



Bourse Uemoa

La BRVM ouvre sa séance du Jour
La Bourse Régionale des valeurs mobilières (BRVM) ouvre sa séance de cotation du jour ... • (Page 07)

Fashion week

Paris est toujours une fête

Avec ses 76 défilés et ses 36 présentations lors de la Fashion week, la Ville Lumière n'a pas usurpé son statut de capitale de la mode. Retour sur une semaine riche ... • (Page 08)

Marché des yachts

Derrière la folie des grandeurs, les petits rament

Entre inflation, droits de douane et chute des ventes de petits bateaux, le secteur nautique tente de se relancer en ... • (Page 08)



Oktoberfest 2025 à Lomé

4 jours de célébration culturelle entre le Togo et l'Allemagne



Semaine du client 2025

A BOA-Togo, une relation de confiance qui se célèbre en communauté

• (Page 03)

Assurance maladie universelle

La CNSS s'ouvre aux travailleurs non salariés

La Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) a organisé, ce mardi 07 octobre 2025, une importante séance ... • (Page 02)

Lomé Peace and Security Forum II

Pour une Afrique actrice de sa propre sécurité

Le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, a ouvert ce samedi 11 octobre 2025 la deuxième édition du Lomé Peace and ... • (Pages 04)

Fondation BOAD

Une gouvernance solide pour un développement humain

Réunie le 10 octobre 2025 à Lomé sous la présidence de M. Serge Ekue, Président du Conseil d'administration de la BOAD, la Fondation BOAD a tenu sa première ... • (Page 06)

Ressources en eau

La 2ème phase du projet « GIRE Mono Phase II » lancée à Tabligbo

La 2ème phase du projet de « Gestion intégrée des ressources en eau dans le bassin du fleuve mono » dénommée, (GIRE Mono Phase II) a été lancée lors d'un atelier ... • (Page 11)

IMPACT 2030

Plan stratégique
2025-2030
de la Commission
de l'UEMOA

Assurance maladie universelle

La CNSS s'ouvre aux travailleurs non salariés

La Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) a organisé, ce mardi 07 octobre 2025, une importante séance d'information à l'auditorium de son siège, consacrée à l'Assurance Maladie Universelle (AMU) des travailleurs non-salariés.



Photo de famille des participants

Cette initiative, qui s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la politique nationale de protection sociale, a réuni les présidents de différents ordres professionnels, notamment des associations, des centrales syndicales, des organisations religieuses, des chambres régionales de métiers ainsi que d'autres acteurs clés de l'économie informelle. L'objectif principal de cette rencontre était d'informer et d'échanger avec les représentants des corps de métiers sur l'importance de l'assurance maladie, en mettant un accent particulier sur ses avantages pour les bénéficiaires. Grâce à ce dispositif, les travailleurs non-salariés pourront désormais accéder aux soins de santé dans les hôpitaux et centres conventionnés AMU, sans difficultés financières et en toute sécurité. Dans son allocution, le Directeur Général de la CNSS, Madame Ingrid AWADE, a adressé ses salutations aux présidents d'ordres professionnels présents et a rappelé

que cette rencontre s'inscrit dans la droite ligne de la vision gouvernementale et de la volonté politique ferme du Président du Conseil, Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE, de garantir une protection sociale effective pour chaque citoyen togolais. Plusieurs présentations ont, au cours de la séance, permis d'éclairer l'assistance sur différents aspects de la couverture maladie. Le Directeur du Recouvrement et de l'Immatriculation (DRI), Monsieur Lassimalaba GNI-TOU, a ouvert la série des interventions en présentant les missions de la CNSS ainsi que les grandes lignes du régime général de sécurité sociale. A la suite, Monsieur Tchao ASSIOU, Directeur de l'Assurance Maladie Universelle (DAMU) a introduit les principes fondamentaux de l'AMU-CNSS. Docteur Claire ASSIMA, Médecin Conseil de la CNSS, Responsable de la Division des Affaires Médicales, est, quant à elle, revenu plus en détail sur les spécificités du dispositif, en abordant no-

tamment le panier de soins et les coûts des cotisations. Le partenaire technique LIK-SOFT, représenté par Monsieur Adevou Fera EKPEH, a présenté les aspects technologiques liés au processus d'enrôlement, de production et de délivrance des cartes d'assurance CNSS, expliquant les différentes étapes à suivre pour rendre le dispositif pleinement opérationnel. La séance s'est poursuivie par des échanges interactifs, marqués par une série de questions-réponses permettant aux participants de mieux comprendre les contours et les enjeux de l'Assurance Maladie Universelle des travailleurs non-salariés. Cette rencontre d'information s'est achevée dans une atmosphère conviviale et constructive, traduisant l'engagement de la CNSS et de ses partenaires à œuvrer pour une couverture santé accessible à tous. Elle s'est soldée par un cocktail offert par Madame le Directeur Général de la CNSS, dans une ambiance de partage et de fraternité.

Avec cnss.tg



Image du jour



● Lors de la 5^e édition des "Awards de la Marque OAPI", tenue à Libreville du 8 au 10 octobre 2025, l'entreprise togolaise KYA-Energy Group, spécialisée dans les énergies renouvelables, a été sacrée lauréate du Prix de l'intégration régionale.

AUX DECIDEURS ...

Capitale de la paix africaine

L'Afrique n'a jamais cessé de chercher sa voie vers une paix durable. Mais à l'heure où le continent fait face à des défis sécuritaires sans précédent — terrorisme, désinformation, crises politiques et dérèglements climatiques —, la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum (LPSF II), ouverte par le Président Faure Essozimna Gnassingbé le 11 octobre 2025, sonne comme un appel à la maturité stratégique.

Le message du Président du Conseil a la force des convictions. Face à la dépendance persistante envers les dispositifs extérieurs, Faure Gnassingbé plaide pour une autonomie sécuritaire africaine, fondée sur quatre piliers : l'autonomie, la justice sociale, l'anticipation et le financement endogène de la paix.

Ce discours dépasse le cadre d'un forum diplomatique : il trace les contours d'une pensée africaine de la paix. Loin de se limiter à la réponse militaire, le Président rappelle que la sécurité durable naît de la justice sociale, de l'inclusion économique et de la gouvernance équitable. La paix, dit-il en substance, n'est pas seulement absence de guerre ; elle se nourrit d'éducation, d'emploi, de santé et d'équité territoriale. L'appel à donner une place centrale aux femmes et aux jeunes résonne comme une évidence stratégique : l'Afrique ne gagnera pas la bataille de la stabilité sans sa jeunesse et sans l'énergie créatrice de ses citoyennes.

Avec ce forum, le Togo confirme son rôle de carrefour diplomatique et de concertation régionale. En accueillant chefs d'État, diplomates, experts et représentants d'institutions internationales, Lomé s'impose comme un espace d'écoute et de co-construction, fidèle à la tradition togolaise de médiation et de dialogue.

Les thématiques abordées — des Grands Lacs à la cybersécurité, en passant par l'intelligence artificielle et la participation des jeunes — traduisent une compréhension fine des réalités du monde contemporain. Le forum ne se veut pas seulement un lieu de parole, mais un creuset d'action et d'innovation au service de la paix.

En affirmant que « la paix n'est pas un rêve naïf, mais une stratégie exigeante », Faure Gnassingbé remet au centre du débat une vérité souvent oubliée : la paix se construit, se planifie et se finance. Son plaidoyer pour une reconnaissance internationale des dépenses sécuritaires africaines comme biens publics mondiaux ouvre une réflexion majeure sur la responsabilité partagée entre l'Afrique et le reste du monde.

À travers le Lomé Peace and Security Forum, le Togo réaffirme son engagement à bâtir un continent souverain, solidaire et résilient. Lomé ne se contente plus d'accueillir le dialogue : elle en devient le symbole vivant, la ville où l'Afrique pense et assume sa propre sécurité.

M.T

Le Togo en chiffres

DEMOGRAPHIE

	Pays	Afrique de l'Ouest	Afrique subsaharienne
Population (NU, 2023)	9,3 M	446 M	1,2 Md
Taux de croissance démographique (NU, 2023)	2,3%	2,3%	2,6%
Population en 2050 (estimations NU, 2023)	15,6 M	735 M	2,1 Mds
Taux de fertilité (NU, 2023)*	4,2	4,4	4,3
Mortalité infantile des enfants de moins de 1 an (NU, 2023)**	41	60	48
Taux de natalité chez les femmes âgées de 15 à 19 ans (2023, NU)***	77,1	91,2	94,4
Part de la population âgée de moins de 15 ans (NU, 2023)	39,9%	41,5%	41%
Espérance de vie à la naissance (NU, 2023)	62,7 ans	58,3 ans	62,1 ans
Part de la pop. urbaine (NU, 2023)	44,5%	49,5%	43,1%

* Nombre d'enfants par femme. ** Nombre de décès pour 1000 enfants. *** Nombre de naissances pour 1000 femmes.

● Source : tresor.economie.gouv.fr

Oktoberfest 2025 à Lomé

4 jours de célébration culturelle entre le Togo et l'Allemagne

Du 9 au 12 octobre 2025, l'Hôtel 2 Février a vibré au rythme de l'édition 2025 de l'Oktoberfest, une fête de la bière revisitée à la togolaise. Organisé en partenariat avec la Société Nouvelle de Boissons (SNB), l'événement a offert quatre jours de convivialité, de gastronomie et de rencontres entre cultures togolaise et allemande.

• Junior Aredola

Lancé le jeudi 9 octobre 2025 à l'Akwaba Pool Bar & Grill de l'Hôtel 2 Février, l'Oktoberfest a débuté dans une ambiance chaleureuse et festive. Autour de buffets gourmands, de dégustations de bière Warsteiner, de jeux, de musique live et d'échanges conviviaux, les invités ont célébré la rencontre entre deux traditions brassicoles : celle du Togo et celle de l'Allemagne. Étaient présents à cette soirée d'ouverture : M. Patrick Van Shie, Directeur général de la SNB, M. Thomas Noll, Directeur général de l'Hôtel 2 Février, et Dr Claudius Fischbach, Ambassadeur d'Allemagne au Togo. Ensemble, ils ont salué l'esprit d'ouverture et de collaboration qui anime cette initiative culturelle et économique. Le Directeur marketing de l'Hôtel 2 Février, Serge Messan, a souligné la dimension symbolique de cette fête organisée durant le Mois du consommer local : « Nous avons voulu coïnci-



der l'Oktoberfest avec cette période pour promouvoir la production locale et créer un moment festif autour de la bière et des mets togolais. C'est un événement qui célèbre à la fois l'agriculture togolaise et allemande dans un véritable brassage de productivité. » Le programme a alterné entre soirée entreprises et institutions, soirée jeunes "Haya Haya", brunch familial et soirée de clôture "Auf Wiedersehen", confirmant la diversité et l'accès-

sibilité de cette célébration populaire.

Le brassage culturel comme moteur de rapprochement

Au-delà des festivités, l'Oktoberfest à Lomé symbolise une passerelle entre deux nations unies par la coopération économique et culturelle. En mettant à l'honneur la bière Warsteiner, brassée depuis 1753 et distribuée

par la SNB, les organisateurs ont voulu allier tradition allemande et saveurs locales togolaises. Pour Patrick Van Shie, Directeur général de la SNB : « L'Oktoberfest n'est pas seulement la fête de la bière, c'est une célébration de la convivialité, de la gastronomie togolaise et de la rencontre humaine. » L'événement s'inscrit ainsi dans une logique de partage d'expériences, de promotion des produits locaux et de création de liens durables entre acteurs économiques. La soirée des entreprises, notamment, a offert un cadre privilégié pour le networking autour d'un verre, confirmant que « les meilleurs échanges se font

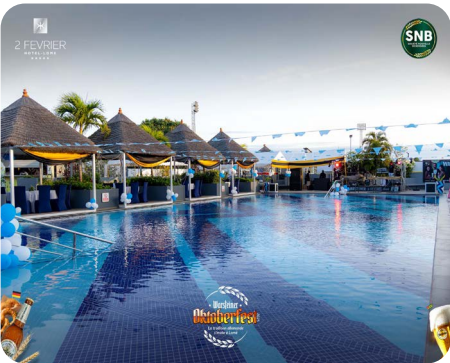
souvent autour d'une bonne bière ».

Lomé, nouvelle scène d'un dialogue culturel et économique

L'initiative s'inscrit dans la dynamique du "consommer local" impulsée au Togo et dans la coopération germano-togolaise de longue date. En accueillant l'Oktoberfest, l'Hôtel 2 Février renforce sa position de carrefour d'événements internationaux mêlant culture, économie et hospitalité. Avec le soutien de la SNB, ce rendez-vous entend devenir un moment annuel emblématique, contribuant à la promotion de la production locale, à la valorisation du tourisme togolais et à la diplomatie culturelle entre Lomé et Berlin. Entre rires, musique, gastronomie et échanges, cette édition 2025 aura incarné, quatre jours durant, le goût du partage et de la diversité, fidèle à l'esprit de l'Oktoberfest : célébrer la joie, la convivialité et le lien entre les peuples.

Origine de l'Oktoberfest

L'Oktoberfest, littéralement « fête d'octobre », trouve son origine en Allemagne, à Munich, en 1810. Elle fut organisée pour célébrer le mariage du prince héritier Louis de Bavière (futur roi Louis Ier) avec la princesse Thérèse de Saxe-Hildburghausen. À l'époque, une course de chevaux avait été organisée sur une grande prairie, plus tard baptisée Theresienwiese (« prairie de Thérèse ») en hommage à la mariée. Face au succès populaire, la célébration fut renouvelée l'année suivante, enrichie de stands agricoles et de brasseries locales. C'est ainsi qu'est née la plus grande fête de la bière au monde, symbole de convivialité et de culture bavaroise. Aujourd'hui, l'Oktoberfest de Munich attire plus de six millions de visiteurs chaque année et a inspiré de nombreuses versions locales à travers le monde, dont celle de Lomé, où traditions allemandes et hospitalité togolaise se rencontrent dans un véritable brassage culturel.



Le Togo en chiffres

	2023	2024
Croissance du PIB réel (FMI)	5,6 %	5,3 %
Croissance du PIB réel par habitant (FMI)	3,1 %	2,8 %
Taux d'inflation moyen annuel (FMI)	5,3 %	2,7 %
Solde budgétaire global, dons compris (en % du PIB, FMI)	-6,7 %	-4,9 %
Dette publique (en % du PIB, FMI)	68,0 %	69,7 %
Recettes publiques (en % du PIB, FMI)	19,8 %	19,0 %
Solde courant externe (en % du PIB, FMI)	-2,9 %	-3,0 %
Réserves en mois d'importations (FMI, Regional Economic Outlook) (UEMOA)	3,2 mois	3,3 mois



Source : tresor.economie.gouv.fr

Lomé Peace and Security Forum II

Pour une Afrique actrice de sa propre sécurité

Le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, a ouvert ce samedi 11 octobre 2025 la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum (LPSF II). En présence de plusieurs chefs d'État, diplomates et experts internationaux, le chef de l'État togolais a livré une vision stratégique de la sécurité africaine, fondée sur quatre convictions : autonomie, justice sociale, anticipation et financement africain de la paix.

● Joël Yanclo

La capitale togolaise a une fois encore réuni les grandes voix de la diplomatie africaine et mondiale autour d'un thème central : « L'Afrique face aux défis sécuritaires complexes : comment renforcer et rendre durables la paix et la stabilité dans un monde en mutation ? » Organisé à l'initiative du Togo avec l'appui du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), le forum a vu la participation du Président Joseph Boakai du Liberia, de l'ancien Président du Nigeria Olusegun Obasanjo, ainsi que de nombreux représentants d'organisations régionales et internationales, parmi lesquels Leonardo Santos Simão, Représentant spécial du Secrétaire général de l'ONU pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel, et Tete Antonio, ministre angolais des Relations extérieures et Président du Conseil exécutif de l'Union africaine. Dans son allocution d'ouverture, le Président Faure Gnassingbé a salué cette dynamique de dialogue et de coopération, avant de livrer les grandes orientations de son approche pour une sécurité africaine refondée.

Convictions d'une vision africaine de la paix durable

Faure Gnassingbé a insisté sur la nécessité pour le continent de prendre en main sa sécurité, en s'affranchissant des solutions extérieures souvent inadaptées. Selon lui, la souveraineté sécuritaire passe par une vision africaine des priorités, des alliances et des mécanismes régionaux de défense et de prévention. Le Président du



Conseil a rappelé que la paix ne se limite pas à l'absence de conflit, mais s'enracine dans l'inclusion, la justice sociale et l'équité territoriale. Pour lui, la stabilité politique et sécuritaire doit se construire à travers l'éducation, l'emploi, la santé et la gouvernance locale, en donnant une place centrale aux femmes et aux jeunes dans les dynamiques de paix. Face aux nouvelles menaces – terrorisme, désinformation, cyberattaques ou insécurité climatique – Faure Gnassingbé prône une sécurité collective et prospective, fondée sur la prévention, le renseignement partagé et l'anticipation. Le numérique, a-t-il ajouté, doit être un outil de paix, et non un vecteur de déstabilisation. Le Président du Conseil a plaidé pour une refondation du financement de la sécurité, estimant que le continent doit inventer ses propres instruments financiers pour assurer une autonomie durable. Il a proposé la reconnaissance des dépenses sécuritaires africaines comme des biens publics mondiaux, au même titre que l'éducation ou les infrastructures.

Lomé, capitale du dialogue et de la stabilité africaine

Avec cette deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum, le Togo confirme son

rôle de plateforme stratégique pour la paix et la concertation en Afrique. Le forum poursuit son ambition de créer un espace de réflexion et d'action autour des solutions africaines aux crises africaines. Les travaux se poursuivent à travers plusieurs panels thématiques, consacrés à la région des Grands Lacs, à l'autonomie stratégique du continent et à la contribution des jeunes et de l'intelligence artificielle à la construction de la paix. Faure Gnassingbé a réaffirmé sa vision d'une Afrique souveraine, inclusive et résiliente, où Lomé demeure un phare du dialogue et de la responsabilité partagée : « La paix n'est pas un rêve naïf, mais une stratégie exigeante. Lomé doit rester un lieu où l'on ose penser la sécurité autrement : par l'autonomie, par l'inclusion et par la prévention. »



Nouveau gouvernement

Les ministres ont pris fonction

Au lendemain de la formation de la nouvelle équipe gouvernementale, les membres ont entamé leur installation. Des cérémonies de passation de charge se sont ainsi déroulées jeudi et vendredi à Lomé, sous la conduite du Secrétaire général du gouvernement, Stanislas Baba, et de son adjoint, Makre Skpane.

Au département de la communication, Yawa Kouigan a transmis le portefeuille de la culture à Isaac Tchiakpe, désormais ministre du tourisme, de la culture et des arts. A la Santé, Jean-Marie Tessi a pris les commandes, après une cérémonie de transmission avec Tchinn Darré, désormais ministre délégué. Au ministère de l'environnement et des ressources forestières, désormais élargi aux départements de la protection côtière et du changement climatique, Dodzi Kokoroko a pris la relève, après une cérémonie de passation avec Katari Foli-Bazi et Gbagueboa Kangbeni. A la Justice et aux droits hu-

ains, le nouveau Garde des sceaux, Pacôme Adjourouvi a officiellement succédé à Guy Mipamb Nahm-Tchougli, avant d'initier une réunion de prise de contact avec les cadres du ministère. Enfin, à l'éducation nationale,

aux sports, et aux solidarités, Mama Omorou, Gado Tchangbedji, Abdul Fofana, et Moni Sankaredja ont respectivement pris leurs fonctions, après des passations avec leurs prédécesseurs.

(Togo Officiel)



Togo

1,7 million d'euros pour renforcer la résilience agricole face au climat

Au Togo, vient de démarrer la phase II du programme TERSAA (Transition des Systèmes Agricoles et Alimentaires sur les Territoires ruraux), en marge d'une rencontre qui se tient à Lomé jusqu'à ce jeudi 9 octobre 2025.

Financé à hauteur de 1,7 million d'euros, le programme est porté par Acting for Life (AFL), avec l'appui de partenaires tels que l'Agence Française de Développement (AFD), la Fondation Air France et la Fondation de France. Prévu sur 3 ans (juin 2025 - mai 2028), TERSAA II vise à renforcer la résilience des systèmes agricoles et alimentaires dans quatre pays, dont le Togo et le Bénin. Dans le détail, il cible 8593 producteurs et transformateurs, dont 50 % de femmes, et bénéficiera indirectement à près de 750 000 personnes. Le programme prévoit l'extension des pratiques agroécologiques sur 95 hectares supplémentaires, la formation de 1235 producteurs, et la création de trois labels de confiance pour



valoriser les produits locaux. Selon Estelle Dandoy, responsable du pôle Systèmes Alimentaires d'AFL, cette phase consolide les acquis de TERSAA I (2021-2025), tout en favorisant l'accès au marché pour 31 organisations de producteurs. L'initiative appuie également la promotion du « consommer local » et l'intégration des

collectivités territoriales dans la gestion durable des ressources naturelles. Pour Ana Quintela (AFD), ce programme illustre « une approche territoriale innovante qui allie durabilité, équité et compétitivité », contribuant à renforcer les filières agricoles locales.

Avec Togo First

Togo

L'Assemblée nationale ouvre sa deuxième session ordinaire

Au Togo, l'Assemblée nationale a ouvert, le mardi 7 octobre 2025, sa deuxième session ordinaire de l'année. À l'instar du Sénat, la Chambre des députés consacra cette session à l'examen du projet de loi de finances, gestion 2026, qui devrait être prochainement déposé par le gouvernement.

Au cours des prochaines semaines, les élus du peuple examineront en détail les prévisions budgétaires de l'État. Dans ce cadre, le président de l'Assemblée nationale, Kodjo Adédzè, a assuré que les députés veilleront à ce que les dépenses publiques soient en adéquation avec les réalités économiques et les priorités du pays. « De concert avec le Sénat, notre

chambre sœur, nous avons le devoir de nous assurer que chaque franc dépensé contribue directement à améliorer la vie de nos concitoyens et à renforcer les fondations de notre économie », a déclaré le président de l'Assemblée nationale. Parallèlement à ces travaux budgétaires, plusieurs séminaires de renforcement des capacités sont prévus à l'intention des

députés. Ces sessions porteront notamment sur des thématiques liées aux finances publiques, à l'économie sociale et solidaire, ainsi qu'à la gouvernance économique. Notons qu'à l'issue de son adoption par l'Assemblée nationale, le projet de loi de finances sera transmis au Sénat pour examen, conformément au processus législatif prévu.

Avec Togo First

Semaine du client 2025

A BOA-Togo, une relation de confiance qui se célèbre en communauté

Du 5 au 10 octobre 2025, Bank Of Africa-Togo (BOA-Togo) a célébré la "Semaine du client" à travers une série d'activités conviviales et interactives visant à honorer la fidélité de sa clientèle. La cérémonie de clôture, tenue à Lomé, a permis de distinguer plusieurs clients fidèles et de réaffirmer la philosophie de proximité chère à la banque : « Notre client, notre priorité. »

Une célébration placée sous le signe de la reconnaissance et de la convivialité. Tout au long de la semaine, la BOA-Togo a multiplié les initiatives pour renforcer la confiance et l'engagement de ses clients. Au programme : webinaires gratuits sur le développement d'activités grâce aux produits de la banque, formations sur le marketing digital et l'expérience-client, animations sur les réseaux sociaux et opérations de solidarité. L'un des moments forts a été la journée de don de sang, à laquelle ont participé l'ensemble des collaborateurs de la banque, en soutien aux hôpitaux du pays. La cérémonie de clôture, organisée le 10 octobre au siège central de BOA-To-

go, a rassemblé clients, partenaires et employés autour d'un moment de partage et de convivialité. Onze gagnants du jeu-concours « BOA Moment » ont été récompensés pour leur créativité et leur engagement. Jessica Kudzo, lauréate du premier prix, a exprimé sa joie : « Je ne m'y attendais pas du tout ! Être sélectionnée a été une belle surprise. C'est une grande joie pour moi », a-t-elle confié après avoir reçu son bon d'achat de 50 000 FCFA. Les gagnants ont été distingués pour avoir participé activement à la campagne digitale consistant à se photographier devant un visuel de la banque et à publier leur cliché avec le mot-clé #BOA-Moment. Le personnel de la banque n'a pas été oublié : plusieurs collaborateurs ont également été honorés pour leur engagement et leur pro-



fessionnalisme.

Proximité et confiance

À travers cette semaine commémorative, la BOA-Togo démontre sa volonté de placer le client au cœur de sa

stratégie. Pour Khalid Kéziré, Responsable marketing et Chief Digital Officer de la banque, « Cette semaine est une belle occasion de renforcer les liens entre nos clients et nous, et de leur

rappeler notre proximité et notre engagement à leurs côtés. » la démarche illustre une vision managériale fondée sur l'écoute, la reconnaissance et l'innovation dans la relation client. En combinant des actions digitales, éducatives et sociales, la BOA-Togo fait de la fidélisation non pas une simple stratégie commerciale, mais un véritable levier de développement durable et de croissance partagée. Le passage remarqué de Youssef Sahsah, cycliste marocain traversant l'Afrique à vélo depuis 2019, a ajouté une dimension humaine et symbolique à l'événement, incarnant l'ouverture et l'hospitalité togolaises.

La « Semaine du client », un rendez-vous international

La célébration de la "Semaine du client" s'inscrit dans le cadre de la Journée internationale du client, un événement mondial visant à promouvoir la satisfaction et la reconnaissance des usagers. Fidèle à cette tradition, la BOA-Togo, présente au Togo depuis douze ans, poursuit son engagement en faveur d'une banque humaine, inclusive et responsable, au service de l'économie nationale. « Notre client, notre priorité. C'est notre slogan, et il faut mettre le client au cœur de nos actions. C'est ce que nous faisons depuis 12 ans pour accompagner la croissance et soutenir l'économie togolaise », a conclu Khalid Kéziré.



Fondation BOAD

Une gouvernance solide pour un développement humain

Réunie le 10 octobre 2025 à Lomé sous la présidence de M. Serge Ekue, Président du Conseil d'administration de la BOAD, la Fondation BOAD a tenu sa première session ordinaire en format hybride.

● Junior Aredola

La rencontre marque une étape fondatrice, posant les jalons d'une gouvernance rigoureuse, d'une stratégie ambitieuse et d'une action tournée vers la solidarité et l'impact social durable. Lors de cette première session, les administrateurs de la Fondation BOAD ont adopté plusieurs décisions structurantes qui établissent le socle de sa gouvernance et de son fonctionnement opérationnel. Parmi les points approuvés figurent le Règlement intérieur du Conseil d'administration, les nominations de l'organe exécutif ainsi que la délégation de pouvoirs prévue par les statuts. Deux instruments essentiels ont également été créés pour assurer l'efficacité des interventions de la Fondation : un fonds de solidarité d'urgence, destiné à répondre rapidement aux situations de crise ou de vulnérabilité ; un fonds pour l'étude, la culture et la connaissance, qui soutiendra les initiatives éducatives, culturelles et scientifiques dans la région. Les administrateurs ont par ailleurs défini les grandes orientations du plan stratégique 2026-2028, qui guidera les interventions futures de la Fondation dans les domaines de la solidarité, de l'éducation et du développement communautaire. Le Conseil a aussi pris note de l'état d'avancement du programme intérimaire de mécénat, déjà en cours d'exécution.

Une vision de gouvernance et de soli-

Maroc

La France prévoit de doubler ses exportations de blé tendre en 2025/2026

En Afrique, le Maroc est le troisième marché pour le blé après l'Égypte et l'Algérie. La dépendance structurelle du pays aux importations suscite l'intérêt de nombreux exportateurs, comme la France.

Les expéditions françaises de blé tendre à destination du Maroc sont attendues à 3,5 millions de tonnes au cours de la campagne de commercialisation de 2025/2026. C'est ce que rapporte Reuters le 7 octobre, citant Philippe Heusele, président des relations internationales d'Intercéréales, l'association des producteurs de céréales français. Le stock annoncé représente plus du double des volumes expédiés par les exportateurs français durant la campagne précédente (1,5 million de tonnes). Alors que le Royaume chéri-



darité partagée

Avec cette première réunion, la Fondation BOAD affirme sa volonté d'incarner un modèle de gouvernance exemplaire, transparente et inclusive. Ce cadre institutionnel clair permettra de garantir la bonne utilisation des ressources et l'efficacité des actions menées. Sous la présidence de M. Serge Ekue, cette initiative traduit la continuité de la vision portée par la BOAD : mettre la finance au service de l'humain. En soutenant des projets à fort impact social, la Fondation ambitionne de devenir un levier de transformation et de résilience, capable d'agir au plus près des besoins des populations les plus vulnérables. Cette démarche s'inscrit dans la logique du développement durable promue par la BOAD, où la responsabilité sociale et la solidarité constituent des piliers essentiels du progrès collectif.

Bras social de la BOAD

Créée par la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), la Fondation vise à traduire dans l'action sociale la vocation de la Banque à promouvoir un développement inclusif et humain au sein de l'espace UEMOA. En dotant cette nouvelle entité d'une gouvernance claire et de mécanismes financiers dédiés, la BOAD confirme sa volonté d'élargir son champ d'impact au-delà du financement des projets économiques, pour inclure des actions concrètes en faveur des populations. En clôturant les travaux, M. Serge Ekue a réaffirmé son souhait de voir la Fondation devenir « un outil de solidarité crédible et durable au service des plus vulnérables ». Cette ambition s'aligne sur la mission globale de la BOAD : bâtir un avenir prospère, équitable et résilient pour les peuples d'Afrique de l'Ouest.

Avec Agence Ecofin

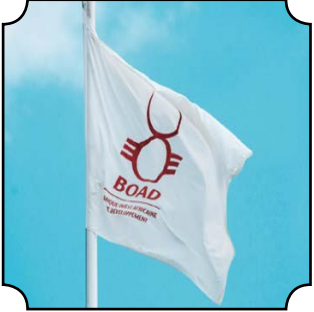
BOAD

148,15 milliards FCFA pour huit nouvelles opérations

Réuni en visioconférence le 9 octobre 2025, le Conseil d'administration de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), présidé par M. Serge Ekue, a approuvé huit nouvelles opérations pour un montant global de 148,15 milliards FCFA. Ces décisions renforcent l'action de la Banque dans des secteurs stratégiques tels que l'agriculture, les infrastructures, la finance inclusive et l'énergie, portant à 9 939,6 milliards FCFA le total de ses financements depuis 1976.

● Wilson Lawson

De nouveaux financements pour stimuler la croissance régionale. La 148^e session ordinaire du Conseil d'administration de la BOAD a été marquée par l'approbation de plusieurs projets structurants dans les États membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Parmi les principales décisions figure la création d'un Comité d'Éthique et de Bonne Gouvernance, la révision du règlement intérieur du Comité RSE ainsi que de nouvelles modalités de supervision des marchés publics financés par la Banque. Les administrateurs ont ensuite donné leur feu vert à huit opérations majeures, représentant un montant cumulé de 148,15 milliards FCFA. Ces projets couvrent divers domaines, dont : la mécanisation agricole et l'irrigation au Togo (20 milliards FCFA), pour accroître la productivité et la sécurité alimentaire ; la campagne cacao 2025-2026 en Côte d'Ivoire (15 milliards FCFA), pour soutenir la filière et améliorer les revenus des producteurs ; la construction de l'Aéroport international de Ouagadougou-Donsin (5,9 milliards FCFA), un projet d'envergure qui modernisera le transport aérien burkinabé ; le bitumage de la RN22 Kongoussi-Djibo au Burkina Faso (10 milliards FCFA), contribuant au désenclavement et à la



stabilisation du Sahel ; la construction d'un complexe d'hydrodésulfuration de gazole en Côte d'Ivoire (60 milliards FCFA), pour améliorer la qualité de l'air et réduire la pollution ; la promotion de la finance inclusive au Burkina Faso (12,25 milliards FCFA), afin de renforcer l'accès des populations à faibles revenus aux services financiers ; une ligne de refinancement pour BGFI Bank Côte d'Ivoire (10 milliards FCFA), en soutien aux campagnes cacao et cajou ; un appui à la Banque Malienne de Solidarité (BMS SA) (15 milliards FCFA), destiné à soutenir les PME et l'électrification solaire au Mali.

Impact et durabilité

Les nouvelles approbations traduisent la volonté de la BOAD de renforcer son rôle de catalyseur du développement durable dans la sous-région. En soutenant des projets à fort impact économique et social, la Banque confirme son engagement envers les priorités fixées dans son plan stratégique « Djoliba 2021-2025 », qui met l'accent sur la transformation agricole, les infrastructures de qua-

lité, l'intégration régionale et la transition énergétique. L'accent mis sur la bonne gouvernance, la responsabilité sociale et la transparence dans les opérations témoigne également de la modernisation institutionnelle en cours au sein de la BOAD. Par ailleurs, les efforts déployés dans la supervision des marchés et la gestion de la dette visent à garantir la soutenabilité des financements et à maximiser leur impact.

Au service du développement depuis 1976

Créée en 1973 et opérationnelle depuis 1976, la Banque Ouest Africaine de Développement est l'institution financière commune des huit États membres de l'UEMOA : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali, Niger, Sénégal et Togo. Avec un total cumulé de 9 939,6 milliards FCFA de financements approuvés, la BOAD demeure un acteur clé du financement du développement économique et social de la région. Lors de la clôture des travaux, le président du Conseil d'administration, M. Serge Ekue, a salué les autorités togolaises pour les dispositions prises en vue du bon déroulement de la session et a réaffirmé la détermination de la Banque à poursuivre son mandat au service d'une croissance inclusive et durable dans l'espace UEMOA.

Prêts aux MPME

La Banque islamique du Sénégal recevra 40 millions \$ de la SFI

Un accord de financement islamique, sous forme de contrat Mourabaha a été signé entre la BIS et la SFI. Il marque le premier prêt islamique de la SFI en Afrique subsaharienne. L'objectif est d'élargir le crédit aux MPME, tout en renforçant la place de la finance islamique au Sénégal.

La Banque islamique du Sénégal (BIS), quatrième banque du Sénégal avec un total bilan de 1011 milliards FCFA (1,8 milliard \$) à fin 2024, a signé le mardi 7 octobre 2025, un accord de financement islamique avec la Société financière internationale (SFI). Conclue en marge du Forum Invest in Sénégal (FII 2025), l'opération repose sur un contrat Mourabaha, un mécanisme conforme aux principes de la finance islamique. Selon les termes de l'accord, la SFI va octroyer jusqu'à 40 millions \$ à la BIS pour ren-



forcer le financement des micro, petites et moyennes entreprises (MPME). L'objectif est de tripler le portefeuille de crédits de la banque dans ce segment pour atteindre près de 350 millions \$ sur cinq ans. Au moins 10% des fonds seront réservés

aux femmes entrepreneurs. Cette transaction représente le premier financement islamique de la SFI en Afrique subsaharienne, une étape symbolique dans la diversification de ses instruments financiers.

Avec Agence Ecofin



BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE

vendredi 10 octobre 2025

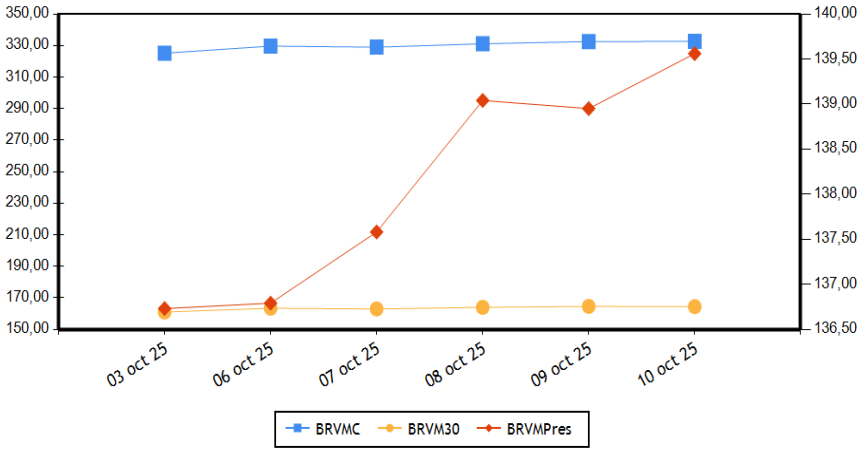
N° 192

BRVM COMPOSITE	332,61
Variation Jour	0,02 %
Variation annuelle	20,50 %

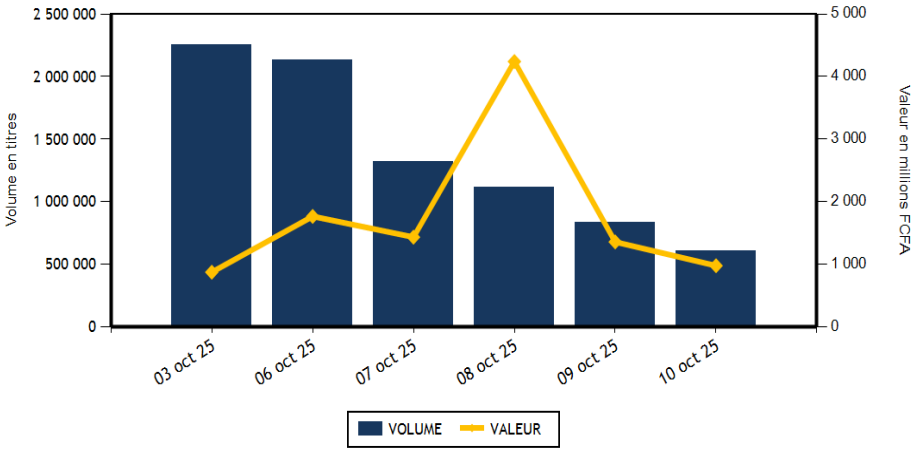
BRVM 30	164,40
Variation Jour	-0,10 %
Variation annuelle	18,50 %

BRVM PRESTIGE	139,56
Variation Jour	0,44 %
Variation annuelle	21,53 %

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	12 823 896 589 638	0,02 %
Volume échangé (Actions & Droits)	583 592	-29,16 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	728 976 330	-40,12 %
Nombre de titres transigés	45	-2,17 %
Nombre de titres en hausse	21	-12,50 %
Nombre de titres en baisse	16	60,00 %
Nombre de titres inchangés	8	-33,33 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	10 965 756 639 440	0,00 %
Volume échangé	25 253	76,30 %
Valeur transigée (FCFA)	247 600 294	77,63 %
Nombre de titres transigés	5	-44,44 %
Nombre de titres en hausse	0	-100,00 %
Nombre de titres en baisse	2	100,00 %
Nombre de titres inchangés	3	-57,14 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SAFCA CI (SAFC)	2 150	7,50 %	198,61 %
FILTISAC CI (FTSC)	2 905	7,39 %	57,03 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	1 585	5,67 %	164,17 %
BICI CI (BICC)	18 295	5,26 %	30,68 %
NSIA BANQUE COTE D'IVOIRE (NSBC)	11 450	2,23 %	61,50 %

PLUS FORTES BAISSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
ECOBANK TRANS. INCORP. TG (ETIT)	19	-5,00 %	18,75 %
SOLIBRA CI (SLBC)	18 500	-3,72 %	42,86 %
PALM CI (PALC)	9 515	-1,45 %	90,30 %
TRACTAFRIC MOTORS CI (PRSC)	3 450	-1,43 %	56,82 %
SAPH CI (SPHC)	7 880	-1,31 %	90,34 %

INDICES PAR COMPARTIMENT

Base = 100 au 02 janvier 2023	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM-PRESTIGE	10	139,56	0,44 %	21,53 %	12 407	149 544 015	10,52
BRVM-PRINCIPAL	(**) 37	202,46	0,05 %	46,59 %	571 185	579 432 315	16,30

INDICES SECTORIELS ANCIENS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	(**) 11	214,72	-0,78 %	82,96 %	43 716	110 236 535	9,92
BRVM - SERVICES PUBLICS	5	734,05	-0,37 %	-3,92 %	10 735	106 251 150	10,01
BRVM - FINANCES	16	138,77	0,43 %	36,38 %	459 154	299 917 410	8,97
BRVM - TRANSPORT	1	364,71	0,68 %	11,00 %	14 629	21 653 165	3,85
BRVM - AGRICULTURE	5	372,12	-0,86 %	88,83 %	21 743	118 288 530	11,98
BRVM - DISTRIBUTION	7	506,39	2,32 %	51,03 %	31 113	66 326 595	69,36
BRVM - AUTRES SECTEURS	2	615,31	0,70 %	-5,26 %	2 502	6 302 945	9,33

INDICES SECTORIELS NOUVEAUX

Base = 100 au 02 janvier 2025	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - TELECOMMUNICATIONS	3	95,57	-0,45 %	-4,43 %	4 664	84 711 315	9,87
BRVM - CONSOMMATION DISCRETIONNAIRE	7	174,83	3,54 %	74,83 %	55 102	101 727 935	90,33
BRVM - SERVICES FINANCIERS	16	136,38	0,43 %	36,38 %	459 154	299 917 410	8,97
BRVM - CONSOMMATION DE BASE	(**) 9	191,95	-1,09 %	91,95 %	23 454	148 860 900	11,01
BRVM - INDUSTRIELS	6	129,07	2,02 %	29,07 %	28 756	52 871 040	4,97
BRVM - ENERGIE	4	111,91	0,01 %	11,91 %	6 391	19 347 895	13,78
BRVM - SERVICES PUBLICS	2	111,46	1,68 %	11,46 %	6 071	21 539 835	9,96

Fashion week

Paris est toujours une fête

Avec ses 76 défilés et ses 36 présentations lors de la Fashion week, la Ville Lumière n'a pas usurpé son statut de capitale de la mode. Retour sur une semaine riche en émotions.

C'est la soirée qui restera gravée dans les annales de la mode : celle du lundi 6 octobre. Un soir de super-pleine lune où les planètes du système Chanel furent alignées. Après les « designers » Jonathan Anderson chez Dior, Michael Rider chez Celine, Jack McCollough et Lazaro Hernandez chez Loewe ou encore Glenn Martens chez Maison Margiela, le baptême du feu de Matthieu Blazy pour Chanel était de loin le plus attendu. Et il n'a pas déçu, avec ses 77 looks dévoilés sous la nef du Grand Palais après dix mois de travail et sous le regard attentif de nombreux amateurs de mode connectés live sur Internet. Comment assurer avec une telle pression ? « Il y a deux options : soit tu fais ton premier show en essayant de bien démontrer que tu connais tous les codes et que tu as bien révisé ta leçon, soit tu fais ton premier show comme si c'était le dernier », a commenté Matthieu Blazy. Défi relevé haut la main. Le créateur a su réinventer les codes de la maison (ces pièces en « tweed » sont en fait des perles assemblées ou des mailles lâches) tout en y infusant une modernité criant « inventivité ». Le travail des matières est aussi riche que les archives de la maison, et il en sort des pièces déjà ico-



niques.

Guest list sur-mesure

Pour le reste, Paris fut plus que jamais une fête, comme disait Hemingway. Lors de ces neuf jours de défilés, de showrooms, de dîners et de soirées, tout le monde voulait en être. Aux défilés, les front rows n'ont jamais été aussi hype. Chez Balenciaga, Pierpaolo Piccioli a rassemblé sa troupe et les nouvelles amies de la maison, Anne Hathaway, Meghan Markle, Laetitia Casta. Côté Givenchy, la guest list comprenait un parterre d'artistes chinois (Ryan Ding, Ruonan Zhang, Fan Cheng Cheng), installés aux côtés de Rooney Mara, Jenna Ortega ou encore Charlize Theron. Enfin, chez Miu Miu, ce sont les célébrités elles-mêmes qui défilent et le casting est pointu : Sandra Hüller (Anatomie d'une chute) a ouvert la marche, suivie par Richard E. Grant, Milla Jovovich ou encore Suzanne Lindon et Eva Yelmani. On ne compte

pas celles présentes au fameux défilé Chanel, mais si on devait n'en retenir qu'une, ce serait Nicole Kidman. L'ex-ambassadrice de Chanel no 5 (filmée en 2004 par Baz Luhrmann) est redevenue proche de la maison. Et si les marques étaient en train de réhabiliter le concept d'égérie ? Et si le choix des invités devenait aussi important que la direction artistique du défilé ? Une chose est sûre, Paris a dansé au rythme de la mode. Entre la soirée donnée en l'honneur de Karl Lagerfeld avec Paris Hilton aux platines (l'une des plus réussies, nous souffle-t-on dans l'oreillette), le dîner Cartier avec Jacob Elordi en guest star ou encore les afters au Maxim's avec Gigi Hadid et Olivier Rousteing, on pouvait aussi tomber sur les stars Rosalia et Kylie Jenner en terrasse d'un bistrot « produits d'Alsace », verres de vin et cigarettes à la main comme une imitation, elle aussi réussie, de la Parisienne.

Avec latribune.fr

Prévention

Le chômage partiel prolongé face aux droits de douane américains

Le Conseil fédéral fait passer la durée d'indemnisation de 18 à 24 mois pour éviter de trop nombreux licenciements.

Le Conseil fédéral a étendu mercredi la durée d'indemnisation du chômage partiel pour tenter de limiter les licenciements face au choc des droits de douane américains, qui affectent en particulier l'horlogerie et les PME industrielles. Dans un communiqué, le Conseil fédéral a annoncé prolonger la durée maximale d'indemnisation du chômage partiel à 24 mois, contre 18 mois auparavant, pour apporter « un soutien ciblé » aux entreprises. Cette extension de six mois doit leur permettre « de s'adapter à une situation économique encore difficile » face à « l'incertitude liée aux droits de douane » et « d'éviter des licenciements », indique le gouvernement. « L'industrie des machines, des équipements électriques et des métaux ainsi que l'industrie



horlogère sont parmi les plus impactées », ajoute le communiqué, tout en précisant que « les prévisions du marché du travail ne laissent pas présager d'amélioration ».

Entère en vigueur en novembre

La prolongation entrera en vigueur début novembre. Mi-2024, elle avait déjà été allongée de 12 à 18 mois, notamment pour faire face aux difficultés liées à la hausse des prix de l'énergie. En août, l'organisation

patronale Swissmem, qui représente les entreprises industrielles, avait lancé une pétition appelant entre autres à prolonger le chômage partiel afin de soutenir les petites et moyennes entreprises (PME), qui ne peuvent pas forcément relocaliser leur production aux États-Unis. Le taux de chômage en Suisse se limitait à 2,8% en août et en septembre, mais les statistiques pour le chômage partiel durant ces deux mois ne sont pas encore connues. Dans une étude sur l'horlogerie publiée mercredi, le cabinet d'audit et de conseils Deloitte relève que 65% des fournisseurs de composants horlogers, habituellement touchés les premiers en cas de ralentissement, indiquaient déjà en juillet avoir eu recours à des dispositifs de réduction temporaire de l'horaire de travail.

(afp)

Marché des yachts

Derrière la folie des grandeurs, les petits rament

Entre inflation, droits de douane et chute des ventes de petits bateaux, le secteur nautique tente de se relancer en misant sur l'innovation.

Si pour les superyachts la mode est au toujours plus gros, le marché des plus petits bateaux, durement touché par l'inflation et inquiet des droits de douane américains, veut coûte que coûte se relancer. L'intérêt reste vif : avant le grand salon international de Fort Lauderdale, en Floride, aux États-Unis, fin octobre, le Cannes Yachting Festival a réuni 56'000 visiteurs début septembre et le Monaco Yacht Show près de 30'000 fin septembre, et pas seulement des curieux. Certes, les ventes de bateaux sont en baisse à peu près partout dans le monde. En France, la Fédération des industries nautiques (FIN) a enregistré sur la période septembre 2024-août 2025 une deuxième année de baisse des immatriculations, à -15% pour les bateaux neufs et -3% pour les bateaux d'occasion. L'emballement de la demande post-Covid puis le renchérissement des matières premières ont fait bondir les prix depuis 2019, de 30 à 50%, selon les sources. Mais ce sont surtout les petits bateaux qui sont à la peine, avec un report vers la location, explique Jean-Paul



Chapeleau, président de la FIN. Les ventes de bateaux de plus de 9 mètres de long sont relativement stables et pour la grande plaisance (ou le yachting, avec les bateaux de plus de 25 m), « le marché reste très dynamique ». Dans le domaine des superyachts (plus de 30 m), mis à l'honneur au Monaco Yacht Show avec 120 bateaux d'une valeur combinée de 4,4 milliards d'euros exposés, le rapport annuel de Superyacht Times, partenaire du salon, a bien noté une baisse de 10% des commandes sur les huit premiers mois de l'année.

Une seule salle de bain

Sylvie Ernoult, directrice du Cannes Yachting Festival, où plus de 700 bateaux de toutes tailles ont été présentés, confirme des « progrès dans le développement et l'innovation, avec des bateaux plus faciles d'accès,

plus confortables à naviguer, plus sécurisés ». Et un tout petit peu moins polluants : « Il y a un très, très gros effort sur la propulsion. On commence à avoir des bateaux électriques, pas mal de bateaux hybrides, et des bateaux très vertueux », assure-t-elle. Chez Beneteau, le leader français du marché avec des bateaux allant de quelques dizaines de milliers à plusieurs millions d'euros, le choix a été fait de multiplier les nouveaux modèles. « On arrive avec une stratégie de montée en gamme qu'il faut faire perdurer mais également une stratégie de renouvellement de l'entrée de chacune de nos gammes », explique Bruno Thivoyon, président du directoire du groupe. Rien n'est trop beau pour les plus gros, mais pour les plus petits, l'objectif a été d'aller à l'essentiel pour permettre une baisse de prix de 10 à 15% selon les modèles.

Avec lematin.ch

Numérique

En Bretagne, la chasse aux talents à l'épreuve de la concurrence

Dans une région dynamique sur les plans économique et démographique, les tensions de recrutement et la concurrence dans les secteurs du numérique, de l'ingénierie ou du conseil, poussent les entreprises bretonnes à innover en matière de pratiques RH.

« Comme je vais former du monde, et que je ne veux pas me les faire débaucher, je vais à un endroit où il n'y a quasi pas de concurrence » : au moment où les questions du recrutement chez les jeunes, notamment diplômés, et du maintien des seniors dans l'entreprise suscitent de nombreux débats, les pratiques en ressources humaines évoluent. Comme pour ce chef d'entreprise spécialisé dans l'ingénierie et qui emploie moins de 250 salariés, la question du recrutement est devenue stratégique. Afin de scruter les transformations sectorielles dans les métiers Syntec (numérique, ingénierie, conseil, événementiel, formation professionnelle), la délégation régionale de la Fédération Syntec (1,3 million de salariés, 130.000 entreprises au niveau national) en Bretagne, s'est intéressée aux multiples défis auxquelles sont confrontés les recruteurs. 5,3% de croissance annuelle dans le numérique. Selon une étude

présentée mercredi à Rennes, le secteur du numérique breton (46.000 emplois, répartis sur 1.200 établissements) n'est pas le seul en tension mais reste confronté à une forte pénurie des compétences. Et cela, en dépit de la position de la Bretagne de deuxième région française pour la R&D dans les TIC et d'une croissance annuelle de l'emploi de 5,3% dans le secteur. « Les difficultés de recrutement sur certains profils pointus sont exacerbées par la concurrence entre grands groupes et PME, principalement dans le numérique et l'ingénierie », constate Laurent Giovachini, président de Sopra Steria et président de la Fédération Syntec. Cela touche autant les pôles économiques et d'innovation que sont Rennes et Brest (54% des cadres régionaux y résident) que les zones périphériques ou moins urbanisées, territoires industriels (Lorient, Vitré), agricoles, littoraux ou technologiques (Lannion).

Freins sur le logement et la mobilité

Près des pôles d'innovation tels que Rennes, les entreprises bretonnes misent par exemple sur leur implantation stratégique pour renforcer leur attractivité. Avec une croissance démographique annuelle de 0,5% depuis cinq ans, la Bretagne continue de séduire de nouveaux résidents et jeunes actifs. Pour autant, les tensions sur le marché du logement peuvent constituer un réel frein au développement des entreprises. Dans les territoires moins denses, où les TPE et PME sont dotées de moins de moyens RH et bénéficient de moins de notoriété, la mobilisation des ressources du territoire (pôles d'excellence), la mutualisation des viviers de candidats ou encore la coopération interentreprises, autour d'une communauté professionnelle ou d'un réseau, deviennent d'autres leviers de recrutement.

Avec latribune.fr

« N'oubliez pas le Sahel ! »

L'appel à l'aide du HCR pour quatre millions de déplacés

Le Haut-Commissariat de l'ONU pour les réfugiés (HCR) a appelé, vendredi, à un soutien international urgent pour ses opérations au Sahel alors que près de 4 millions de personnes sont actuellement déplacées au Burkina Faso, au Mali, au Niger et dans les pays voisins, soit environ deux tiers de plus qu'il y a cinq ans, en raison de l'insécurité, de l'accès limité aux services et des effets du changement climatique.

« Si la plupart des personnes déplacées dans la région restent dans leur pays, les mouvements transfrontaliers sont de plus en plus fréquents, ce qui exerce une pression sur les communautés d'accueil et les systèmes nationaux », a déclaré lors d'un point de presse, Abdourouf Gnon-Konde, Directeur du Bureau régional du HCR pour l'Afrique occidentale et centrale. La poursuite de ces mouvements de populations intervient alors que l'accès humanitaire et le financement sont tous deux mis à rude épreuve. Au Sahel, les besoins humanitaires ont fortement augmenté tandis que les ressources ont considérablement diminué depuis 2022.

Coupes budgétaires

Le HCR appelle à un engagement international renouvelé et renforcé pour



● © WFP/Desire Joseph Ouedraogo Les populations vulnérables de Morolaba, au Burkina Faso, reçoivent une aide alimentaire d'urgence par voie aérienne.

faire face à la crise dans le centre du Sahel. Les pays de la région ne peuvent pas relever seuls ces défis. Pour cette année, l'agence a reçu moins du tiers de son appel de fonds de 409 millions de dollars. Des activités essentielles telles que l'enregistrement, la documentation, l'éducation, la santé et l'hébergement ont été gravement touchées. « Plus de 212.000 réfugiés et demandeurs d'asile au Burkina Faso, au Mali et au Niger ne sont pas encore enregistrés, ce qui

limite leur accès aux services essentiels et augmente les risques de détention arbitraire et de harcèlement », a ajouté M. Gnon-Konde. Ces coupes budgétaires surviennent alors que les violences des groupes djihadistes se poursuivent. L'insécurité qui règne dans toute la région expose les populations à la violence, au recrutement forcé, aux restrictions de mouvement et à la détention arbitraire. Les femmes et les enfants représentent 80 % des personnes déplacées de force dans la

région, et la violence sexiste reste un problème grave et omniprésent. « Selon le système interinstitutions de suivi de la protection en Afrique occidentale et centrale, le nombre de personnes tou-

chées par de tels incidents a considérablement augmenté cette année ».

Des milliers d'écoles contraintes de fermer

Dans ce climat d'insécurité, plus de 900 établissements de santé ont également été contraints de fermer, privant des millions de personnes de soins essentiels. Dans toute la région, plus de 14.800 écoles avaient fermé leurs portes dans la région à la mi-2025, privant 3 millions d'enfants d'accès à l'éducation et à des espaces sûrs. Une situation qui expose davantage « de jeunes déplacés de force au recrutement forcé et à la traite » des êtres humains. Par ailleurs, l'insécurité ali-

mentaire est devenue un facteur croissant de déplacement ; la proportion de personnes déplacées et de membres des communautés d'accueil qui la citent comme cause de leur déplacement a doublé ces dernières années. Selon le HCR, les chocs liés au climat amplifient encore les risques, intensifiant la concurrence pour les ressources naturelles rares telles que la terre et l'eau, et créant des obstacles supplémentaires à la coexistence pacifique et à la cohésion sociale avec les communautés d'accueil.

Avec news.un.org



HOROSCOPE finance

Bélier La chance pure, ça n'arrive pas toujours qu'aux autres ! Votre tour semble venir aujourd'hui. Jouez à un jeu quelconque, vous vous en félicitez très probablement. Consultez votre nombre de chance. Mais pour plaire à dame Chance, vous devrez remplir deux conditions essentielles : ne pas miser trop gros et ne pas trop y compter. Pour satisfaire à la première condition, n'engagez qu'une somme que vous pouvez vous permettre de perdre.

Taureau La chance, vous connaissez ? La voici qui se manifestera de façon plutôt inattendue grâce à la complicité de Mercure. La surprise ajoutera à votre joie cette petite pincée de fantaisie que vous appréciez tant. Mais qui dit fantaisie, dit aussi improvisations, et vous aurez à recomposer votre emploi du temps.

Gémeaux Prudence ! Prudence ! Méfiez-vous d'un piège qu'on pourrait vous tendre, d'une promesse ou d'un engagement qu'on pourrait vous extorquer, entraînant des pertes d'argent considérables. Soyez économe et surtout ne financez pas une entreprise aventureuse. Abstenez-vous de misez gros aux jeux de hasard, car il ne semble pas que vous soyez très favorisé aujourd'hui.

Cancer Malgré tous vos espoirs, vos difficultés pécuniaires actuelles ne disparaîtront pas comme par un coup de baguette magique. La contrainte astrale restera encore sensible. Patientez, les choses s'arrangeront progressivement.

Lion Moment rêvé pour signer des contrats, pour acquérir des biens, ou encore pour effectuer des transactions financières ou immobilières. En tout cas, vous pourrez améliorer votre situation matérielle de façon spectaculaire.

Vierge Cet aspect de Pluton est souvent l'indice de rentrées d'argent qui peuvent être importantes. Ceci est valable dans l'absolu. Mais cette fois, si vous n'êtes pas extrêmement vigilant dans vos dépenses, vous ne serez pas à l'abri de déboires pécuniaires.

Balance Les aspects négatifs de la Lune accentueront votre tendance à jeter l'argent par les fenêtres. Résistez à vos envies d'achat ou de jouer gros. Ne contractez des dettes sous aucun prétexte.

Scorpion Le climat astral touchera particulièrement la vie financière, mais de façon perverse. Des problèmes d'argent se poseront. Ils pourront être résolus si vous faites appel à un organisme de crédit. Ne comptez pas trop sur les amis pour vous dépanner dans ces circonstances difficiles, car "quand le navire est près de sombrer, tous les rats le désertent" (Pline l'Ancien).

Capricorne Mars vous rendra impulsif et dépensier. Faites attention donc à cette planète ! Vous aurez intérêt à contrôler sérieusement vos envies d'achats. Gare aux dettes oubliées à payer d'urgence et aux autres mauvaises surprises du même style !

Sagittaire Pluton en cet aspect risque de vous rendre d'humeur dépensière. Rien ne sera trop beau pour l'objet de votre flamme amoureuse, que vous aurez envie de couvrir de cadeaux. Attention à ne pas mettre vos comptes en péril.

Verseau Evitez de bâtir continuellement des châteaux en Espagne et, plus encore, de vous lancer dans des opérations spéculatives risquées. Prenez pour règle d'or qu'il ne faut jouer ou spéculer que dans la mesure de ses moyens, mais jamais selon ses besoins ou ses ambitions.

Poisson Côté argent, cette fois, vous ne pourrez pas compter sur le soutien d'un quelconque astre de chance, mais n'aurez pas non plus à vous méfier de l'impact d'une planète défavorable. Votre situation financière sera stable, et tout ira bien si vous ne faites pas de folies. Et c'est là que le bât risque de blesser ! L'aspect conflictuel de Pluton pourrait vous jouer des tours, notamment en vous donnant envie de vous livrer à des dépenses excessives pour vos enfants ou pour l'objet de votre flamme.

L'économiste du Togo

Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/19/HAAC
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207
Adresse : Rue Entreprise de l'Union, en face de la Pharmacie des Roses - Agoè Télésou
Email : contact@leconomistedutogo.tg
Site web : www.leconomistedutogo.tg
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

Directeur Général

Léonard DOSSOU
(+228 96 26 05 15)

Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE
(+228 91 46 14 79)

Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A
(+228 90 16 47 09)

Rédacteur en Chef

Joël YANCLO
(+228 97 78 79 07)

Rédacteurs

Hélène MARTELOT

Nicole ESSO

Junior AREDOLO

Vivien ATAHPABEM

Wilson LAWSON

Directeur Commercial

Eli DEKOU
(+228 92 10 93 53)

Correcteur

Michel Yao AYEVA

Graphiste

A.Koffivi. AMOUZOUKPE



SENAKPON
GROUP



DU LEADERSHIP À LA GOUVERNANCE ET AUX PERFORMANCES COMMERCIALES DANS LES ORGANISATIONS ET ENTREPRISES AFRICAINES.



**HÔTEL 2 FÉVRIER
LOME-TOGO**



info@senakpon.com



Gestion durable des ressources en eau

La 2ème phase du projet « GIRE Mono Phase II » lancée à Tabligbo

La 2^e phase du projet de « Gestion intégrée des ressources en eau dans le bassin du fleuve mono » dénommée, (GIRE Mono Phase II) a été lancée lors d'un atelier de mobilisation et de concertation des parties prenantes, le vendredi 10 octobre à Tabligbo.

Ce projet est mis en œuvre dans les communes Yoto 1, 2 et 3 avec l'appui technique de l'ONG « Partenariat pour le développement intégré et l'environnement » (PADIE) et Experts-Solidaires et le financement de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN), DELABIE, SIEP-Picardie, SIEP Secteur régie, et Rouen Métropole. Il s'inscrit dans la continuité des actions initiées lors de la première phase (2019-2022), qui avait permis la mise en place d'ouvrages hydrauliques, de structures locales de gestion et de nombreuses activités de sensibilisation environnementale. L'objectif est de partager avec l'ensemble des parties prenantes le contenu du projet GIRE-Mono Phase II, dont le but est de renforcer la gouvernance locale et intercommunale de l'eau, de protéger les ressources naturelles par le reboisement des zones tampons, et de promouvoir la résilience climatique à travers des pratiques agricoles durables. Il s'est agi de recueillir l'adhésion des autorités locales et les contributions des acteurs impliqués pour assurer la bonne réussite du projet. La cérémonie de lancement a permis aux participants de suivre la présentation du projet, ses objectifs, les résultats



attendus, les activités prévues et les stratégies de mise en œuvre. La mise en œuvre permettra le renforcement de l'intercommunalité entre Yoto 1, 2 et 3 ; l'intégration de nouvelles composantes (agroécologie, champ-école, reforestation, suivi des ressources) ; la pérennisation de la gestion locale des ouvrages, le renforcement des capacités des acteurs locaux et la sensibilisation des usagers à la gestion durable des ressources en eau. Le projet prévoit entre autres, le reboisement de 7 hectares supplémentaires de berges du fleuve Mono, la création de jardins scolaires pour promouvoir l'agroécologie, la construction de latrines Ecossan, la mise en place d'un comité local de l'eau et la formation des acteurs communaux pour une meilleure gestion des ressources en eau. Avec un budget total de 143 390 000 FCA, le projet GIRE-Mono phase II sera exécuté sur une période de deux ans (avril

2025-mars 2027) pour une population cible d'environ 50 000 habitants. Le préfet de Yoto, Lt. Col Djossou Agossa a adressé un hommage au président du conseil, Faure Gnassingbé pour sa politique favorable au développement des territoires. Il a exhorté les acteurs impliqués à jouer leur partition pour une meilleure réussite du projet. Pour le maire de la commune Yoto 1, Amégnonan Kossi, le démarrage de cette deuxième phase les invite à consolider les acquis, à renforcer leur collaboration intercommunale et à impliquer davantage les communautés à la base. Le directeur exécutif de l'ONG PADIE, Emile Atigakou a retracé les actions réalisées au cours de la première phase du projet et invité les uns et les autres à s'appropriier ledit projet et à s'engager pour sa réussite. Le lancement des travaux a pris fin par une activité de reboisement sur les berges du fleuve Mono.

Avec ATOP/SAK/SED/KYA

Italie

Gianluigi Donnarumma se fait encore massacrer

La victoire de l'Italie face à l'Estonie hier soir (3-1) laisse encore matière à débat. Ce matin, Gianluigi Donnarumma est pointé du doigt après sa nouvelle boulette.

Gianluigi Donnarumma n'en est pas à son coup d'essai. Déjà fébrile contre Israël le mois dernier lorsqu'il avait encaissé quatre buts, dont un gag après seulement quatre minutes de jeu (5-4), le portier italien s'est à nouveau rendu coupable d'une vilaine boulette hier soir. Elle s'est heureusement révélée sans trop de conséquences puisque la Squadra azzurra s'est imposée 3-1 face à l'Estonie, malgré une production collective assez pauvre. Il n'en reste pas moins qu'à huit mois du Mondial, les Italiens aimeraient trouver un peu de calme et de sérénité. Gianluigi Donnarumma, attendu comme le garant de cette accalmie, n'est pas épargné ce matin au pays. «Une terrible erreur, difficile

à commenter. Le centre est inoffensif, mais il parvient à laisser filer le ballon. Trop complaisant», écrit le quotidien romain Il Messaggero au sujet du portier de Manchester City.

La nouvelle boulette de Donnarumma passe difficilement

Le Corriere della Sera, qui lui attribue la pire note italienne (4,5), ajoute : «l'erreur est grave, même si elle n'affecte pas le résultat. Un manque de concentration qu'un grand gardien comme Gigio ne peut pas se permettre. » Des propos partagés par Sportmediaset : «il s'est trahi par une erreur sensationnelle. Une heure et quart passée à regarder les

autres jouer. Des gants gelés et une terrible erreur qui a offert un but à l'adversaire.» De son côté, la Stampa insiste sur le caractère répété des boulettes de Donnarumma ces derniers mois en sélection : «le résultat n'est finalement entaché que par une nouvelle erreur de Donnarumma qui offre à Sappinen un but aussi historique qu'inattendu.» Tuttosport parle de «faute flagrante», tandis que Sky Sports évoque une «gaffe». Après deux Coupes du Monde manquées, un rebond est attendu. Mais pour le moment, cette Italie souffreteuse n'est que deuxième de son groupe de qualification, à six points de la Norvège d'Erling Haaland qui compte un match en plus.

Avec footmercato.net



Communiqué

Le ministère des finances et du budget, dans le cadre de son engagement relatif à la protection des citoyens contre les réseaux d'arnaques, attire l'attention de la population sur un communiqué en date du 03 octobre 2025 qui circule à l'heure actuelle sur les réseaux sociaux concernant une prétendue session d'investissement en ligne. Une fois encore, il s'agit de manœuvres frauduleuses auxquelles le ministère des finances et du budget n'est nullement associé.

Il invite, par conséquent, le public à redoubler de vigilance à travers la vérification systématique des informations afférentes aux offres d'investissements qui circulent sur les réseaux sociaux auprès de ses services, situés au CASEF.

Le ministère des finances et du budget rappelle, une fois encore, aux concitoyens que ses communications sont exclusivement diffusées à travers des voies officielles, notamment les médias publics.

Par ailleurs, il met en garde les auteurs de tels documents, qui font du faux et usage de faux, qu'ils s'exposent à la rigueur de la loi et des règlements en vigueur dans notre pays.

Fait à Lomé, le 11 octobre 2025

Essowè Georges BARCOLA

Ministre des Finances et du budget

Sotouboua

Des articles scolaires aux élèves de l'EPP Kaniamboua sud

Des élèves de l'Ecole primaire publique (EPP) Kaniamboua sud ont bénéficié, le vendredi 10 octobre, de kits scolaires offerts par l'Association « Mieux Vivre au Togo », basée en Suisse, avec l'appui financier de la société suisse « Airnace ».

Cette assistance se situe dans le cadre des relations d'amitié et de coopération entre la Suisse et le Togo. L'objectif est de compléter les fournitures scolaires des élèves démunis pour une bonne année scolaire. Il s'agit également de soulager les parents qui peinent à fournir ces articles à leurs enfants pour une éducation de qualité. Le don est composé de trois cahiers de 100 pages, de deux stylos et d'un crayon pour tous les élèves de CEP au CM et d'un cahier plus un crayon pour ceux du jardin. Deux élèves parrainés de la même école ont reçu des enveloppes financières dans le cadre de



leur prise en charge socio-sanitaire. C'est le directeur de l'école, Bako Belougou qui a remis cette offre aux apprenants au nom des donateurs. Il a invité les parents à veiller au bon usage des cahiers et à pourvoir au matériel de travail dont leurs enfants ont besoin jusqu'à la fin de

l'année. Le président des parents d'élèves, Banan Passani a remercié l'association bienfaitrice pour cet appui à l'éducation pour le meilleur devenir des enfants. Il a appelé toute bonne volonté à aider l'école à fournir de l'eau potable aux apprenants.

Avec ATOP/BTP/MEK/SED

Opportunités !!!

Chambres meublées, spacieuses et climatisées sises à Cotonou – Sikecodji - non loin de l'Etoile Rouge.

Meilleurs tarifs avec une bonne connexion internet.

Appeler le : (+229) 69 19 08 80 / 60 91 78 00 / 97 14 85 43.

NOUVEAU TARIF
Format 33 cl

BIG
BOSS
PILS



18

*Prix de vente détail conseillé • *Abus dangereux pour la santé. A boire avec modération.



Verre consigne 33

LA MEILLEURE QUALITÉ AU JUSTE PRIX!

350
FCFA

BOUTEILLE

33 CL

