 dans la capitale togolaise, Lomé, soit environ un taxi-moto pour environ 10 habitants. Il apparaît donc évident alors que les motos électriques représentent la transition dans un pays comme le Togo au point de contribuer à ce que les anglo-saxons appellent le *leapfrogging*, littéralement appelé le saut de la grenouille pour désigner le bond qualitatif permettant à certains pays de griller des étapes pour accélérer leur développement. Et plusieurs facteurs y postulent.

- Aujourd'hui face à l'envolée considérable des coûts des produits pétroliers au niveau mondial, plusieurs pays africains ont envisagé des mesures pour réajuster et soutenir le pouvoir d'achat de leurs concitoyens. Rien que pour le mois d'avril 2022 seul, les subventions de l'État togolais sur le carburant se sont élevées à 12 milliards de francs CFA.

Pendant ce temps, les prix des énergies renouvelables ne cessent de décroître comme ce fut le cas au Sénégal en 2017 où la mise en service de centrales solaires a fait baisser de 10% le prix et améliorer l'électricité avec un gain de 30 milliards de francs CFA en faveur des consommateurs. Le potentiel est là, car au cours des dix dernières années, le coût de l'éolien terrestre a par exemple divisé par 3 fois et par 10 pour le solaire à grande échelle. Dans un tel contexte, s'affranchir de l'utilisation des motos à essence et faire passer notre mobilité urbaine à l'électrique, est à mon sens une étape salutaire vers la transition énergétique.

- Plusieurs avantages sont à mettre à l'actif de l'utilisation des motos électriques dans la lutte contre le désordre climatique. Selon plusieurs publications scientifiques, les voitures ou les motos électriques présentent d'énormes avantages. En moyenne, une moto à essence produit 2,5 tonnes de CO<sub>2</sub> par an. Sur une distance de 100 km, une voiture à essence rejette jusqu'à 5 kilogrammes de CO<sub>2</sub> à la source de plusieurs infections pulmonaires et de nombreuses maladies dans les villes. Assurément avec les motos électriques, finie la pollution atmosphérique à partir des gaz toxiques. Les pays à faible revenu comme le Togo sont les plus touchés. Une étude de l'Université de Stanford aux Etats-Unis publiée en juillet 2018 démontre que la pollution de l'air est responsable du décès d'un enfant sur cinq dans plusieurs pays de l'Afrique de l'Ouest.

- Étant aussi donné que le moteur des motos électriques est exclusivement alimenté par du courant électrique, son utilisateur n'a plus aucun souci pratique à se faire pour l'entretien du moteur. Finis alors les coûts liés à l'essence et ses prix en constante hausse. Dans les faits, plus de vidange à faire, pas de bougie à nettoyer, plus d'émission de gaz carbonique à travers des pots d'échappement et même plus de bruit à entendre. Ce sont des engins équipés de batteries électriques totalement silencieuses. Somme toute, presque plus de factures d'entretien ou de mécanique à recevoir.

- Mais plus intéressants est la plus-value et l'impact économique de la mobilité électrique pour le citoyen surtout pour le conducteur de taxi-moto pour lequel, c'est une source de revenus. Selon les données recueillies sur les solutions de mobilité électrique, 100 kilomètres en moyenne coûte 2 euros d'électricité alors que la même distance avec une voiture à combustion interne s'élève à 8 euros en essence. A cette allure, nul doute que la mobilité électrique est l'avenir.

Mais en raison de ses avantages mais aussi de son caractère innovant, la moto électrique peut représenter à l'acquisition un budget considérable. Dès lors, pour qu'il soit accessible à des agents économiques comme les conducteurs de taxi-motos, des mécanismes innovants et des mesures incitatives doivent être imaginés et proposés par les sociétés engagées dans la fabrication et la commercialisation ainsi que les États. En tant que secteur de l'innovation, la mobilité électrique se présente des plus prometteurs pour la création d'emplois dans les années à venir. Car, la fabrication et la commercialisation des motos électriques favorisent la création massive d'emplois et la structuration d'un écosystème de valeurs à travers la fabrication des pièces, leur assemblage et les points de recharge de batterie. Selon le Rapport sur le marché mondial des motos électrique 2020, le marché des scooters et motos électriques dans le monde est évalué à 751,17 milliards USD en 2021 et devrait atteindre 28991,93 milliards USD d'ici 2027.

Le défi pour une adhésion massive doit s'inscrire alors dans une démarche d'inclusion à la fois sociale et financière. Par exemple faire le choix d'un paiement échelonné. En détails, il sera question d'inciter tous les consommateurs et principalement les conducteurs de taxi-motos à transiter vers l'électrique avec un mode d'achat pour plus souple et arrimé à leurs revenus. Ainsi, au lieu d'un versement intégral du prix à l'achat, les sociétés de commercialisation proposeront un règlement au quotidien, hebdomadaire ou même mensuel. La moto revient à son propriétaire dès le premier jour de l'achat, le reste sera dans les modalités de suivi et de gestion à distance des paiements. Pour ce fait, les motos peuvent être équipées d'une technologie mobile. Réussie, et c'est à l'analyse objective le cas, cette stratégie commerciale sera aussi celle de l'innovation et de l'entrepreneuriat, de l'inclusion financière élargie et de la durabilité au service de la transition énergétique et de la mobilité durable. De tels formats de solution ont déjà marché dans les politiques de transition énergétique. C'est le cas d'une initiative du gouvernement togolais dénommé « Projet Cizo » (qui signifie allumer en langue locale Guin), un projet d'électrification rurale par la fourniture de kits solaires à plus de deux millions de togolais par un paiement via portable. Saluée par tous les partenaires du Togo, ce projet a été un modèle à la fois de transition énergétique et d'inclusion financière des populations vulnérables.

Signataire de l'Accord de Paris, le Togo a par ailleurs tout intérêt aussi à s'investir et à accompagner par d'autres mesures ou politiques publiques, l'arrivée et l'adoption de ces motos par leurs concitoyens. Cela s'inscrit parfaitement dans les engagements pris en décembre 2015 pour inverser la courbe des émissions des gaz à effet de serre. Les États peuvent dès lors accorder des facilités fiscales à toutes les entreprises engagées dans la fabrication et la commercialisation et aux citoyens désireux d'utiliser des véhicules électriques. Depuis 2019 au Togo, les lois des finances font une marge de facilité importante aux véhicules hybrides ou électriques. Cet élan doit être maintenu et élargi. Pourquoi ne pas accompagner ou soutenir auprès des banques des entreprises locales engagée dans la réduction de leur empreinte carbone ? Pourquoi ne pas promouvoir à l'interne une taxe carbone ? Des questions dont l'intérêt des réponses réside en grande partie de l'arrivée annoncée des motos électriques.

*Par Hector NAMMANGUE, Président de l'Association Togolaise des Journalistes Engagés pour l'Environnement (ATJ2E)*

## Nigeria

### Akinwumi Adesina ne se présentera pas à l'élection présidentielle

Sollicité par des compatriotes pour se présenter à la prochaine élection présidentielle au Nigeria, Akinwumi Adesina a fait savoir qu'il reste attaché à la mission qui est la sienne à la tête de la BAD.

C'est avec beaucoup d'humilité que j'ai reçu plusieurs appels de Nigériens, de l'intérieur et de l'étranger, me demandant d'envisager de me présenter à l'élection présidentielle en République fédérale du Nigeria.

Je suis très touché par tous ceux qui, de leur propre gré, ont tout mis en œuvre et ont fait des sacrifices énormes pour que je sois proposé comme candidat potentiel à la Présidence de la République fédérale du Nigeria.

Les groupes de coalition de jeunes, de femmes, d'agriculteurs, de personnes invalides et de Nigériens bien intentionnés qui ont mené ces actions ont exprimé leur volonté réelle, leur droit politique, leur liberté d'expression et leur liberté



d'association en faveur de ma candidature potentielle, en ayant à cœur l'intérêt du Nigeria.

Bien que je sois profondément honoré, humble et reconnaissant pour cette incroyable bonne volonté, cette gentillesse et cette confiance, mes responsabilités en ce moment ne me permettent pas

d'accepter d'être considéré comme candidat.

Je reste entièrement engagé et dévoué à la mission que le Nigeria, l'Afrique et tous les actionnaires non africains de la Banque africaine de développement m'ont confiée pour le développement de l'Afrique.

Je reste pleinement concentré sur la mission consistant à soutenir le développement accéléré et l'intégration économique de l'Afrique.

Que Dieu bénisse la République fédérale du Nigeria. »

(BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT)



## Inclusion numérique

### InterSAT et SES renouvellent leur partenariat

Les clients du principal fournisseur d'accès Internet africain InterSAT peuvent continuer à compter sur le satellite bien positionné de SES pour connecter leurs fermes, bureaux distants, écoles et hôpitaux avec un accès Internet abordable à travers l'Afrique grâce au dernier accord de renouvellement de capacité signé par InterSAT et SES, les deux sociétés.

• Vivien ATAKPABEM

Dans le cadre de cet accord, le NSS-12 de SES, situé à 57 degrés Est, permettra à InterSat de desservir en toute sécurité et efficacement ses institutions gouvernementales et ses entreprises clientes. Depuis que les deux sociétés ont initié leur partenariat en 2010, SES et InterSAT ont apporté des services de connectivité plus fiables à travers le continent africain. Les clients d'InterSAT ont été en mesure d'optimiser leurs opérations commerciales, de créer de nouveaux produits et solutions, et d'atteindre des emplacements inédits à travers l'Afrique, réduisant avec succès le fossé numérique en connectant davantage de personnes et d'entreprises. Hanif Kassam, PDG d'InterSAT, a déclaré : « En collaboration avec SES, nous avons aidé



les entrepreneurs à développer, transformer et numériser leurs entreprises grâce au développement de solutions intelligentes et sur mesure sur tout le continent. SES est un partenaire fiable avec qui travailler, et nous pouvons toujours compter sur son soutien pour offrir le meilleur à nos clients. « Notre partenariat avec InterSAT nous a permis d'ouvrir la voie à de nombreuses opportunités numériques à travers l'Afrique en connectant les personnes non connectées dans certains

des endroits les plus mal desservis du continent. L'accès numérique que nos services fournissent permet à des solutions innovantes telles que l'agriculture intelligente et l'agriculture de précision de relever certains des plus grands défis du continent. Le renouvellement de notre partenariat accélère l'inclusion numérique de l'Afrique, et nous sommes honorés de faire partie de la solution », a déclaré Caroline Kamaiitha, vice-présidente des ventes pour l'Afrique chez SES.

## Internet

### La GSMA prévient que la croissance de la chaîne de valeur stagnera

Un nouveau rapport de la GSMA avertit que les déséquilibres du marché entre les opérateurs de réseau et les fournisseurs de services en ligne pourraient mettre en péril les perspectives de croissance mondiale dans de multiples secteurs de l'économie basée sur Internet.

• Junior AREDOLA

Selon le rapport, les décideurs politiques doivent tenir compte de l'interdépendance des services en ligne et d'autres secteurs de croissance vis-à-vis des investissements sous-jacents dans les infrastructures. Le rapport GSMA 2022 sur la chaîne de valeur Internet révèle que des facteurs tels que la réglementation et les restrictions asymétriques, les taxes sectorielles et les coûts du spectre compriment les modèles commerciaux des fournisseurs d'infrastructure tout en permettant aux Big Tech de prospérer. L'étude révèle que les revenus de la chaîne de valeur Internet ont presque doublé en cinq ans, passant de 3 300 milliards de dollars en 2015 à 6 700 milliards de dollars en 2020. Une grande partie de cette croissance provient des services en ligne ; ils ont vu leurs revenus augmenter de 19 % par an en 2020. Les services en ligne payants dépasseront bientôt 1 000 milliards de dollars de revenus, ce qui entraînera une énorme demande de capacité sur les réseaux mondiaux. Avec un taux de croissance annuel de 7,5 %, le nombre d'utilisateurs connectés à Internet dans le monde ne montre aucun signe de ralentisse-



ment. Le trafic par utilisateur a augmenté de 27 % par an, dont près de 80 % généré par le trafic vidéo. Pourtant, le retour sur investissement dans les infrastructures pour les opérateurs de réseau était bien inférieur, entre 6% et 11%. Le rapport a mis en évidence les rendements moyens inférieurs à 10 % sur le capital comme une préoccupation en raison de la pression exercée sur les opérateurs de télécommunications pour qu'ils continuent à investir CAPEX à des taux pouvant atteindre 20 % des revenus. Le président de la GSMA, José María Álvarez-Pallete, a déclaré : « Internet connecte 4,6 milliards de personnes et est le moteur de l'économie mondiale. Il transforme les modèles commerciaux, ouvre de nouvelles opportunités et élève les communautés à travers le monde. Mais alors que certains secteurs de la chaîne de valeur Internet prospèrent,

les exigences d'investissement dans l'infrastructure dont dépendent ces secteurs pour leur croissance pèsent sur les opérateurs de réseau. Nous nous félicitons de la reconnaissance croissante de ce problème par les décideurs politiques et de l'expansion de l'économie basée sur Internet dans tous les secteurs au cours de la prochaine décennie. Le rapport note qu'une fiscalité contre-productive sur les infrastructures, des exigences réglementaires lourdes et d'autres facteurs d'érosion de la valeur peuvent réduire les incitations à investir dans les infrastructures. Il encourage les décideurs à prendre en compte l'ensemble du paysage de la fiscalité et de la réglementation, en veillant à ce que les entreprises qui investissent dans les infrastructures soient incitées à construire et à mettre à niveau les réseaux qui soutiennent les services en ligne.

## Initiative

### African ChangeMakers ouvre sa bourse de formation de leaders en Afrique

A travers le leadership et l'entrepreneuriat, African ChangeMakers cherche à constituer une communauté de jeunes africains capables d'apporter un changement sur le continent.

L'initiative African ChangeMakers (ACi) a ouvert les inscriptions pour sa bourse de formation destinée aux jeunes africains. Le programme en ligne forme à l'engagement civique, l'entrepreneuriat, le leadership, la gestion de projet, la technologie, l'entreprise sociale, le mentorat, aux objectifs des ODD, à l'agenda 2063 de l'Union africaine (UA), à la politique de la jeunesse de l'Union. Le programme est ouvert aux citoyens de l'un des 54 pays africains ayant entre 25 et 40 ans. Pour postuler, ils doivent : avoir une bonne connaissance de l'anglais, disposer d'une bonne connexion Internet, être capable de consacrer 3 à 4 heures complètes par semaine à la formation et être intéressés par



le leadership, l'entrepreneuriat et le développement des entreprises sociales pour le développement durable de l'Afrique. La formation qui se veut pratique intègre l'apprentissage du développement professionnel des boursiers pour leur permettre d'avoir un impact positif sur leur entreprise, leur carrière et leur communauté à travers l'Afrique, la diaspora et le

monde entier. Dans le même temps, elle est bénéfique pour les organisations et les entreprises dans la mesure où elle améliore les compétences de leur main-d'œuvre/employés pour libérer et afficher leur plein potentiel sur leur lieu de travail. Les candidatures seront closes le mardi 31 mai. La formation se déroulera de juin à juillet.

Avec Agence Ecofin



## Transparence

# Les USA sont les champions du monde de l'opacité financière

Selon un baromètre publié mardi par une ONG britannique, le pays de l'Oncle Sam arrive en tête du classement des pays les plus complices de l'évasion fiscale.

Les États-Unis ont pris la tête d'un classement des pays «les plus complices» de l'évasion fiscale dans le monde. Ils obtiennent «la pire note jamais enregistrée» dans un baromètre de l'opacité financière publié mardi par l'ONG britannique Tax Justice Network (TJN). L'opacité financière a globalement baissé, alors que l'offre de services «utilisés par les oligarques russes, les fraudeurs fiscaux et les politiciens corrompus, a continué de reculer au niveau mondial en raison des réformes en matière de transparence», salue TJN dans un communiqué. Mais cinq pays (les États-Unis, le Royaume-Uni, le Japon, l'Allemagne et l'Italie) affaiblissent les progrès en la matière.

### La Suisse sur la deuxième marche du podium

L'ONG appelle notamment le G7 à s'engager pour la création d'un registre mondial de toutes les richesses et actifs de grande valeur, ainsi que de leurs véritables propriétaires. Cet appel intervient alors que s'ouvre mercredi en Allemagne et jusqu'à vendredi une réunion des ministres des Finances et des gouverneurs des banques centrales du G7. «On estime que 10'000 milliards de dollars sont détenus à l'étranger, hors de toute régulation, par des personnes fortunées dans le cadre d'arrangements secrets», indique



● **Washington «ne respecte toujours pas les normes et pratiques internationales en matière d'échange d'informations avec les autres pays», selon l'ONG britannique Tax Justice Network. Photo d'illustration/Pixabay**

l'ONG dans son communiqué. Les îles Caïmans, un territoire britannique d'outre-mer, et les États-Unis, étaient respectivement classés premier et deuxième lors de la précédente édition de ce baromètre, publiée en 2020, détrônant alors la Suisse. Notre pays remonte cette année à la deuxième place, suivi de Singapour. Les îles Caïmans ont réduit leur offre d'opacité financière et se trouvent désormais à la 14e place de l'indice. Ce pays a vu son score s'améliorer après avoir divulgué pour la première fois des données montrant que les services financiers fournis aux non-résidents sont nettement inférieurs aux estimations précédentes.

### À l'encontre des engagements du président Joe Biden

L'indice d'opacité financière

est obtenu en combinant une note du système financier et juridique de chaque pays en termes de transparence financière avec le volume de services financiers fournis aux non-résidents. L'offre d'opacité financière des États-Unis est désormais presque deux fois plus importante que celle de la Suisse, principalement parce que Washington «ne respecte toujours pas les normes et pratiques internationales en matière d'échange d'informations avec les autres pays», selon TJN. L'ONG relève aussi que les États-Unis ont augmenté de 21% le volume des services financiers qu'ils fournissent aux non-résidents, des chiffres qui vont «à l'encontre des engagements et des efforts du président américain Joe Biden pour lutter contre l'opacité financière au niveau mondial».

(AFP)

## Pénurie

# Nestlé va exporter aux États-Unis des laits infantiles depuis la Suisse

Les États-Unis font face à une pénurie de lait pour bébés depuis la fermeture d'une usine dans le Michigan, après des problèmes dans la chaîne d'approvisionnement.

Face à la pénurie de laits pour bébés aux États-Unis, le géant suisse de l'alimentation Nestlé va y acheminer par avion des laits infantiles depuis la Suisse et les Pays-Bas, a indiqué mardi une porte-parole du groupe à l'AFP. Le groupe suisse va exporter spécifiquement deux marques de lait hypoallergénique, la pénurie étant une source de stress supplémentaire pour les parents de bébés intolérants aux protéines de lait de vache. «Nous avons donné la priorité à ces produits parce qu'ils répondent à des besoins médicaux critiques», a indiqué une porte-parole du groupe à l'AFP, confirmant

une information de presse. Ces deux marques de lait hypoallergénique sont déjà habituellement exportées depuis les Pays-Bas, pour le lait Gerber Good Start Extensive HA, et depuis la Suisse pour le lait Alfamino. Mais, face à la pénurie, le groupe a décidé de les acheminer par avion «pour répondre aux besoins immédiats», a précisé la porte-parole du groupe, qui dispose aussi de deux usines aux États-Unis pour la production de laits infantiles.

### Pénurie aggravée

Initialement causée par des problèmes dans la chaîne d'approvisionnement et par un manque de main-d'œuvre

en raison de la pandémie, la pénurie s'est aggravée lorsqu'en février une usine du fabricant Abbott dans le Michigan a fermé, après un rappel de produits soupçonnés d'avoir provoqué la mort de deux bébés. L'Agence américaine du médicament (FDA) a dédouané le lait, mais a émis un formulaire appelé «483» portant sur des irrégularités concernant l'usine, avait indiqué Abbott vendredi, précisant qu'il avait «immédiatement commencé à mettre en œuvre des mesures correctives». Lundi, Abbott a passé un accord avec la justice américaine pour pouvoir redémarrer la production dans cette usine.

(AFP)

## Transport & Logistique

# CMA CGM déboule dans le capital d'Air France-KLM

L'armateur marseillais, qui s'est lancé dans le fret aérien depuis un an, devient un nouvel actionnaire d'Air France-KLM. Cette entrée au capital de la compagnie française prend la forme "d'un partenariat stratégique de long terme", soit des accords de commercialisation exclusifs pendant au moins dix ans.



Deux géants français des transports amorcent un rapprochement qui fera date. Les groupes Air France-KLM et CMA CGM ont annoncé ce mardi avoir signé un partenariat stratégique de long terme dans le secteur du fret aérien. Cette opération se traduit par un investissement du numéro trois mondial du fret maritime dans la compagnie aérienne, "dans la limite d'une détention à hauteur de 9% du capital ex-post d'Air France-KLM". Le groupe aérien avait été particulièrement frappé par la crise Covid, le rendant dépendant des aides de l'Etat pour se recapitaliser. "Dans le cadre de ce partenariat exclusif de long terme, CMA CGM renforcera son engagement dans le secteur du fret aérien en devenant un nouvel actionnaire de référence d'Air France-KLM", annonce Air France-KLM dans un communiqué ce 18 mai qui précise que "l'accord est établi pour une durée initiale de 10 ans." Concrètement, il s'agit de mutualiser les moyens et de réduire les coûts sur le fret, une activité devenue encore plus vitale pour les entreprises dans le contexte de redémarrage post-Covid. Pour répondre à la demande, les deux groupes vont ainsi proposer une offre reposant sur "10 appareils tout cargo", déjà en activité, mais aussi sur la commande de 12 nouveaux appareils, dont "6 appareils tout cargo chez Air France-KLM basés à l'aéroport Paris-Charles de Gaulle et à l'aéroport Amsterdam Schiphol (avec des

commandes en cours pour 4 appareils supplémentaires)", précise la compagnie. Ce partenariat pensé pour le B2B, pour adresser les clients "d'une seule voix", débordera même sur l'aviation civile avec l'utilisation des "capacités en soute des appareils d'Air France-KLM assurant le transport de passagers, incluant plus de 160 appareils long-courriers".

### Les ambitions de CMA CGM dans le cargo

Pour CMA CGM, cette opération est la confirmation de nouvelles ambitions pour devenir un leader mondial de la logistique à 360°. En février dernier, le groupe maritime renonçait à entrer au capital d'Air Caraïbes et French Bee, deux compagnies du Groupe Dubreuil, pour préférer se lancer dans le fret aérien en solo en achetant quatre Airbus A330-200. Aussi dans le fret aérien, l'objectif de CMA CGM est de proposer une offre "toujours plus compétitive" face à ses concurrents. Pour cela, les deux acteurs du transport "commercialiseront conjointement leurs capacités de fret", précise le communiqué. Objectif annoncé par Air France : bâtir "des chaînes d'approvisionnement plus intégrées et plus résilientes", mais surtout, "générer d'importantes synergies de revenus". De son côté, Air France-KLM a traversé une période noire due à l'arrêt du trafic aérien et aux restrictions imposées par la crise du Covid-19. Le groupe français n'a toujours pas remboursé les aides étatiques reçues et reste

donc limité dans ses marges de manœuvre. "Je suis très satisfait que ce partenariat commercial avec CMA CGM ait abouti à leur décision d'investir directement dans le groupe Air France-KLM, témoignant ainsi de leur confiance dans le succès futur de notre groupe", a fait savoir Ben Smith, directeur général de la compagnie.

### Un nouvel actionnaire on board

Côté résultats, en 2021, l'armateur marseillais a, lui, profité du contexte Covid et des embouteillages sur les chaînes d'approvisionnement pour augmenter les prix de ses services. En un an, le groupe a ainsi multiplié par dix son bénéfice net. "Je suis très heureux de ce partenariat stratégique avec Air France-KLM. Il permet d'accélérer significativement le développement de notre division aérienne, CMA CGM Air Cargo", a commenté Rodolphe Saadé, Président-directeur général du groupe marseillais. Cette entrée tonitruante au capital de la compagnie aérienne devrait aussi voir la nomination d'un représentant de CMA CGM au conseil d'administration du nouveau partenaire. Une proposition qui sera avancée lors de la prochaine assemblée générale prévue le 24 mai. "À travers notre participation à son capital, Air France-KLM pourra compter sur nous pour l'accompagner dans ses développements futurs", a ajouté Rodolphe Saadé.

Avec latribune.fr

# Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
Séminaire sur les opportunités d'affaires	12 avril 2022	En mode virtuel	BOS@AFDB.ORG
Cyber Africa Forum	9 -10 Mai 2022	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://cyberafricaforum.com/">https://cyberafricaforum.com/</a>
12e Conférence sur le commerce et l'énergie des granulés de biomasse 2022	16 - 19 Mai 2022	Tokyo (en hybride)	<a href="https://www.cmtevents.com/eventschedule.aspx?ev=220504&amp;">https://www.cmtevents.com/eventschedule.aspx?ev=220504&amp;</a>
Forum Africallia 2022	18-20 Mai 2022	Ouagadougou, Burkina-Faso	Téléphone : 00 229 51 10 56 54 Email : alimath.mounirou@ccib.bj
9ème édition du Sommet Africités	17-21 Mai 2022	Kisumu, Kenya	<a href="https://www.uclga.org/?lang=fr">https://www.uclga.org/?lang=fr</a>
AFRICA CEO FORUM	13-14 juin 2022	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://lc.cx/mw9vbW">https://lc.cx/mw9vbW</a>
Foire Internationale de l'Agriculture et des Ressources Animales (FIARA)	26 Mai -20 juin 2022	Dakar au Sénégal	Email : fiarasenegal@yahoo.com Téléphone : (+221) 33 827 18 50 / (+221) 77 642 33 36
Conférence annuelle de l'Association Africaine du Capital Investissement et du capital risque	25-29 Avril 2022	Dakar, Sénégal	<a href="mailto:avca@avca-africa.org">avca@avca-africa.org</a>
Foire international africaine	22-26 juin 2022	France	<a href="https://www.la-fia.com/">https://www.la-fia.com/</a>
5e Congrès mondial d'agroforesterie	17-20 Juillet 2022	Canada	<a href="https://www.agroforestry2022.org/fr">https://www.agroforestry2022.org/fr</a>
Foire commerciale intra-africaine	21-27 novembre 2023	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://www.intrafricantradefair.com/">https://www.intrafricantradefair.com/</a>

## HOROSCOPE finance

**Bélier** Cet aspect de Jupiter permettra de penser que votre situation financière s'améliorera de façon significative. Soyez attentif aux différentes occasions qui se présenteront. Jouez à un jeu de hasard, mais avec une mise modérée ; n'oubliez pas de consulter votre nombre de chance.

**Taureau** Premier point qui va favoriser votre équilibre financier : le départ de la Lune qui, jusqu'ici, vous poussait à des dépenses importantes et impérieuses. Désormais débarrassé de cet impact, vous pourrez enfin améliorer votre pouvoir d'achat. Second élément favorable : l'influence de Vénus, planète bénéfique, pourra vous valoir un petit coup de chance et favoriser les bonnes affaires.

**Gémeaux** Il est possible que vous ayez aujourd'hui l'occasion de modifier votre équilibre budgétaire. Pour certains, c'est même un changement important qui pourra intervenir : des gains imprévus sont possibles ; ou au contraire une diminution de vos revenus, mais qui s'accompagnera d'une diminution de vos dépenses, ce qui fait que vous vous y retrouverez.

**Cancer** Si vous avez des ennuis d'argent, vous pourrez solliciter l'appui de certaines personnes de votre entourage. La planète Vénus veillera à ce qu'elles acceptent sans hésiter de vous venir en aide.

**Lion** Cet aspect de Pluton ne sera pas excellent sur le plan financier, dans la mesure où il peut impliquer des dépenses non prévues ou une menace concernant le revenu actuel. Cependant, vous aurez l'occasion aujourd'hui de faire des gains importants, notamment si vous êtes en affaires ou si vous oeuvrez en association.

**Vierge** Soyez tout particulièrement prudent aujourd'hui en ce qui concerne le domaine financier, où votre jugement ne sera pas toujours excellent. Évitez d'engager des sommes trop importantes par rapport à vos moyens dans des affaires dont vous n'êtes pas absolument sûr de l'issue. Vigilance également dans le domaine immobilier : un contrat peut ne pas être très net et laisser la porte ouverte à des problèmes d'ordre légal.

**Balance** Cette fois, c'est de votre charme que proviendra le succès financier. Si vous êtes représentant ou si vous travaillez dans l'art ou l'hôtellerie, cette journée vous sera particulièrement favorable. Soignez votre mise, et n'hésitez pas à prendre rendez-vous avec votre esthéticienne.

**Scorpion** Attention aux finances et aux surprises désagréables qui pourraient en découler ! Prenez les devants pour équilibrer votre situation ou la protéger. Pourtant, les spéculations seront favorisées, mais restez prudent si vous placez de l'argent à l'étranger ou si vous y achetez un bien immobilier.

**Sagittaire** Cette configuration de Saturne pourra fragiliser votre équilibre budgétaire. Vous aurez intérêt à vous montrer économe si vous ne voulez pas voir empirer la situation. Ceux d'entre vous qui auraient fait preuve de négligence vis-à-vis du fisc pourraient se voir réclamer un reliquat d'impôt !

**Capricorne** La prudence devra être de rigueur : la planète Uranus fera craindre une certaine impulsivité dans les dépenses, de manière à oublier les problèmes du jour. Vous pourriez connaître des problèmes multiples en rapport avec l'immobilier. La journée ne sera pas bonne pour prendre des décisions dans ce domaine.

**Verseau** Mercure s'occupera de vos finances cette fois. Profitez de la présence du maître de l'intelligence, de la communication et de la débrouillardise pour vous occuper de vos comptes, rencontrer votre banquier, négocier un emprunt ou l'étalement d'une dette, réorganiser vos placements. Bref, mettez vos cellules grises au service de l'amélioration de votre situation financière.

**Poissons** Pas de souci à vous faire côté argent. Mais ne vous attendez pas non plus à des rentrées mirobolantes. Les astres ayant déserté vos secteurs liés aux finances, libre à vous de faire ce qui vous plaît. Quels que soient vos choix, vous aurez toujours la possibilité de les rectifier sans trop de difficultés.

## L'économiste

Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières

Email : [leconomistetogo@gmail.com](mailto:leconomistetogo@gmail.com)

Site web : [www.leconomistedutogo.com](http://www.leconomistedutogo.com)

REC N°0602/11/12/19/HAAC

Adresse: AGOE Route de la cour d'Appel (derrière institut IPP)

Tél: 00228 97 25 84 84 Lomé, Togo

### Administrateur Général

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

### Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

### Directeur de Publication

Komlan KPATIDE  
(+228 90 05 05 08)

### Rédacteur en Chef

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

### Rédacteurs

Eyram AKAKPO  
Bernard AFAWOUBO

Nicole ESSO  
Junior AREDOLA

Vivien ATAKPABEM  
Kodji GATOR JOE

### Directeur Commercial

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

Gérard DAMAWOU



BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES S.A.

Siège Social : 18, Avenue Joseph Anoma, Plateau - 01 B.P. 3802 Abidjan 01

Tél: (225) 27 20 32 66 85 / 27 20 31 55 50 Fax : (225) 27 20 32 66 84

E-mail : [brvm@brvm.org](mailto:brvm@brvm.org) Site Internet : [www.brvm.org](http://www.brvm.org)

## AVIS N° 081 - 2022 / BRVM / DG

### CRRH-UEMOA 6,05 % 2018-2033

#### Paiement des intérêts semestriels et remboursement partiel du capital

La Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) porte à la connaissance du public et des intervenants du marché que la Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire de l'UEMOA (CRRH-UEMOA) procédera, le 21 juin 2022, au paiement des intérêts semestriels et au remboursement partiel du capital de son emprunt obligataire dénommé "CRRH-UEMOA 6,05 % 2018-2033".

La fermeture des registres étant fixée au mardi 21 juin 2022, ledit titre (symbole : CRRH.O9) cotera ex-coupon d'intérêts à partir du vendredi 17 juin 2022.

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter la SGI ATTIJARI SECURITIES WEST AFRICA, 01 BP 1300 Abidjan 01 ; Tél: (225) 27 20 21 98 26 ; Fax : (225) 27 20 21 98 27 ; E-mail : [aswa@sib.ci](mailto:aswa@sib.ci).

Fait à Abidjan, le 17 mai 2022

Pour le Directeur Général de la BRVM,  
Le Directeur du Département des  
Finances, de l'Administration et des  
Ressources Humaines,  
Chargé de l'Intérim

Maxime DESSOU

Sous le Haut Patronage de Son Excellence  
Uhuru Kenyatta, Président de la République du Kenya

## Sommet Africités 9

"Le rôle des  
villes intermédiaires  
d'Afrique dans la mise  
en œuvre de l'Agenda  
2030 des Nations Unies  
et de l'Agenda 2063 de  
l'Union Africaine"

9<sup>ème</sup> édition  
**Africités**  
KISUMU, KENYA  
17 - 21 Mai 2022

Inscrivez-vous maintenant

[www.africités.org](http://www.africités.org)

#### Organisateurs



Republique du Kenya



Conseil des Gouverneurs



UCLG AFRICA  
CGLU AFRIQUE

#### Partenaires institutionnels



**Lutte contre la vie chère et protection sociale****Gilbert Houngbo partage ses priorités avec Faure Gnassingbé**

Le Chef de l'Etat Faure Essozimna Gnassingbé a reçu ce mardi 17 mai 2022, à Lomé, le Directeur général du Bureau International du Travail (BIT), Gilbert Fossoun Houngbo qui a partagé avec lui les questions prioritaires de son mandat.

● Bernard AFAWOUBO

Élu le 25 mars dernier à la tête du Bureau International du Travail (BIT), l'ancien premier ministre togolais Gilbert Fossoun Houngbo a été reçu le mardi 17 mai 2022 à Lomé par le Chef de l'Etat Faure Essozimna Gnassingbé. Occasion pour le Directeur général du Bureau International du Travail de partager avec le numéro 1 togolais les priorités de son mandat notamment la lutte contre la vie chère, la protection sociale et la formalisation du secteur informel. « L'une de mes priorités sera la réponse internationale aux questions du panier de la ménagère, de la vie chère et des poussées inflationnistes qui s'imposent et nous interpellent au niveau du BIT. Nous voulons aussi dans la mesure du possible, pousser à l'universalisation de la protection sociale. Le secteur qui est aussi lié à cette protection sociale, est le



secteur informel. Nous nous emploierons au développement de la productivité et à la formalisation du secteur informel pour sa participation de façon plus optimale à la vie économique des pays » a déclaré, Gilbert Fossoun Houngbo, nouveau DG du BIT. Au cours de son mandat, le directeur général du Bureau International du Travail compte également relever les défis en matière de transition écologique et de lutte contre le travail des enfants et l'esclavage moderne. Il n'a pas manqué d'exprimer

au Président de la République Faure Essozimna Gnassingbé toute sa gratitude et ses remerciements au peuple togolais pour le soutien durant le processus de son élection à la tête du Bureau International du Travail. Soulignons que Gilbert Fossoun Houngbo est le onzième Directeur général du Bureau International du Travail et le premier africain à occuper ce poste. Par ailleurs, il prendra fonction en octobre prochain à la fin de son mandat au Fonds international de développement agricole (FIDA).

**Premier League****Julian Alvarez pose un sacré casse-tête à Manchester City**

Recruté l'hiver dernier et devant possiblement arriver en juillet prochain à Manchester City, Julian Alvarez soulève des interrogations. Très bon avec River Plate, il a vu Erling Braut Haaland débarquer du côté de l'Etihad Stadium en vue du prochain exercice. De quoi nourrir des questionnements sur son cas.

Manchester City a finalisé la signature de Julian Alvarez de River Plate. L'attaquant de 22 ans, qui a déjà cinq sélections internationales avec l'Argentine, a paraphé un contrat de cinq ans et demi» annonçait fièrement Manchester City l'hiver dernier. Voulant préparer doucement l'avenir et renforcer un secteur offensif où seul Gabriel Jesus est un pur numéro neuf, les Sky Blues n'ont pas hésité à dégaîner le chèque avec une offre estimée à 21 millions d'euros pour Julian Alvarez (22 ans). Resté à River Plate en prêt jusqu'à la fin de la saison, il pourrait porter

le maillot des Millionaros au moins jusqu'à décembre prochain pour continuer l'aventure continentale en Copa Libertadores. Un choix compréhensible d'autant plus que Manchester City vient de miser sur un talent générationnel avec le recrutement d'Erling Braut Haaland. Plus ou moins bloqué par l'arrivée du Norvégien cet été, Julian Alvarez peut légitimement se poser des questions sur son avenir du côté de Manchester City où il partira au moins avec un train de retard. Néanmoins, les pensées de l'international argentin (7 capes, 1 but) ne sont pas encore tournées

vers l'Angleterre puisqu'il réalise un exercice plein avec River Plate. Affichant 24 buts et 15 offrandes en 46 matches la saison dernière, le vainqueur de la Copa América en 2021 est reparti sur de bonnes bases avec 8 réalisations et 4 passes décisives en 15 rencontres. Clef dans les résultats de son équipe, il porte les Millionaros à la deuxième place du championnat, à un point du Racing Club, tandis qu'en Copa Libertadores, son équipe est en tête de son groupe et se dirige vers une qualification facile pour les huitièmes de finale.

Avec [footmercato.net](http://footmercato.net)

**Volontariat****ADI Eyana, un nouveau départ grâce à son insertion**

Eyana est l'un des Volontaires d'engagement citoyen de la deuxième vague dans la commune de la Kozah 1 dont la vie n'a pas été toujours rose. Très tôt, il a abandonné les classes pour l'apprentissage de la plomberie afin de se prendre en charge et de fonder sa famille. Seul son engagement au volontariat a été l'ouverture vers la réalisation de soi. Aujourd'hui agent de sécurité à l'hôtel concorde, il nous raconte comment il a saisi cette opportunité.

Mobilisé en 2018, pour la deuxième vague des volontaires d'engagement citoyen, Eyana n'avait qu'un seul désir, s'acheter le matériel de plomberie avec ses allocations. Malheureusement il fini tout cet argent dans des soins de santé suite à une opération chirurgicale qu'il a subit. À son rétablissement, Eyana se retrouve à la case de départ. De temps à autre, il était sollicité par ses promotionnaires d'apprentissage sur des chantiers, ce qui lui permettrait d'avoir quelques revenus. Eyana ne perd pas pour autant espoir. À chaque fois que l'occasion se présentait, il rendait des visites de courtoisie au personnel du centre régional de volontariat Kara. Durant sa mission de volontariat, le jeune homme s'est montré disponible, humble et travailleur. Toutes ces qualités lui ont valu le poste d'agent de sécurité qu'il occupe depuis décembre dernier à l'hôtel concorde, grâce à l'appui du CRV, qui l'a recommandé. 5 mois déjà depuis son insertion, Eyana se réjouit de son



travail qu'il fait avec ardeur. Père de famille, il donne le meilleur de lui-même « Je ne sais pas combien de temps je serai ici. Mais je fais de mon mieux pour y mettre du mien afin que mon travail soit impeccable et irréprochable. Je compte également exploiter mes heures de repos à explorer d'autres horizons qui me permettront de garantir un meilleur avenir à mes enfants. », raconte-t-il. Aimé par ses supérieurs hiérarchiques, Monsieur Abalo témoigne: « S'il y'a des qualités que j'apprécie chez Eyana, c'est son humilité et surtout le respect à l'endroit de quiconque. Ceci lui fait faire saisir des occasions au point

où le personnel ne manque pas de lui confier leur engin pour le lavage ».

**Eyana avant le volontariat**

D'échecs en échecs, Eyana à lutter de toutes ses forces afin d'obtenir son BEPC. Vues les difficultés rencontrées durant son cursus scolaire, il a appris la plomberie, un métier qu'il juge rentable mais n'a pas pu l'exercer à cause des moyens financiers. Aujourd'hui, Eyana ne se plaint pas. Il gagne bien sa vie. Pour le futur, le jeune homme pense investir dans l'agriculture.

Avec [togoanvt.org](http://togoanvt.org)

**USA****Même salaire pour les hommes et les femmes en sélection !**

C'est une première dans l'histoire du football. Les Etats-Unis ont annoncé mettre en place l'égalité salariale entre les équipes nationales féminines et masculines après avoir trouvé un accord avec les fédérations et syndicats des joueurs et joueuses. «C'est un moment véritablement historique.

Ces accords ont changé le jeu pour toujours ici aux États-Unis et ont le potentiel de changer le jeu dans le monde entier», a déclaré la présidente de U.S. Soccer, Cindy Parlow Cone. Cet accord, qui durera pour le moment jusqu'en 2028, garantira l'égalité salariale



grâce à certaines conditions économiques mises en place telle qu'une compensation identique pour toutes les compétitions, y compris la

Coupe du monde ainsi que la mise en place d'un mécanisme de partage des revenus. Ces nouveaux accords sont également censés améliorer la santé et la sécurité des joueurs, ainsi que de leur offrir une meilleure confidentialité selon le site de la Fédération Américaine de Football.

Avec [footmercato.net](http://footmercato.net)

**Baromètres Togo****Principaux pays partenaires**

Principaux clients (% des exportations)	2017
Burkina Faso	17,9%
Bénin	14,3%
Ghana	7,6%
Niger	6,4%
Inde	6,1%
Mali	5,7%
Côte d'Ivoire	5,5%
Nigéria	4,8
Emirats Arabes Unis	3,5%
Australie	3,2%%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

Principaux fournisseurs (% des importations)	2017
Chine	19,6%
France	10,8%
Japon	5,1%
Pays-Bas	5,0%
Ghana	4,1%
Inde	3,6%
Belgique	3,2%
Arabie Saoudite	3,2%
Allemagne	3,1%
Nigéria	3,0%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

<https://import-export.societegenerale.fr/fr/fiche-pays/togo/indicateurs-croissance>

# L'économiste du Togo

Premier Quotidien Economique du Togo- REC N°0602/11/12/19/HAAC

## TOUTE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE D'ICI ET D'AILLEURS



Economie



Finances



Entreprises ...



+228 92 10 93 53 / 97 25 84 84

leconomistetogo@gmail.com

www.leconomistedutogo.com

l'économiste du Togo

@economisteTogo