

# L'économiste du Togo

Premier Quotidien Economique du Togo- REC N°0650/07/09/22/HAAC - N°008 du Jeudi 29 Septembre 2022 Prix: 250Fcfa

Site web: [www.leconomistedutogo.tg](http://www.leconomistedutogo.tg)

Image du jour  
**L'implication  
des femmes  
dans le maintien  
de la paix**  
• (Page 02)

## Bourse Uemoa

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**

La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

## OCDE

**«Le monde paiera le prix de la guerre en 2023»**

Les prévisions de croissance mondiale de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ont été revues ... • (Page 08)

## Classement

**Les meilleures compagnies aériennes du monde, Air France bien placée**

Le classement de Skytrax, publié lundi 26 septembre, ... • (Page 08)



## Notation financière

**La CRRH-UEMOA passe de négative à stable chez Moody's**



## Culture & Tourisme

**Visitez le Togo sur [www.togotourisme.tg](http://www.togotourisme.tg)**

• (Page 03)

## Afrique de l'Ouest

**Les institutions régionales en marche vers la COP27**

Dans la perspective de la 27ème Conférence des Parties (COP27) de la Convention ... • (Page 02)

## Entreprise

**La BRVM est très active en matière de promotion de la RSE**

À l'occasion du sommet annuel de L'AFRICA CEO FORUM qui s'est tenu à Abidjan du 13 au 14 juin 2022, Africa Mutandi partage une série ... • (Page 04)

## Bénin

**25ème Conférence économique de la DGE**

La 25e édition des Conférences périodiques organisées par la Direction Générale de l'Economie (DGE) du Ministère de ... • (Page 06)

## Rentrée scolaire 2022-2023

**«Travaillons ensemble à assurer une éducation inclusive...»**  
dixit Kodjo ADEDZE

«Travaillons ensemble à assurer une éducation inclusive et de qualité à nos enfants », ... • (Page 11)

**L'économiste** du Togo

Retrouvez toute l'actualité économique du Togo et d'ailleurs, disponible sur [www.leconomistedutogo.tg](http://www.leconomistedutogo.tg)



## Afrique de l'Ouest

## Les institutions régionales en marche vers la COP27

Dans la perspective de la 27<sup>ème</sup> Conférence des Parties (COP27) de la Convention Cadre des Nations Unies contre les Changements Climatiques (CCNUCC) qui se tiendra à Sharm El-Sheik en Egypte du 6 au 18 novembre 2022, les institutions d'intégration régionale ouest-africaines se préparent activement pour une participation commune.

• Wilson LAWSON

Premier jalon de cette participation conjointe, l'atelier régional de préparation aux négociations climat qui a lieu à Lomé du 27 au 29 septembre 2022. Cette coopération régionale renforcée est le fruit de plusieurs années de partenariat, notamment autour de la préparation des négociations internationales sur le climat. Historiquement, les institutions régionales (CE-DEAO, UEMOA, CILSS et BOAD) s'unissent et organisent chaque année un atelier régional de préparation aux COPs avec les négociateurs des Etats membres pour discuter des priorités et enjeux de la région. Comme à l'accoutumée, les discussions de cette année seront animées par le Groupe Régional d'Appui aux Négociations Internationales sur le Climat (GRANIC) de la CEDEAO et feront l'objet d'une position commune régionale qui sera publiée à l'ouverture de la COP27. Des travaux de mesure et de suivi du carbone en Afrique de l'Ouest seront présentés pour notamment approfondir les connaissances des négociateurs sur le potentiel de stockage de carbone des dif-



férents écosystèmes rencontrés dans leurs pays.

### Une région unie dans la lutte contre les changements climatiques

Pour symboliser cette collaboration régionale, un pavillon ouest-africain sera érigé à la COP27, COP africaine. Co-piloté par la Commission de la CEDEAO et la BOAD en partenariat avec l'UEMOA et le CILSS, ce pavillon sera équipé d'une salle de conférences et constituera une plateforme de choix pour valoriser l'action climat des institutions régionales ainsi que celle de leurs Etats membres, renforçant ainsi la voix de l'Afrique de l'Ouest sur la scène internationale climat. Plus qu'un symbole, ce pavillon témoigne de

la volonté des institutions régionales de renforcer leur coopération autour du défi commun que constitue la question des changements climatiques. Cette approche vise une meilleure coordination et efficacité de la réponse à apporter au bénéfice des populations de la région. Le maître mot de cette coopération est la complémentarité entre les mandats régionaux respectifs et l'action des Etats membres. C'est l'intervention coordonnée des différents leviers des institutions régionales qui leur sont propres (financements, renforcement de capacités, dispositif politique et réglementaire, ressources scientifiques) qui permettra un soutien efficace et effectif aux Etats membres dans la mise en œuvre de leurs Contributions Déterminées au niveau National (CDN) sous l'Accord de Paris sur le climat. Cette coopération répond ainsi à un principe de solidarité régionale et incarne l'adage « Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin ». 2022, une année symbolique de l'engagement climat des institutions régionales ouest-africaines



## Image du jour



○ L'implication des femmes dans le maintien de la paix a un impact positif dans sa réussite. A la MINUSMA, elles jouent un rôle crucial favorisant la protection des civils et la protection des droits des femmes.

## AUX DECIDEURS...

## Inflation, les pays africains n'ont pas le choix

L'inflation est un problème mondial. Fin août, il était de 8,3 % aux États-Unis et de 9,1 % dans la zone euro.

L'impact sur l'Afrique est dévastateur. L'Agence internationale de l'énergie estime que d'ici la fin de l'année, 30 millions d'Africains supplémentaires n'auront pas les moyens d'acheter du combustible pour cuisiner. La Banque mondiale estime que le nombre d'Africains vivant dans l'extrême pauvreté passera de 424 millions en 2019 à 463 millions cette année.

Pourquoi les pays africains n'ont pas le choix.

Premièrement, le dollar américain est la devise la plus importante au monde. En 2021, il représentait 59 % des réserves de change mondiales, plus de 70 % de toutes les factures commerciales et plus de 60 % des dépôts et des prêts libellés en devises autres que locales. En 2019, il a été impliqué dans plus de 80% des opérations de change dans le monde.

La domination du dollar signifie que le bien-être économique de tous les pays est lié à leur capacité à obtenir des dollars et à son prix dans leur monnaie locale. Cela donne également à la Fed, qui est chargée de protéger sa valeur, un effet de levier mondial.

Deuxièmement, le marché de 27 billions de dollars américains pour les titres du Trésor américain est le plus vaste et le plus sûr au monde. Lorsqu'il y a des problèmes ou de l'incertitude dans le monde, les investisseurs se précipitent pour acheter des dollars et investir sur les marchés américains. Leur incitation à le faire se renforce à mesure que l'écart entre les taux américains et ceux des autres pays diminue.

Les banques centrales africaines qui souhaitent gérer ces mouvements doivent augmenter leurs taux d'intérêt. Sinon, ils sont confrontés à la perspective d'une dépréciation de leur monnaie alors que les investisseurs vendent des actifs libellés en monnaies locales pour acheter des dollars. La baisse de la valeur de leur monnaie locale rendra plus coûteux pour leurs pays l'achat des dollars dont ils ont besoin pour assurer le service de leurs dettes libellées en dollars et payer les importations. Cela risque à son tour d'entraîner une hausse de l'inflation intérieure.

Troisièmement, de facto, la Fed est l'acteur le plus important dans la gouvernance du système financier international.

Par exemple, au début de la pandémie de COVID-19, les investisseurs paniqués du monde entier se sont empressés de convertir leurs investissements en dollars, réduisant ainsi l'accès au crédit pour les souverains, les entreprises et les ménages du monde entier.

La Fed, pour éviter une crise des marchés américains, a réagi avec force et rapidité. En quelques semaines, la Fed a injecté plus de 2,3 billions de dollars américains sur les marchés financiers et activé des lignes de swap qui ont donné accès à 30 à 60 milliards de dollars à certaines banques centrales. Il a également créé une facilité spéciale pour aider les autres banques centrales. De toute évidence, leurs options sont limitées tant que le dollar conserve sa position dominante dans le système financier mondial et que les marchés financiers mondiaux restent aussi puissants.

Premièrement, ils peuvent promouvoir une plus grande prise de conscience de l'impact de cette situation sur l'Afrique.

Les banques centrales africaines, opérant par le biais d'une organisation comme l'Association des banques centrales africaines, peuvent éduquer la Fed sur les impacts de ses politiques et actions sur l'Afrique.

Deuxièmement, ils peuvent plaider en faveur d'un organisme international tel que la Banque des règlements internationaux, pour créer un bureau indépendant chargé d'étudier le rôle de la gouvernance financière mondiale des banques centrales, de consulter les parties concernées et de publier des rapports publics réguliers. Ce bureau devrait élaborer un ensemble de normes internationales pour guider la Fed et les autres grandes banques centrales sur la manière d'équilibrer leurs mandats nationaux et leurs responsabilités extraterritoriales en tant qu'acteurs de la gouvernance financière mondiale.

Elom Nomenyo

## Le Togo en chiffres

Informations générales	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
Superficie	56 790 km <sup>2</sup>	21,7 km <sup>2</sup>	Banque mondiale, 2018
Population	8,3 millions	1 094 millions	ONU, 2020
Part de la population urbaine	42,8 %	41,4 %	ONU, 2020
Croissance démographique	2,4 %	2,6 %	ONU, 2020
Taux de fertilité	4,4 enfants par femme	4,7 enfants par femme	ONU, 2015-2020
Espérance de vie à la naissance	60,5 ans	60,5 ans	ONU, 2015-2020
Part de la population âgée de moins de 15 ans	41 %	42,7 %	ONU, 2020
Part de la population disposant de moins de 1,9 USD par jour en PPA	24,1 %	38,3 %	Banque mondiale, 2018
Taux d'alphabétisation des adultes	66,5 %	65,9 %	Banque mondiale 2019
APD par habitant	50,9 USD	49,9 USD	Banque mondiale 2019
Classement IDH 2019	167 / 189		PNUD, 2020

## Notation financière

## La CRRH-UEMOA passe de négative à stable chez Moody's

L'agence de notation Moody's Investors Service (« Moody's ») a confirmé le 23 septembre dernier les notations de la Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire de l'UEMOA (CRRH- UEMOA) et a changé la perspective de négative à stable.

• Junior AREDOLA

La notation familiale à long terme Ba2 (CFR), la notation d'émetteur en devise locale à long et à court terme Ba2/Not Prime, ainsi que la notation d'émetteur en devise à long et court terme Ba3/Not Prime ont été confirmées pour la CRRH- UEMOA. Dans le même temps, Moody's a changé la perspective de l'émetteur de négative à stable. L'action de notation fait suite au changement de Moody's dans la perspective de la note d'émetteur Caa2 du gouvernement du Mali de stable à négative. Elle reflète la levée des sanctions économiques et financières imposées au gouvernement du Mali par la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CE-DEAO) et l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA) début janvier 2022. La levée des sanctions sur les paiements transfrontaliers réduit les risques de liquidité et de crédit auxquels est confronté le système bancaire malien, auquel la CRRH- UEMOA est directement exposée. La décision de Moody's de faire passer la perspective de l'entité de négative à stable

reflète également l'évaluation de l'agence de notation selon laquelle la solidité de l'environnement opérationnel de la CRRH- UEMOA reste globalement inchangée et soutient la performance financière résiliente de l'entreprise. L'affirmation par Moody's des notations à long terme de la CRRH- UEMOA reflète la solide qualité des actifs de la société, soutenue par une structuration prudente de ses prêts, une échéance actif-passif assortie, une liquidité solide et une capitalisation adéquate. En décembre 2021, la CRRH- UEMOA a déclaré un ratio fonds propres corporels ordinaires (TCE) sur actifs corporels gérés de 8,6 %. Par ailleurs, les dettes subordonnées quasi-equity (qui ne sont pas incluses dans le TCE) représentent environ 17,5% des actifs corporels gérés. Les actifs liquides de l'entreprise par rapport à l'actif total s'élevaient à 45,4 %. L'évaluation autonome de la CRRH - UEMOA saisit également les défis de l'activité monoline de la CRRH- UEMOA qui limite considérablement sa valeur de franchise et sa rentabilité ; ainsi que de l'environnement opérationnel de l'UEMOA et du risque de contrepartie re-



lativement élevé des banques dont elle refinance les prêts hypothécaires. Le CFR à long terme Ba2 de la CRRH - UEMOA intègre deux crans d'augmentation du soutien aux affiliés par rapport à l'évaluation autonome b1 de l'entreprise, reflétant l'évaluation de Moody's d'une forte probabilité de soutien aux affiliés en cas de besoin de la part de son sponsor et principal actionnaire, la Banque ouest-africaine de développement. (BOAD, écurie Baa1). Malgré la baisse de la participation de la BOAD dans la CRRH- UEMOA (15% en juin 2022 contre 22% en 2010), l'entité reste d'une importance stratégique pour la BOAD et les États membres de l'UEMOA

compte tenu de son rôle dans la promotion et le développement du crédit hypothécaire résidentiel dans le Région UEMOA. La forte probabilité de soutien reflète également les fortes interconnexions opérationnelles et financières entre les deux institutions. La notation d'émetteur en monnaie locale à long terme Ba2 de la CRRH - UEMOA est alignée sur son CFR à long terme Ba2. La notation d'émetteur en devises à long terme de la CRRH- UEMOA est plafonnée par le plafond en devises à Ba3. Pour évaluer le plafond en devises applicable à la CRRH - UEMOA, Moody's utilise le plafond moyen pondéré des pays dans lesquels la CRRH- UEMOA opère. Le plafond

en devises par pays appliqué à la CRRH- UEMOA reflète le risque de convertibilité et de transférabilité des devises dans la région.

### Les facteurs pouvant entraîner une amélioration ou une dégradation des notations

Selon le communiqué de Moody's, une pression à la hausse sur les notations est peu probable à ce stade, mais pourrait résulter d'un renforcement significatif de l'environnement opérationnel régional de l'entreprise dans la région de l'UEMOA, qui pourrait être indiqué par une amélioration des notations des emprunteurs souverains

de la région, combinée à une augmentation significative de la capitalisation et de la rentabilité de la CRRH- UEMOA. Une pression à la baisse sur les notations pourrait se développer, selon Moody's, à partir d'une nouvelle baisse importante de la participation de la BOAD dans la CRRH- UEMOA, ce qui pourrait entraîner un affaiblissement de la capacité opérationnelle de la BOAD ou de sa volonté de fournir un soutien en cas de besoin ; ou une détérioration de la capacité de la BOAD à fournir un soutien en cas de besoin, comme cela pourrait être indiqué par une dégradation des notations de la BOAD, ou une détérioration importante de l'environnement opérationnel régional de l'entreprise dans la région de l'UEMOA, comme cela pourrait être signalé par une dégradation des notes des souverains de la région ; ou un changement important dans les opérations et/ou le modèle d'affaires de la CRRH- UEMOA, entraînant un profil de crédit plus faible ; ou encore un affaiblissement de la qualité des actifs ou de la capitalisation de la société.



### Le Togo en chiffres

Prévisions du commerce extérieur	2021	2022 (e)	2023 (e)	2024 (e)	2025 (e)
Volume des exportations de biens et services (variation annuelle en %)	10,4	6,3	4,9	7,5	7,8
Volume des importations de biens et services (variation annuelle en %)	6,0	5,5	6,2	6,8	8,6

Source : FMI ; World economic outlook ; dernières données disponibles ; (e) estimation

Indicateurs économiques	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
PIB nominal en 2021	8,4 Mds USD	1 870 Mds USD	FMI
PIB par habitant en 2021	991,5 USD	1 742 USD	FMI
Part du secteur de l'agriculture dans le PIB	22 %	19 %	CNUCED, 2020
Part du secteur de l'industrie dans le PIB	23 %	29 %	CNUCED, 2020
Part du secteur des services dans le PIB	55 %	52 %	CNUCED, 2020

Sénégal	5,0	Etats-Unis	2,7
Nigéria	4,0	Malaisie	2,7

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100

Indicateurs économiques	Togo		Afrique Subsaharienne		Source
	2021	2022	2021	2022	
Croissance du PIB réel	+5,1 %	+5,6 %	+4,5 %	+3,8 %	FMI
Croissance du PIB réel par habitant	+2,6 %	+3 %	+2,3 %	+1,5 %	FMI
Taux d'inflation moyen annuel	+4,3 %	+4,6 %	+11 %	+12,2 %	FMI
Solde budgétaire global, dons compris (en % du PIB)	-6,5 %	-4,9 %	-5,3 %	-4,7 %	FMI
Dettes publiques (en % du PIB)	63,8 %	63,6 %	56,9 %	55,1 %	FMI
Dettes extérieures publiques (en % du PIB)	25,8 %	28,0 %	25,1 %	24 %	FMI

## Culture &amp; Tourisme

Visitez le Togo sur [www.togotourisme.tg](http://www.togotourisme.tg)

Le Togo lance son portail web dédié au tourisme. Le pays dispose désormais d'une vitrine internet consacrée au tourisme. Le ministre du secteur, Gbenyo LAMADOKOU a procédé, à la présentation du site le 27 septembre 2022 en marge de la célébration de la Journée mondiale du Tourisme.

● Joël YANGLLO

Un site, une vision pour des projets de mise en valeur du patrimoine et du savoir-faire, togotourisme.tg est une plateforme de réveil identitaire et de fierté de soi. Sur ces entrefaites, elle est un lieu de résilience et de découverte de nos histoires plurielles pour une unicité commune. togotourisme.tg s'inscrit dans le cadre de la digitalisation des services prônée par le gouvernement et renseigne sur les offres et opportunités touristiques du Togo et met en valeur les atouts touristiques du pays. Le [www.togotourisme.tg](http://www.togotourisme.tg) se révèle donc être le site web par lequel toute personne ou tout touriste qui souhaite connaître les potentialités culturelles et touristiques du Togo peut désormais le faire. En effet, il s'agit d'un écosystème digital cohérent et homogène du tourisme togolais composé d'un portail web, d'une application mobile et un ensemble de réseaux sociaux. Cette plateforme numérique présente



les dix raisons pour visiter le Togo. Ce sont, entre autres, les découvertes sensationnelles du patrimoine culturel et naturel, représenté par les Monuments historiques, les plages ensoleillées, les sites esclavagistes, les cascades, les forêts et réserves fauniques, les fêtes traditionnelles, les savoirs endogènes, les contes et légendes. Les œuvres de bonne qualité des artistes de la chanson, plasticiens, des cinéastes, des écrivains et dramaturges sont aussi les atouts qui militent pour un voyage de rêve au Togo, pays de sécurité et de stabilité, carrefour des rencontres internationales et des affaires. Tout visiteur est rassuré de bénéficier de l'hospitalité légendaire des Togolais et d'avoir le plaisir de déguster les différents mets de la gastronomie aussi riche que

variée du pays. Le portail numérique a été officiellement lancé au cours de la cérémonie d'ouverture de la 34e édition de la Journée mondiale du tourisme, ce 27 septembre 2022 à l'auditorium de l'Université de Lomé. A l'occasion, le ministre de la culture et du tourisme, Dr Kossi G. LAMADOKOU a manifesté la fierté de son département de proposer cette nouvelle plateforme. Selon lui, l'événement de ce jour revêt une importance capitale, car il invite tous les acteurs à un diagnostic du secteur, durement éprouvé par le Covid 19, en vue de proposer des pistes sérieuses de sa résilience et de sa relance. Il s'est, pour ce faire, dit avoir de bonnes raisons de compter sur l'engagement de tous pour relever les défis du tourisme au Togo. Une conférence-débat autour du thème « Repenser la culture » a eu lieu à l'issue de la cérémonie officielle. Un pique-nique géant est prévu le 29 septembre 2022 sur l'esplanade de l'hôtel la Paix à Lomé de même que des distinctions honorifiques.



## Développement durable

## Le Togo et le Système des Nations-Unies préparent leur futur Cadre de Coopération

Le Système des Nations Unies et le Togo travaillent à redéfinir leur cadre de partenariat pays, pour le développement durable 2023-2026. De concert avec les acteurs de la société civile, ils identifient les indicateurs qui permettront de définir les objectifs et réalisations pour ce futur cadre de partenariat, au cours d'une rencontre qui se tient ce mardi 27 septembre 2022 à Lomé.

Ce cadre devrait mettre l'accent sur davantage d'inclusion sociale et de développement humain, notamment en se concentrant sur les populations les plus vulnérables. C'est ce que suggèrent notamment les Nations Unies au Togo, dans le cadre de ces rencontres. Ce sera en effet, « une occasion pour promouvoir davantage l'inclusion sociale à travers des indi-

cateurs ciblant la condition spécifique des personnes à risque d'être laissées pour compte. Une opportunité pour discuter des indicateurs globaux à retenir pour le rapport annuel à #ECOSOC (Conseil économique et social des Nations unies, ndlr) », indique-t-on. Pour rappel, le dernier Cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement durable vise à encadrer la collabo-

ration entre le Système des Nations Unies et le Togo sur une période de quatre ans. Le cadre en vigueur, couvre la période 2019-2023, avec pour ambition d'appuyer le Togo dans la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) en tenant compte des priorités nationales de développement définies par le gouvernement.

Avec Togo First

## Entreprise

## La BRVM est très active en matière de promotion de la RSE

À l'occasion du sommet annuel de L'AFRICA CEO FORUM qui s'est tenu à Abidjan du 13 au 14 juin 2022, Africa Mutandi partage une série d'entretiens autour de l'objectif d'impact des différents acteurs. Interview IMPACT de Félix Edoh Kossi AMENOUNVE, Directeur général de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM).

**Africa Mutandi :**  
Quelle est votre vision de la contribution de la responsabilité sociétale des entreprises à l'atteinte des objectifs de développement durable ?

Dr Edoh Kossi AMENOUNVE : L'entreprise est une unité qui produit des biens économiques ou propose des services en combinant les facteurs de productions (capital, travail) en vue de leur vente sur un marché. Il n'est donc pas à l'avantage de l'entreprise d'être déconnectée de son environnement, de son contexte social et des différentes problématiques qui y sont liées car la non prise en compte de ces facteurs pourrait accroître les freins à sa dynamique de croissance voire à la pérennisation de ses activités. Ainsi, il apparaît essentiel pour une entreprise de planifier sa stratégie de telle sorte que sa pérennité se joue sur sa capacité à atteindre des objectifs sociaux, sociétaux et environnementaux tout autant que sur sa performance financière. En s'attendant à cet exercice, l'entreprise contribue inexorablement à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD), qui, selon la Banque Mondiale, donnent la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous en répondant aux principaux défis mondiaux, notamment ceux liés à la pauvreté, aux inégalités, au climat, à la dégradation de l'environnement, à la prospérité, à la paix et à la justice. De façon spécifique, la responsabilité sociétale d'une Bourse est aussi étroitement liée à son implication pour l'essor de la finance durable au regard de l'appétit des investisseurs pour tous les projets intégrant les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG). Par ailleurs, lors de la COP 22 qui s'est tenue au Maroc en 2016, les marchés de capitaux africains se sont



engagés à prendre leur part dans les réponses à apporter contre le réchauffement de la terre, à travers le financement du secteur public et privé dans les efforts d'atteinte des ODD.

**Que mettez-vous en place au niveau de votre organisation pour encourager les entreprises à s'engager en matière de responsabilité sociétale ?**

La Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) est très active en matière de promotion de la responsabilité sociétale des entreprises. En effet, la BRVM a adhéré à l'initiative SSE – Sustainable Stock Exchange – en 2016. Lancé par le Secrétaire Général de l'Onu Ban Ki-moon en 2009, l'initiative SSE est un projet commun de l'UNCTAD (Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement), de l'UNEP (Programme des Nations unies pour l'Environnement), de l'UN PRI (Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies) et de l'UN Global Compact (Pacte mondial des Nations Unies). Cette démarche vise à encourager les marchés boursiers à prôner l'investissement durable, la bonne gouvernance et la transparence au niveau des entreprises ou valeurs cotées. Vous noterez que de l'ini-

tiative SSE aux valeurs du RSE, il n'y a qu'un petit pas à franchir. Depuis quelques années, nous menons des actions communautaires en collaboration avec des Organisations locales et œuvrons pour la promotion du leadership féminin. En outre, le nouveau Règlement Général de la BRVM, publié en début juillet 2022, prévoit, en son article 65, que les sociétés cotées doivent produire les rapports liés à la Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE). Au premier trimestre de cette année nous avons également lancé le Code de gouvernance des sociétés cotées. Par ailleurs, face aux différents enjeux de durabilité qui se sont accrus avec la pandémie de la COVID 19, la BRVM a défini une stratégie visant à susciter, dans l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), le recours aux instruments de la finance durable notamment les obligations vertes, sociales et durables, pour renforcer le financement des différentes économies de l'Union.

**Quelles sont les bonnes pratiques et les leviers qui permettraient d'accélérer le développement de la RSE sur le continent ?**

De mon point de vue, le développement de la RSE sur le continent pourrait passer par diverses mesures, entre autres : le renforcement de la promotion du concept de RSE sur le continent ; la mise en place de cadres réglementaires pour l'essor de la finance durable dans les différents pays ; la mise en place de politiques volontaristes par les Etats visant à (i) susciter l'adoption de critères ESG dans tous les secteurs d'activités, et (ii) l'instauration d'un système de bonification pour les sociétés respectant lesdits critères.

Avec africamutandi.com



**AVIS N°003/2022/AMI/DCPC/DSI/CGAFI/UEMOA**  
**AVIS A MANIFESTATION D'INTERET POUR RECRUTEMENT D'UN CABINET**  
**POUR L'ACCOMPAGNEMENT DE LA COMMISSION DANS LA CONCEPTION D'UN**  
**SYSTEME D'INFORMATION DECISIONNEL**

1. Cette demande de Manifestation d'Intérêt fait suite à l'avis général de passation des marchés publié dans le site de l'UEMOA le 12 avril 2022
2. La Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), dans le cadre de l'exécution de son budget 2022, envisage le recrutement d'un Cabinet pour l'accompagnement de la Commission dans la conception d'un système d'information décisionnel.
3. L'objectif global de la mission, est d'accompagner la Commission de l'UEMOA à mettre en place un système d'information décisionnel (SID).

De façon spécifique, il s'agit de :

- réaliser des études techniques nécessaires à la mise en place du système ;
  - capitaliser les résultats de la phase pilote pour construire les fondations du système décisionnel (entrepôt de données, Tableaux de Bord Intégrés, outils d'analyse de données) conformément au périmètre du projet ;
  - assurer la montée en compétence technique du personnel de la DSI sur ce domaine.
4. Dans le cadre de l'exécution de sa mission le Cabinet devra, entre autres :
    - délivrer une documentation technique et fonctionnelle pour le projet (note de cadrage, rapport de conception, documents d'architecture) ;
    - mettre en place les fondations d'un système d'information décisionnel fonctionnel basé sur une architecture solide et évolutive et couvrant tous les domaines de la Commission;
    - réaliser la phase pilote, notamment relatifs : i) aux finances (budget, comptabilité et trésorerie) ; ii) à l'Administration (Ressources humaines, Marchés, Conventions, ...); (ii) aux réformes, projets et programmes (suivi opérationnel et performance) ; iv) aux statistiques des politiques sectorielles;
    - former les équipes de la DSI sur les technologies décisionnelles.
  5. La durée totale prévue pour l'exécution de la mission est de quatre-vingt-dix (90) jours calendaires.
  6. En vue de la constitution de la liste restreinte, le Président la Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine, invite les firmes de consultants admissibles, Internationaux et/ou Nationaux et les Groupements de Consultants à manifester leurs intérêts à fournir les prestations ci-dessus décrites.
  7. Les Cabinets intéressés sont invités à produire, dans leur dossier de manifestation d'intérêt, toutes références et documents permettant d'apprécier leurs expériences et expertises en la matière en fournissant les informations indiquant qu'ils sont qualifiés pour exécuter lesdites prestations (brochures, références concernant l'exécution des contrats analogues, expérience dans des conditions semblables, etc.....).
  8. La Commission de l'UEMOA se réserve le droit de vérifier l'authenticité des informations communiquées.
  9. Le Cabinet sera sélectionné sur un mode de « sélection basée sur la qualité technique et le coût » conformément aux procédures spécifiées dans le **Règlement d'exécution N° 001/2020/COM/UEMOA du 24 février 2020** relatif aux règles de passation, d'exécution, de réception et de règlement des marchés des Organes de l'UEMOA et sont ouverts à tous candidats qui remplissent les conditions stipulées dans le Règlement.
  10. Les appréciations porteront notamment sur l'expérience générale du Cabinet, l'expérience spécifique et la connaissance de la région sur la base des critères ci-après :

Critères d'évaluation	Notes pondérées maximum
<b>1 - « Expérience générale du Cabinet »</b>	<b>30</b>
Nombre d'études/missions générales en matière de mise en place de systèmes décisionnels tous secteurs confondus (6 points par mission jusqu'à un maximum de 5 missions)	30
<b>2 - « Expérience spécifique du Cabinet »</b>	<b>60</b>
Nombre de prestations similaires exécutées au cours des dix (10) dernières années pour des organisations d'intégration régionale, des institutions internationales de développement ou pour un Etat. (10 points par prestation similaire jusqu'à un maximum de 6 prestations) avec une preuve d'exécution de la prestation	60
<b>Connaissance de la région (pays de l'UEMOA)</b>	<b>10</b>
Expériences générales dans les pays de l'UEMOA (2 points par expérience pays, pour un plafond de 5 expériences dans 5 différents pays)	10
<b>Total des points</b>	<b>100</b>

11. Pour tous renseignements, veuillez contacter :
  - **Monsieur Inoussa NANGA** - Email : [inanga@uemoa.int](mailto:inanga@uemoa.int)
  - **Monsieur Meissa DIAGNE** - Email : [mdiage@uemoa.int](mailto:mdiage@uemoa.int)
12. Les manifestations d'intérêt en langue française exclusivement, sous format papier A4 et clé USB et fournies en quatre (04) exemplaires, peuvent être envoyées par la poste, ou déposées au bureau du courrier de la Présidence de la Commission de l'UEMOA :  
**380 Avenue du Professeur Joseph KI-ZERBO, 01 BP 543 Ouagadougou 01-BURKINA FASO** au plus tard **le mercredi 20 octobre 2022 à 9 heures 30 mn précises, heure locale.**  
 L'ouverture des plis aura lieu le même jour à 10 heures au siège de la Commission de l'UEMOA, dans la salle FOSIDEC.
13. L'enveloppe contenant la Manifestation d'intérêt devra être scellée et portée visiblement la mention : « Manifestation d'intérêt pour le recrutement d'un Cabinet pour l'accompagnement de la Commission dans la conception d'un système d'information décisionnel ».

Pour le Président de la Commission  
et par délégation, le Directeur de cabinet  
par intérim

Ahio Augustin NANGA



## Bénin

## 25ème Conférence économique de la DGE

La 25e édition des Conférences périodiques organisées par la Direction Générale de l'Economie (DGE) du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), s'est tenue, ce mardi 27 septembre 2022, à la salle de conférence de la Direction Générale des Impôts et de la Direction Générale de l'Economie (DGI/DGE) sur le thème "Covid-19 et guerre en Ukraine : enjeux géopolitiques, effets et modèles de résilience économiques".

Suspendues en raison de la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, les conférences économiques périodiques ont repris, ce mardi 27 septembre, dans un contexte marqué par les séquelles de la pandémie de Covid-19 et de guerre russo-ukrainienne qui compromet les perspectives d'une reprise mondiale durable. Et, c'est à juste titre que les conférences se consacrent à ces deux crises. Il s'agit de soumettre à « l'analyse et au débat d'experts avertis mais aussi d'acteurs économiques et de citoyens quotidiennement confrontés aux conséquences réelles de ces chocs exogènes », selon Elie Dohou, Directeur Général de l'Economie. Au nom du Ministre d'Etat chargé de l'Economie et des Finances Romuald Wadagni, le Directeur de cabinet a souhaité la bienvenue aux participants à la 25e édition des conférences périodiques portant sur le thème "Covid-19 et guerre en Ukraine : Enjeux géopolitiques, impacts et modèles économiques post-crises". « Cette conférence sera donc l'occasion d'expliquer aux



citoyens encore dubitatifs sur la possibilité qu'une crise se déroulant sur des espaces géographiques aussi lointains ait des répercussions sur l'économie nationale. Elle permettra également de montrer la proactivité de notre gouvernement dans la gestion de ces crises en faisant ressortir les approches de solutions innovantes pour contrer les effets néfastes sur la vie des Béninois », a indiqué Hermann Orou Takou, Directeur de Cabinet du Ministre d'Etat chargé de l'Economie et des Finances représentant le ministre d'Etat Romuald Wadagni. Le Directeur de cabinet a fait savoir que depuis 2016 le Bénin sous le leadership de son chef d'Etat a fait le choix de bâtir une économie plus forte, plus dynamique et plus

résiliente aux chocs. C'est dans cette perspective que le ministère de l'économie et le Ministre d'Etat ont décidé de porter les réflexions à cette 25e édition sur les nouveaux modèles qui permettront de gérer de façon plus optimale ces chocs exogènes auxquels l'économie est constamment confrontée. « Nos assises de ce matin sont alors le lieu de faire des réflexions prospectives sur les modèles de résilience économiques », a expliqué Hermann Orou Takou. Le directeur de cabinet s'est dit rassuré de la qualité des participants, des débats d'idées qui se feront et des recommandations et suggestions pertinentes qui découleront des assises.

Avec 24haubenin

## Afrique de l'Ouest

## 47 responsables de banque reçoivent leur certificat en management stratégique

Cérémonie de remise Certificats du programme Executive Management Stratégique banque (Cemstrat), le jeudi 22 septembre 2022, organisée par le Centre Ouest africain de formation et d'études bancaires (Cofeb) et HEC Paris.

47 administrateurs, directeurs généraux et directeurs opérationnels en exercice dans les banques et établissements financiers de plusieurs pays africains ont reçu leur Certificats du programme Executive Management Stratégique banque (Cemstrat). C'était au cours d'une cérémonie tenue le jeudi 22 septembre 2022 au siège de la Bceao. L'initiative est du Centre Ouest africain de formation et d'études bancaires (Cofeb) et Hec Paris. Un parcours qui s'inscrit dans le cadre du renforcement de capacité des dirigeants des banques et établissements financiers de l'union et de la sous-région, dans les domaines du management et de la stratégie bancaire. Le Directeur général dudit centre assure que le programme de cette deuxième édition a permis aux dirigeants de renforcer leur leadership et leur capa-

cité à mobiliser les équipes (talents, équipes-projets...) pour déployer avec impact les projets stratégiques de leur entreprises. M. Ousmane Samba Mamadou de rappeler que cette formation de haut niveau a pour but de permettre des rencontres et d'échanges, entre pairs, entre hauts dirigeants d'institutions financières et bancaires, visant à favoriser le dialogue et la concertation entre les acteurs majeurs d'un secteur clé. Dans cette même dynamique, le directeur académique du programme Cemstrat, M. Bertrand Quelin, souligne qu'il a été également une opportunité pour bien maîtriser les mécanismes susceptibles de créer de la valeur et de réussir la transformation des acteurs économiques. Le patron du centre ouest africain en question, estime que cette formation est un motif de satisfaction et un encouragement à



continuer à proposer une offre de formation adaptée aux nouvelles exigences du marché, aux mutations des métiers de la banque et de la finance et aux nouveaux procédés de management, dans le contexte actuel de digitalisation accrue de l'activité bancaire. Les équipes

## Attaques contre les protocoles de bureau à distance

## Kaspersky signale une diminution de 53 % pour l'Afrique

Selon la télémétrie de Kaspersky, le nombre d'attaques par force brute contre le protocole de bureau à distance (RDP) à travers l'Afrique a considérablement diminué au deuxième trimestre 2022 de 53 % par rapport au trimestre précédent.

● Nicole ESSO

Cette trajectoire descendante pourrait résulter de plusieurs raisons. Cela pourrait être dû aux vulnérabilités RDP exposées au premier trimestre de l'année, en raison du passage de la main-d'œuvre du travail à distance au travail hybride, ou du fait que les organisations adoptent des configurations RDP sécurisées pour leurs employés distants, ce qui en fait alors une cible moins attrayante. RDP est un protocole populaire utilisé par les employés pour se connecter à distance aux ressources, serveurs et réseaux de l'entreprise. Les attaques contre RDP sont considérées comme l'une des tactiques les plus couramment utilisées par les cybercriminels pour explorer les vulnérabilités de sécurité et cibler les ordinateurs au sein du réseau d'une organisation. En exploitant des paramètres RDP non sécurisés ou mal configurés, les cybercriminels peuvent se connecter



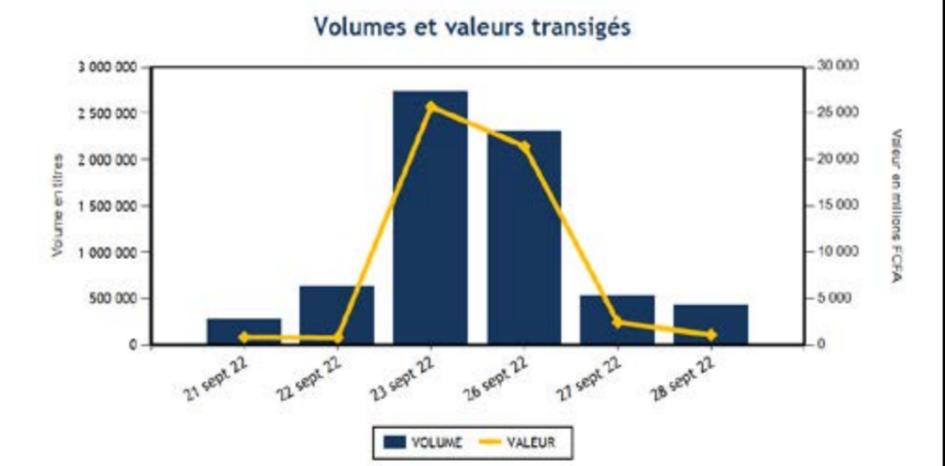
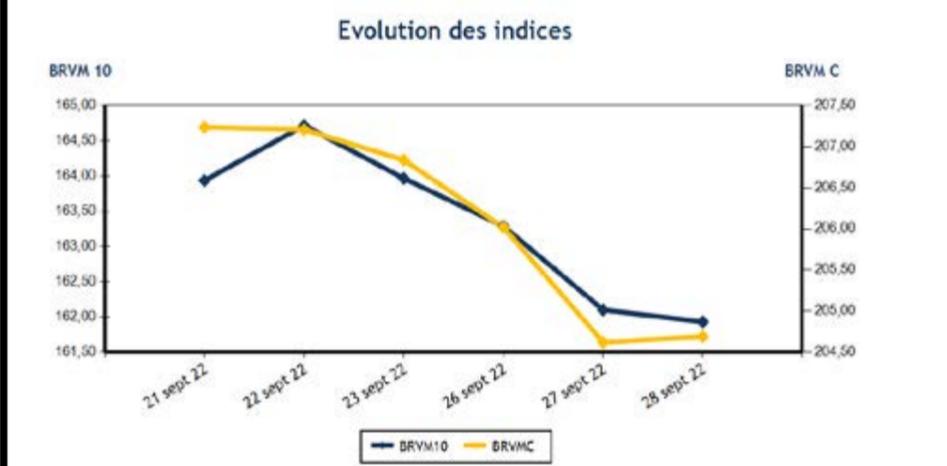
au système sans les autorisations de la victime et installer des rançongiciels ou voler des données sensibles. Au premier trimestre 2022, les détectations en Afrique étaient de 4 345 883 par rapport aux détectations du deuxième trimestre qui s'élevaient à 2 056 076. Malgré la diminution, les attaques RDP devraient toujours être une préoccupation pour les organisations alors qu'elles continuent d'embrasser la nouvelle réalité du travail hybride. « Le travail à distance comporte des risques et des menaces pour la sécurité, et le travail hybride ne fait pas exception. Le fait que les employés puissent accéder au réseau de l'entreprise à tout moment de-

puis n'importe où sur tous les appareils est une tendance à adopter et à adapter avec prudence. Il ne fait aucun doute que les entreprises s'efforcent de s'assurer que les employés sont bien connectés pour travailler de manière plus collaborative et ont accès aux données pour répondre aux besoins de l'entreprise, mais des mesures de sécurité solides et strictes doivent être en place pour éviter tout dérapage. Un paramètre RDP incorrect, des mots de passe faibles ou l'utilisation d'un réseau Wi-Fi public peuvent entraîner de graves revers », a déclaré Maher Yamout, chercheur principal en sécurité chez Kaspersky.

qui répondent aux attentes des acteurs financiers et bancaires ». Pour Ousmane Samba Mamadou, cette nouvelle offre va permettre aux bénéficiaires de définir leurs propres parcours en complément aux certificats et de suivre les formations à leur propre rythme. Pour le reste de l'année 2022, a-t-il confié, 13 webinaires sont inscrits au programme. Le Cofeb fait noter que depuis 2013, plusieurs centaines de dirigeants ont suivi avec succès les programmes certifiants, en management général des activités bancaires, en management des ressources humaines (Cemrh), en management stratégique bancaire et en management de la transformation digitale (Cemstrat et CEB2D), proposés conjointement par le Cofeb et Hec Paris.

Avec AllAfrica

<b>BRVM 10</b>	<b>161,93</b>	 <b>BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE</b> N° 186 <b>mercredi 28 septembre 2022</b> Site : www.brvm.org	<b>BRVM Composite</b>	<b>204,69</b>
Variation Jour	↓ -0,10 %		Variation Jour	↑ 0,03 %
Variation annuelle	↑ 5,48 %		Variation annuelle	↑ 1,19 %



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	6 161 576 104 178	0,03 %
Volume échangé (Actions & Droits)	415 466	6,05 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	1 013 924 514	-8,07 %
Nombre de titres transigés	41	0,00 %
Nombre de titres en hausse	10	25,00 %
Nombre de titres en baisse	14	-17,65 %
Nombre de titres inchangés	17	6,25 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	8 266 294 889 346	0,04 %
Volume échangé	9 109	-93,27 %
Valeur transigée (FCFA)	91 000 489	-93,28 %
Nombre de titres transigés	6	-25,00 %
Nombre de titres en hausse	2	
Nombre de titres en baisse	2	-33,33 %
Nombre de titres inchangés	2	-60,00 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
AIR LIQUIDE CI (SIVC)	975	7,14 %	8,94 %
BOLLORE (SDSC)	1 835	5,76 %	-28,60 %
SOGB CI (SOGC)	6 450	5,74 %	29,00 %
SAPH CI (SPHC)	5 555	3,83 %	6,93 %
BERNABE CI (BNBC)	2 200	3,77 %	1,15 %

PLUS FORTES BAISES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
VIVO ENERGY CI (SHEC)	830	-4,60 %	-3,49 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	850	-4,49 %	-28,57 %
SAFCA CI (SAFC)	850	-4,49 %	0,00 %
PALM CI (PALC)	9 800	-3,92 %	40,20 %
SETAO CI (STAC)	1 350	-3,57 %	84,93 %

INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	12	103,93	-0,26 %	-5,61 %	11 837	25 265 635	26,63
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	472,48	0,18 %	5,26 %	28 302	361 001 120	9,53
BRVM - FINANCES	15	77,24	-0,25 %	0,14 %	308 401	140 457 464	7,43
BRVM - TRANSPORT	2	446,71	5,64 %	-28,20 %	5 406	9 263 490	7,16
BRVM - AGRICULTURE	5	300,05	1,47 %	23,32 %	51 977	458 192 230	5,93
BRVM - DISTRIBUTION	7	374,97	-0,93 %	-7,97 %	9 074	19 103 255	28,00
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	1 665,74	-3,57 %	84,93 %	469	641 320	16,21
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	8,05	
Taux de rendement moyen du marché	7,31	
Taux de rentabilité moyen du marché	7,91	
Nombre de sociétés cotées	46	
Nombre de lignes obligataires	104	
Volume moyen annuel par séance	1 065 877,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 764 142 449,56	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	10,02	
Ratio moyen de satisfaction	10,74	
Ratio moyen de tendance	107,12	
Ratio moyen de couverture	93,35	
Taux de rotation moyen du marché	0,04	
Prime de risque du marché	6,51	
Nombre de SGI participantes	27	

Définitions

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat

 Bénin Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin Avenue Charles de Gaulle, Cotonou Tél : (229) 21 31 23 26 Fax : (229) 21 31 23 27	 CÔTE D'IVOIRE Chambre Régionale des Valeurs Mobilières Palais, 18 Rue Joseph Anoma C/O BRVM Abidjan 01 Tél : (229) 20 31 51 52 Fax : (229) 20 32 47 77	 MALI Innovative SECURITE AD 2000 Bamako B.P. 1280 - Bamako Tél : (229) 44 80 10 10 Fax : (229) 44 80 10 11	 NIGER Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Niamey, Place de la Liberté BP 10 200 Niamey Tél : (227) 20 13 80 83 Fax : (227) 20 13 80 87	 SENEGAL T. rue Jean Monnet BP 5000 Dakar - Sénégal Tél : (229) 20 41 25 16 Fax : (229) 20 41 25 18	 TOGO 4881, Boulevard O. GNANZONGBE Eyalé, Lomé Tél : (228) 22 41 25 16 Fax : (228) 22 41 25 17
--	--	---	---	---	--

## OCDE

## «Le monde paiera le prix de la guerre en 2023»

Les prévisions de croissance mondiale de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ont été revues à la baisse à la suite de la guerre en Ukraine.

Les perspectives de croissance mondiale se sont assombries», a écrit l'Organisation de coopération et de développement économiques dans un rapport publié lundi et intitulé «payer le prix de la guerre». L'absence d'accalmie sur le terrain au huitième mois de l'invasion russe en Ukraine, symbolisée par la récente mobilisation de réservistes par Moscou, incite l'organisation internationale au pessimisme quant au futur proche de l'économie.



● Mathias Cormann, secrétaire général de l'OCDE.  
AFP

## Croissance mondiale

L'OCDE table sur une progression du PIB mondial de 2,2% contre 2,8% anticipés lors de précédentes prévisions en juin, bien qu'elle ait maintenu sa prévision pour cette année à 3% après l'avoir nettement réduite ces derniers mois. «Les pressions inflationnistes sont de plus en plus généralisées, la hausse des prix de l'énergie, des transports et d'autres coûts se répercutant sur les prix», souligne l'OCDE qui a revu en baisse ses prévisions 2023 sur la quasi-totalité des pays membres du G20 à l'exception de la Turquie, de l'Indonésie et du Royaume-Uni dont l'économie connaîtra une stagnation.

## 2800 milliards de pertes

Pour montrer l'ampleur du choc de la guerre sur l'économie mondiale, l'OCDE a évalué à 2800 milliards de dollars les pertes financières à anticiper l'an prochain par rapport aux prévisions antérieures à l'arrivée des chars en Ukraine. Ce sont logiquement les pays voisins de Kiev et de Moscou qui subiront les coûts les plus impor-

tants d'après l'OCDE: la croissance en zone euro subit la révision la plus importante de toutes les régions du monde avec une croissance attendue à 0,3% contre 1,6% anticipé en juin. La raison principale est la flambée des prix de l'énergie, l'inflation étant anticipée cette année à 8,1% et à 6,2% l'an prochain. Agitée depuis des mois comme un risque majeur par les principaux prévisionnistes mondiaux, la récession est le scénario anticipé par l'OCDE pour l'Allemagne: la première économie européenne verrait selon l'OCDE son PIB reculer de 0,7% l'an prochain, un plongeon de 2,4 points en comparaison avec la précédente prévision. Ses principaux voisins y échappent: une croissance de 0,4% est attendue en Italie, de 1,5% en Espagne, et de 0,6% en France, là où le gouvernement table encore sur 1%.

## «Incertitude importante»

«Une incertitude importante entoure ces projections économiques», concède l'OCDE, notamment devant le risque de pénuries d'énergie pendant l'hiver. La hausse vertigineuse des prix menace déjà l'activité d'un nombre

croissant d'entreprises dont certaines sont contraintes de réduire leur activité. Selon l'organisation, des pénuries plus importantes que prévu en gaz risqueraient par un effet en cascade de réduire le PIB de la zone euro de 1,25 point supplémentaire l'an prochain, ce qui pousserait alors de nombreux Etats en récession. Ce scénario est d'autant plus inquiétant que les banques centrales des pays développés et émergents sont fermement engagées à remonter leurs taux d'intérêt pour contenir l'inflation, avec le risque de saper là aussi la croissance. Les hausses de taux sont «un facteur clé» dans le ralentissement en cours, relève l'OCDE, qui appelle toutefois les banquiers centraux à continuer, pour éviter de les remonter plus fortement si l'inflation poursuit son envol. Les mesures budgétaires ciblées et temporaires aux ménages et aux entreprises font partie de la solution face à l'urgence, souligne l'institution, affirmant que jusqu'à présent les mesures prises contre la hausse des prix de l'énergie ont été «mal ciblées» car profitant souvent à trop de ménages et d'entreprises.

(AFP)

## Entreprises

## Vivendi étoffe sa direction de la stratégie et de l'innovation

Fabien Aufrechter, expert dans le domaine de la blockchain et du metavers chez Havas, est nommé directeur Web 3.0 de Vivendi. Il rejoint à ce titre la direction de la stratégie et de l'innovation, dirigée par Félicité Herzog, tout en poursuivant des activités au sein d'Havas.

Dans le cadre de son plan stratégique, Vivendi a identifié le Web 3.0 comme axe majeur de développement en lien avec sa raison d'être "Création unlimited" et soutient des projets dans ce domaine cohérents avec sa politique RSE. "À la suite d'un hackathon rassemblant les experts de l'ensemble de nos métiers, nous avons identifié des projets majeurs dans le metavers, tirant parti de nos propriétés intellectuelles (IP), et évaluons leur mise

en œuvre technique ainsi que leur modèle économique. Fabien rejoint une task force dédiée, intégrant tous les talents créatifs et techniques du Groupe. Ce mode opératoire nous confère une plus grande agilité pour promouvoir les services innovants attendus dans le cadre du metavers européen." indique Félicité Herzog, directrice de la stratégie et de l'innovation et membre du comité exécutif de Vivendi. Diplômé de l'université Paris Sorbonne et du CELSA, Fabien Aufrechter

rejoint le Groupe Havas en 2015 et lance ses activités dans le domaine de la blockchain en 2018, avant de créer l'offre de conseil "Havas Sovereign Technologies" pour accompagner les clients du groupe dans l'appropriation des technologies de pointe. Membre du comité éthique et data d'Havas Média, Fabien Aufrechter intervient dans plusieurs grandes écoles. Par ailleurs, il est maire de Verneuil-sur-Seine depuis 2020.

© AOF

## Classement

## Les meilleures compagnies aériennes du monde, Air France bien placée

Le classement de Skytrax, publié lundi 26 septembre, dévoile les meilleures compagnies aériennes du monde. Tandis que les entreprises asiatiques et du Moyen-Orient trustent les premières places, Air France figure dans le top 10.

Le classement publié par Skytrax depuis 1999 est devenu une réelle institution dans le monde de l'aviation. Tantôt redouté, tantôt attendu, il classe les dix meilleures compagnies aériennes du monde en prenant en compte plusieurs critères, explique Le Figaro. Plus de 14 millions d'utilisateurs ont été interrogés sur la qualité du vol, la qualité des services proposés ainsi que l'expérience pré et post voyage. Une catégorie avait été ajoutée et concernait les mesures prises par les compagnies dans la lutte contre le Covid. En marge de ce classement, une cérémonie s'est déroulée à Londres, vendredi 23 septembre.

Le titre de meilleure compagnie aérienne de 2022 a été attribué à l'entreprise Qatar Airways. C'est la septième fois que la société qatarie est couronnée, après 2011, 2012, 2015, 2017, 2019 et 2021. La flotte de la compagnie est composée de 200 avions qui arpentent les cinq continents et touchent 150 destinations



commerciales. À la deuxième place du classement figure Singapore Airlines puis Emirates complète le podium.

## Air France classée huitième

La bonne surprise de ce classement vient de la position d'Air France. La compagnie française se place dans le top 10 au niveau international, en se classant huitième. Elle est également sur le podium des compagnies européennes, en étant classée deuxième, juste derrière Turkish Airlines. L'entreprise française est la première d'Europe de l'Ouest. Le bon classement d'Air France s'explique

notamment par la prise en compte du critère suivant : c'est l'une des "meilleures compagnies aériennes de première classe du monde 2022." Dans ce secteur, Air France est quatrième et devance même Qatar Airways qui pointe au huitième rang. La compagnie française est également classée sixième "meilleures compagnies aériennes de Premium Economy Class". Petit bémol, Air France a perdu trois places dans le classement des "meilleures compagnies aériennes de business classe du monde 2022" et figure désormais au treizième rang de ce secteur.

Avec capital.fr

## Espagne

## Shakira, accusée de fraude fiscale, va se défendre lors d'un procès

Accusée d'avoir soustrait 14,5 millions d'euros au fisc espagnol entre 2012 et 2014, Shakira va être jugée pour fraude fiscale, ont annoncé mardi les autorités judiciaires espagnoles.

La date de ce procès qui se tiendra devant le tribunal provincial de Barcelone (nord-est de l'Espagne) doit encore être fixée. Clamant son innocence, la star colombienne Shakira, 45 ans, avait fait savoir fin juillet qu'elle refusait de sceller un accord avec le parquet, disant préférer la tenue d'un procès à cette procédure de plaider-coupable. Le parquet avait indiqué quelques jours plus tard qu'il demanderait une peine de plus de huit ans de prison et une amende de près de 24 millions d'euros contre l'interprète des hits "Hips don't lie", "Waka Waka" ou "Loca". Selon l'accusation, Shakira vivait en Espagne depuis 2011, année où sa relation avec le footballeur du FC Barcelone Gerard Piqué a été rendue publique, mais avait maintenu sa résidence fiscale aux îles Bahamas, considérées comme un paradis fiscal, jusqu'en 2015. Le couple, qui a deux enfants, a annoncé sa séparation en juin. La défense de Shakira affirme pour sa part que jusqu'en 2014, ses revenus provenaient principalement de ses tournées internationales ou de sa par-



icipation à l'émission "The Voice" aux Etats-Unis et qu'elle ne vivait pas plus de six mois par an en Espagne, condition requise pour établir sa résidence fiscale dans le pays. La star a fait en outre valoir qu'elle avait déjà versé 17,2 millions d'euros au fisc espagnol et qu'elle n'avait donc plus aucune dette à son égard. La chanteuse estime qu'elle "ne doit rien" au fisc espagnol "Ces accusations sont fausses", a martelé Shakira la semaine dernière dans une interview accordée au magazine ELLE, assurant qu'elle était à cette époque en tournée la majeure partie de l'année et ne pouvait donc pas être considérée comme résidente fiscale en Espagne. "Les autorités fiscales ont vu que j'étais en couple avec un citoyen espagnol et ont com-

mencé à saliver. Il est clair qu'ils voulaient cet argent sans se soucier de comment ils allaient le faire", a-t-elle ajouté. "Je ne dois rien" au fisc "et je suis certaine d'avoir suffisamment de preuves pour soutenir mon dossier et faire en sorte que la justice se prononce en ma faveur", a encore dit la chanteuse, pour qui aller au procès "est une question de principe". Le nom de Shakira figure par ailleurs parmi ceux cités dans les Pandora Papers, une vaste enquête publiée fin 2021 par le Consortium international des journalistes d'investigation, accusant plusieurs centaines de personnalités d'avoir dissimulé des avoirs dans des sociétés offshore, notamment à des fins d'évasion fiscale.

Avec capital.fr

# Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
Rendez-vous technologique et collaboratif (Gitex Global)	10-14 octobre 2022	Dubaï, Emirats Arabes Unis	<a href="https://gitex.com/">https://gitex.com/</a>
Salon international des innovations et solutions pour le secteur parfumerie-cosmétiques	12-13 octobre 2022	France	<a href="https://www.cosmetic-360.com/">https://www.cosmetic-360.com/</a>
Salon International des Acteurs Economiques Madagascar	13-16 octobre 2022	+ 261 34 33 796 15 / + 261 34 28 612 40	federationcci@gmail.com / commercial@siae-madagascar.com
8e sommet international de l'innovation dans la finance	19 octobre 2022	Sydney, Australie	fintechsummit.com.au
Sommet Finance en commun 2022	19-20 octobre 2022	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/3e-edition-du-sommet-finance-en-commun-52844">https://www.afdb.org/fr/news-and-events/events/3e-edition-du-sommet-finance-en-commun-52844</a>
6 <sup>e</sup> Conférence des Ministres Africains Chargés de l'Etat Civil	24-28 Octobre 2022	Addis-Abeba, Éthiopie	+251 115 443461 / belayt@un.org
Rendez-vous international de la tech	1 <sup>er</sup> au 4 novembre 2022	Lisbonne	websummit.com
Foire commerciale internationale	5-13 novembre 2022	Maurice (+ 230) 270 1450 / (+ 230) 5806 8848	dependancepromo194@gmail.com
Foire commerciale intra-africaine	21-27 novembre 2023	Abidjan, Côte d'Ivoire	<a href="https://www.intrafricantradefair.com/">https://www.intrafricantradefair.com/</a>
Sommet des start-up émergentes Afrique-Europe	28-29 novembre 2022	Paris	emergingvalley.co

## HOROSCOPE finance

**Bélier** Puisque vous avez dépensé sans compter, et en plus pour des gadgets qui ne servent pas à grand-chose, vous vous trouverez dans une situation financière difficile et aurez des remords très pénibles.

**Taureau** La présence de Vénus dans votre secteur argent va se traduire par la mise en lumière de votre équilibre budgétaire. Vous accorderez davantage d'importance à ce secteur et chercherez à améliorer votre situation. Dans quelques cas, cependant, des erreurs financières passées pourront se rappeler à votre bon souvenir.

**Gémeaux** Les associations financières ne seront pas très stables. Soyez prudent et prenez toutes les garanties nécessaires avant de vous engager. N'essayez pas d'en faire trop, ayez conscience de vos possibilités réelles, sinon vous risquez de perdre le bénéfice de vos efforts.

**Cancer** Compte tenu de la présente configuration astrale, vous devrez vous occuper plus activement de vos affaires matérielles, car elles risquent de subir le contrecoup de vos négligences passées. Vérifiez vos comptes de manière à pouvoir faire face à des dépenses inattendues. Vous auriez tort de dépenser impulsivement sans compter, car cela vous mettrait dans l'embarras et donnerait lieu à des explications désagréables. En adoptant une attitude plus sobre et plus économe, vous vous épargnerez bien des ennuis.

**Lion** Ne gaspillez pas vos économies pour vous rendre à l'autre bout du monde sous prétexte que vos chances y seront meilleures. Il s'agit là d'une pernicieuse illusion, car vous ne feriez que changer de lieu et non de personnalité et de comportement ; or "c'est son caractère qui fait à chacun sa destinée" (Cornélius Nepos).

**Vierge** N'hésitez pas à faire un emprunt pour réaliser l'un de ces petits projets que vous caressez depuis longtemps. De toute évidence, votre prêteur ne vous talonnera pas de sitôt, car Mercure vous aura guidé à choisir quelqu'un dont les affaires sont florissantes.

**Balance** La conjoncture vous sera très favorable pour effectuer des transactions financières ou immobilières importantes. Vous pourrez, par exemple, dénicher la maison de vos rêves à un prix intéressant, ou encore vendre un terrain ou un appartement dans de très bonnes conditions. En revanche, évitez de prendre des risques financiers excessifs.

**Scorpion** Le secteur argent pourra être affecté par les mauvais aspects formés par Pluton. Ce ne sera donc pas le moment de prendre des risques financiers : vous manquerez de jugeote et risquerez de faire les mauvais choix. Attention notamment aux achats trop onéreux qui peuvent tout à coup vous tenter !

**Sagittaire** Côté argent, surveillez-vous de près ! Le fameux bon sens qui vous permet généralement de réaliser d'excellentes affaires vous fera cruellement défaut cette fois. Redoublez de vigilance, car vous risquez de vous laisser influencer, devenant une proie idéale pour des personnes peu scrupuleuses, qui pourraient vous entraîner dans des opérations désastreuses.

**Capricorne** Avec cet aspect de Neptune, vous serez soutenu par un fort courant de chance touchant le plan financier. Evidemment, il ne s'agira pas de vous livrer à n'importe quel achat, ni de prendre trop de risques concernant vos placements. Mais si vous restez relativement raisonnable, vous pourriez réussir des opérations très fructueuses.

**Verseau** Faites preuve de la plus extrême prudence concernant vos placements boursiers. Vous n'aurez pas la faveur des astres. Dégraissez au maximum votre portefeuille en éliminant toutes les actions à risques.

**Poissons** Il faudra veiller à ne vous laisser entraîner dans aucune forme de spéculation ou de jeu, car contrairement à votre habitude, vous serez enclin à prendre des risques qui vous exposeront davantage à des mécomptes qu'à de plantureux bénéfices.

## L'économiste

Premier Quotidien Économique du Togo- REC N°0602/11/12/13/HAAC  
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières  
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »  
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207  
Adresse : 199 Angle rue Ayissou, Totsi, Lomé  
Email : leconomistedutogo@leconomistedutogo.tg  
Site web : www.leconomistedutogo.tg  
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

### Directeur Général

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

### Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

### Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A  
(+228 90 16 47 09)

### Rédacteur en Chef

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

### Rédacteurs

Nicole ESSO  
Junior AREDOLA  
Vivien ATAKPABEM  
Wilson LAWSON

### Directeur Commercial

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

Gérard DAMAWOU



## AVIS D'APPEL D'OFFRES



### 1.1 Objet de l'appel d'offres

Par le présent appel d'offres, ECOBANK TOGO souhaite confier à des Prestataires, l'entretien et le maintien en bon état les équipements de climatisation, les onduleurs, les installations électriques ainsi que les groupes électrogènes de secours des agences et des guichets automatiques de billets (GAB) hors sites.

### 1.2 Allotissement

Le marché est décomposé en cinq (05) prestations distinctes ci-après :

- Prestation n°1 : maintenance et entretien des équipements de climatisation de cinq (05) agences de LOME, agence de KPALIME, vingt-deux (22) GAB hors sites et une (01) résidence ;
- Prestation n°2 : maintenance et entretien des équipements de climatisation des six (06) agences de LOME et six (06) agences de l'intérieur du pays et de trois (03) GAB hors sites ;
- Prestation n°3 : maintenance et entretien des onduleurs des agences et des GAB hors sites ;
- Prestation n°4 : maintenance et entretien des installations électriques et des groupes électrogènes de secours des agences de LOME, d'une résidence et des GAB hors sites de LOME ;
- Prestation n°5 : maintenance et entretien des installations électriques et des groupes électrogènes de secours de trois agences de LOME et des agences de l'intérieur du pays.

Aucun soumissionnaire ne peut être attributaire de plus d'une prestation.

Les candidats intéressés peuvent obtenir des informations auprès d'ECOBANK TOGO tous les jours ouvrables de 09 heures à 12 heures le matin et de 15 heures à 17 heures l'après-midi (TU), à l'adresse mentionnée ci-après :

Ecobank Transnational Incorporated  
2365, Boulevard du Mono  
Bureau MEZ03, LOME  
Tél : 22 21 03 03

### 1.3 Conditions de participation

Sont admises à participer à la présente consultation les entreprises installées au Togo ou tout groupement d'entreprises dont une au moins est installée au Togo.

Les exigences en matière de qualifications sont :

- être une société ou un groupement spécialisé dans l'installation, la maintenance et l'entretien pour :
  - prestations n°1 & n°2 : des équipements de climatisation ;
  - prestation n°3 : des onduleurs ;
  - prestations n°4 & n°5 : des installations électriques et des groupes électrogènes de secours ;
- avoir au moins 5 (cinq) ans d'expérience dans le domaine concerné ;
- avoir réalisé au moins deux (02) marchés pour la prestation concernée durant les cinq (05) dernières années (2017, 2018, 2019, 2020, 2021) et qui ont été exécutés de manière satisfaisante et terminés, pour l'essentiel, et qui sont similaires aux services et travaux proposés. La similitude portera sur la taille physique, la complexité, les méthodes/technologies ou autres caractéristiques ;
- ne pas avoir d'antécédents de non-exécution de marché au cours des trois (03) dernières années qui précèdent la date limite de dépôt de soumission des offres, confirmé par tous les renseignements relatifs aux litiges ou aux procès complètement réglés en défaveur du soumissionnaire. Un litige ou un procès complètement réglé est un litige ou un procès qui a été résolu conformément au Mécanisme de règlement des litiges du marché correspondant et pour lequel tous les recours à la disposition du candidat ont été épuisés ;
- disposer des équipements et du personnel essentiels pour l'exécution des travaux ;
- fournir la preuve de réalisation d'un chiffre d'affaires moyen au cours des trois dernières années (2019, 2020 et 2021) au moins égal à la moitié du montant de son offre.

Les soumissionnaires intéressés peuvent obtenir à partir du 21 septembre 2022 un Dossier d'Appel d'Offres complet en langue française à l'adresse mentionnée ci-dessous contre paiement en espèces d'un montant non remboursable de soixante-quinze mille (75 000) francs CFA.

Ecobank Togo

Agence principale au Grand marché de LOME, 20  
Avenue Sylvanus Olympio  
S'adresser au Chef d'Agence

Le paiement sera effectué en espèces à l'adresse ci-dessus, contre remise d'un reçu.

### 1.4 Contenu du dossier d'appel d'offres

Le dossier d'appel d'offres comprend les documents suivants :

- le présent avis d'appel d'offres ;
- le Cahier des charges ;
- les cadres de devis quantitatif et estimatif ;
- le modèle de lettre de soumission ;
- le modèle de contrat de prestation de service ;

### 1.5 Présentation des offres

Les offres seront rédigées en langue française et comprendront :

- une offre technique constituée :
  - la lettre de soumission de l'offre technique datée et signée, conformément au modèle du dossier de consultation ;
  - de la liste du personnel qui sera chargé de l'exécution des travaux (indiquer les profils : formations, expériences professionnelles) ; et
  - de la liste des moyens logistiques nécessaires dont le Soumissionnaire dispose pour l'exécution correcte et efficace du marché et leur propriété
  - les références du soumissionnaire et toutes notes explicatives de l'intervention de l'entreprise.
- un dossier administratif contenant :
  - une copie de la carte d'immatriculation fiscale en cours de validité ou toute autre pièce équivalente ;
  - un extrait du registre du commerce et du crédit mobilier ;
  - une attestation de non faillite datant de moins de trois (03) mois ;
  - un quitus fiscal datant de moins de trois (03) mois ;
  - une attestation de l'Inspection du travail et des lois sociales (ITLS) datant de moins de trois (03) mois ;
  - une attestation de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) en cours de validité ;
  - numéro d'immatriculation au tableau de l'ordre national des ingénieurs du Togo (ONIT) de l'ingénieur de l'entreprise ;
  - une copie du reçu de paiement du dossier d'appel d'offres (DAO) ;
- une offre financière constituée :
  - la lettre de soumission de l'offre financière datée et signée, conformément au modèle du dossier de consultation ;
  - le cadre de devis quantitatif et estimatif daté et signé, conformément au modèle du dossier de consultation ;
  - le bordereau des prix unitaires en lettres et en chiffres.

Le dossier à présenter par chaque soumissionnaire est mis dans un pli fermé portant les mentions suivantes :

« MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES EQUIPEMENTS DE CLIMATISATION, DES ONDULEURS, DES INSTALLATIONS ELECTRIQUES ET DES GROUPES ELECTROGENES DE SECOURS DES AGENCES ET DES GUICHETS AUTOMATIQUES DE BILLETS (GAB) HORS SITES D'ECOBANK TOGO »  
PRESTATION N°...

« A n'ouvrir qu'en séance d'ouverture des offres »

Ce pli doit contenir deux (02) enveloppes distinctes :

- la première enveloppe doit être fermée et porter de façon apparente la mention " offre technique et dossier administratif ", contenant l'offre technique et le dossier administratif ; et
- la deuxième enveloppe contient l'offre financière. Elle doit être fermée et porter de façon apparente la mention " offre financière "

Toutes les enveloppes visées ci-dessus doivent indiquer de manière apparente :

- le nom et l'adresse du soumissionnaire ;
- l'objet du marché et, le cas échéant, l'indication du ou des lots concernés ;

L'ensemble de l'offre sera reproduit en trois (03) exemplaires (1 original + 2 copies).

### 1.6 Visite des sites

Il est porté à l'attention des candidats qu'ils devront procéder obligatoirement à une visite des sites et qu'ils seront invités à une réunion d'information dont la date sera communiquée au moins cinq (05) jours avant la date de sa tenue.

### 1.7 Remise des offres

Les offres devront impérativement être déposées à l'adresse ci-après

Ecobank Transnational Incorporated  
2365, Boulevard du Mono  
Bureau MEZ03, LOME

au plus tard le 21 octobre 2022 à 10 heures 00 minutes TU, délai de rigueur.

Les dépôts électroniques ne seront pas admis.

Les offres qui ne parviendront pas à l'heure et date ci-dessus indiquées, seront purement et simplement rejetées.

Seules les offres techniques seront ouvertes physiquement ce même jour, 21 octobre 2022 à 11 heures 00 minute (TU) à Ecobank Transnational Incorporated 2365, Boulevard du Mono LOME en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants qui souhaitent y assister.

Les Propositions financières restées cachetées seront déposées en lieu sûr. A l'issue de l'évaluation de la proposition technique, seuls les Candidats ayant obtenu la note de qualification minimum seront informés du lieu, de la date et de l'heure d'ouverture des Propositions financières

### 1.8 Validité des offres

Les offres resteront valides pendant une durée de cent vingt (120) jours à compter de la date de remise des plis.

**Rentrée scolaire 2022-2023**

« **Travaillons ensemble à assurer une éducation inclusive...** » dixit Kodjo ADEDZE

« **Travaillons ensemble à assurer une éducation inclusive et de qualité à nos enfants** », cet utile conseil du **Ministre Kodjo ADEDZE** aux enseignants et parents d'élèves de la région Maritime, en ce début d'année scolaire 2022-2023.

● **Joël YANCLO**

Trois millions d'élèves de l'enseignement général et de l'enseignement technique ont repris le chemin des classes ce lundi 26 septembre 2022, une semaine après la rentrée pédagogique et administrative au Togo. Pour s'assurer de l'effectivité de cette rentrée dans la région maritime, une délégation d'officiels conduite par Kodjo ADEDZE, Ministre du commerce, de l'industrie et de la consommation locale a visité certains établissements scolaires notamment, l'EPP centrale d'Assahoun, le Lycée de Vogan ville 1, le Lycée de Zébé, le Lycée d'enseignement technique et professionnel d'Aného Glidji, le Lycée d'afagnan Gbléta, le Lycée de Tabligbo ville 1 et le Lycée de Tsévié 1. Il s'est agi de constater et de s'assurer du bon état des infrastructures scolaires, de la présence et de la disponibilité des enseignants à leurs postes ainsi que de l'effectivité du respect des



mesures prises par le Gouvernement en vue de garantir aux populations togolaises une bonne année scolaire. A cette occasion, le ministre Kodjo ADEDZE a souhaité une fructueuse année scolaire 2022-2023 aux élèves et les a invités à plus de discipline et d'ardeur pour une brillante réussite à la fin de l'année. Il a réitéré le soutien de Faure Essozimna GNASSINGBE, Président de la République à l'endroit des acteurs de l'éducation. Il a également rappelé les différentes mesures prises par le Gouvernement pour soutenir les parents d'élèves notamment la gratuité des frais de scolarité, le plafonnement des prix des fournitures scolaires, le programme de transfert monétaire, le recrutement avec déploiement immédiat de 3000 nouveaux enseignants sur le territoire national. « La rentrée scolaire 2022-2023 se déroule dans un contexte de continuité des actions entreprises par le Gouvernement en termes de réformes pour plus de performances et d'efficacité de l'action éducative. Le Gouvernement relativement à sa feuille de route 2020 – 2025, continuera de renforcer les capacités d'accueil des apprenants ainsi que la mise à leur disposition de ressources pédagogiques plus performantes et adaptées au besoin du secteur. Les mesures fortes prises par Son Excellence Monsieur le Président de la République pour soutenir davantage le pouvoir d'achat des parents en cette de rentrée sont une concrétisation de sa volonté de faire du Togo, un pays moderne avec des structures adéquates. » a indiqué le Ministre Kodjo ADEDZE. Cette tournée a été l'occasion d'appeler les élèves, les parents d'élèves ainsi que le corps enseignant à la vigilance contre le terrorisme et l'extrémisme violent. La délégation était composée des préfets, de la directrice régionale maritime de l'éducation, des inspecteurs de l'enseignement général et technique.



**Gestion des forêts communautaires**

**Les femmes d'Ando-Kpuive et de Tagba s'impliquent**

Le Centre d'Autonomisation de la Jeune Fille et de la Femme Africaine (C.A.F.A) est soucieux de la situation des femmes rurales dans un contexte de résilience face aux changements climatiques.

Raison pour laquelle, l'organisation de la société civile a jugé bon d'organiser du 23 au 27 août derniers à Ando-Akpuive dans la région maritime et à Tagba dans la région des plateaux la deuxième édition du Camp Féminin du Climat et de la Participation Citoyenne afin de renforcer la résilience et l'engagement citoyen des femmes rurales. C'est ainsi que 70 femmes rurales ont vu leurs capacités renforcées sur la gestion durable des forêts, les techniques agroécologiques, l'efficacité énergétique et le développement communautaire durable en vue de l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD). Cette activité a été financée par ORABANK TOGO et la société VOLITIC. En dehors de la sensibilisation sur leur autonomisation et leur implication sur



la bonne gestion des forêts, six femmes rurales ont été primées pour leur engagement et leur leadership sur les questions du genre et de la femme en milieu rural. » Lors de ce camp nous avons eu à sensibiliser les femmes et renforcer leur engagement, leur dynamisme en fonction des activités allant dans le sens de la gestion durable des forêts. » a indiqué OUROSAMA-NYTCHÉ Aïcha, Directrice Exécutive CAFA. Aussi a-t-elle précisé « Nous

avons également fait une formation en techniques agroécologiques pour préserver la qualité du sol et une autre sur les foyers améliorés pour réduire la forte dépendance aux produits forestiers. » Il faut noter que 100 élèves orphelins et vulnérables des deux villages ont bénéficié d'une remise de kits scolaires. Ce don s'inscrit dans la vision de l'OSC qui prône l'autonomisation des femmes vulnérables.

Avec [vert-togo.com](http://vert-togo.com)

**Equipe de France, Real Madrid**

**Le nouveau plan de Karim Benzema**

Blessé ces dernières semaines, Karim Benzema veut tout faire pour éviter de nouveaux soucis physiques qui lui feraient rater la Coupe du Monde.

Il était le grand absent de ce rassemblement des Bleus, et des dernières rencontres du Real Madrid. Victime d'une blessure musculaire face au Celtic le 9 septembre dernier, l'attaquant tricolore a donc manqué les deux rencontres de Ligue des Nations de la France, tout comme il avait raté plusieurs rencontres en club, dont ce derby madrilène. Une petite alerte, à quelques semaines de la Coupe du Monde. Comme l'indique Defensa Central, Benzema a un plan en tête : tout faire pour éviter le moindre risque et arriver en forme au Mondial. Le joueur, qui enchaîne les matchs du haut de ses 34 ans, aurait même pu participer à cette trêve internationale, mais il a préféré ne



pas prendre le risque de forcer et de se retrouver avec une blessure plus grave qui compromettrait sérieusement ses chances de participer à la compétition au Qatar.

**Une politique 0 risque**

Le média indique qu'actuellement, Karim Benzema prend soin de lui au maximum pour arriver à un niveau de forme optimal pour la Coupe du Monde, quitte à rater des matchs d'ici là. Après avoir manqué les quatre derniers

matchs du Real Madrid, il devrait signer son retour face à Osasuna ce week-end, mais il est possible que d'ici le Mondial, il ne démarre pas tous les matchs comme c'est le cas actuellement. Ce qui arrange aussi le Real Madrid, qui comptera surtout sur lui pour la deuxième partie de la saison, quand les titres se joueront. D'autant plus que Carlo Ancelotti a pu constater qu'il a des solutions de remplacement fiables, avec Rodrygo et Asensio qui sont capables d'évoluer dans un rôle de numéro neuf. Pas au niveau du Français forcément, mais l'équipe a des ressources pour faire mal quand le Français n'est pas là. Vous l'aurez compris, prudence maximale avec KB9 !

Avec [footmercato.net](http://footmercato.net)

**Le Togo en chiffres**

Produits échangés		Produits échangés	
1,0 Mds USD de produits exportés en 2020	2,2 Mds USD de produits importés en 2020		
Articles de transport ou d'emballage, en matières plastiques, bouchons, couvercles, capsules et autres dispositifs de fermeture, en matières plastiques	9,0	Energie électrique	5,1
Phosphates de calcium et phosphates aluminocalciques, naturels et craies phosphatées	8,8	Médicaments (à l'excl. Des produits du n°3002...	5,1
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
		Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	6,8
		Motocycles – y compris les cyclomoteurs et cycles équipés de moteurs auxiliaires avec ou sans side cars, side cars.	3,4
		Huile de palme et ses fractions, même raffinées, mais non chimiquement modifiées	6,5
		Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux ...	3,2
		Coton, non cardé ni peigné	6,5
		Huile de palme et ses fractions, même raffinées, ...	3,1
		Huiles de pétrole ou de minéraux bitumineux...	5,4
		Riz	2,7
		Perruques, barbes, sourcils, cils, mèches...	3,3
		Véhicules automobiles pour le transport de marchandises...	2,5
		Fèves de soja, même concassées	2,7
		Tissus de coton, contenant >= 85% en poids de coton...	1,9

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100

**C'est Reparti!**

30 Nov 17<sup>ème</sup>  
18 Déc. Foire Internationale de  
2022 LOME  
Foire de toutes les opportunités

**THÈME:**  
COMPÉTITIVITÉ DES BIENS ET SERVICES POUR LA RELANCE ÉCONOMIQUE POST COVID 19

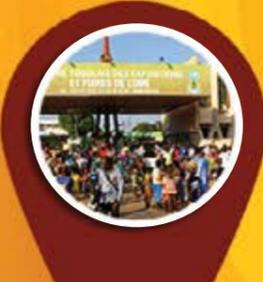
+1000 EXPOSANTS

+300 000 VISITEURS

90 000 M<sup>2</sup> D'ESPACE

CETEF-LOME  
+228 91 20 70 70 / 99 20 70 70  
www.cetef.tg

Actuelle sous strict respect des mesures sanitaires au Covid 19

**C'est Reparti!**

30 Nov 17<sup>ème</sup>  
18 Déc. Foire Internationale de  
2022 LOME  
Foire de toutes les opportunités

**THÈME:**  
COMPÉTITIVITÉ DES BIENS ET SERVICES POUR LA RELANCE ÉCONOMIQUE POST COVID 19

+1000 EXPOSANTS

+300 000 VISITEURS

90 000 M<sup>2</sup> D'ESPACE

CETEF-LOME  
+228 91 20 70 70 / 99 20 70 70  
www.cetef.tg

Actuelle sous strict respect des mesures sanitaires au Covid 19




**AFIS**  
AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT  
2022

Founder **AFIS**

Co-Host **IFC** International Finance Corporation  
WORLD BANK GROUP

**DURABLE, DIGITALE, SANS FRONTIÈRES**

TRANSFORMER LA FINANCE  
À L'ÈRE DES DISRUPTIONS

**Lomé Togo** | HOTEL 2 FÉVRIER  
28 & 29 novembre 2022