



**Bourse Uemoa**

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**  
La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

**Transport maritime**

**Un nouveau remorqueur pour le port de Lomé**

Le Port de Lomé dispose d'un nouveau remorqueur pour l'accostage des navires de dernière génération. Edem Kokou Tengue, ... • (Page 04)

**Résultats trimestriels**

**Amazon livre plus vite et impressionne au troisième trimestre**

Le groupe américain a bénéficié d'un fort rebond des ventes sur ... • (Page 08)



**Togo / Campagne de commercialisation 2022 – 2023**

• (Page 03)

**3 500 tonnes de café et 9 000 tonnes de cacao exportées**



**Revue du portefeuille de la Banque mondiale au Togo** • (Page 04)

**17 projets financés pour 719,46 milliards de FCFA**

**BAD au Togo**

**Revue à mi-parcours du Document de stratégie pays 2021-2026**

Le bureau de la Banque africaine de développement (BAD) au Togo a organisé ... • (Page 02)

**Togo**

**De nouveaux droits reconnus aux créateurs d'œuvres**

Le chef de l'Etat, Faure Essozimna Gnassingbé a présidé ce 26 octobre 2023, le Conseil des ministres. Au cours des travaux, ... • (Pages 05)

**Programme de reboisement**

**Le Congo et la SNPC lancent ECO ZAMBA**

La République du Congo annonce le lancement du projet "ECO ZAMBA" en partenariat avec la Société Nationale des Pétroles ... • (Page 06)

**Leadership féminin**

**Tenue de la 3ème édition du forum de la jeune fille togolaise**

L'ONG « Coup de pousse, Chaîne de l'espoir nord-sud » organise, du 27 au 29 octobre ... • (Page 11)



1973 2023

Cinquantenaire de la Banque Ouest Africaine de Développement

2023 - 2073 : Financer le développement autrement, la BOAD du prochain cinquantenaire.

12 - 14 novembre 2023  
Lomé, Togo

**BAD au Togo**

**Revue à mi-parcours du Document de stratégie pays 2021-2026**

Le bureau de la Banque africaine de développement (BAD) au Togo a organisé le vendredi 27 octobre 2023 à Lomé une session de restitution des travaux de la revue à mi-parcours du document de stratégie pays combinée au plan d'amélioration de la performance du portefeuille pays 2023.

• **Hélène Matelot**

Une revue à mi-parcours du document de stratégie pays pour la période 2021 à 2026 combinée à la revue de performance du portefeuille pays s'est tenue du lundi 23 au vendredi 27 octobre à travers des ateliers thématiques avec les différents départements ministériels et unités de gestion de projet. Cette session, coorganisée avec le gouvernement du Togo, a réuni des membres du gouvernement, les partenaires techniques et financiers, le secteur privé, la société civile et diverses parties prenantes. Elle a permis de restituer les résultats des travaux organisés en ateliers et a été l'occasion de valider le Document de stratégie pays 201-2026 et le plan d'amélioration de la performance du portefeuille pays 2023 de la Banque pour le Togo. Elle a été également l'occasion d'échanger avec les différents intervenants sur des politiques efficaces et de meilleures pratiques pour le développement durable du Togo. « Malgré les chocs sanitaire, inflationniste et sécuritaire que nous avons subis, notre pays a su rester résilient grâce à l'appui de



nos partenaires techniques et financiers. Cette revue permettra d'évaluer les défis et opportunités pour la Banque d'accompagner notre pays à faire face à nos défis communs, régionaux, mondiaux, pour un développement durable et inclusif. Telle est notre vision à travers la mise en œuvre de notre Feuille de route gouvernementale 2020-2025 », a déclaré le Ministre d'Etat Général Yark DAMEHANE, en charge de l'Eau et de l'hydraulique villageoise. Le Document de Stratégie Pays 2021-2026, a pour objectif d'accélérer la transformation structurelle et la diversification de l'économie togolaise afin de créer des emplois décents à forte valeur ajoutée et de bâtir une résilience socio-économique

pour une croissance durable et inclusive. Pour atteindre cet objectif, la stratégie a formulé deux domaines prioritaires stratégiques que sont : le développement des pôles de croissance inclusive et des politiques d'inclusion sociale ; le renforcement de la gouvernance financière et sectorielle. Dans le secteur de l'énergie, la Banque a consenti de soutenir l'ambition du Gouvernement de parvenir à l'objectif d'un taux d'accès à l'électricité de 75% de la population à l'horizon 2025. Dans le secteur social, la Banque a apporté son soutien au programme d'inclusion socio-économique à travers trois projets qui sont en cours d'exécution. Ils couvrent les domaines de l'employabilité et l'insertion des jeunes, l'entrepreneuriat des jeunes pour l'investissement dans les chaînes de valeurs créatrices d'emplois et l'intégration de la formation. En matière du renforcement de la gouvernance financière et sectorielle, l'appui de la Banque s'est concrétisé par le financement du projet d'appui à la gouvernance et au développement du secteur privé et du projet de promotion des investissements.



**Image du jour**



Fier de toi... champion Francis Ngannou

**AUX DECIDEURS...**

**Nouvelles promesses de « la Ceinture et la Route »**

L'initiative chinoise "la Ceinture et la Route", qui regroupe désormais 44 pays africains, a été lancée il y a 10 ans. Le président Xi Jinping l'a lancée en 2013 avec un premier discours au Kazakhstan et un second en Indonésie.

Le discours du Kazakhstan a souligné cinq éléments de la « Ceinture » : le renforcement de la communication politique ; connectivité routière ; circulation monétaire ; les liens entre les gens ; et promouvoir un commerce sans entrave. En Indonésie, les cinq points étaient plus abstraits et orientés vers la diplomatie. Ils ont été conçus comme recherchant une coopération gagnant-gagnant, une assistance mutuelle et une affinité, et restant ouverts et inclusifs. Alors, que s'est-il passé depuis ? En tant qu'économiste passionné par l'économie politique des relations sino-africaines, Lauren Johnston, Professeur agrégé, Centre d'études chinoises, Université de Sydney ; Chercheur affilié, Institut sud-africain des affaires internationales, a étudié l'initiative "la Ceinture et la Route" depuis sa création.

Parmi les réalisations les plus tangibles à ce jour figure la promotion de la « connectivité routière ». La Chine a contribué au financement et à la construction de projets routiers, ferroviaires et énergétiques dans divers pays. Les personnes, les biens et les marchandises circulent plus facilement qu'auparavant dans de nombreux endroits, à l'intérieur des pays et entre eux. Mais à un prix. La plupart de ces projets ont été financés par des prêts de banques chinoises, notamment la China Export Import Bank et la China Development Bank.

Marquant le 10e anniversaire lors d'un forum en octobre, Xi a décrit les progrès de l'initiative. Il s'est également engagé à améliorer la qualité de la coopération au développement et a fourni plus de détails sur les liens entre les peuples et notamment sur les domaines du dialogue politique.

On parle beaucoup de la baisse des dépenses consacrées à l'initiative « la Ceinture et la Route ». Mais si ces promesses se concrétisent, les premières années de dépenses importantes pourraient bien refléter un acompte. Cet acompte a été versé à une époque de taux d'intérêt bas et a donné le coup d'envoi à des projets d'infrastructure importants et très visibles.

L'annonce faite par Xi lors du forum de cette année a offert des nouvelles anciennes et nouvelles pour l'initiative "la Ceinture et la Route" et ses signataires. Pour que les signataires africains (ainsi que leurs organisations régionales et banques de développement) puissent tirer le meilleur parti de ce que la Chine leur offre désormais, ils doivent comprendre les origines de l'Initiative la Ceinture et la Route ainsi que ce qui a changé et n'a pas changé depuis.

La Chine promouvra le développement vert, notamment les infrastructures vertes, l'énergie verte et les transports verts. Il organisera une conférence sur l'innovation verte de l'initiative "la Ceinture et la Route" et établira un réseau d'experts. La Chine a également promis d'offrir 100 000 opportunités de formation dans les domaines du développement vert.

La Chine continuera à faire progresser l'innovation scientifique et technologique. Il organisera une conférence sur les échanges scientifiques et technologiques et augmentera le nombre de laboratoires communs qui soutiennent l'échange et la formation des jeunes scientifiques. Xi a également promis que la Chine proposerait une initiative mondiale pour la gouvernance de l'intelligence artificielle et promouvoir le développement sécurisé de l'intelligence artificielle.

La comparaison des nouveaux signaux politiques avec les précédents implique que l'initiative est, de par sa conception, adaptable. En outre, depuis la pandémie de COVID-19, certains pays qui avaient bénéficié du nouveau niveau de prêt de la Ceinture et de la Route de la Chine se sont retrouvés confrontés à des problèmes d'endettement et les taux d'intérêt ont augmenté. Cela témoigne de l'intérêt accru de la Chine pour les prêts aux banques multilatérales de développement et commerciales régionales et locales, relativement bien placées pour cibler les entrepreneurs et le développement locaux. En Afrique, cela offre une nouvelle chance d'élaborer des stratégies capables d'exploiter durablement les ressources chinoises pour favoriser l'avancée indépendante de l'Accord de libre-échange continental africain et le développement socio-économique local.

**Midas Tigossou**

**Le Togo en chiffres**

Informations générales	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
Superficie	56 790 km <sup>2</sup>	21,7 km <sup>2</sup>	Banque mondiale, 2018
Population	8,3 millions	1 094 millions	ONU, 2020
Part de la population urbaine	42,8 %	41,4 %	ONU, 2020
Croissance démographique	2,4 %	2,6 %	ONU, 2020
Taux de fertilité	4,4 enfants par femme	4,7 enfants par femme	ONU, 2015-2020
Espérance de vie à la naissance	60,5 ans	60,5 ans	ONU, 2015-2020
Part de la population âgée de moins de 15 ans	41 %	42,7 %	ONU, 2020
Part de la population disposant de moins de 1,9 USD par jour en PPA	24,1 %	38,3 %	Banque mondiale, 2018
Taux d'alphabétisation des adultes	66,5 %	65,9 %	Banque mondiale 2019
APD par habitant	50,9 USD	49,9 USD	Banque mondiale 2019
Classement IDH 2019	167 / 189		PNUD, 2020

## Togo / Campagne de commercialisation 2022 – 2023

**3 500 tonnes de café et 9 000 tonnes de cacao exportées**

Au Togo, dans le domaine de la commercialisation du café et du cacao, le tonnage exporté au cours de la campagne 2022-2023 a augmenté par rapport à celui de la campagne précédente

• Joël Yanco

3 500 tonnes de café et 9 000 tonnes de cacao ont été exportées au cours de la campagne de commercialisation 2022-2023 contre respectivement de 3 200 tonnes et de 5 500 tonnes, la campagne précédente. Les transactions ont été assurées par quinze opérateurs économiques. Ces précisions ont été apportées par le secrétaire général du Comité de coordination pour les filières café et cacao (CCFCC), Enselme Gouthon, samedi 28 octobre 2023 à Kpalimé, à l'occasion de la cérémonie officielle de lancement de la campagne 2023-2024 de commercialisation du café et du cacao. Bien que le Togo soit un pays avec une production modeste, la qualité de son café et de son cacao, la bonne expertise de ses représentants, et la politique d'ouverture du chef de l'Etat, Faure Essozimna Gnassingbé, lui valent une très bonne réputation à l'international. « Il est réconfortant de constater que les opérateurs économiques engagés dans la transformation du café et du cacao deviennent de plus en plus nombreux et que de très bonnes initiatives sont prises. C'est le lieu d'adresser mes sincères remerciements au Comité de coordination pour les filières café et cacao (CCFCC) ainsi qu'à ceux de ces transformateurs qui ont animé des stands dans le pavillon Oti, dans le cadre du Mois du consommateur local. Mes remerciements vont éga-

lement à l'équipe de distribution ambulante avec « sac au dos » de l'équipe de KAWA- TOGO que le CCFCC accompagne depuis un certain temps dans le cadre de la promotion de la consommation locale du café », a déclaré Rose Kayi Mivedor, ministre du commerce, de l'artisanat et de la consommation locale. Pour elle, le Projet d'ouverture dans les prochains mois d'un centre de formation de baristas c'est-à-dire des préparateurs de café est une très bonne nouvelle. Car ; la transformation des produits en général et celle de café, cacao, en particulier, est de nature à apporter une valeur ajoutée aux deux produits et à favoriser de meilleurs prix à payer aux braves productrices et producteurs.

### Quelques temps forts de la campagne 2022-2023

Au cours de la campagne 2022-2023, les actions fortes entreprises par le CCFCC se traduisent par l'organisation à Lomé du 09 au 11 novembre 2023, et en coopération avec le Centre du Commerce International (ITC) et l'Agence des Cafés Robusta d'Afrique et de Madagascar (ACRAM) de la formation pour le renforcement des liens techniques, commerciaux et de marketing entre les femmes à travers les chaînes de valeur du café. La formation a été assurée par l'ONG LadyAgri. Le CCFCC a inscrit 5 participantes sur un total



de 28 en provenance de six (06) pays ; l'organisation à Lomé du 14 au 18 novembre 2022 des réunions annuelles 2022 de l'Organisation Inter-africaine du Café (OIAC). Dans le cadre de cet événement, deux des trois (3) jeunes togolais ayant

bénéficié d'une formation internationale en barista en mai 2022 à Lomé, s'étaient fait remarquer lors du 1er championnat africain des jeunes baristas en occupant les 3ème et 4ème places ; l'appui à l'ONG Avenir de l'Environnement, dans la production et la distri-

bution de jeunes plants de caféiers, de cacaoyers et d'agroforestiers aux producteurs. Au total 88 000 jeunes plants ont été mis à la disposition des producteurs en 2023 ; l'élaboration d'un Plan National de Développement des Filières Café

et Cacao (PNDC) avec l'expertise de consultants nationaux, et avec l'appui du Gouvernement. Un atelier a été organisé par le CCFCC en février 2023, au cours duquel les acteurs ont procédé à la validation technique des documents de l'étude diagnostique de ce PNDC. La prochaine étape sera l'adoption des plans finalisés au cours des semaines à venir. Le PNDC servira de boussole pour les différentes actions futures en vue du développement du sous-secteur sur l'ensemble de la chaîne des valeurs ; le pilotage par le CCFCC du projet consommation intérieure du café à travers l'implantation de kiosques à café qu'il cofinance avec l'Organisation Inter Africaine du Café (OIAC).



## Le Togo en chiffres

Prévisions du commerce extérieur	2021	2022 (e)	2023 (e)	2024 (e)	2025 (e)
Volume des exportations de biens et services (variation annuelle en %)	10,4	6,3	4,9	7,5	7,8
Volume des importations de biens et services (variation annuelle en %)	6,0	5,5	6,2	6,8	8,6

Source : FMI : World economic outlook : dernières données disponibles : (e) estimation

### Le Togo en chiffres

Indicateurs économiques	Togo	Afrique Subsaharienne	Source
PIB nominal en 2021	8,4 Mds USD	1 870 Mds USD	FMI
PIB par habitant en 2021	991,5 USD	1 742 USD	FMI
Part du secteur de l'agriculture dans le PIB	22 %	19 %	CNUCED, 2020
Part du secteur de l'industrie dans le PIB	23 %	29 %	CNUCED, 2020
Part du secteur des services dans le PIB	55 %	52 %	CNUCED, 2020

Sénégal	5,0	Etats-Unis	2,7
Nigéria	4,0	Malaisie	2,7

Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100

### Le Togo en chiffres

Indicateurs économiques	Togo		Afrique Subsaharienne		Source
	2021	2022	2021	2022	
Croissance du PIB réel	+5,1 %	+5,6 %	+4,5 %	+3,8 %	FMI
Croissance du PIB réel par habitant	+2,6 %	+3 %	+2,3 %	+1,5 %	FMI
Taux d'inflation moyen annuel	+4,3 %	+4,6 %	+11 %	+12,2 %	FMI
Solde budgétaire global, dons compris (en % du PIB)	-6,5 %	-4,9 %	-5,3 %	-4,7 %	FMI
Dette publique (en % du PIB)	63,8 %	63,6 %	56,9 %	55,1 %	FMI
Dette extérieure publique (en % du PIB)	25,8 %	28,0 %	25,1 %	24 %	FMI

Revue du portefeuille de la Banque mondiale au Togo

**17 projets pour 719,46 milliards de FCFA**

07 projets nationaux d'un montant total de 452,10 millions USD, soit 271,06 milliards de FCFA, 09 projets régionaux à hauteur de 597,00 millions USD, soit 358,2 milliards de FCFA et un appui budgétaire d'un montant de 150 millions USD soit 90 milliards de FCFA. Ainsi se résume le portefeuille de la Banque mondiale au Togo dont la revue a été examinée le jeudi 26 octobre 2023 à Lomé.



● **Joël Yanclou**

Selon la revue examinée, le portefeuille du Groupe de la Banque mondiale au Togo a connu une évolution significative avec un montant global actuel de 1 199,1 millions de dollars USD soit 719,46 milliards de FCFA. Au niveau de la mise en œuvre des projets, le Togo a réalisé la meilleure performance de toute la région de l'Afrique de l'ouest et centrale de la Banque mondiale avec un ratio de décaissement au 30 juin 2023 de 43,5%. Cette première revue du portefeuille au titre de l'année fiscale 2023, répond à la volonté des deux parties de faire le suivi régulier et rapproché des projets financés. Cet examen vise ainsi à faire le point de l'exécution des projets, capitaliser sur les résultats positifs, relever les contraintes et identifier des approches de solutions. L'objectif est d'accélérer la consommation des res-

sources et d'assurer l'efficacité et l'efficience de la mise en œuvre des projets financés, au profit des populations togolaises. Sandra Ablamba Johnson, ministre, Secrétaire général de la Présidence de la République, gouverneur de la Banque mondiale au Togo, s'est félicitée de la tenue de cette revue qui traduit l'excellence des relations de coopération entre le Togo et le Groupe de la Banque mondiale. « Face aux défis alarmants de l'heure, l'accélération de la préparation et de l'exécution des projets restent crucial pour l'atteinte des objectifs de développement. J'aimerais exprimer au nom du chef de l'Etat notre profonde gratitude au Groupe de la Banque mondiale pour la qualité du partenariat qui se renforce de jour en jour via les différentes réalisations » a-t-elle déclaré en rappelant que la forte mobilisation récente des ressources est le couronnement de l'implication personnelle du chef



de l'Etat. Le partenariat entre le Togo et le Groupe de la Banque mondiale est essentiellement axé sur les réformes et projets prioritaires de la Feuille de route gouvernementale. Dans cette dynamique, chacune des parties s'est engagée à jouer sa partition pour l'atteinte des objectifs communs. Le Représentant-résident de la Banque mondiale au Togo, Fily Sissoko, a félicité le Togo pour les performances exceptionnelles. « Je voudrais féliciter le Togo pour les performances exceptionnelles réalisées en matière de décaissement avec le taux le plus élevé en Afrique de l'ouest et centrale, l'excellent score et le progrès dans le cadre du CPIA » a-t-il relevé. Fily Sissoko a exprimé sa reconnaissance au chef de l'Etat pour les excellents résultats atteints dans le cadre du partenariat entre la Banque mondiale et le Togo, les efforts quotidiens réalisés par le gouvernement dans la mise en œuvre des projets financés. Le portefeuille de la Banque mondiale couvre essentiellement cinq secteurs à savoir les infrastructures, le développement durable, le développement humain et l'économie et la compétitivité. En dehors des projets et programmes portant sur des investissements dans des secteurs spécifiques, la Banque mondiale accorde des appuis budgétaires sur une base annuelle au gouvernement togolais pour soutenir la mise en œuvre des réformes économiques et sectorielles dont le pays s'est doté.

Transport maritime

**Un nouveau remorqueur pour le port de Lomé**

Le Port de Lomé dispose d'un nouveau remorqueur pour l'accostage des navires de dernière génération. Edem Kokou Tengué, ministre de l'économie maritime, de la pêche et de la protection côtière a présidé vendredi 27 octobre 2023, au PAL, la cérémonie de baptême du « VB Lomé »

● **Wilson Lawson**

Le nouveau remorqueur est une véritable prouesse d'ingénierie, alliant un design exceptionnel à une puissance moteur sans précédent. Il est capable d'amarrer des navires importants, atteignant jusqu'à 400 mètres de long. Cette expansion ouvre de nouvelles perspectives commerciales et renforce la position du port de Lomé en tant que plaque tournante du commerce maritime en Afrique de l'Ouest. « Le VB Lomé témoigne de l'engagement inébranlable du chef de l'Etat, SEM Faure Essozimna GNASSINGBE, à favoriser les investissements dans des infrastructures de pointe au Port Autonome de Lomé. En misant sur de telle technologie et en repoussant les limites de la performance, le gouvernement togolais, par le biais du ministère de l'économie maritime, de la pêche et de la protection côtière, consolide davantage la position du port de Lomé en tant qu'acteur



majeur du développement économique régional » a déclaré Edem Kokou Tengué, ministre de l'économie maritime, de la pêche et de la protection côtière. Leader des ports en eau profonde de la sous-région, le Port Autonome de Lomé, avec le nouveau remorqueur de Boluda, a dorénavant la capacité d'accueillir des navires plus grands que ceux qu'il accueillait et conforter la position du Togo, de hub logistique. « La capacité de remorquage de notre port se voit donc renforcée autant sur le plan de la quantité

de ses équipements navals, portant à 4 le nombre des remorqueurs mais aussi et surtout sur le plan qualitatif. Ce dernier équipement devant essentiellement être affecté à remorquer des megaships, de ces immenses porte-conteneurs dont le traitement efficace confèrera définitivement la qualité de port de choix à notre espace portuaire » Aussi M. Tengué n'a pas manqué de témoigner sa gratitude à la société Boluda à travers son PDG Antonio Boldis Montero pour l'acquisition de ce nouveau matériel.

**Grand Lomé**

**Bientôt, un nouveau schéma directeur d'aménagement urbain**

Au Togo, la région du Grand Lomé va bientôt disposer d'un nouveau schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme (SDAU). Le nouvel outil, évoqué jeudi 26 octobre, lors de la réunion gouvernementale hebdomadaire par le ministre d'Etat en charge de l'urbanisme, est d'ores et déjà en cours de finalisation.

Une fois élaboré, il devrait permettre de réglementer l'occupation spatiale de la métropole, et remédier aux déséquilibres structurels observés depuis quelques années. En effet, Lomé désormais structuré en 13 communes, connaît depuis plusieurs années, une forte expansion et une importante dynamique démographique, qui ont rendu nécessaire l'actualisation du précédent document initié il y a six ans. L'ambition finale du gouvernement, est de



permettre un développement harmonieux du territoire, et garantir ainsi un cadre de vie sain et viable à la population urbaine qui ne cesse

de s'accroître. Pour rappel, à terme, plusieurs villes seront également dotées de schémas directeurs d'aménagement.

(Togo Officiel)

Source : FMI ; World economic outlook ; dernières données disponibles ; (e) estimation **Le Togo en chiffres** Source : Organisation mondiale du commerce (OMC) ; dernières données disponibles

Principaux pays partenaires du Togo

Principaux clients (% des exportations)	2020	Principaux fournisseurs (% des importations)	2020
Burkina Faso	13,8	Chine	20,3
Mali	13,0	France	8,6
Bénin	10,0	Inde	7,5
Niger	8,5	Ghana	5,6
Ghana	8,1	Japon	4,3
Inde	7,5	Nigéria	3,6
Côte d'Ivoire	6,4	Allemagne	3,5

Solde courant externe (en % du PIB)	-3,3 %	-5,9 %	-1,1 %	-1,7 %	FMI
Réserves de change zone UEMOA (en équivalent mois d'importations de biens et services)	5,8	5,3	4,5	4,5	FMI

Indicateurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Commerce extérieur (en % du PIB)	66,9	58,1	56,7	54,4	52,9
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-965	-644	-782	-757	n/a
Balance commerciale (services inclus) (millions USD)	-822	-502	-626	596	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	1,0	-11,4	5,3	1,4	0,8
Exportations de biens et services (croissance annuelle en %)	6,7	-0,7	2,0	2,1	-4,7
Importations de biens et services (en % du PIB)	40,0	32,9	32,7	31,3	31,1

Profil commercial

Valeurs du commerce extérieur	2016	2017	2018	2019	2020
Importations de biens (millions USD)	2.382	1.874	2.116	2.091	2.166
Exportations de biens (millions USD)	1.290	1.016	1.080	1.055	1.008
Importations de services (millions USD)	397	427	464	447	407
Exportations de services (millions USD)	530	531	589	576	451

Source : Organisation mondiale du commerce (OMC) ; dernières données disponibles

Togo

# De nouveaux droits reconnus aux créateurs d'œuvres et aux artistes

Le chef de l'Etat, Faure Essozimna Gnassingbé a présidé ce 26 octobre 2023, le Conseil des ministres. Au cours des travaux, le Conseil des ministres a examiné un projet de loi relatif à la protection du droit d'auteur, des droits voisins et des expressions du folklore et un projet de décret portant création, attributions, organisation et fonctionnement de l'office national des aires protégées (ONAP). Le Conseil a écouté quatre communications relatives respectivement à l'organisation, les 15 et les 16 novembre 2023, de la 3ème édition de l'Africa Financial Industry Summit (AFIS 2023), au schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme du grand Lomé, au schéma directeur d'aménagement du littoral (SDAL) et aux dispositions prises.

## Compte rendu du Conseil des Ministres

Lomé, jeudi 26 octobre 2023

1. Le Conseil des ministres s'est réuni ce jeudi 26 octobre 2023, sous la présidence de Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE, Président de la République.
2. Le Conseil des ministres a examiné un (01) projet de loi, un (01) projet de décret et écouté quatre (04) communications.

### I. Au titre des projets de loi,

3. Le Conseil des ministres a examiné et adopté un projet de loi portant protection du droit d'auteur, des droits voisins et des expressions du folklore.
4. La protection de la propriété littéraire et artistique dans notre pays est régie par la loi n° 91-12 du 10 juin 1991 portant protection du droit d'auteur, du folklore et des droits voisins. Depuis son adoption, d'importantes évolutions sont survenues au plan communautaire et international.
5. Dans l'espace UEMOA, deux directives sont prises, portant respectivement harmonisation des dispositions relatives aux droits d'auteurs et aux droits voisins et harmonisation des dispositions relatives au droit à rémunération pour copie privée au sein des États membres.
6. Au plan international, le traité de l'organisation mondiale de la propriété intellectuelle sur la protection des œuvres dans l'environnement numérique intègre aux dispositifs de protection du droit d'auteur les créations numériques et les nouveaux modes d'exploitation en matière digitale.
7. La législation nationale présentait, après trois décennies de mise en œuvre, des insuffisances et des inadéquations auxquelles il importait de répondre en vue de consolider les droits existants et de tenir compte des exigences des accords internationaux ratifiés par le Togo.
8. Le projet de loi intègre les nouveaux droits reconnus aux créateurs d'œuvres et aux artistes par les instruments internationaux et communautaires, tels que le rallongement de la durée de protection des œuvres de l'esprit de 50 à 70 ans, la rémunération pour copie privée et la perception des droits de reproduction par reprographie, qui permettra de rémunérer les auteurs écrivains et les éditeurs des œuvres littéraires.
9. L'adoption de la loi portant protection du droit d'auteur, des droits voisins et des expressions du folklore permettra de mieux protéger les droits patrimoniaux des créateurs et artistes togolais et de contribuer ainsi au développement des industries culturelles et créatives.

### II. Au titre des projets de décret,

10. Le Conseil des ministres a examiné et adopté un décret portant création, attributions, organisation et fonctionnement de l'office national des aires protégées (ONAP).
11. L'audit institutionnel de la gestion des ressources naturelles dans notre pays a relevé la nécessité de confier la gestion des aires protégées nationales à une structure autonome pour une meilleure efficacité des interventions.
12. Dans cette optique, ce décret met en place et organise l'office national des aires protégées, établissement public à caractère administratif, doté de l'autonomie de gestion administrative et financière.
13. Placé sous la tutelle technique du ministère chargé des aires protégées et la tutelle financière du ministère chargé des finances, l'office national des aires protégées travaillera à la définition d'une vision stratégique et financière sur le long terme, dans un cadre budgétaire cohérent.
14. L'office national des aires protégées aura notamment pour mission de mettre en œuvre la politique forestière nationale en matière de gestion durable des parcs nationaux, des réserves de faune, des réserves de gestion des habitats et des espèces, des zones de gestion des ressources naturelles, des zones d'intérêt cynégétique et des jardins zoo-botaniques.
15. Il permettra un meilleur portage des projets et programmes d'appui au développement des populations riveraines des aires protégées, et l'animation d'un cadre d'échanges favorable à une gestion participative des aires protégées par les populations et le gouvernement.
16. L'office national des aires protégées va, d'une part, assurer une meilleure coordination des interventions, garantir la durabilité des différentes réalisations, et d'autre part, faciliter la mobilisation des ressources humaines, matérielles et financières appropriées pour remplir les missions essentielles de gestion des aires protégées.

### III. Au titre des communications,

17. Le Conseil des ministres a écouté une première communication relative à l'organisation, les 15 et les 16 novembre 2023, de la 3ème édition de l'Africa Financial Industry Summit (AFIS 2023) / Sommet de l'Industrie financière africaine à Lomé, présentée par Madame le Premier ministre.
18. Environ 1000 personnalités du monde de la finance sont attendues à Lomé pour ce sommet qui offre un cadre d'échanges de très haut niveau pour élaborer des solutions aux



défis du secteur financier, afin de construire une industrie panafricaine des services financiers plus inclusive, plus robuste, plus durable.

19. Le Président de la République a requis l'implication de tous les membres du gouvernement pour assurer le plein succès de l'évènement.

20. Le Conseil des ministres a écouté une deuxième communication relative au schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme du grand Lomé, présentée par le ministre d'État, ministre de l'urbanisme, de l'habitat et de la réforme foncière.

21. La ville de Lomé connaît depuis plusieurs années une forte expansion et une importante dynamique démographique qui rendent nécessaire l'actualisation de son schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme.

22. Le nouveau schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme du Grand Lomé sera finalisé et examiné pour réglementer l'occupation spatiale, remédier aux déséquilibres structurels et permettre un développement harmonieux du territoire.

23. Le Conseil des ministres a écouté une troisième communication relative au schéma directeur d'aménagement du littoral (SDAL), présentée par le ministre de l'économie maritime, de la pêche et de la protection côtière.

24. Prévu par la loi n°2021-011 du 25 mai 2021 relative à l'aménagement, à la protection et à la mise en valeur du littoral, le schéma directeur d'aménagement du littoral (SDAL) doit être fondé sur des données scientifiques et adopter une approche de gestion intégrée de l'écosystème.

25. L'adoption prochaine du schéma directeur d'aménagement du littoral permettra une meilleure rationalisation de l'espace et une bonne exécution des projets de développement, afin de répondre aux défis de la montée des eaux liée aux changements climatiques.

26. Le Conseil des ministres a écouté une quatrième communication relative aux dispositions prises pour la campagne de commercialisation 2023-2024 du soja graine et de ses produits dérivés, présentée conjointement par le ministre du commerce, de l'artisanat et de la consommation locale et le ministre de l'agriculture, de l'élevage et du développement rural.

27. La filière soja est l'une des filières porteuses identifiées dans le cadre de la mise en œuvre de la feuille de route gouvernementale, compte tenu de son potentiel pour le développement de l'agro-industrie et l'amélioration des revenus des producteurs. Le Togo consolide depuis plusieurs années sa position de premier pays exportateur de soja biologique vers l'Union européenne.

28. Au démarrage de la campagne de commercialisation 2023-2024, un communiqué conjoint des ministres chargés du commerce et de l'agriculture a donné les orientations générales du gouvernement visant à assurer aux acteurs de la filière une campagne favorable.

29. Le Président de la République a instruit le gouvernement de mettre un accent particulier sur les mesures visant le renforcement de la traçabilité et la facilitation de l'accès à la certification du soja biologique et de ses produits dérivés.

Fait à Lomé, le 26 octobre 2023

Le Conseil des ministres

## Programme de reboisement

# Le Congo et la SNPC lancent ECO ZAMBA

La République du Congo annonce le lancement du projet "ECO ZAMBA" en partenariat avec la Société Nationale des Pétroles du Congo (SNPC) participant ainsi à la reforestation du pays. La préservation de la biodiversité et des forêts tropicales revêt une importance cruciale face au changement climatique.

● Junior Aredola

Le Sommet des Trois Bassins Forestiers Tropicaux, se tenant du 26 au 28 octobre 2023 à Brazzaville, rassemble des dirigeants de l'Amazonie, du Congo et du Bornéo-Mékong en Asie du Sud-Est pour former une coalition mondiale. Ces régions hébergent à elles seules 80 % des forêts tropicales mondiales et les deux tiers de la biodiversité terrestre, jouant un rôle essentiel dans la régulation de l'équilibre carbone. L'objectif du Sommet est de mettre en œuvre la première coalition mondiale visant à restaurer 350 millions d'hectares d'écosystèmes terrestres et aquatiques, dans le cadre de la Décennie des Nations Unies pour la restauration des écosystèmes. Le Bassin du Congo, l'une des plus vastes étendues forestières au monde, abrite plus de 10 000 espèces de plantes et plus de 400 espèces de mammifères. Un héritage millénaire qui doit être préservé et développé pour le bien du Congo et de la planète. C'est dans cette optique que Son Excellence Monsieur le Président Denis Sassou N'Gusso a œuvré au développement d'un programme de reboisement visant à renouveler, gérer et préserver les forêts congolaises. Soutenu par le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et du Bassin du Congo, ainsi que par le Ministère de l'Économie Forestière, le programme implique désor-



mais des acteurs économiques locaux. C'est avec fierté que la Société Nationale des Pétroles du Congo (SNPC) participe à cet effort national et prend en charge la gestion du projet ECO ZAMBA. 50 000 hectares de savane sur les Plateaux Batéké seront ainsi gérés par la SNPC. 40 000 hectares d'arbres seront plantés pour lutter contre les émissions de gaz à effet de serre, avec un reboisement régulier sur une période de 10 ans. Le projet ECO ZAMBA est également une plantation agroforestière, permettant aux populations locales et aux industries de tirer profit de 10 000 hectares d'arbres d'espèces adaptées à une utilisation économique. Grâce à un cycle éco-responsable de reboisement et d'exploitation, ces 10 000 hectares contribueront à l'expansion de l'économie locale, au développement des secteurs agricoles et, finalement, à une nouvelle industrie forestière riche en main-d'œuvre. Parallèlement, les 40 000 hectares contribueront à protéger et à restaurer des zones de grande valeur biologique, notamment des savanes boisées, des forêts naturelles, des zones

humides et des corridors écologiques. Ce reboisement aura également pour objectif de compenser les émissions de carbone de la SNPC et du tissu économique congolais afin d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Pour Madame Rosalie Matondo, Ministre de l'Économie Forestière : "Ce projet représente un engagement audacieux en faveur de la restauration, de la gestion durable et de la préservation de nos écosystèmes. Nous avons à cœur de restaurer 350 millions d'hectares d'écosystèmes terrestres." Pour Monsieur Maixent Raoul Ominga, Directeur Général de la SNPC : "La SNPC est fière de jouer un rôle clé dans la gestion de 50 000 hectares de savane sur les Plateaux Batéké, avec la plantation de 40 000 hectares d'arbres pour réduire les émissions de gaz à effet de serre. C'est une étape cruciale vers notre engagement envers la neutralité carbone d'ici 2050. Ce projet est un témoignage de notre détermination à conjuguer nos activités pétrolières avec la préservation de l'environnement."

## Télévision payante au Nigeria

# Les autorités veulent enquêter sur « les prix abusifs »

Les autorités nigérianes souhaitent déterminer si les prix pratiqués par les opérateurs de télévision nigériens sont abusifs. Une enquête sur le sujet a été annoncée par le régulateur de l'audiovisuel suite à une plainte.

Au Nigeria, la National Broadcasting Commission (NBC) a annoncé son intention d'enquêter sur la fixation de prix abusifs pour les services de télévision payante. L'information a été communiquée par Uzoamaka Ogbalu, directeur des enquêtes et de l'application de la loi à la NBC. D'après ses explications, l'enquête vient répondre à une plainte déposée en septembre par l'activiste Madubuachi Idam contre les prix des plateformes de MultiChoice au Nigeria. Dans une réponse titrée « Exploitation et pratiques



injustes, demande de vérification pour l'abonnement DStv, GOtv (plateformes de MultiChoice), la NBC a déclaré que la « plainte sera dûment examinée et que les résultats seront rendus publics ». « Quelle que soit leur enquête, nous espérons qu'elle aboutira à une annulation des frais arbitraires. Dans le cas contraire, nous nous tourne-

rons vers les tribunaux », a déclaré le plaignant. Les hausses de prix des bouquets de MultiChoice suscitent des tensions entre le groupe et les autorités nigérianes depuis plusieurs mois. La dernière hausse date d'avril dernier. Pendant plusieurs années, les autorités locales ont essayé, sans succès de forcer MultiChoice à proposer une tarification à la carte pour que les Nigériens puissent payer uniquement pour les chaînes ou programmes qu'ils suivent.

Avec Agence Ecofin

## Païement numérique

# Visa deviendra partenaire officiel pour les tournois de la CAN jusqu'en 2026

Visa a annoncé le renouvellement de son partenariat avec la Confédération africaine de football (CAF) jusqu'en 2026, qui fait de Visa le fournisseur exclusif de paiement numérique pour le prochain tournoi de la Coupe d'Afrique des Nations (AFCON) 2024 en Côte d'Ivoire.

● Junior Aredola

Le partenariat s'étendra ensuite sur deux tournois - dont la Coupe d'Afrique des Nations féminine (WAFCON) en 2024 et la Coupe d'Afrique des Nations masculine (AFCON) 2025, toutes deux organisées par le Maroc - soulignant l'héritage de Visa en matière d'autonomisation des athlètes et de construction d'un monde plus inclusif à travers le sport. En tant que fournisseur exclusif de paiement numérique pour le tournoi, Visa apportera sa technologie de paiement à ses clients et connectera les publics les plus passionnés et les plus engagés du football africain à travers des expériences uniques et inoubliables pendant le tournoi. Visa lancera également son programme d'escorte de joueurs pour le tournoi, offrant aux enfants âgés de 8 à 12 ans une opportunité unique de marcher aux côtés de leurs joueurs préférés sur le terrain avant les matchs. Le tournoi TotalEnergies AFCON 2024 en Côte d'Ivoire verra 24 équipes disputer 52 matches dans six stades, Visa fournissant sa technologie de paiement numérique sur tous les sites et pour les billets achetés en personne et en ligne. "La



Coupe d'Afrique des Nations est l'un des tournois de football les plus importants et les plus appréciés au monde, avec des millions de fans du monde entier qui viennent voir les meilleures équipes et joueurs d'Afrique", a déclaré Aida Diarra, vice-présidente principale et responsable des sous-organisations. L'Afrique saharienne chez Visa « Notre partenariat avec la CAF et le prochain tournoi en Côte d'Ivoire nous fournissent une plate-forme pour améliorer l'expérience globale des fans et nous connecter davantage avec nos clients, partenaires, consommateurs et les communautés dans lesquelles nous exerçons nos activités. Nous sommes impatients de proposer de nouvelles expériences de paiement et de fans uniques qui rendront le tournoi vraiment mémorable pour les fans du monde entier. Le président de la CAF, le Dr

Patrice Motsepe, a déclaré : « Nous souhaitons la bienvenue à VISA, qui est une marque mondiale réputée et établie au sein de la famille du football africain. Ce partenariat contribuera à accroître la popularité et l'attractivité des compétitions de la CAF auprès des fans et spectateurs de football en Afrique et dans le monde. La CAN TotalEnergies Cameroun 2021 a été regardée par plus de 600 millions de personnes dans environ 180 pays d'Afrique et du monde. Nous sommes convaincus que la CAN TotalEnergies Côte d'Ivoire 2023 rassemblera et engagera davantage de fans et de spectateurs de football. Nous sommes également ravis que VISA partage notre engagement à investir, développer et développer le football scolaire pour garçons et filles et le football féminin sur le continent africain.

## Afrique

# Les professionnels de l'environnement attendus au Global Green Event

Les professionnels de l'environnement sont attendus du 22 au 25 novembre 2023 au parc d'Expositions Mohammed VI à El-Jadida pour le Global Green Event. La rencontre internationale organisée au Maroc est placée sous le signe de la transition écologique et du développement durable.

Le Maroc accueille du 22 au 25 novembre 2023, la 13e édition du Global Green Event, anciennement Pollutec Maroc. Organisé sous le sous l'égide du ministère marocain de la Transition énergétique et du Développement durable, ce salon international accueillera au moins 10 000 visiteurs professionnels et au moins 300 entreprises qui exposeront leurs savoir-faire en matière de transition écologique et pour le développement durable. Les expositions seront réalisées autour de 10 thématiques, notamment l'eau et l'eau polluée. Ce sujet revient ces dernières années en Afrique, dans un contexte marqué par le stress hydrique qui touche particulièrement le nord du continent et la Corne de l'Afrique. En Afrique du nord, des pays comme l'Égypte et le



Maroc ont d'ailleurs décidé, face à la crise de l'eau, de dépolluer les eaux usées pour l'agriculture. Les énergies renouvelables seront également au cœur des échanges, puisque le royaume chérifien veut augmenter la part des énergies renouvelables dans son mix électrique en misant notamment sur le solaire et l'éolien. En 2021, la part des énergies propre dans le mix électrique du Maroc était de 37,6 %, soit 4 050 MW selon les chiffres officiels. Plusieurs pays africains empruntent la même voie. C'est le cas de l'Égypte et l'Afrique du Sud qui accélèrent leur transi-

tion énergétique. Un nouvel enjeu se greffe désormais à la production des énergies renouvelables : l'hydrogène vert et ses dérivés, notamment l'ammoniac ou encore le carburant d'aviation durable. De l'avis de plusieurs spécialistes de l'énergie, cette filière naissante devrait accélérer la transition écologique d'ici à 2030. Au Global Green Event, les expositions seront également organisées autour de la gestion des déchets, la ville durable, les bâtiments verts, la pollution industrielle et d'autres risques de pollution.

Avec Afrik21

vendredi 27 octobre 2023

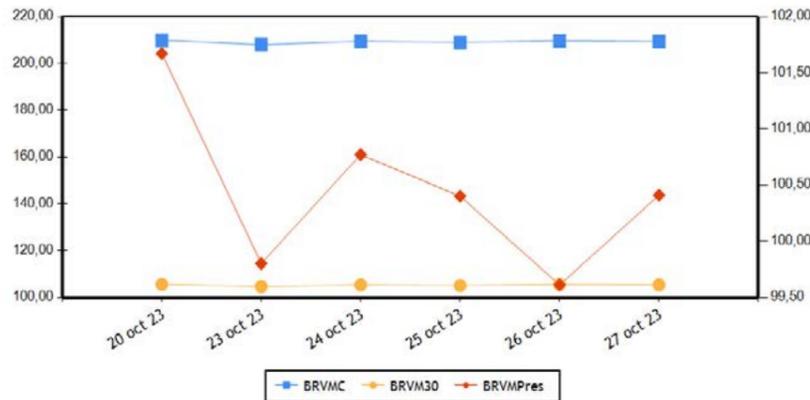
N° 205

<b>BRVM COMPOSITE</b>	<b>209,20</b>
Variation Jour	-0,18 % ↓
Variation annuelle	2,94 % ↑

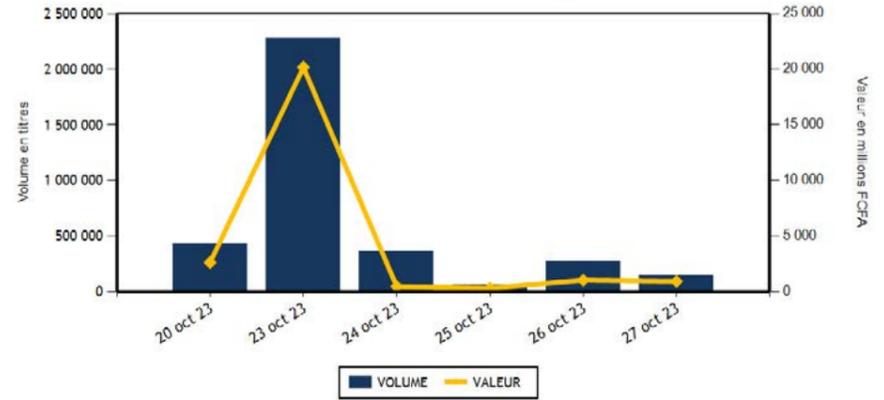
<b>BRVM 30</b>	<b>105,28</b>
Variation Jour	-0,16 % ↓
Variation annuelle	5,28 % ↑

<b>BRVM PRESTIGE</b>	<b>100,41</b>
Variation Jour	0,80 % ↑
Variation annuelle	0,41 % ↑

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	7 782 824 654 331	-0,18 %
Volume échangé (Actions & Droits)	107 620	-50,79 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	584 590 315	13,02 %
Nombre de titres transigés	43	2,38 %
Nombre de titres en hausse	9	-40,00 %
Nombre de titres en baisse	18	28,57 %
Nombre de titres inchangés	16	23,08 %

## PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
ONATEL BF (ONTBF)	2 175	7,41 %	-32,03 %
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	16 480	3,00 %	42,01 %
CORIS BANK INTERNATIONAL (CBIBF)	8 950	2,87 %	6,67 %
TOTAL CI (TTLC)	2 000	2,56 %	5,54 %
CROWN SIEM CI (SEMC)	615	2,50 %	-9,56 %

## INDICES PAR COMPARTIMENT

Base = 100 au 02 janvier 2023	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM-PRESTIGE	10	100,41	0,80 %	0,41 %	76 007	406 423 580	6,15
BRVM-PRINCIPAL	36	102,72	-0,12 %	2,72 %	31 613	178 166 735	12,87

## INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	11	99,87	-0,06 %	-4,17 %	4 132	4 621 415	30,58
BRVM - SERVICES PUBLICS	5	507,55	-0,62 %	3,75 %	42 770	402 128 225	8,64
BRVM - FINANCES	15	85,05	0,64 %	12,63 %	43 730	135 786 620	6,64
BRVM - TRANSPORT	2	340,51	-0,70 %	-0,35 %	1 334	1 860 480	7,53
BRVM - AGRICULTURE	5	172,11	-2,81 %	-39,30 %	3 880	16 559 755	9,98
BRVM - DISTRIBUTION	7	340,79	0,03 %	-4,95 %	11 576	23 441 760	12,02
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	1 196,87	-7,18 %	2,11 %	198	192 060	-

Indicateurs	BRVM COMPOSITE
PER moyen du marché	9,97
Taux de rendement moyen du marché	8,34
Taux de rentabilité moyen du marché	9,29
Nombre de sociétés cotées	46
Nombre de lignes obligataires	131
Volume moyen annuel par séance	486 548,00
Valeur moyenne annuelle par séance	1 168 944 932,44

Indicateurs	BRVM COMPOSITE
Ratio moyen de liquidité	2,38
Ratio moyen de satisfaction	18,49
Ratio moyen de tendance	775,40
Ratio moyen de couverture	12,90
Taux de rotation moyen du marché	0,01
Prime de risque du marché	4,13
Nombre de SGI participantes	29

## Définitions

Volume moyen annuel par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances  
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)  
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)  
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capital flottante)  
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif  
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende  
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées  
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'État

BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES

Siège Social : Abidjan - Côte d'Ivoire, 18 av. Joseph Anoma  
 Adresse : 01 BP 3802 Abidjan 01  
 Tel : +225 20 31 55 50 / +225 20 32 66 85  
 Fax : +225 20 32 66 84  
 E-mail : brvm@brvm.org Site web : www.brvm.org

PAYS DE L'UEMOA



## Résultats trimestriels

### Amazon livre plus vite et impressionne au troisième trimestre

Le groupe américain a bénéficié d'un fort rebond des ventes sur sa plateforme pour réaliser 9,9 milliards de dollars de bénéfice net au troisième trimestre.

Amazon a ravi Wall Street jeudi avec 9,9 milliards de dollars (8,9 milliards de francs) de bénéfice net au troisième trimestre, soit trois fois plus que lors de l'été 2022 et 3 milliards de plus qu'attendu par le marché, grâce à un fort rebond des ventes sur sa plateforme. De juillet à septembre, le géant des ventes en ligne a réalisé un chiffre d'affaires de 143 milliards de dollars (+13%), un chiffre aussi supérieur aux prévisions, d'après un communiqué de résultats. Son titre prenait près de 3% lors des échanges électroniques après la clôture de la Bourse. Son bénéfice opérationnel, indicateur clef de la rentabilité, a lui été multiplié par 4, à 11,2 milliards de dollars, au lieu des 7,7 milliards escomptés par le consensus des analystes. Andy Jassy, le patron d'Amazon, s'est félicité de ces performances et les a attribuées à une réorganisation logistique aux États-Unis. «Les avantages du passage d'un réseau national unique de traitement des commandes aux États-Unis à huit régions distinctes dépassent nos espérances et, ce qui est peut-être le plus important, nous permettent d'atteindre les vitesses de livraison les plus rapides pour les clients Prime en 29 ans d'histoire», a-t-il déclaré, cité dans le communiqué.

#### Cloud

Amazon, comme les autres géants de la tech, a connu une année 2022 difficile, avec le retour des consommateurs dans les magasins physiques



après la pandémie. Elle s'est conclue par des licenciements de grande ampleur début 2023. Depuis, la plateforme «a lentement retrouvé son élan», a commenté Andrew Lipsman, analyste d'Insider Intelligence. «Les résultats du troisième trimestre constituent un test important de la rapidité avec laquelle l'entreprise redresse la barre», dans un contexte économique défini par l'inflation. Les investisseurs attendaient aussi avec impatience les résultats d'AWS, la branche de cloud (informatique à distance) d'Amazon, dont la croissance a ralenti. AWS a réalisé 23 milliards de dollars de chiffre d'affaires au troisième trimestre (+12%). Leader mondial du cloud, Amazon semble idéalement positionné dans la course à l'intelligence artificielle (IA), qui requiert beaucoup de puissance informatique. Mais le groupe de Seattle a pris du retard sur les deux autres grands acteurs de ce marché, Microsoft et Google, qui déploient tous azimuts des outils d'IA générative sur leurs moteurs de recherche et logiciels de bureautique, notamment. «Il n'y a pas une équipe, pas une

activité chez Amazon qui ne travaille pas à des applications d'IA génératives en ce moment-même», a promis en août Andy Jassy.

#### IA générative

Son assistant vocal Alexa pourra ainsi bientôt composer des messages à envoyer à un contact ou des recettes en fonction des ingrédients dans le frigo de l'utilisateur, le tout sur simple commande verbale dans le salon ou la cuisine. L'entreprise a aussi annoncé en septembre jusqu'à 4 milliards de dollars d'investissement dans la start-up d'IA Anthropic, qui a mis au point Claude, un concurrent de ChatGPT, la très populaire interface d'OpenAI (dont Microsoft est un actionnaire majeur). Microsoft et Google ont aussi publié cette semaine des chiffres d'affaires et profits colossaux, supérieurs aux attentes. Pour le trimestre en cours, celui des fêtes de fin d'année, Amazon table sur des ventes comprises entre 160 et 167 milliards de dollars. Le groupe est régulièrement épinglé par les autorités et associations sur ses méthodes visant à maximiser sa croissance.

(AFP)

## Notation

### Fitch maintient la note de crédit de la France à "AA-"

L'agence de notation Fitch a maintenu la note de la dette française à AA-, six mois après l'avoir rétrogradée. La note est assortie d'une perspective « stable », ce qui signifie que Fitch n'envisage pas de la modifier pour l'heure.

L'agence de notation Fitch a maintenu vendredi la note de crédit de la France à "AA-", estimant notamment que la France bénéficie d'une « économie importante, riche et diversifiée, d'institutions fortes et efficaces et d'une stabilité macrofinancière reconvenue ». Dans un communiqué diffusé vendredi soir, Fitch a toutefois jugé que les finances publiques françaises, et en particulier le niveau élevé de la dette publique, constituaient un point faible. La note de Fitch est assortie d'une perspective « stable », ce qui signifie que Fitch n'envisage pas de la modifier pour l'heure. Fitch est la deuxième agence à se pencher



de nouveau cette année sur la France, après Moody's vendredi dernier qui n'a pas actualisé sa note et avant Standard & Poor's (S&P) le 1er décembre. L'agence de notation avait abaissé en avril la note de crédit de la France à "AA-", estimant alors que le contexte politique et social pourrait compliquer la réduction des dépenses publiques. La révision à la baisse de la note financière par Fitch en avril dernier avait été un coup de semonce.

Un désendettement «

#### limité »

Le ministre de l'Économie Bruno Le Maire a pris « acte de la décision de Fitch » dans une déclaration à l'AFP, se disant « totalement déterminé à rétablir les finances publiques de la France ». Fitch, qui attribue actuellement à la France la note "AA-", l'une des meilleures possibles, un signe que le pays reste très crédible aux yeux des marchés, a toutefois jugé que la trajectoire de désendettement était « limitée ».

Avec latribune.fr

## Commerce international

### Le G7 inquiet face aux restrictions commerciales de Moscou et de Pékin

Le G7 a rappelé dimanche son attachement à un commerce international "libre et équitable", condamnant la pression russe sur les exportations de blé ukrainien et les récentes restrictions sur les importations de produits de la mer japonais, sans toutefois nommer la Chine.

Le message a le mérite d'être clair. Le G7 a rappelé dimanche son attachement à un commerce international « libre et équitable », condamnant la pression russe sur les exportations de blé ukrainien et les récentes restrictions sur les importations de produits de la mer japonais, sans toutefois nommer la Chine. Les ministres du Commerce des principales démocraties industrialisées, réunis ce week-end à Osaka dans l'ouest du Japon, ont souligné « la nécessité fondamentale d'une concurrence loyale dans les relations commerciales internationales » et l'importance d'un « système commercial libre et équitable fondé sur l'état de droit ». Ils ont notamment « déploré et condamné la destruction par la Russie des infrastructures d'exportation de céréales ukrainiennes », après que Moscou a refusé en juillet de reconduire l'accord qui permettait à Kiev d'exporter ses céréales, cruciales pour la sécurité alimentaire mondiale, et bombardé des infrastructures céréalières et portuaires de l'Ukraine. Les ministres du G7 (France, Japon, États-Unis, Canada, Allemagne, Italie, Royaume-Uni) ont aussi demandé « l'abroga-



tion immédiate de toutes les mesures qui restreignent inutilement le commerce », notamment les importations de produits alimentaires japonais, visant sans les nommer Pékin et Moscou.

#### Réforme de l'OMC

La Chine et la Russie ont récemment suspendu leurs importations de produits de la mer nippons en raison du rejet en mer par Tokyo d'eau provenant du site de la centrale de Fukushima Daiichi (nord-est du Japon), ravagée par un tsunami en 2011. « Il est important que les restrictions à l'importation de produits alimentaires soient fondées sur des données scientifiques » et conformes aux règles internationales, a affirmé le G7, alors que le rejet des eaux de Fukushima a été validé par l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA). Les discussions lors des deux jours

de sommet ont aussi porté plus généralement sur la « coercition économique » et les pratiques anti-concurrentielles par lesquelles certains pays utilisent des sanctions économiques pour faire pression sur d'autres, là aussi une allusion voilée à la Chine. Le G7, dont les pays souhaitent réduire leur dépendance aux importations notamment en provenance de Chine et de Russie, a aussi souligné la « nécessité de poursuivre les efforts en vue de mettre en place des chaînes d'approvisionnement résilientes et fiables pour les biens essentiels tels que les minerais critiques, les semi-conducteurs et les batteries ». Les débats du week-end ont également porté sur la sécurité alimentaire, le changement climatique et la réforme de l'Organisation mondiale du Commerce (OMC).

(Avec AFP)

## Automobile

### La Californie suspend les véhicules autonomes de Cruise

Après plusieurs incidents dans les rues de San Francisco, l'entreprise Cruise a perdu son permis de faire rouler ses voitures sans chauffeur en Californie.

L'entreprise de véhicules autonomes Cruise a subi un revers majeur mardi: les autorités californiennes ont suspendu son permis de faire rouler ses voitures sans chauffeur, après plusieurs accidents à San Francisco. L'agence chargée des véhicules à moteur en Californie (DMV) a notifié à la filiale de General Motors (GM) qu'elle «suspendait les permis de déploiement de véhicules autonomes et d'essais sans conducteur de Cruise, avec effet immédiat», d'après un communiqué. Le DMV évoque un «risque déraisonnable pour la sécurité publique», et précise qu'il n'y a «pas de délai fixe pour la suspension».

#### Accident avec une piétonne

Cruise peut continuer à tester ses véhicules avec un conducteur de sécurité. «Le DMV a fourni à Cruise les étapes nécessaires pour demander le rétablissement de ses permis suspendus, que le DMV

n'approuvera pas tant que l'entreprise n'aura pas rempli les conditions requises à la satisfaction du département», indique encore l'autorité. Au début du mois, à San Francisco, une voiture sans chauffeur de Cruise a roulé sur une piétonne qui venait d'être percutée par un autre véhicule, avec conducteur. La victime avait été hospitalisée dans un état critique, selon les pompiers, et Cruise a indiqué mardi dans un communiqué sur l'incident «espérer qu'elle se remettrait complètement». La filiale de GM note que «le conducteur humain responsable de l'accident n'a pas été retrouvé». Contactée par l'AFP, Cruise a confirmé «mettre sur pause» ses opérations à San Francisco. «Nous développons et déployons des véhicules autonomes dans le but de sauver des vies», a souligné un porte-parole dans une réaction officielle.

#### «Chauffard»

«Dans l'incident examiné

par le DMV, un chauffard a tragiquement heurté le piéton et l'a propulsé sur la trajectoire du véhicule autonome. (Celui-ci) a freiné agressivement avant l'impact et, parce qu'il a détecté une collision, il a tenté de se ranger pour éviter d'autres problèmes de sécurité», a détaillé le porte-parole. Il a précisé qu'une analyse était en cours pour «identifier les améliorations possibles de la réponse du véhicule autonome à ce type d'événement extrêmement rare». Bardés de caméras et de lidars (des lasers de détection), les taxis électriques autonomes de Waymo (Google) et Cruise ont investi San Francisco depuis l'année dernière, suscitant des débats de plus en plus intenses sur les progrès qu'ils apportent et les risques qu'ils présentent. En août, l'agence californienne des Transports avait accordé la permission aux deux entreprises d'étendre leurs services payants dans la ville.

(AFP)

## Monde

# La traite des êtres humains est la 3ème activité illégale la plus lucrative

La traite des êtres humains est la troisième activité illégale la plus lucrative au monde, a indiqué jeudi le chef des droits de l'homme de l'ONU, relevant que son ampleur mondiale appelle des stratégies coordonnées et flexibles dans le monde.

Selon le Haut-Commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme, la traite des êtres humains et leur exploitation à des fins lucratives constituent l'un des crimes mondiaux les plus anciens et les plus odieux. « Certains estiment qu'il s'agit de la troisième activité illégale la plus lucrative au monde », a déclaré Volker Türk lors d'une conférence à Vienne (Autriche) sur la lutte contre la traite des êtres humains, ajoutant qu'aucune région n'est épargnée par ce fléau. Selon les dernières estimations mondiales, 49,6 millions de personnes sont contraintes de travailler ou de se marier chaque jour, soit 25% de plus qu'en 2016. « C'est l'histoire de millions d'hommes, de femmes et d'enfants, exploités sexuellement, soumis au travail forcé, au mariage forcé, au trafic de drogue, à la servitude domestique, au prélèvement d'organes et à d'autres horreurs », a-t-il fait valoir.

**Un marché de 3 mil-**

## liards de dollars par an en Europe

Selon l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC), la traite des êtres humains est même l'une des activités illicites les plus lucratives en Europe. Elle rapporterait environ 3 milliards de dollars par an aux groupes criminels. « Cela en fait un marché considérable pour les criminels qui profitent des personnes les plus marginalisées », a fait valoir l'ONUDC. Au XXI<sup>e</sup> siècle, la traite des personnes continue de prospérer, en particulier lorsque les conflits armés, la récession économique, les urgences sanitaires, l'insécurité alimentaire, les catastrophes provoquées par le changement climatique et d'autres crises humanitaires exacerbent les vulnérabilités sous-jacentes existantes. Selon le chef des droits de l'homme de l'ONU, les formes d'exploitation et les techniques utilisées par les criminels ne cessent d'évoluer. La technologie a am-



plifié le marché de la traite des personnes au cours de la dernière décennie, avec des forums en ligne, des applications de médias sociaux et des sites Internet utilisés pour recruter, faire de la publicité et vendre des victimes. Dans ce lot, les réfugiés et les migrants qui fuient les persécutions ou la violence, ou qui sont à la recherche d'une vie meilleure, sont particulièrement exposés, non seulement dans leur pays d'origine, mais aussi dans les pays d'accueil, le long de leur itinéraire et à destination. « Il est alarmant de constater que les enfants représentent un tiers de l'ensemble des victimes détectées

», a regretté M. Türk.

## Les femmes représentent plus de 70 % de toutes les victimes

Les femmes et les jeunes filles sont touchées de manière disproportionnée - elles représentent plus de 70 % de toutes les victimes détectées dans le monde. Elles sont principalement victimes de la traite à des fins d'exploitation sexuelle et de mariage forcé, tandis que les hommes et les garçons constituent la majeure partie des victimes de la traite à des fins de travail forcé. Pour M. Türk, la traite des êtres humains est un grave problème de droits

de l'homme - non seulement en raison des violations et des abus commis à l'encontre des victimes, mais aussi parce que les personnes qui vivent déjà dans des situations de grande vulnérabilité sont les plus exposées. Dans

ces conditions, il est d'avis qu'il faut s'attaquer aux causes profondes de la traite pour empêcher que ce crime ne se produise. Cela inclut des mesures visant à réduire la demande de traite dans le cadre des chaînes de valeur mondiales, en réglementant la conduite des entreprises et en intégrant la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme dans les processus de passation de marchés. Il s'agit également de garantir l'assistance, la protection et l'accès à la justice et aux voies de recours pour les victimes, indépendamment de leur statut de résidence ou de leur volonté de coopérer avec les agences de justice pénale.



## HOROSCOPE finance

**Bélier** Cet aspect de Pluton est souvent l'indice de rentrées d'argent qui peuvent être importantes. Ceci est valable dans l'absolu. Mais cette fois, si vous n'êtes pas extrêmement vigilant dans vos dépenses, vous ne serez pas à l'abri de déboires pécuniaires.

**Taureau** Une dépense imprévue se présentera, probablement à cause de la panne d'un appareil électroménager. Ou bien ce sera un événement, une situation dont vous ne pourrez sortir sans bourse délier. Tout cela ne devrait pas vous fournir de prétexte pour pester contre le destin. Sachez que "vivre, c'est rencontrer des problèmes et bien vivre, c'est trouver les meilleures solutions à ces problèmes" (Van Minh).

**Gémeaux** De sérieux problèmes risquent de se poser à vous si vous avez fait vos déclarations fiscales à la légère. Cela pourra aller de la simple rectification d'office à la vérification musclée qui vous mettra les nerfs en pelote.

**Cancer** Vos finances seront dans l'ensemble protégées par Pluton. Vous serez à l'abri des difficultés, à condition, bien sûr, de ne pas prendre trop de risques. Offrez-vous quelques petits extras afin de maintenir votre moral, mais ne vous ruinez pas pour autant ! Pour les natifs les plus prudents, la journée pourra apporter une bonne surprise. Un placement va se mettre à rapporter gros.

**Lion** A vous la belle vie ! Vous serez plus que jamais décidé à mener une existence aussi agréable que possible. L'amélioration de votre situation matérielle vous permettra de satisfaire certaines envies.

**Vierge** Vous avez jusqu'ici l'habitude de gérer vos finances à coups d'inspiration, et cela vous a donné à maintes reprises des sueurs froides. Il sera temps maintenant de planifier sérieusement vos dépenses pour mieux équilibrer votre budget.

**Balance** Pluton aura un impact direct sur vos finances ; vous ne devriez donc pas avoir de souci en la matière. Mais attention à cet aspect de Neptune : vous risquez de prendre une décision inadaptée. Si vous envisagez de réorganiser vos placements ou de vous lancer dans un investissement, mieux vaudrait attendre quelque temps.

**Scorpion** Cette configuration de Saturne vous poussera à l'imprévoyance. Un climat de douce insouciance vous enveloppera. Et pourtant un proverbe chinois vous conseille : "N'attends pas d'avoir soif pour tirer l'eau du puits".

**Sagittaire** Cette configuration de Jupiter aura un effet très positif sur votre situation matérielle. Vous serez en mesure de faire fructifier vos ressources. Quelques rentrées d'argent plutôt inattendues sont aussi possibles.

**Capricorne** Uranus en cet aspect risque de provoquer des contretemps imprévus sur le plan financier. Comme toujours lorsque Uranus est en jeu, il est difficile de prévoir ce qui peut se passer, car cette planète est le maître des surprises et des imprévus. Un seul conseil : restez attentif et prêt à réagir sans attendre au moindre événement perturbant.

**Verseau** Aujourd'hui, les astres prescriront le succès aux affaires d'argent. En particulier, les activités comportant l'achat ou la vente ou se rapportant à une promotion seront favorisées.

**Poisson** Prenez les initiatives utiles au développement de vos affaires. Les influences planétaires de la journée seront très favorables dans ce domaine. Mais n'oubliez pas que la réalisation de vos espoirs demandera de la concentration d'esprit ; ne vous laissez donc pas distraire par des désirs d'évasion déplacés.

**L'économiste** du Togo  
Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/19/HAAC  
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières  
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »  
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207  
Adresse : 199 Angle rue Ayissou, Totsi, Lomé  
Email : contact@leconomistedutogo.tg  
Site web : www.leconomistedutogo.tg  
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

### Directeur Général

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

### Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

### Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A  
(+228 90 16 47 09)

### Rédacteur en Chef

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

### Rédacteurs

Hélène MARTELOT  
Nicole ESSO

Junior AREDOLA  
Vivien ATAKPABEM

Wilson LAWSON

### Directeur Commercial

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

A.Koffivi. AMOUZOUKPE



## Avis Spécifique de Passation des Marchés

Lomé, Togo le 24 octobre 2023

**Objet : Etudes de Faisabilité relatives aux Services Digitaux**

**Référence Marché: CMC-Togo/SD/QCBS/2023/03**

La Millennium Challenge Corporation (« MCC ») travaille avec le Gouvernement du Togo (« GdT ») pour élaborer un Compact d'ici la fin de l'année 2024. Le Togo a été sélectionné comme éligible au financement de la MCC à l'automne 2022. Une analyse des contraintes à la croissance économique a été achevée en février 2023 et le GdT a choisi de concentrer l'élaboration du Compact sur la résolution des contraintes dans les secteurs de l'énergie (coût élevé et fiabilité insuffisante) et du numérique (coût élevé et utilisation insuffisante des services numériques). Les types d'investissement mentionnés ci-dessous feront l'objet d'une évaluation, d'un affinement et d'une pré-faisabilité supplémentaires afin de déterminer la combinaison la mieux alignée sur les priorités du gouvernement Togolais, la plus adaptée à la MCC et la plus susceptible d'améliorer les conditions de vie de la population Togolaise :

- **Secteur de l'électricité** - Une combinaison d'investissements en faveur de la production, du transport et de la distribution d'énergie, de l'accès et/ou du renforcement institutionnel.
- **Secteur numérique** - Une combinaison d'investissements dans une connectivité significative, des systèmes de paiement numérique interopérables et l'écosystème d'innovation pour contribuer à un accès numérique plus abordable, à l'émergence de solutions de services numériques basés sur la technologie, et à la croissance de l'économie numérique.

Dans le cadre de ce processus de formulation du Compact, la cellule de mise en œuvre du programme compact du Togo (« CMC-Togo ») a reçu un financement de la MCC et a l'intention d'utiliser une partie de ces fonds pour les paiements au titre d'un marché de services de Consultants « *Etudes de Faisabilité relatives aux Services Digitaux* ».

La présente DP vient compléter l'Avis général de passation des marchés qui a été publié sur DgMarket le **08 septembre 2023**, sur UNDB Online le **07 septembre 2023**, et dans Togo Presse le 08 septembre 2023.

**CMC-Togo** invite à présent des firmes dûment constituées à soumettre une proposition pour la fourniture des services susmentionnés (« Propositions »). De plus amples informations sur ces services de Consultants sont données dans les Termes de Référence.

La présente DP est ouverte à toutes les entités éligibles (« Consultants ») souhaitant y participer. Sous réserve des restrictions énoncées dans la DP, les Consultants peuvent s'associer à d'autres Consultants en vue d'optimiser leur capacité à exécuter le contrat avec succès.

Un Consultant sera sélectionné en vertu du **mode de sélection fondé sur la Qualité et le coût (SFQC)**, la procédure d'évaluation dont les étapes sont décrites dans les sections de la présente DP conformément aux « Directives relatives à la Passation des marchés du Programme de la MCC » disponibles sur le site web de la MCC ([www.mcc.gov/ppg](http://www.mcc.gov/ppg)). Le processus de sélection, tel que décrit, inclut l'examen et la vérification des qualifications et des performances passées ainsi qu'un contrôle des références du Consultant, avant l'adjudication du Contrat.

Veillez noter qu'une Conférence préalable aux Propositions **se tiendra le 07 novembre 2023**, comme indiqué dans les Données Particulières de la Demande de Propositions (« DPDP »), à la Section II de la présente Demande de Propositions.

Les Consultants qui souhaitent soumettre une Proposition sont invités à s'enregistrer en suivant le lien ci-dessous :

<https://forms.office.com/e/F3Rzdh2ALq>

Une fois enregistré, la DP est téléchargeable à travers le lien qui s'affichera.

L'enregistrement des Consultants intéressés leur permettra en outre, d'être informés directement des éventuels compléments d'informations et/ou mise à jour de la DP.

Les Propositions doivent être soumises par voie électronique à l'adresse et de la manière indiquées au point IC 17.3, des Données Particulières de la DP, au plus tard le **04 décembre 2023 à 15 Heures (Heure de Lomé/ Togo)**.

Il convient de noter que seules les Propositions transmises par voie électronique, suivant le lien Sync indiqué dans les données particulières de la DP, sont acceptées.

Prière de noter que le marché est composé de deux lots : tout **Consultant peut postuler pour les deux (02) lots et en être attributaire à condition de remplir séparément pour chaque lot les critères de d'évaluation et de qualifications**.

Il n'est pas nécessaire que les propositions techniques soient protégées par mot de passe.

Toutefois si un soumissionnaire décide de soumettre une proposition technique avec protection par mot de passe, le mot de passe de la proposition technique doit être envoyé à l'Agence intérimaire de passation des marchés ([zineb.benbrahim@crownagents.co.uk](mailto:zineb.benbrahim@crownagents.co.uk)) au plus tôt le **03 décembre 2023 et au plus tard 15 minutes** avant la date et l'heure limites de soumission, heure de Lomé.

**Les propositions en retard ne seront en aucun cas acceptées.**

Le Coordonnateur National – CMC Togo

**Leadership féminin**

**Tenue de la 3ème édition du forum de la jeune fille togolaise**

L'ONG « Coup de pouce, Chaîne de l'espoir nord-sud » organise, du 27 au 29 octobre à Lomé, la 3e édition du forum de la jeune fille Togolaise.

La rencontre a réuni les représentants des ministères en charge de l'éducation, de l'action sociale, de l'emploi des jeunes, des responsables des us et coutumes, des élus locaux et des forces de sécurité. Elle est placée sous le thème « la cohésion sociale centrée autour de la gent féminine pour un développement durable ». L'objectif est de promouvoir l'autonomisation des jeunes filles leaders avec l'esprit entrepreneuriale et de lutter contre la vulnérabilité des jeunes filles. Elle vise également à améliorer les conditions de vie des enfants défavorisés. Panels, débats, échanges, expositions et formations sont au programme. Une visite de stands a clos



la cérémonie. La présidente de l'organisation, Mme Christelle Johnson a souligné que le choix du thème n'est pas anodin, car elle a remarqué que beaucoup de jeunes filles ont des idées et projets novateurs mais elles n'arrivent pas à les partager ou à prendre la parole en public. « Notre initiative est de combattre l'esprit de timi-

dité chez les filles et œuvrer aux côtés de l'autorité dans son désir d'atteindre l'équité genre au Togo à l'horizon 2030 » a précisé Mme Johnson. Elle interpelle tous les participants à se donner afin de tirer profit du programme de cette édition. « L'heure n'est pas au décor mais au sérieux », a-t-elle conclu.

Avec ATOP/YE/SED

**FC Barcelone - Real Madrid**

**Les Catalans cherchent les coupables !**

Après la défaite lors du Clasico, les Barcelonais tentent de trouver les responsables de cette défaite face à l'ennemi juré et rival merengue.

Le réveil est dur en Catalogne ce matin. Samedi après-midi, les troupes de Xavi Hernandez se sont inclinées sur le score de 2-1 face au Real Madrid, porté par un grand Jude Bellingham. Une défaite difficile à digérer, tout simplement parce qu'il est toujours compliqué de perdre face à l'ennemi juré, qui au passage prend quatre points d'avance en tête de la Liga. Mais aussi, parce que les Barcelonais ont dominé pendant toute la première période, et auraient très bien pu creuser l'écart après cette ouverture du score d'İlkay Gündoğan. Fermin Lopez avait par exemple touché le montant. Une défaite pas forcément méritée si on se fie au scénario de la rencontre, et c'est pour cette raison que ce dimanche, les médias catalans sont plutôt sobres. Si on se régalait au côté de Madrid, où on consacre encore de beaux articles à Jude Bellingham, à Barcelone, on reste assez mesuré et on accable pas forcément l'équipe de Xavi. Les critiques sont là,



mais elles sont bien moins tranchantes que lors d'autres défaites du Barça. Les journaux trouvent aussi certaines circonstances atténuantes à l'équipe, comme les nombreuses absences avec lesquelles a dû composer Xavi.

**Une faillite collective en deuxième période**

Il n'y a d'ailleurs que peu de joueurs critiqués finalement. « Ter Stegen aurait pu mieux faire sur le premier but madrilène », explique notamment Sport, qui a attribué un 5/10 à l'Allemand, là où tous les titulaires ont au moins reçu un 6/10. En revanche, les joueurs entrés en cours de jeu ne sont pas épargnés. Oriol Romeu était entré pour apporter de la force au milieu, « mais il n'a pas été bon avec le ballon », toujours selon le

média. Robert Lewandowski, également entré en deuxième période, se fait aussi égratigner : « on l'a senti un peu lent ». « Il s'agirait de mieux gérer les remplacements, renforcer le jeu avec des joueurs qui apportent et faire bouger le banc avant que l'équipe ne se fatigue. Hier, les changements de la deuxième période n'ont pas porté leurs fruits pendant que les entrées de Modric et Camavinga ont été utiles pour le rival », peut-on lire dans un article d'opinion de Sport. « Xavi, qui pouvait se vanter d'avoir dominé l'entraîneur italien dans la plupart des duels, a vu qu'un match qu'il dominait lui a échappé entre les mains », y va de son côté Mundo Deportivo. Le message pour Xavi est passé.

Avec footmercato.net

**Projet « récompense du mérite dans les plateaux »**

**Les meilleurs élèves de l'Ogou primés**

L'ONG Femme engagée pour le développement (FED) a primé les meilleurs élèves aux examens de l'année scolaire 2022-2023, et offert du matériel didactique et des tables bancs aux établissements scolaires de la préfecture de l'Ogou le vendredi 27 octobre à Atakpamé.

Cette action s'inscrit dans le cadre de la 2ème édition du projet « Récompense du mérite en milieu scolaire dans les plateaux ». L'objectif est de célébrer le mérite des élèves qui se sont illustrés par le travail à l'issue des examens de CEPD, BEPC et BAC 1 dans la préfecture de l'Ogou. Il s'est agi également d'offrir des tables bancs aux établissements scolaires pour soulager un tant soit peu le problème d'insuffisance de places assises dans les écoles, et améliorer les conditions de travail des acteurs. Au total dix (10) lauréats aux différents examens ont reçu chacun une enveloppe de vingt mille (20.000 FCFA) et un kit scolaire composé de cahiers, de stylos, d'un crayon, d'un ensemble géométrique, d'une gomme et des couvertures plastique et kaki. En outre, cent (100) tables bancs, des cartons de cahiers, de bics, d'ensembles géométriques, de gommes, et de couvertures kaki et plastiques ainsi que des sacs d'écoliers ont été remis à la direction régionale de l'Éducation des Plateaux pour la



répartition dans les établissements scolaires. Les sacs d'écoliers et fournitures sont destinés aux élèves démunis dans les écoles bénéficiaires. La secrétaire générale de l'ONG FED, Mme Egah Viviane a témoigné sa gratitude à tous les partenaires qui ont soutenu le projet. Elle a indiqué que son ONG entend à travers cette action, accompagner et soutenir la politique de l'éducation de qualité pour tous prônée par le gouvernement. Mme Egah a félicité les lauréats pour le travail abattu et les a exhortés à continuer dans cette lancée, et surtout à chercher et viser l'excellence. Elle a particulièrement invité les filles à donner le meilleur d'elles-mêmes à travers le travail bien fait. « Vous avez un potentiel extraordinaire,

n'ayez jamais de doute par rapport à vos compétences et capacités, vous êtes l'avenir de la nation, travaillez ardemment » a-t-elle conseillé. Le représentant du maire de Ogou 1, Yawou Komi a félicité les responsables de l'ONG FED pour avoir initié ce projet qui s'inscrit dans la droite ligne de la politique du gouvernement en matière de la promotion de l'excellence en milieu scolaire. Il a exhorté les élèves à la culture de l'excellence pour motiver les responsables de l'ONG FED à initier d'autres projets scolaires en leur faveur. La cérémonie s'est déroulée en présence des autorités politiques, traditionnelles, administratives, militaires et des responsables d'établissements scolaires.

Avec ATOP/KKT/JK

**Opportunités !!!**

**Chambres meublées, spacieuses et climatisées sises à Cotonou – Sikecodji - non loin de l'Etoile Rouge.**

**Meilleurs tarifs avec une bonne connexion internet.**

**Appeler le : (+229) 69 19 08 80 / 60 91 78 00 / 97 14 85 43.**

**Le Togo en chiffres**

Sénégal		Etats-Unis	
5,0		2,7	
Nigéria		Malaisie	
4,0		2,7	
Source : Comtrade, 2022. En raison de l'arrondi, la somme des pourcentages peut être inférieure ou supérieure à 100			
Produits échangés			
1,0 Mds USD de produits exportés en 2020		2,2 Mds USD de produits importés en 2020	
Articles de transport ou d'emballage, en matières plastiques, bouchons, couvercles, capsules et autres dispositifs de fermeture, en matières plastiques	9,0	Energie électrique	5,1
Phosphates de calcium et phosphates aluminocalciques, naturels et craies phosphatées	8,8	Médicaments (à l'excl. Des produits du n°3002...	5,1
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage préparés et préparations pour l'entretien ou les soins de la peau (autres que les médicaments) ...	8,3	Polymères de l'éthylène, sous formes primaires	3,4
Ciments hydrauliques, y.c. les ciments non pulvérisés dits clinkers, même colorés	8,4	Voitures de tourisme et autres véhicules	3,9
Produits de beauté ou de maquillage			

# AFIS

## AFRICA FINANCIAL INDUSTRY SUMMIT

2 0 2 3

15 & 16 novembre 2023

# Lomé Togo

# 1 000 leaders de la finance pour une Afrique économiquement forte

BANQUES | FINTECHS | MARCHÉS DE CAPITAUX |  
ASSURANCES | BANQUES CENTRALES | MOBILE MONEY

Inscriptions :  
[www.afis.africa/2023](http://www.afis.africa/2023)

CO-HOST



HOST COUNTRY



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

DIAMOND



INSTITUTIONAL PARTNERS



INDUSTRY PARTNERS



KNOWLEDGE



WOMEN IN FINANCE



AWARDS



NETWORKING



REGISTRATION PARTNER



PARTNERS

