



**Bourse Uemoa**

**La BRVM ouvre sa séance du Jour**  
*La Bourse Régionale des valeurs mobilières (BRVM) ouvre sa séance de cotation du jour ...* • (Page 07)

**Prix**

**Le « Nobel » d'économie 2025 décerné à Aghion, Howitt et Mokyr**

*Le Prix de la Banque de Suède en sciences économiques, communément qualifié de "Nobel" de l'économie, a été attribué lundi au Français Philippe Aghion, ...* • (Page 08)

**Commandes**

**Airbus va produire 75 avions A320 par mois dans deux ans**

*L'avionneur européen met les bouchées doubles pour soutenir la demande d'avions de la gamme A320 et prévoit ...* • (Page 08)

**Finances et budget - Economie et veille stratégique** • (Page 03)

# L'attelage Barcola - Patoki se met en place au Togo



**Afrique** • (Pages 05, 09)

# Déclaration de Lomé peace and security forum II



**Coopération Togo-Japon**

**Don de véhicules pour renforcer la police togolaise**

*Le gouvernement togolais et le gouvernement japonais ont procédé, le vendredi 10 octobre 2025, à la signature ...* • (Page 02)

**Paix et Sécurité**

**Le Togo salué par les États du Sahel et les Nations unies**

*À la suite du succès de la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum, le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, ...* • (Pages 04)

**Guinée**

**Comment la technologie transforme le paysage commercial**

*Si l'on demandait à n'importe quel pays africain comment il envisage d'améliorer ses processus commerciaux, la priorité serait sans doute d'optimiser la ...* • (Page 06)

**Sports équestres**

**Le Togo a participé au 16ème salon du cheval d'el jadida**

*La Fédération des Sports Equestres du Togo (Fe. SET) a participé, du 30 septembre au 5 octobre au Maroc, à la 16è édition du salon du cheval d'El Jadida, ...* • (Page 11)

**CANALBOX** VIVEZ L'INTERNET ILLIMITÉ

**TESTEZ CHEZ VOUS VOTRE ÉLIGIBILITÉ**

TÉLÉCHARGEZ L'APP CANALBOX | INSTALLATION DE LA BOX 100% GRATUITE\*

DISPONIBLE SUR Google Play

8866 Coût de l'appel : 20 FCFA.

\*Offre valable jusqu'au 31 août 2025; Sous conditions d'éligibilité et de paiement du premier forfait mensuel

www.canalbox.tg

## Coopération Togo-Japon

### Don de véhicules pour renforcer la police togolaise

Le gouvernement togolais et le gouvernement japonais ont procédé, le vendredi 10 octobre 2025, à la signature d'un échange de notes officialisant un don important de véhicules destinés à la police nationale togolaise.

• Vivien Atakpabem

Le geste, d'une valeur totale de 402 millions de yens, soit environ 1,6 milliard de francs CFA, s'inscrit dans le cadre du programme de développement économique et social japonais pour l'année fiscale 2025. Le don est composé de 25 véhicules de type 4x4 tactiques qui seront déployés dans six préfectures régionales de police et au siège de la police nationale pour renforcer leur mobilité dans un contexte sécuritaire marqué par l'instabilité au Sahel. L'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Japon au Togo, S.E.M. GOMAKUBO Junji, a souligné l'engagement constant du Japon aux côtés du Togo pour renforcer les capacités opérationnelles de la police togolaise.

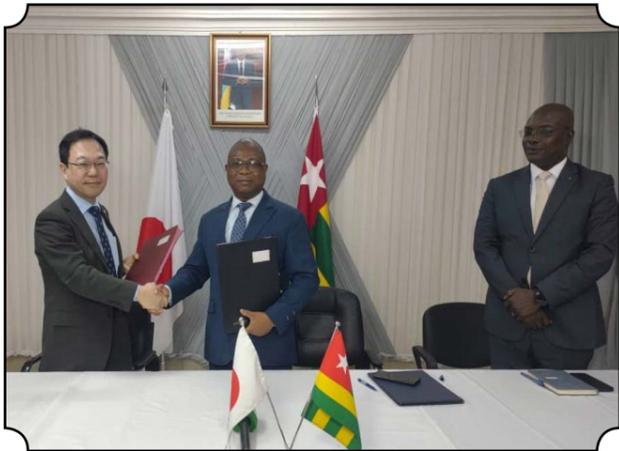


Le partenariat entre Lomé et Tokyo illustre la dynamique de la diplomatie bilatérale qui unit ces deux nations, plaçant ainsi la sécurité intérieure et la coopération opérationnelle au cœur des préoccupations communes. Le secrétaire général du ministère des affaires étrangères, M. Afo O. Salifou, a précisé que ce don traduit l'engagement constant du Japon aux côtés du Togo dans ses efforts de modernisation et de renforcement des capacités opérationnelles des forces de sécurité.

#### Partenariat stratégique

Le don de véhicules marque une étape majeure dans le renforcement des capacités des forces de sécurité togolaises et témoigne de la volonté du gouvernement togolais sous le leadership éclairé du Président Faure Essozimana GNASSINGBE, d'assurer un environnement stable et sécurisé propice au développement national. Cette coopération exemplaire entre le Togo et le Japon démontre la qualité des relations diplomatiques entre les deux pays et leur engagement mutuel pour la paix et la stabilité régionale. Le don s'inscrit dans le cadre du programme de développement économique et social japonais pour l'année fiscale 2025, qui vise à renforcer les capacités des pays partenaires pour atteindre les objectifs de développement durable. Le Japon demeure un partenaire stratégique pour le Togo, et ce don en est une illustration concrète.

#### Coopération exemplaire



## Image du jour



• Le 09 octobre 2025, SEM GOMAKUBO, Ambassadeur du Japon au Togo, a assisté à la cérémonie de remise officielle d'un système de purification d'eau dans le village de Gape-Péji, avec un cadre de l'entreprise japonaise YAMAHA Motors. Le projet garanti l'accès à l'eau potable à 3000 personnes.

## AUX DECIDEURS ...

### Capitale de la paix africaine

L'Afrique n'a jamais cessé de chercher sa voie vers une paix durable. Mais à l'heure où le continent fait face à des défis sécuritaires sans précédent — terrorisme, désinformation, crises politiques et dérèglements climatiques —, la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum (LPSF II), ouverte par le Président Faure Essozimana Gnassingbé le 11 octobre 2025, sonne comme un appel à la maturité stratégique.

Le message du Président du Conseil a la force des convictions. Face à la dépendance persistante envers les dispositifs extérieurs, Faure Gnassingbé plaide pour une autonomie sécuritaire africaine, fondée sur quatre piliers : l'autonomie, la justice sociale, l'anticipation et le financement endogène de la paix.

Ce discours dépasse le cadre d'un forum diplomatique : il trace les contours d'une pensée africaine de la paix. Loin de se limiter à la réponse militaire, le Président rappelle que la sécurité durable naît de la justice sociale, de l'inclusion économique et de la gouvernance équitable. La paix, dit-il en substance, n'est pas seulement absence de guerre ; elle se nourrit d'éducation, d'emploi, de santé et d'équité territoriale. L'appel à donner une place centrale aux femmes et aux jeunes résonne comme une évidence stratégique : l'Afrique ne gagnera pas la bataille de la stabilité sans sa jeunesse et sans l'énergie créatrice de ses citoyennes.

Avec ce forum, le Togo confirme son rôle de carrefour diplomatique et de concertation régionale. En accueillant chefs d'État, diplomates, experts et représentants d'institutions internationales, Lomé s'impose comme un espace d'écoute et de co-construction, fidèle à la tradition togolaise de médiation et de dialogue.

Les thématiques abordées — des Grands Lacs à la cybersécurité, en passant par l'intelligence artificielle et la participation des jeunes — traduisent une compréhension fine des réalités du monde contemporain. Le forum ne se veut pas seulement un lieu de parole, mais un creuset d'action et d'innovation au service de la paix.

En affirmant que « la paix n'est pas un rêve naïf, mais une stratégie exigeante », Faure Gnassingbé remet au centre du débat une vérité souvent oubliée : la paix se construit, se planifie et se finance. Son plaidoyer pour une reconnaissance internationale des dépenses sécuritaires africaines comme biens publics mondiaux ouvre une réflexion majeure sur la responsabilité partagée entre l'Afrique et le reste du monde.

À travers le Lomé Peace and Security Forum, le Togo réaffirme son engagement à bâtir un continent souverain, solidaire et résilient. Lomé ne se contente plus d'accueillir le dialogue : elle en devient le symbole vivant, la ville où l'Afrique pense et assume sa propre sécurité.

M.T

### Le Togo en chiffres

#### DEMOGRAPHIE

	Pays	Afrique de l'Ouest	Afrique subsaharienne
Population (NU, 2023)	9,3 M	446 M	1,2 Md
Taux de croissance démographique (NU, 2023)	2,3%	2,3%	2,6%
Population en 2050 (estimations NU, 2023)	15,6 M	735 M	2,1 Mds
Taux de fertilité (NU, 2023)*	4,2	4,4	4,3
Mortalité infantile des enfants de moins de 1 an (NU, 2023)**	41	60	48
Taux de natalité chez les femmes âgées de 15 à 19 ans (2023, NU)***	77,1	91,2	94,4
Part de la population âgée de moins de 15 ans (NU, 2023)	39,9%	41,5%	41%
Espérance de vie à la naissance (NU, 2023)	62,7 ans	58,3 ans	62,1 ans
Part de la pop. urbaine (NU, 2023)	44,5%	49,5%	43,1%

\* Nombre d'enfants par femme. \*\* Nombre de décès pour 1000 enfants. \*\*\* Nombre de naissances pour 1000 femmes.

• Source : [tresor.economie.gouv.fr](http://tresor.economie.gouv.fr)

Finances et budget - Economie et veille stratégique

# L'attelage Barcola - Patoki se met en place au Togo

Dans une atmosphère empreinte de sérénité et de collégialité, la cérémonie de passation de pouvoir entre le ministre sortant de l'Économie, Essowè Georges Barcola, et son successeur, Badanam Patoki, s'est tenue le 13 octobre 2025 au CASEF à Lomé.

• Joël Yanco

Le passage de témoin ouvre une nouvelle ère dans la mise en œuvre du programme économique du gouvernement de la Vème République togolaise. La cérémonie, présidée par le Secrétaire général du gouvernement, Stanislas Bamouni Baba, symbolise la continuité de l'action publique et la solidité des institutions. Dans une ambiance à la fois conviviale et studieuse, les deux responsables ont réaffirmé leur engagement commun au service du développement économique du Togo. Le ministre sortant, Essowè Georges Barcola, désormais à la tête du ministère des Finances et du Budget, a salué la compétence et l'expérience de son successeur, tout en exprimant sa gratitude au Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, pour la confiance renouvelée à son égard. De son côté, le nouveau ministre de l'Économie et de la Veille stratégique, Badanam Patoki, a exprimé son humilité et son sens du devoir face à cette nouvelle mission. Il a promis de poursuivre les efforts déjà engagés, en plaçant la performance économique et le bien-être des populations au cœur de son action : « Notre priorité est que la croissance économique se traduise par une amélioration réelle du quotidien des



Togolais. »

### Un tandem pour l'efficacité gouvernementale

Les portefeuilles de l'Économie et des Finances étant intimement liés, la coopération entre les deux ministres s'annonce déterminante pour la réussite du programme économique national. Le Secrétaire général du gouvernement a d'ailleurs salué ce « bel attelage », convaincu que la complémentarité entre Essowè Georges Barcola et Badanam Patoki favorisera une coordination fluide des

politiques économiques et budgétaires. La transition, au-delà de la symbolique institutionnelle, traduit la volonté du gouvernement de renforcer la cohérence et la veille stratégique dans la conduite des réformes économiques. Le nouveau ministre aura notamment la charge d'assurer le suivi des indicateurs macroéconomiques tout en veillant à leur traduction concrète sur le terrain social.

### Piloter la croissance togolaise

Désormais au Togo, les

Finances et l'Économie avancent de concert pour renforcer la performance nationale. Le ministère des Finances et du Budget demeure le garant de l'équilibre budgétaire, de la mobilisation des ressources et de la stabilité macroéconomique. Sa mission première, celle d'assurer une gestion saine des deniers publics et préserver la confiance des partenaires techniques et financiers. Face à lui, le ministère de l'Économie et de la Veille stratégique joue un rôle tout aussi central. Il incarne la vision prospective du développe-

ment, à travers l'analyse des tendances économiques, l'anticipation des risques et la planification stratégique à long terme. Entre ces deux portefeuilles existe un trait d'union essentiel. En effet, les Finances apportent les moyens d'action, l'Économie en définit les priorités, et la Veille stratégique en garantit la cohérence et l'efficacité. En somme, la rigueur financière et la vision économique se complètent pour soutenir la transformation structurelle du Togo. La coordination entre ces deux ministères permettra d'aligner les politiques budgétaires sur les priorités économiques nationales, d'améliorer la qualité de la dépense publique et d'accélérer les réformes pour une croissance inclusive et durable. À travers ce duo Barcola-Patoki, le gouvernement réaffirme ainsi sa volonté de lier discipline budgétaire et ambition économique, afin de consolider les acquis de la Vème République et de renforcer la résilience de l'économie togolaise face aux défis régionaux et mondiaux.

La passation entre les deux ministres intervient dans le cadre de la mise en place du nouveau gouvernement de la Vème République togolaise, marqué par un recentrage sur la performance, la veille stratégique et la gouvernance économique. Sous l'impulsion du Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, cette nouvelle configuration vise à renforcer la résilience économique du pays, à diversifier les sources de croissance et à améliorer l'impact des politiques publiques sur le bien-être des citoyens. La cérémonie du CASEF s'est conclue sur une note de confiance et d'engagement collectif, symbole d'un Togo institutionnellement stable et résolument tourné vers l'avenir.

### Nouvelle dynamique au sein du gouvernement de la Vème République



## Le Togo en chiffres

	2023	2024
Croissance du PIB réel (FMI)	5,6 %	5,3 %
Croissance du PIB réel par habitant (FMI)	3,1 %	2,8 %
Taux d'inflation moyen annuel (FMI)	5,3 %	2,7 %
Solde budgétaire global, dons compris (en % du PIB, FMI)	-6,7 %	-4,9 %
Dettes publiques (en % du PIB, FMI)	68,0 %	69,7 %
Recettes publiques (en % du PIB, FMI)	19,8 %	19,0 %
Solde courant externe (en % du PIB, FMI)	-2,9 %	-3,0 %
Réserves en mois d'importations (FMI, Regional Economic Outlook) (UEMOA)	3,2 mois	3,3 mois

PIB nominal en 2023 (FMI) 9,1 Mds USD  
 Population en 2023 (FMI) 9,1 M  
 PIB/hab en 2023 (FMI) 1 001 USD

Répartition sectorielle du PIB en 2022 (CNUCED)

- Agriculture 23%
- Industrie 20%
- Services 57%

Source : tresor.economie.gouv.fr

## Paix et Sécurité

## Le Togo salué par les États du Sahel et les Nations unies

À la suite du succès de la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum, le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, a reçu, le dimanche 12 octobre 2025, plusieurs délégations africaines et internationales venues lui témoigner leur reconnaissance.

● Joël Yanclou

Du Mali, du Burkina Faso, du Niger et des Nations unies, les félicitations se sont multipliées, confirmant le rôle central du Togo dans la promotion de la paix, du dialogue et de la stabilité en Afrique. Au lendemain du Lomé Peace and Security Forum (LPSF II), le Président du Conseil Faure Gnassingbé a reçu une délégation ministérielle sahélienne composée de Abdoulaye Diop (Mali), Karamoko Jean Marie Traoré (Burkina Faso) et Bakary Yaou Sangaré (Niger). La visite, placée sous le signe de la fraternité et de la solidarité sous-régionale, avait pour objectif de remercier le Togo pour l'organisation réussie du Forum de Lomé, devenu un rendez-vous incontournable du dialogue africain sur la paix et la sécurité. Au nom de ses pairs, le ministre malien Abdoulaye Diop a salué « la vocation du Togo à demeurer une terre d'accueil, de dialogue, de tolérance et de paix ». Il a également transmis les salutations des présidents Assimi Goïta, Ibrahim Traoré et Abdrahman Tchiani, réaffirmant ainsi la reconnaissance du Sahel envers la diplomatie togolaise, considérée comme un pont entre les nations africaines dans un contexte régional marqué par les défis sécuritaires.

### Au service d'une paix inclusive

Les félicitations adressées à Faure Gnassingbé par les délégations africaines et onusiennes traduisent une reconnaissance de plus en plus affirmée du rôle stratégique du Togo sur la scène



africaine. L'entretien du Président togolais avec Leonardo Santos Simão, Représentant spécial du Secrétaire général de l'ONU pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel, en est une illustration. M. Simão a salué « la contribution de grande valeur du Togo en faveur de la paix et de la stabilité, non seulement dans la région, mais pour toute l'Afrique », tout en encourageant le pays à poursuivre ses efforts pour l'amélioration des conditions de vie et la consolidation du dialogue régional. La même tonalité a marqué la visite de Huang Xia, Envoyé spécial du Secrétaire général de l'ONU pour la région des Grands Lacs, qui a félicité le Président pour « une organisation brillante et porteuse d'orientations majeures pour la gestion des dossiers de paix en Afrique ». Ces déclarations confortent la position du Togo comme acteur clé de la médiation continentale, notamment depuis que Faure Gnassingbé a été désigné Médiateur de l'Union africaine pour la crise des Grands Lacs. Au-delà du symbole, cette reconnaissance internationale consacre la cohérence d'une diplomatie fondée sur le dialogue, la neutralité et la responsabilité africaine. Lomé n'est plus seulement un hôte d'événements diplomatiques : elle devient le cœur battant de la réflexion sur la sécurité

collective africaine.

### Carrefour pour la paix africaine

Organisé par le Togo avec l'appui du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), le Lomé Peace and Security Forum s'impose désormais comme un rendez-vous de haut niveau consacré aux solutions africaines aux crises africaines. La deuxième édition, tenue du 10 au 11 octobre 2025, a réuni chefs d'État, ministres, diplomates et experts internationaux autour du thème : « L'Afrique face aux défis sécuritaires complexes : comment renforcer et rendre durables la paix et la stabilité dans un monde en mutation ? » Sous la houlette du Président Faure Essozimna Gnassingbé, ce forum a permis de redéfinir les priorités africaines en matière de sécurité, en insistant sur l'autonomie, la justice sociale, l'anticipation et le financement africain de la paix. Les retombées diplomatiques de cette édition confirment le Togo comme un acteur de référence dans la gouvernance régionale, mais aussi comme un modèle de leadership apaisé et pragmatique au service de la stabilité du continent.



## Mois du Consommer local

## Les activités de la 6ème édition officiellement lancées

Au Togo, le coup d'envoi est officiellement donné pour la 6ème édition du « Mois du Consommer local », entamée depuis le 1er octobre. Le gouvernement a procédé, le jeudi 9 octobre, au lancement des activités lors d'une cérémonie organisée à Lomé.

C'est donc parti pour une nouvelle campagne de promotion des produits et services locaux autour du thème : « Compétences et innovations au service de la compétitivité des produits locaux ». L'objectif est d'impliquer l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur, de la production à la transformation, jusqu'à la commercialisation, dans la dynamique de développement socio-économique du pays à travers la consommation des biens et services « Made in Togo ». « Il s'agit pour nous de valoriser davantage nos potentiels productifs agroalimentaires, artistiques, artisanaux, textiles, cosmétiques ainsi que ceux relevant des services d'innovation », a expliqué le directeur

de cabinet du ministère en charge du commerce, Mensah Koffi Vinyo. Le représentant résident de l'Uemoa, Abdoulaye Diop, a pour sa part souligné l'importance de ce rendez-vous annuel qui constitue un cadre de réflexion et d'action sur le développement économique et la transformation structu-

relle des économies des États membres. Institué depuis 2019 par l'Uemoa, le « Mois du Consommer local » vise à encourager la transformation des produits primaires et à redresser la balance commerciale des États membres de l'Union par la réduction des importations.

(Togo Officiel)



## Awards de la Marque OAPI

## KYA-Energy Group remporte le Prix de l'intégration régionale

L'entreprise togolaise KYA-Energy Group, spécialisée dans les énergies renouvelables, a été distinguée à Libreville la semaine dernière, lors de la 5<sup>e</sup> édition des Awards de la Marque OAPI (Organisation africaine de la propriété intellectuelle), avec le Prix de l'intégration régionale.

Cette distinction consacre notamment son rôle dans la promotion des solutions énergétiques durables et l'expansion sous-régionale. Dirigée par le Professeur Yao Azoumah, KYA-Energy Group a gagné le cœur du jury avec sa marque phare KYA-SOP, des groupes électro-solaires conçus et assemblés localement. Le produit avait du reste déjà été récompensé par la BOAD en 2018. Selon l'OAPI, le jury a salué la stratégie d'expansion de la société, désormais présente dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest, ainsi que son impact sur la sécurité énergétique et la création d'emplois verts. Le trophée s'accompagne d'une dotation de 3 millions FCFA.



Au-delà de la somme, c'est surtout le symbole qui pour Prof. Azoumah, « confirme la qualité de l'innovation togolaise et la pertinence de notre vision d'une Afrique énergétiquement autonome ». Pour rappel, les Awards de la Marque OAPI récompensent les meilleures ini-

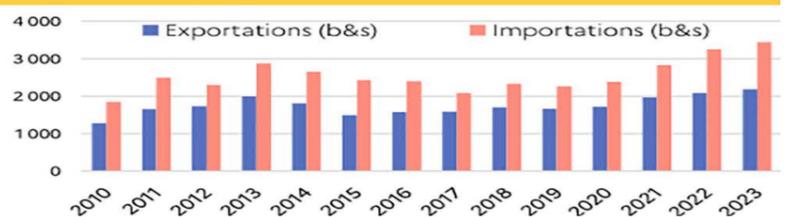
tiatives en matière de propriété intellectuelle et d'innovation. Durant l'événement, le Patronat togolais, représenté à l'occasion par Laurent Tamegnon, a également été primé en tant que partenaire de l'initiative, avec un prix d'honneur.

Avec Togo First

## Le Togo en chiffres

Commerce extérieur du Togo (M USD, Banque Mondiale)

	2021	2022	2023
Exportations de biens et services (BM)	1 971	2 091	2 192
Importations de biens et services (BM)	2 833	3 259	3 441
Balance des biens et services (BM)	- 861	- 1 167	- 1 249



● Source : tresor.economie.gouv.fr



ALLIANCE POLITIQUE AFRICAINE

## DÉCLARATION DE LA DEUXIÈME ÉDITION DU LOMÉ PEACE AND SECURITY FORUM (LPSF)

Lomé, 11 et 12 octobre 2025

**Nous**, participants de la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum, tenue les 11 et 12 octobre 2025 à Lomé, en République togolaise, sur le thème : « *L'Afrique face aux défis sécuritaires complexes : comment renforcer et rendre durables la paix et la stabilité dans un monde en mutation ?* » ;

**Considérant** les profonds bouleversements en cours dans le monde et les tensions qui en découlent, affectant gravement la paix et la sécurité en Afrique ;

**Profondément préoccupés** par l'émergence de nouvelles formes de conflictualité et de menaces sécuritaires en Afrique, notamment l'extrémisme violent et le terrorisme, les cybermenaces ainsi que l'insécurité et les tensions induites par le changement climatique qui entravent la stabilité et le développement du continent ;

**Guidés** par les principes consacrés par la Charte des Nations unies, l'Acte constitutif de l'Union africaine et les autres instruments et mécanismes régionaux et sous-régionaux pertinents ;

**Rappelant** la Convention d'Alger de 1999 de l'OUA sur la prévention et la lutte contre le terrorisme et son Protocole de 2004 adopté à Addis-Abeba par la 3<sup>e</sup> session ordinaire de la Conférence des Chefs d'Etat et de gouvernement de l'UA ;

**Tenant compte** des décisions et orientations de l'Union africaine en matière de réforme du secteur de la sécurité, notamment le Protocole relatif à la création du Conseil de paix et de sécurité et la Déclaration solennelle sur la défense et la sécurité communes en Afrique (DSCA) ;

**Conscients** de l'importance stratégique de la sécurité maritime, du caractère déterminant de la Charte de Lomé sur la sécurité maritime et de la pertinence de la Zone de paix et de Coopération de l'Atlantique Sud (ZOPACAS) pour la sécurité et la défense des droits maritimes souverains et des intérêts légitimes de l'Afrique ;

**Soulignant** la nature multidimensionnelle de la paix et de la sécurité qui ne se limitent pas à l'absence de conflits armés, mais englobent la sécurité maritime, la sécurité climatique, le développement socio-économique, la justice sociale, la promotion des droits de l'homme et la bonne gouvernance ;

**Relevant** la nécessité pour les Etats africains d'œuvrer à une véritable autonomie en matière de défense et de sécurité en vue de réduire la dépendance vis-à-vis des technologies et équipements militaires étrangers et de pallier les faiblesses structurelles qui accroissent les vulnérabilités face aux chocs exogènes ;

**Considérant** que le fonctionnement actuel du Conseil de sécurité des Nations unies et les mandats sous lesquels opèrent les missions de maintien de la paix ne permettent pas de répondre de manière efficace et adaptée à la complexité des conflits et menaces sécuritaires en Afrique ;

**Notant** les récentes évolutions dans le secteur du numérique et le potentiel de l'Intelligence Artificielle (IA) à transformer profondément les économies africaines, à accroître l'efficacité opérationnelle des institutions et à ouvrir de nouvelles perspectives de croissance, tout en présentant des risques inédits pour la paix et la sécurité ;

**Ayant à l'esprit** les défis éthiques, sécuritaires et sociétaux liés au développement des nouvelles technologies et à l'IA, mais aussi leur potentiel en tant qu'outils de prévention et de consolidation de la paix ;

**Observant avec préoccupation** la persistance des conflits sur le continent, notamment dans la région des Grands Lacs, au Sahel et dans d'autres régions en dépit des multiples initiatives de paix régionales et internationales ;

**Rappelant** l'initiative « Faire taire les armes en Afrique » de l'Union africaine lancée par la Conférence des chefs d'Etat et de gouvernement en 2013 visant à mettre fin aux conflits armés sur le continent et à y instaurer une paix durable ;

**Considérant** les Résolutions 2250 (2015) et 2419 (2018) du Conseil de sécurité des Nations unies sur la jeunesse, la paix et la sécurité relative au rôle des jeunes dans la consolidation de la paix et la prévention des conflits ;

**Rappelant** la Charte africaine de la jeunesse qui reconnaît la jeunesse comme « un partenaire et un atout incontournable pour le développement durable, la paix et la prospérité de l'Afrique » ;

**Conscients** que les défis persistants auxquels sont confrontés les jeunes, notamment le chômage, le manque d'accès à une éducation et à une formation de qualité et l'exclusion des processus décisionnels favorisent leur instrumentalisation, y compris par les groupes extrémistes violents ;

**Prenant en compte** les conclusions des conférences ministérielles de l'Alliance Politique Africaine (APA), tenues respectivement le 03 mai 2023 et le 02 juin 2025, ainsi que la Déclaration finale de la première édition du Lomé Peace and Security Forum tenue du 20 au 22 octobre 2023 à Lomé ;

**Saluant** la pertinence du thème et la qualité des travaux de l'édition 2025 du Lomé Peace and Security Forum qui ont permis de mieux appréhender la complexité des défis sécuritaires auxquels fait face l'Afrique dans un environnement international profondément fragilisé et en pleine mutation ;

**Déclarons ce qui suit :**

La consolidation de la paix en Afrique, dans un contexte marqué par des défis sécuritaires d'une grande complexité, exige une compréhension globale de ces défis et une action concertée fondée sur une approche intégrée. Cette action doit, notamment, inclure la mise en œuvre de mesures opérationnelles essentielles, la construction d'une autonomie stratégique du continent face aux rivalités géopolitiques internationales, la construction d'une paix durable garantissant la stabilité et une prospérité partagée sur l'ensemble du continent, notamment dans la région des Grands Lacs, la prise en compte des défis que soulève l'IA en matière de paix, de sécurité et de développement ainsi que le renforcement de l'implication des jeunes et la prise en compte de leurs perspectives dans la construction et la consolidation de la paix en Afrique.

**À cet effet,**

### I. AU TITRE DU RENFORCEMENT DE LA PAIX ET DE LA STABILITÉ

- Appelons** les Etats africains à prendre pleinement conscience de l'évolution de la nature des menaces sécuritaires et à leur apporter des réponses appropriées, prenant en compte leur complexité, leur caractère transversal ainsi que le contexte international actuel marqué par de fortes tensions.
- Encourageons vivement** les Etats à adopter une approche holistique de la sécurité en intégrant aux stratégies de gestion et de prévention classiques des conflits les dimensions liées à la gouvernance, au développement, à l'inclusion sociale, au genre et au changement climatique.

- Exhortons** les Etats africains à prendre des mesures concrètes permettant de promouvoir la confiance mutuelle, le partage de renseignements, la solidarité intra-africaine et la mutualisation des moyens de gestion et de prévention des conflits.

- Invitons** les Etats africains à revisiter et à mettre pleinement en œuvre l'Architecture africaine de paix et sécurité en prenant en compte les avancées technologiques, intégrant l'IA dans les mécanismes de défense existants.

- Appelons** les Etats africains à valoriser les mécanismes traditionnels de prévention, de gestion et de règlement des conflits, afin de tirer profit de leur potentiel pour la promotion de la paix et de la sécurité en Afrique.

- Demandons** à l'Organisation des Nations unies d'adapter les mandats et la conduite de ses missions de maintien de la paix en Afrique à l'évolution des menaces à la paix et à la sécurité internationales.

- Invitons instamment** les Etats africains à prendre sans délai des mesures internes de ratification en vue d'accélérer l'entrée en vigueur et l'opérationnalisation de la Charte de Lomé sur la sécurité maritime.

- Exhortons** les Etats africains ainsi que les institutions sous-régionales et régionales à œuvrer davantage à l'enracinement de la démocratie, de l'Etat de droit, de la bonne gouvernance, de la transparence et de la redevabilité de même qu'au respect des droits de l'homme.

- Demandons** aux Etats africains d'intensifier l'investissement dans la résilience sociale à travers le financement des projets d'économie sociale et solidaire, d'agroécologie, d'artisanat et d'économie numérique qui répondent aux besoins des communautés, renforcent leur résilience face aux chocs climatiques et offrent une alternative à la violence et à l'économie illicite.

- Invitons** les Etats et les communautés économiques régionales à privilégier le dialogue dans la gestion des crises et une synergie transfrontalière, notamment les Etats de l'Afrique de l'Ouest et de l'AES à aller vers la création d'un cadre de concertation entre la CEDEAO et l'AES.

- Demandons** au Togo d'œuvrer à la mise en place d'un cadre de dialogue entre la CEDEAO et l'AES.

- Appelons** l'Union africaine, les Communautés économiques régionales et les Etats à mettre en place un programme spécifique endogène d'éradication de la pauvreté et de renforcement de l'inclusion et de la stabilité.

### II. AU TITRE DE L'AUTONOMIE STRATEGIQUE DANS LE PAYSAGE GEOPOLITIQUE AFRICAIN EN MUTATION

- Invitons** les pays africains à renforcer leur indépendance dans la mobilisation des ressources et le financement de la défense et de la sécurité, en privilégiant les sources endogènes.

- Exhortons** les Etats africains à envisager, à la lumière des évolutions mondiales, une relecture des accords de défense afin d'assumer pleinement leur souveraineté.

- Encourageons vivement** le développement de capacités autonomes de défense, soutenues par la création d'une industrie africaine de l'armement, le recours à des technologies endogènes, la mise en place de formations militaires plus adaptées et l'émergence d'un véritable marché africain de l'armement.

- Exhortons** les Etats africains à assurer un financement autonome et durable des institutions régionales et continentales et des initiatives de paix et de sécurité sur le continent.

- Invitons** l'Union africaine à renforcer son rôle de coordination stratégique des initiatives de défense et de paix menées sur le continent, y compris celles entreprises par les Nations unies et les partenaires extérieurs.

- Exhortons** l'Union africaine à redéfinir les cadres de la coopération entre le continent et les autres régions du monde, à adapter le choix des partenaires aux évolutions géostratégiques et aux intérêts fondamentaux de l'Afrique.

- Encourageons** l'Union africaine et ses Etats membres à accélérer le rapprochement avec les puissances émergentes, y compris les BRICS, en vue de promouvoir un monde multipolaire fondé sur la justice, l'équité et la paix.

- Demandons** aux Etats africains de défendre davantage les positions communes du continent au sein des instances et foras internationales.

### III. AU TITRE DE LA PAIX ET DE LA STABILITÉ DANS LA REGION DES GRANDS LACS

- Appelons** les Etats africains à prendre pleinement conscience que la paix et la stabilité dans la région des Grands Lacs est une condition nécessaire à la construction et à la consolidation d'une paix durable en Afrique.

- Encourageons** les Etats de la région des Grands Lacs à prendre des mesures courageuses de nature à créer les conditions d'une paix durable et d'une prospérité partagée dans le cadre d'une coopération économique régionale renforcée.

- Invitons** les Etats de la région des Grands Lacs à privilégier la voie du dialogue et de la concertation dans la résolution de leurs différends et à promouvoir une gouvernance inclusive, la protection des droits de l'homme et le vivre-ensemble.

- Exhortons** les Etats africains à renforcer leur soutien aux initiatives de l'Union africaine pour le règlement des conflits dans la région des Grands Lacs.

- Félicitons** le Togo pour ses efforts soutenus en vue du rétablissement de la paix à l'Est de la République démocratique du Congo, conformément au mandat de la Conférence des Chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union africaine.

- Exhortons vivement** les agences des Nations unies, les Etats et partenaires à intensifier leur soutien humanitaire aux réfugiés et aux personnes déplacées ainsi qu'à prendre toutes les mesures nécessaires pour protéger les femmes et les enfants qui sont les plus exposés dans les situations de crise.

### IV. AU TITRE DES DEFIS DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN LIEN AVEC LA PAIX ET LA SECURITE EN AFRIQUE

- Appelons** les Etats africains à prendre conscience des capacités transformatrices de l'IA, à adopter des mesures idoines pour en exploiter les opportunités et à se préparer à gérer ses effets ambivalents.

Suite à la page 09

## Comment la technologie transforme le paysage commercial de la Guinée

Si l'on demandait à n'importe quel pays africain comment il envisage d'améliorer ses processus commerciaux, la priorité serait sans doute d'optimiser la circulation des marchandises à travers ses frontières.

Cependant, parvenir à des flux commerciaux efficaces, à des procédures douanières fluides et à une augmentation des recettes n'est pas chose aisée. C'est précisément là qu'un partenaire technologique connaissant bien les défis du commerce en Afrique devient inestimable.

Grâce à un modèle complet fondé sur une compréhension approfondie des défis et des opportunités propres à chaque pays, Webb Fontaine transforme le paysage commercial africain, pays après pays.

### Transformer le potentiel de la Guinée en opportunités concrètes

Le pays d'Afrique de l'Ouest qu'est la Guinée, riche en ressources naturelles telles que la bauxite, l'or et le diamant, dispose d'un potentiel considérable pour jouer un rôle majeur sur la scène mondiale.

Avec des exportations estimées à plus de 18 milliards de dollars US et un accès direct aux routes commerciales de l'Atlantique, les perspectives de croissance sont nombreuses.

Ce potentiel est renforcé par une relation de longue date avec un partenaire partageant sa vision : Webb Fontaine.

Cette croissance se concrétise déjà à travers l'introduction du Webb Transit Tracking, une technologie innovante marquant une avancée majeure dans la transformation numérique de l'écosystème logistique du pays.

Cette solution révolutionne les pratiques douanières et améliore les opérations d'escorte de transit.

Des partenariats alignés sur les priorités nationales de développement La mise en œuvre réussie de ce système illustre l'importance des par-



tenariats stratégiques et de leur alignement sur les objectifs numériques et économiques du gouvernement.

Fruit des efforts conjoints de plusieurs acteurs de la communauté douanière et portuaire, Webb Transit Tracking constitue une étape clé vers la modernisation des systèmes de recettes et de dépenses de l'État, conformément à la vision du Président Mama Di Doumbouya, et sous la direction du Directeur général de la Guichet Unique du Commerce Extérieur de Guinée (GUCEG).

Cette dynamique de modernisation a également permis la mise en œuvre de plusieurs autres solutions de Webb Fontaine en Guinée, telles que Webb Single Window, Webb Ports et Paylican, conçues pour répondre aux défis spécifiques du secteur commercial guinéen.

### Des résultats concrets : les chiffres du succès

Les résultats sont impressionnants :

Les recettes douanières mensuelles ont augmenté jusqu'à 40 %.

Les procédures du commerce extérieur sont passées du manuel au tout numérique.

Le délai de traitement des licences est passé d'environ une semaine à moins de 24 heures.

Le dédouanement des conteneurs est désormais réduit de deux semaines à trois jours maximum.

La fonctionnalité DDI/DDE a, à elle seule, enregistré une augmentation spectaculaire de 4 000 % au cours des six premiers mois.

De plus, 16 ministères et départements gouvernementaux, auparavant isolés, sont désormais interconnectés sur une même

plateforme, preuve éloquentes des gains d'efficacité obtenus.

Une transformation durable grâce à la formation et au transfert de compétences

L'un des piliers de ce succès réside dans le renforcement des capacités : former les organisations afin qu'elles puissent gérer, de manière autonome et efficace, les solutions mises en place.

Les compétences numériques, notamment dans les domaines de l'intelligence artificielle avancée et de la blockchain, qui soutiennent les technologies de Webb Fontaine, sont essentielles.

C'est pourquoi l'entreprise a investi activement dans la formation de la nouvelle génération d'ingénieurs logiciels, à travers une éducation de qualité dispensée par sa Sourcemind Academy en Guinée.

Cette approche garantit la pérennité et la durabilité des systèmes, tout en autonomisant les individus et les communautés.

### Regard vers l'avenir du commerce extérieur en Afrique

La modernisation des systèmes douaniers et commerciaux représente un potentiel immense pour les pays africains.

À mesure que le commerce se développe et que les attentes des clients augmentent, la technologie jouera un rôle toujours plus central à chaque étape du processus.

En Guinée, le commerce extérieur a été profondément révolutionné grâce à l'introduction de solutions sur mesure destinées à transformer les goulots d'étranglement en leviers de performance. Les résultats sont exceptionnels, et pour la Guinée, le chemin du progrès est désormais irréversible.

**Par Mamoudou Diané, Directeur général de Webb Fontaine Guinée**

## Relations publiques

### APO Group sélectionné comme agence RP d'Emirates pour l'Afrique

Cette collaboration vise à renforcer la visibilité d'Emirates sur le continent et à assurer des communications cohérentes et éclairées soutenant la marque et ses objectifs commerciaux

APO Group (www.APO-opa.com), le leader panafricain du conseil en communications et en diffusion de l'information, a été choisi par Emirates, l'une des plus grandes compagnies aériennes au monde, comme partenaire officiel de relations publiques (RP) pour l'Afrique, avec effet immédiat. Dans le cadre de ce partenariat, APO Group accompagnera Emirates en fournissant des conseils stratégiques, des relations publiques intégrées et un appui en matière d'engagement des parties prenantes en Afrique du Sud, au Kenya, en Tunisie, en Ouganda, au Sénégal, en Côte d'Ivoire, au Congo,



en Guinée, en Tanzanie et en Égypte. Cette collaboration vise à renforcer la visibilité d'Emirates sur le continent et à assurer des communications cohérentes et éclairées soutenant la marque et ses objectifs commerciaux. En s'appuyant sur le réseau et l'expertise d'APO Group à l'échelle du continent, Emi-

rates entend approfondir ses liens avec les publics panafricains, les réseaux locaux et les partenaires du secteur. Cette nomination illustre l'investissement constant d'Emirates en Afrique ainsi que son engagement à maintenir une présence solide et proactive dans le domaine des communications. Ce partenariat s'inscrit également en parfaite cohérence avec la mission d'APO Group : jouer un rôle pionnier dans l'avenir de la communication et être le porte-voix des voix africaines.

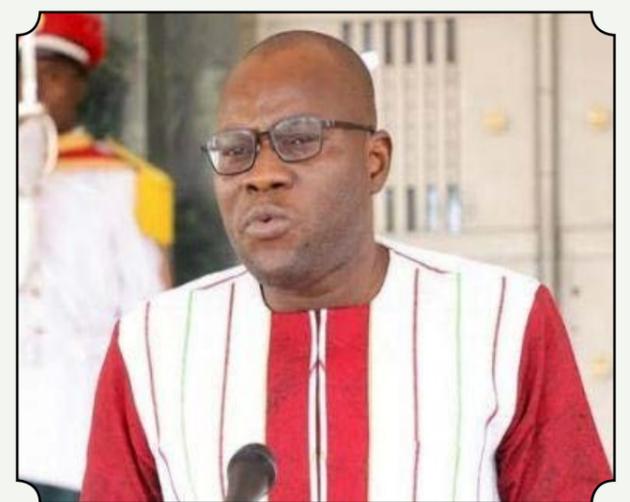
*Distribué par APO Group pour APO Group.*

## Burkina Faso

### Les grandes entreprises bientôt tenues d'avoir leur siège dans le pays

Le gouvernement burkinabè veut contraindre les sociétés qui réalisent plus de 5 milliards FCFA de chiffre d'affaires annuel à construire leur siège au Burkina Faso. Il promet des allègements fiscaux et des délais encadrés pour favoriser la mise en œuvre de cette mesure.

Au Burkina Faso, les grandes entreprises, dont le chiffre d'affaires annuel moyen sur les 3 derniers exercices atteint 5 milliards FCFA (8,8 millions \$) devront construire un siège localement suivant des standards bien définis. Un avant-projet de loi a été adopté au cours du Conseil des ministres du jeudi 9 octobre 2025, présidé par le capitaine Ibrahim Traoré. Cette mesure devra d'abord être transmise à l'Assemblée législative de transition pour examen. Si elle est adoptée, son entrée en vigueur se fera le plus tôt, précise le gouvernement. Les entreprises auront un délai de 6 mois pour présenter leurs projets immobiliers et passeront à la phase de construction. Portée par Aboubakar Nacanabo (photo), ministre de l'Economie et des Finances, cette mesure vise à renforcer l'ancrage économique local des grandes sociétés opérant au Burkina Faso, tout en contribuant à l'urbanisation du pays. L'État prévoit un accompagnement de ces entreprises sous forme d'avantages fiscaux accordés sur certains ma-



tériaux de construction. Les standards de construction dépendront d'une classification faite en fonction du chiffre d'affaires des entreprises. Le dispositif établit quatre catégories d'entreprises. La première concerne des sociétés ayant un chiffre d'affaires supérieur à 100 milliards FCFA. Suivent celles dont les revenus varient entre 50 et 100 milliards. La catégorie suivante est réservée aux entreprises ayant un chiffre d'affaires compris entre 10 et 50 milliards. Celles ayant un chiffre d'affaires compris entre 5 et 10 milliards sont dans la dernière catégorie. Les caractéristiques techniques des futurs sièges seront définies en accord avec le ministère de l'Urbanisme. Le gouvernement a aussi

donné des instructions pour accélérer la délivrance des autorisations de construire pour faciliter la mise en œuvre de la loi. Selon le ministre Nacanabo (photo), cette mesure devrait favoriser l'investissement immobilier, la création d'emplois et l'augmentation des recettes fiscales, tout en améliorant la qualité architecturale des infrastructures d'entreprises. « Cette mesure permettra au Burkina Faso d'enregistrer des résultats positifs en termes d'investissements immobiliers, de création d'emplois et de renforcement des recettes fiscales tout en garantissant le respect des standards de qualité architecturale et de durabilité environnementale », a-t-il indiqué.

*Avec Agence Ecofin*

lundi 13 octobre 2025

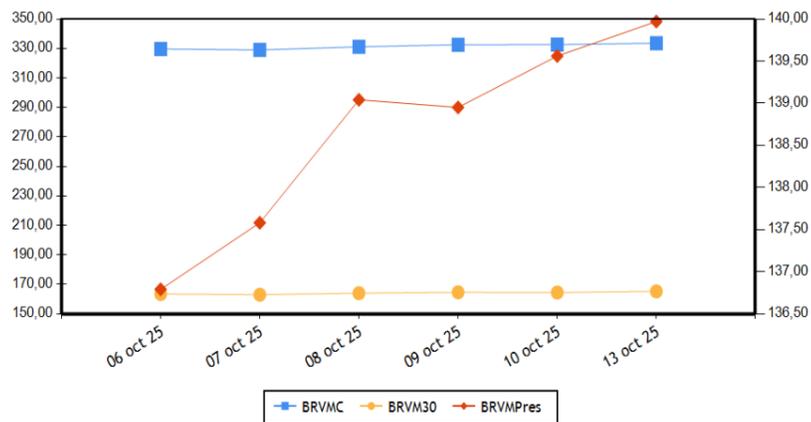
N° 193

<b>BRVM COMPOSITE</b>	<b>333,57</b>
Variation Jour	0,29 %
Variation annuelle	20,85 %

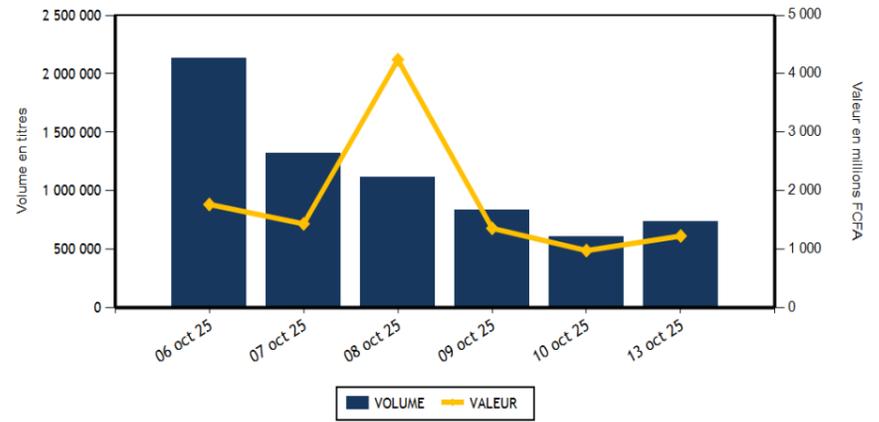
<b>BRVM 30</b>	<b>165,19</b>
Variation Jour	0,48 %
Variation annuelle	19,06 %

<b>BRVM PRESTIGE</b>	<b>139,97</b>
Variation Jour	0,29 %
Variation annuelle	21,88 %

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	12 861 158 551 788	0,29 %
Volume échangé (Actions & Droits)	733 420	25,67 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	1 222 934 255	67,76 %
Nombre de titres transigés	45	0,00 %
Nombre de titres en hausse	23	9,52 %
Nombre de titres en baisse	18	12,50 %
Nombre de titres inchangés	4	-50,00 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	10 965 756 639 440	0,00 %
Volume échangé	288	-98,86 %
Valeur transigée (FCFA)	2 866 300	-98,84 %
Nombre de titres transigés	5	0,00 %
Nombre de titres en hausse	0	
Nombre de titres en baisse	0	-100,00 %
Nombre de titres inchangés	5	66,67 %

## PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SAFCA CI (SAFC)	2 310	7,44 %	220,83 %
SICABLE CI (CABC)	2 105	7,40 %	102,40 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	1 700	7,26 %	183,33 %
FILTISAC CI (FTSC)	3 095	6,54 %	67,30 %
UNIWAX CI (UNXC)	1 550	4,73 %	278,05 %

## PLUS FORTES BAISSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SOLIBRA CI (SLBC)	17 800	-3,78 %	37,45 %
BANK OF AFRICA NG (BOAN)	2 600	-3,70 %	0,97 %
NEI-CEDA CI (NEIC)	670	-2,90 %	-10,67 %
AIR LIQUIDE CI (SIVC)	655	-2,24 %	31,00 %
SOGB CI (SOGC)	8 710	-1,58 %	88,94 %

## INDICES PAR COMPARTIMENT

Base = 100 au 02 janvier 2023	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM-PRESTIGE	10	139,97	0,29 %	21,88 %	32 128	498 366 235	10,54
BRVM-PRINCIPAL (**)	37	203,75	0,64 %	47,53 %	701 292	724 568 020	16,76

## INDICES SECTORIELS ANCIENS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE (**)	11	213,57	-0,54 %	81,98 %	104 828	258 790 255	11,83
BRVM - SERVICES PUBLICS	5	733,08	-0,13 %	-4,04 %	20 844	412 043 810	10,00
BRVM - FINANCES	16	139,77	0,72 %	37,37 %	528 087	313 929 495	9,03
BRVM - TRANSPORT	1	364,71	0,00 %	11,00 %	6 588	9 637 535	3,85
BRVM - AGRICULTURE	5	367,80	-1,16 %	86,63 %	18 039	112 862 585	11,83
BRVM - DISTRIBUTION	7	522,50	3,18 %	55,84 %	47 665	103 527 470	71,57
BRVM - AUTRES SECTEURS	2	620,29	0,81 %	-4,49 %	7 369	12 143 105	9,28

## INDICES SECTORIELS NOUVEAUX

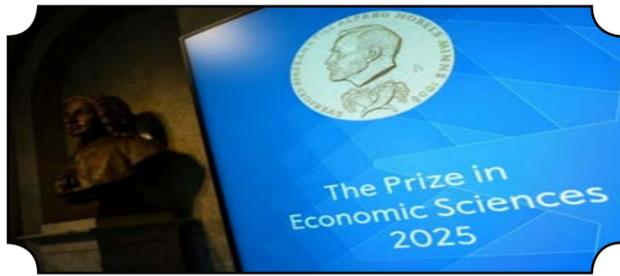
Base = 100 au 02 janvier 2025	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - TELECOMMUNICATIONS	3	95,39	-0,19 %	-4,61 %	18 726	405 056 765	9,84
BRVM - CONSOMMATION DISCRETIONNAIRE	7	182,87	4,60 %	82,87 %	101 265	175 585 950	92,39
BRVM - SERVICES FINANCIERS	16	137,36	0,72 %	37,36 %	528 087	313 929 495	9,03
BRVM - CONSOMMATION DE BASE (**)	9	189,79	-1,13 %	89,79 %	20 024	146 610 895	10,84
BRVM - INDUSTRIELS	6	132,12	2,36 %	32,12 %	48 520	108 745 700	5,01
BRVM - ENERGIE	4	112,39	0,43 %	12,39 %	14 680	66 018 405	13,85
BRVM - SERVICES PUBLICS	2	112,88	1,27 %	12,88 %	2 118	6 987 045	10,19

## Prix

## Le « Nobel » d'économie 2025 décerné à Aghion, Howitt et Mokyr

Le Prix de la Banque de Suède en sciences économiques, communément qualifié de "Nobel" de l'économie, a été attribué lundi au Français Philippe Aghion, au Canadien Peter Howitt et à l'Américano-Israélien Joel Mokyr pour leurs travaux sur "la croissance économique stimulée par l'innovation".

Les travaux des lauréats expliquent comment la technologie donne naissance à de nouveaux produits et méthodes de production qui remplacent les anciens, améliorant ainsi le niveau de vie, la santé et la qualité de vie des populations à travers le monde, a déclaré l'Académie. "Au cours des deux derniers siècles, pour la première fois dans l'histoire, le monde a connu une croissance économique soutenue. Cela a permis à un grand nombre de personnes de sortir de la pauvreté et a jeté les bases de notre prospérité", a déclaré l'organisme chargé de décerner le prix dans un communiqué. "Les lauréats nous ont appris que la croissance durable ne peut être considérée comme acquise. La stagnation économique, et non la croissance, a été la norme pendant la majeure partie de l'histoire humaine. Leurs travaux montrent que nous devons être conscients des menaces qui pèsent sur la croissance continue et les contrer", a indiqué le communiqué. Joel Mokyr s'est vu attribuer la moitié du prix, d'une valeur totale de 11 millions de couronnes suédoises (près d'un million d'euros), l'autre moitié étant partagée entre Philippe Aghion et Peter Howitt. "Joel Mokyr a utilisé des observations historiques pour identifier les



facteurs nécessaires à une croissance durable basée sur les innovations technologiques", a déclaré John Hassler, membre du comité Nobel. "Philippe Aghion et Peter Howitt ont produit un modèle mathématique de destruction créatrice, un processus sans fin dans lequel de nouveaux produits, meilleurs, remplacent les anciens", a-t-il ajouté. Philippe Aghion est professeur au Collège de France et à l'Insead (Institut européen d'administration des affaires), à Paris, ainsi qu'à la London School of Economics and Political Science, en Grande-Bretagne. Joel Mokyr et Peter Howitt sont tous deux professeurs aux États-Unis, respectivement à l'université Northwestern à Evanston et à l'université Brown à Providence. S'exprimant par téléphone lors de la conférence de presse, Philippe Aghion a déclaré qu'il était "toujours sans voix" et qu'il ne s'attendait pas à recevoir ce prix. Dans la poursuite de la croissance économique, Philippe

Aghion a appelé l'Europe à s'inspirer des États-Unis et de la Chine, qui, selon lui, ont "trouvé des moyens de concilier concurrence et politique industrielle". "En Europe, au nom de la politique de concurrence, nous sommes devenus très opposés à toute forme de politique industrielle. Je pense que nous devons évoluer sur ce point et trouver des moyens de concilier la politique industrielle dans des domaines tels que la défense, le climat, l'IA et les biotechnologies, où nous excellons et où nous menons des recherches de très haut niveau", a déclaré Philippe Aghion. "Bravo à Philippe Aghion, prix de la Banque de Suède en sciences économiques en mémoire d'Alfred Nobel. Par sa vision de la croissance par l'innovation, il éclaire l'avenir et prouve que la pensée française continue d'éclairer le monde. Fierte française, inspiration mondiale", a publié le président français Emmanuel Macron sur X.

Avec boursorama.com

## Banque

## JPMorgan investira 10 milliards USD dans des entreprises américaines

JPMorgan Chase a dévoilé lundi 13 octobre un plan visant à recruter des banquiers et à investir jusqu'à 10 milliards de dollars (8,65 milliards d'euros) dans des entreprises américaines considérées comme stratégiques pour la sécurité nationale et la résilience économique, dans le cadre d'un engagement plus large de 1.500 milliards de dollars.

Cette initiative s'inscrit dans le cadre d'un programme sur 10 ans visant à faciliter, financer et investir dans des industries centrales pour la croissance de l'économie américaine, notamment la défense, l'énergie et la production industrielle. La première banque américaine en termes d'actifs a précisé qu'elle mobiliserait les 10 milliards de dollars via des investissements en fonds propres directs et en capital-risque. À Wall Street, le titre JPMorgan Chase & Co prenait 2,55% à 308,56 dollars à 16h45. Cette annonce intervient alors que l'administration de Donald Trump cherche à moderniser les

infrastructures du pays et à réduire sa dépendance aux chaînes d'approvisionnement étrangères, en particulier dans des filières telles que les médicaments, les semi-conducteurs, l'énergie renouvelable et les terres rares.

## Critiques de Donald Trump

Elle fait également suite aux critiques de Donald Trump à l'encontre de JPMorgan et de ses concurrents pour avoir fermé les comptes de clients en raison de leurs convictions politiques ou religieuses. "Il est devenu douloureusement évident que les États-Unis se sont laissés aller à dépendre excessive-

ment de sources peu fiables pour l'approvisionnement en minerais, produits et équipements essentiels, qui sont tous indispensables à notre sécurité nationale", a déclaré Jamie Dimon, président-directeur général de JPMorgan. La banque a affirmé que sa nouvelle "initiative pour la sécurité et la résilience" faciliterait le financement et l'investissement dans plusieurs domaines stratégiques: la chaîne d'approvisionnement et la production industrielle, la défense et l'aérospatiale, l'indépendance énergétique et les technologies de pointe telles que l'intelligence artificielle et l'informatique quantique.

P.La. avec Reuters

## Commandes

## Airbus va produire 75 avions A320 par mois dans deux ans

L'avionneur européen met les bouchées doubles pour soutenir la demande d'avions de la gamme A320 et prévoit d'en produire 75 par mois à partir de 2027.

L'horizon est dégagé. Airbus s'est dit confiant lundi dans sa capacité à atteindre le niveau inédit de production de 75 avions de la gamme A320 par mois à l'horizon 2027, quand il disposera de dix lignes d'assemblage dans le monde pour ses appareils vedettes. Le géant industriel européen, au défi d'accélérer ses cadences pour écouler un carnet de commandes représentant actuellement près de dix ans de production, a vu ses efforts contrariés par la désorganisation des chaînes d'approvisionnement dans la foulée de la crise sanitaire. Complication supplémentaire, les compagnies commandent désormais majoritairement des A321, la version la plus grande des monocouloirs d'Airbus: ils représentent "75% de notre carnet" de la gamme, a expliqué Florent Massou, vice-président exécutif chargé des opérations au sein de la division avions commerciaux. L'A321 existe dans plusieurs versions, du "low-cost" pouvant transporter plus de 240 personnes au modèle à très long rayon



d'action XLR, capable de voler 11 heures sans ravitailler. Airbus a décidé il y a plusieurs années d'investir pour permettre à ses lignes d'assemblage de produire des A321, en plus des A320 plus petits. Ces investissements "se concrétisent. Nous avons lancé une deuxième ligne à Mobile en Alabama (États-Unis), une deuxième à Tianjin (Chine). Nous avons encore investi davantage dans nos quatre lignes de Hambourg (...) pour pouvoir produire des cabines plus complexes", a détaillé Florent Massou lors d'une visioconférence de presse. A Toulouse, fief historique d'Airbus, une ligne d'A320 et A321 a été lancée en 2023 dans l'ancien bâtiment de production de l'avion géant A380, arrêté fin 2021. Une

deuxième est en construction. "Cette politique d'investissement (...) nous permet vraiment d'accélérer nos capacités et d'être au rendez-vous d'ici au milieu de l'année prochaine, pour arriver à 75 exemplaires mensuels en 2027", a argumenté le dirigeant. Ce dernier a également confirmé l'objectif de livrer 820 Airbus de toutes les gammes cette année. L'industriel n'en a remis que 507 à ses clients à la fin septembre et devra sortir plus de 100 appareils par mois d'ici fin décembre. "Cela fait beaucoup d'avions" à livrer, a concédé Florent Massou. "Mais j'estime que l'écosystème derrière Airbus répond présent pour atteindre le but que nous avons fixé en début d'année". En particulier, le nombre d'avions terminés mais sans moteurs, à cause des difficultés des sous-traitants Pratt&Whitney et CFM (Safran-General Electric), qui atteignait 60 en début d'été, "a fondu" même s'il n'est "pas encore à zéro", a révélé le responsable d'Airbus.

HC avec AFP

## Droits de douane

## Pékin accuse Washington de « deux poids, deux mesures »

La Chine a accusé dimanche les États-Unis de « deux poids, deux mesures » après l'annonce par Donald Trump de nouveaux droits de douane de 100 % sur ses marchandises. Cette mesure doit s'ajouter à celles déjà en vigueur et pourrait entrer en application dès le 1er novembre.

C'est une nouvelle escalade dans la rivalité commerciale entre les deux premières puissances économiques mondiales. La Chine a accusé dimanche les États-Unis de « deux poids, deux mesures », après l'annonce par Donald Trump de droits de douane supplémentaires de 100 % sur ses marchandises. Le président américain dit réagir à une « posture commerciale extraordinairement agressive » adoptée par Pékin, qui a décidé d'encadrer davantage les exportations de technologies liées aux terres rares. Un secteur hautement stratégique, puisque ces 17 métaux rares sont utilisés dans un grand nombre d'appareils du quotidien et de haute technologie, des ampoules aux missiles guidés. Ces nouveaux droits de douane doivent s'appliquer à partir du 1er novembre « ou avant », a précisé Donald Trump. « La déclaration américaine en question est un exemple typique de deux poids, deux mesures », a réagi un porte-parole du ministère chinois du Commerce



dans un communiqué diffusé en ligne. Premier producteur mondial de terres rares, le géant asiatique est régulièrement accusé par Washington d'abuser de sa position dominante. Les nouveaux contrôles annoncés jeudi par Pékin concernent l'exportation des technologies liées à l'extraction et à la production de ces matériaux, selon le ministère.

## La rencontre Xi-Trump lors de l'APEC sans doute annulée

Une « vraie surprise » pour Donald Trump, qui a estimé vendredi ne plus « avoir de raison » de rencontrer le président chinois Xi Jinping lors du sommet de la Coopération économique Asie-

Pacifique (Apec), prévu à la fin du mois en Corée du Sud — une entrevue qu'il avait lui-même annoncée en septembre. Le taux brandi par Donald Trump vient s'ajouter aux 30 % déjà appliqués à l'ensemble des produits chinois depuis mai, ainsi qu'aux taxes sectorielles sur l'acier, l'aluminium, le cuivre, les produits pharmaceutiques ou encore l'ameublement, selon un responsable de la Maison Blanche. La reprise des hostilités commerciales entre Pékin et Washington a aussitôt pesé sur les marchés: vendredi, la Bourse de New York a reculé avant même l'annonce officielle des nouveaux droits de douane, avec -1,90 % pour le Dow Jones, -3,56 % pour le Nasdaq et -2,71 % pour le S&P 500. Les « actions » de Washington « nuisent gravement aux intérêts de la Chine et minent l'atmosphère des discussions économiques et commerciales entre les deux parties », a encore estimé dimanche le ministère chinois du Commerce.

(Avec AFP)

## Suite de la page 05

**28. Exhortons** les Etats africains et la Commission de l'Union africaine à inclure dans leurs agendas politiques la question de la révolution numérique et à mobiliser les ressources en vue de soutenir la recherche et l'innovation dans le secteur de l'IA.

**29. Exhortons** l'Union africaine et les États membres à prendre des actions urgentes en matière d'IA et de technologies connexes, en créant notamment un fonds pour le développement et la maîtrise de l'IA et en promouvant une formation massive et multisectorielle de la jeunesse pour faire de l'IA un instrument au service de l'autonomie stratégique et de la transformation positive de l'Afrique.

**30. Invitons instamment** les Etats africains à prendre des mesures fortes et concertées pour protéger leurs données et à mutualiser leurs ressources pour développer des capacités autonomes en matière de l'IA.

**31. Invitons vivement** les États à accroître leurs investissements dans les infrastructures numériques, à prendre des mesures fortes et concertées pour protéger leurs données, et à mutualiser leurs ressources pour développer des capacités autonomes dans le domaine de l'IA.

**32. Invitons** à la création d'un cadre continental de gouvernance de l'IA pour la paix en élaborant un protocole de l'Union africaine sur l'usage éthique et sécuritaire de l'IA basé sur les principes d'inclusivité, de transparence, de redevabilité et de souveraineté.

**33. Exhortons** les Etats à tirer le meilleur parti du potentiel inexploité des technologies numériques pour en faire un levier d'autonomisation, de création d'emplois et de promotion de la culture de la paix.

**34. Exhortons également** les Etats à mettre en œuvre des dispositifs de surveillance et de filtrage des contenus en ligne qui servent de vecteurs à la radicalisation et au recrutement des jeunes dans des groupes extrémistes violents.

**35. Appelons** à soutenir les artistes et les producteurs de contenus qui promeuvent des récits alternatifs à la violence et qui, par leur engagement, contribuent à la valorisation de la diversité culturelle et à la déconstruction des discours de haine dans le cyberspace.

#### V. AU TITRE DE LA CONTRIBUTION DES JEUNES À UNE PAIX DURABLE EN AFRIQUE

**36. Appelons** à l'opérationnalisation des cadres existants tels que la Charte africaine de la jeunesse et à l'accélération de la mise en œuvre du Programme Jeunesse, Paix et Sécurité de l'Union africaine.

**37. Demandons** aux Etats et aux organisations internationales de promouvoir des mécanismes visant à accroître la participation des jeunes aux processus de prévention, de règlement des conflits et de consolidation de la paix.

**38. Exhortons** les Etats à élaborer et à mettre en œuvre des politiques renforçant la résilience des jeunes face à l'extrémisme violent.

**39. Invitons** les Etats à mettre en place, au niveau local, des « Comités Paix et Sécurité » intégrant les jeunes, les femmes, les leaders traditionnels et les forces de sécurité pour une gestion collaborative des défis liés à la paix et à la sécurité.

**40. Exhortons** les jeunes africains à s'engager davantage pour la paix et la sécurité sur le continent à travers des initiatives nationales et transnationales de coopération et de solidarité.

**41. Appuyons** l'appel des jeunes à la création d'un « Fonds pour la jeunesse africaine » et **invitions** l'Union africaine à prendre les mesures nécessaires pour rendre effectif ce fonds dans les meilleurs délais.

**42. Soutenons** l'appel des jeunes à l'endroit des Etats africains et de l'Union africaine pour une mobilisation plus forte et agissante autour de la question cruciale de la réparation des crimes historiques commis contre les peuples d'Afrique qui reste la voie indispensable pour la consolidation des relations pacifiques et durables entre l'Afrique et ses partenaires, surtout ceux qui étaient impliqués dans l'esclavage, la déportation et la colonisation.

**43. Félicitons** le Togo pour son initiative auprès des instances décisionnelles de l'Union africaine qui a abouti à l'adoption par la Conférence des Chefs d'État et de gouvernement, le 16 février 2025, à Addis Abeba en Éthiopie, de la Décision historique sur la « Qualification de l'esclavage, de la déportation et de la colonisation de crimes contre l'humanité et de génocide contre les peuples d'Afrique ».

**44. Appuyons** l'appel des jeunes à la correction de la carte du monde afin qu'elle reflète au mieux les dimensions réelles de l'Afrique et contribue à l'effort actuel pour redonner au continent une place juste et une représentativité équitable dans la gouvernance mondiale.

#### VI. AU TITRE DES DISPOSITIONS FINALES

**45. Remercions** le Président du Conseil, **S.E.M. Faure Essozimna GNASSINGBE**, et le gouvernement togolais pour leur leadership et leur engagement constant en faveur de la paix et de la sécurité en Afrique ainsi que pour la tenue effective des travaux de la deuxième édition du Lomé Peace and Security Forum.

**46. Demandons** au Togo de travailler à la pleine mise en œuvre des recommandations de la présente Déclaration.

Fait à Lomé, le 12 octobre 2025

A. M.

## HOROSCOPE finance

**Bélier** Votre équilibre financier devrait en principe être stable. L'impact de Mars sera assez léger et ne risque en aucun cas de vous valoir des difficultés pécuniaires importantes. Mais il pourra vous souffler quelques décisions trop hâtives que vous regretteriez ensuite.

**Taureau** Mars en cet aspect vous incitera fermement à mettre votre comptabilité à jour. Vous seriez d'ailleurs bien inspiré de suivre ses conseils, car si vous ne le faites pas spontanément, c'est votre banquier qui finira par vous rappeler à l'ordre. La gestion n'est certes pas ce qui vous passionne le plus, mais un petit effort dans ce sens vous sera utile. Vous n'allez peut-être pas réduire vos dépenses, mais savoir où vous en êtes vous évitera quelques déboires.

**Gémeaux** Sur le plan matériel, vous serez sans doute plus à l'aise, soit que vous fassiez quelques bonnes affaires, soit que vous trouviez un travail plus rémunérateur. Il y aura en tous cas des projets positifs dans l'air. Pour beaucoup d'entre vous, leur sens des affaires, des transactions semblera quelque peu émoussé. Si vous êtes de ceux-là, ne forcez point votre talent ; attendez quelques jours pour retrouver tout votre bagou.

**Cancer** La Lune bien aspectée vous offrira la possibilité d'améliorer vos revenus. Vous devrez pour cela investir ; mais n'hésitez pas, vos gains dépasseront de beaucoup votre mise initiale. Mais il serait prudent de consulter des spécialistes.

**Lion** Excellente nouvelle : Jupiter influencera un secteur financier de votre thème natal. Voilà qui donnera le top départ à une longue période favorable sur le plan financier. Tous ceux d'entre vous qui sont en difficulté pourront reprendre espoir : votre niveau de vie devrait en effet s'améliorer. Si vous faites partie des privilégiés qui n'ont aucun souci d'argent, la journée sera, pour vous, favorable à la réorganisation de vos placements ou de vos investissements.

**Vierge** La présente journée ne présage rien d'encourageant pour les natifs parieurs. Résistez donc au désir de jeter les dés ou de confier des fonds à quelque rossinante en mal de turf. On constate souvent que "le joueur vient pour avoir de la laine, et il s'en retourne tordu" (proverbe italien). Toutefois, vous aurez une certaine chance si vous ne misez pas gros. Consultez votre nombre de chance du jour.

**Balance** Pas de planète pour affecter directement votre équilibre financier, qui devrait donc être stable cette fois. Mais Jupiter formera tout de même quelques combinaisons délicates, ce qui pourrait vous faire perdre les pédales. Vous qui avez tendance à vivre au-dessus de vos moyens, vous feriez bien d'y réfléchir à deux fois avant de vous mettre un nouvel endettement sur le dos.

**Scorpion** Jupiter vous dira de penser à faire jouer votre assurance responsabilité civile plus souvent que jusqu'ici. Elle vous permet, par exemple, de rembourser vos voisins, un commerçant ou un passant quand vos enfants ou votre chien ont causé des dégâts.

**Capricorne** Vous pourrez prendre de judicieuses décisions concernant la gestion de vos biens. En revanche, attention aux initiatives imprudentes et aux dépenses somptuaires ! Sous l'emprise de Neptune, votre réalisme et votre bon sens habituels vous feront probablement défaut. Vous pourriez vous laisser entraîner dans des aventures risquées et perdre de grosses sommes d'argent en raison de mauvais placements.

**Sagittaire** Vous devrez faire preuve de la plus grande prudence si vous voulez échapper aux impacts célestes négatifs qui planent sur votre secteur d'argent. Pour éviter de devoir faire face à des imprévus désagréables, essayez de restreindre vos dépenses. Ce sera la seule façon de vous en sortir en ce moment.

**Verseau** Cette position de la planète Jupiter favorisera les gains dans les activités en association avec des étrangers. Votre partenaire fera alors fructifier vos placements. N'oubliez pas non plus d'associer votre famille à vos décisions.

**Poisson** Evitez les opérations financières trop risquées. Vous manquerez d'objectivité, et vous aurez tendance à vouloir brûler les étapes. Autant d'éléments jouant en votre défaveur et qui pourraient vous valoir de sérieux déboires.

## L'économiste

Premier Quotidien Economique du Togo - REC N°0602/11/12/19/HAAC  
Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières  
Edité par l'Agence de communication « CHEZ VOUS TOGO »  
N° RCCM : TG-LFW-01-2022-B12-01207

Adresse : Rue Entreprise de l'Union, en face de la Pharmacie des Roses - Agoè Téléssou  
Email : contact@leconomistedutogo.tg  
Site web : www.leconomistedutogo.tg  
REC N°0650 / 07 / 09 / 2022 / HAAC

### Directeur Général

Léonard DOSSOU  
(+228 96 26 05 15)

### Administrateur Délégué

Anicet Carlos OKE  
(+228 91 46 14 79)

### Directeur de Publication

TIGOSSOU Midas K.A  
(+228 90 16 47 09)

### Rédacteur en Chef

Joël YANCLO  
(+228 97 78 79 07)

### Rédacteurs

Hélène MARTELOT

Nicole ESSO

Junior AREDOLA

Vivien ATAKPABEM

Wilson LAWSON

### Directeur Commercial

Eli DEKOU  
(+228 92 10 93 53)

### Correcteur

Michel Yao AYEVA

### Graphiste

A.Koffivi. AMOUZOUKPE

UNION MONETAIRE  
OUEST AFRICAINEUNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE  
OUEST AFRICAINE**COMMUNIQUE DE PRESSE DE LA SESSION  
ORDINAIRE DU CONSEIL DES MINISTRES DE L'UNION***Dakar, le 6 octobre 2025*

Le Conseil des Ministres de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) a tenu le 6 octobre 2025 sa troisième session ordinaire au titre de l'année 2025, dans les locaux du Siège de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) à Dakar, en République du Sénégal, sous la présidence de Monsieur Adama COULIBALY, Ministre des Finances et du Budget de la République de Côte d'Ivoire, son Président en exercice.

Ont également pris part à la rencontre, Monsieur Abdoulaye DIOP, Président de la Commission de l'UEMOA, Monsieur Jean-Claude Kassi BROU, Gouverneur de la BCEAO, Monsieur Serge EKUE, Président de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) et Monsieur Badanam PATOKI, Président de l'Autorité des Marchés Financiers de l'Union Monétaire Ouest Africaine (AMF-UMOA).

Au terme des échanges, les conclusions et recommandations ci-après ont été approuvées par le Conseil des Ministres :

**Au titre de la Commission de l'UEMOA**

Le Conseil a examiné le Rapport semestriel d'exécution de la surveillance multilatérale à fin juin 2025 qui procède à l'évaluation des performances économiques et financières des Etats membres de l'Union en 2024. Ce Rapport fournit également des indications sur les prévisions pour l'année 2025. Il fait ressortir que l'activité économique reste dynamique avec un taux de croissance qui passe de 6,3% en 2024 à 6,7% en 2025. La décélération du taux d'inflation annuel moyen devrait se poursuivre en 2025, ressortant à 1,2% contre 3,5% en 2024, sous l'effet de la hausse de la production de la campagne agricole 2024/2025 et de la décrue des prix des produits alimentaires et énergétiques importés.

Le Conseil s'est félicité des efforts enregistrés et a adopté le Rapport semestriel d'exécution de la surveillance multilatérale au titre du premier semestre 2025. Il a formulé une Recommandation relative aux orientations de politique économique aux Etats membres pour l'année 2026.

Le Conseil a également examiné et adopté la Décision instituant l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de Vie des Ménages (EHCVM) au sein des Etats membres de l'UEMOA. Cette enquête constitue une avancée dans la collecte de données statistiques au sein de l'Union. Elle vise à instituer un modèle unique d'enquête permettant d'assurer une comparaison des indicateurs sur les conditions de vie des ménages dans le temps et dans l'espace. Elle permet de disposer de données actualisées pour faire le suivi des progrès socio-économiques réalisés par les Etats membres.

**Au titre de l'AMF-UMOA**

Le Conseil des Ministres a approuvé les états financiers de l'AMF-UMOA au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et décidé de l'affectation du résultat excédentaire en report à nouveau.

Les Membres du Conseil des Ministres ont, par ailleurs, approuvé la facturation, par l'AMF-UMOA, des frais d'agrément et de la redevance annuelle aux Caisses des Dépôts et Consignations et structures assimilées, en leur qualité de gestionnaires des avoirs consignés sur le marché financier régional de l'UMOA.

Enfin, le Conseil a approuvé la révision de la Décision n° CM/13/12/2011 révisée portant fixation des tarifs du Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers, par l'intégration des Caisses des Dépôts et Consignations et structures assimilées ainsi que les Listing Sponsors.

**Au titre de la BCEAO**

Les Ministres ont émis un avis favorable pour la poursuite de la mise en œuvre des décisions portant sur le renforcement de la position extérieure de l'UEMOA.

Par ailleurs, le Conseil a procédé à l'application de l'article 11 du Traité de l'UMOA. A cet égard, Monsieur Aboubakar NACANABO, Ministre de l'Economie et des Finances du Burkina Faso, a été désigné pour assurer la présidence du Conseil pour une durée de deux ans, à compter du 7 octobre 2025.

A la fin du Conseil, les Ministres, très sensibles à l'accueil chaleureux et fraternel qui leur a été réservé durant leur séjour à Dakar, expriment au Gouvernement ainsi qu'au peuple sénégalais, leur profonde gratitude.

Fait à Dakar, le 6 octobre 2025

Le Président du Conseil des Ministres



Adama COULIBALY

## Sports équestres

### Le Togo a participé au 16ème salon du cheval d'el jadida

La Fédération des Sports Equestres du Togo (Fe.SET) a participé, du 30 septembre au 5 octobre au Maroc, à la 16<sup>ème</sup> édition du salon du cheval d'El Jadida, une rencontre de tradition équestre marocaine et qui valorise, accompagne et promeut la génétique équine de qualité.

La délégation togolaise a été conduite par le président de la Fe.SET, Téouri Hyman. Le président est accompagné de M. Adayi Esso-wavana, personne-ressource de ladite fédération. Cette 16<sup>ème</sup> édition financée par sa Majesté le Roi Mohammed IV du Maroc, a permis aux participants d'apprendre des sports équestres et particulièrement à la délégation togolaise d'améliorer cette discipline en découvrant de nouvelles choses et en apportant des réformes dans la pratique de la discipline au Togo. La particularité de cette édition réside dans son programme axé sur le pur-sang arabe et l'intégration de la Tbourida, une forme de cavalerie traditionnelle marocaine. Cette rencontre internationale a mis en avant des compétitions, entre autres, le Concours international des modèles et allures, des épreuves de sauts d'obstacles et des championnats de chevaux Barbes, Arabe-Barbes et pur-sang Arabes, tout en intégrant un volet culturel avec des spectacles et des activités pédagogiques pour le jeune public. Pour une première participation, le Togo s'est



illustré dans la discipline du voltige en cercle, un sport équestre qui consiste à effectuer, individuellement ou en équipe, des figures acrobatiques et esthétiques sur un cheval longé au pas ou au galop à un rythme constant sur un cercle. Le président de la Fe.SET, Téouri Hyman a promis associer tous les acteurs du cheval au Togo pour le développement intégral de ce sport- culturel et traditionnel. « Depuis ma reconduction en août passé à la tête de cette fédération qui régit les sports équestres au Togo, je m'évertue avec mes collaborateurs, à faire de ce sport,

une activité de culture générale et d'éducation pour la jeunesse », a précisé le président. En marge du Salon, la délégation togolaise a reçu la visite du chargé de mission togolais au Maroc, M. Amakoue klutse, ainsi que des étudiants togolais au Maroc et une délégation des togolais de l'école de gendarmerie du royaume marocain. Initié par l'association du Salon du Cheval, l'événement a connu la participation d'environ 50 pays, avec plus de 700 cavaliers et 1.100 chevaux.

ATOP/AR. (Source : Kooyanews.tg)

## FC Barcelone

### Marcus Rashford a sérieusement inquiété

A priori, le FC Barcelone devrait lever l'option d'achat du prêt de Marcus Rashford à la fin de la saison. Pourtant, l'Anglais a suscité des doutes et des craintes à son arrivée cet été.

Après des dernières saisons d'errances telle une âme en peine, Marcus Rashford est enfin de retour. Depuis le mois de septembre, l'Anglais donne l'impression de flotter au-dessus du jeu et ne semble pas pressé de redescendre. C'est simple, avant le match face au Pays de Galles jeudi avec l'Angleterre (3-0), il était sur une série de neuf matchs consécutifs sur lesquels il s'était montré décisif. Son doublé face à Newcastle en Ligue des Champions a probablement été le point d'orgue de cette excellente dynamique, et même quand son équipe se portait moins bien, il a su tirer son épingle du jeu comme face au PSG, dans une certaine mesure, ou contre Séville le week-end dernier en sonnant la révolte malgré la défaite. Les premières interrogations sur son avenir peuvent déjà se poser, alors qu'il a débarqué cet été dans le cadre d'un prêt avec



option d'achat.

#### Le Barça a été agréablement surpris

D'après The Sun, l'enthousiasme est total en interne, et le projet est clairement de lever l'option d'achat de Marcus Rashford à la fin de la saison. Celle-ci se situe entre 30 et 35 millions d'euros. Le média indique que Rashford aurait bluffé tout le monde par son éthique de travail et ses qualités depuis son arrivée au club. Pourtant, on en était loin au départ. Une source interne confie à The Sun : « en interne au Barça, ils pensaient que c'était trop

beau pour être vrai (que Rashford vienne au club). Il devait y avoir quelque chose qui clochait pour que Manchester le laisse partir comme ça. Son frère Dwaine les a persuadés et rassurés qu'il n'y avait rien de mal, et qu'il n'allait pas causer de problèmes. Le Barça est vraiment surpris d'avoir pu le recruter pour ce qu'il considère comme une bonne affaire. » Ces dernières semaines, Hansi Flick avait indiqué avoir remué ciel et terre pour que Deco fasse venir l'Anglais de 27 ans. On peut dire qu'il a eu le nez creux.

Avec footmercato.net

## Décentralisation

### Le conseil régional Maritime a échangé avec les populations d'Agoè-Nyivé

Le Conseil régional Maritime (CRM) a échangé avec plusieurs acteurs à la base, le vendredi 10 octobre à la préfecture d'Agoè-Nyivé.

La rencontre a réuni le représentant du gouverneur, les conseillers régionaux, les maires, les chefs de canton, les directeurs préfectoraux des services déconcentrés, les CCD, les ONG, les associations, les organisations de femmes la chambre de métier entre autres la division technique. L'objectif est d'échanger et de recenser des besoins des populations dans les huit préfectures de la région Maritime. Il s'agit aussi d'aller à la rencontre des acteurs à la base, de présenter aux acteurs locaux les domaines d'intervention du conseil régional et d'échanger sur les attentes des populations. Les populations ont été éclairées sur le rôle des conseillers régionaux, municipaux et leurs compétences conformément à la loi de la décentralisation de l'article 233. Il est question de partager le transfert de compétence, le recueil des besoins des populations dans



les domaines de l'éducation, la santé, d'infrastructure, de formation, agriculture, environnement et de commerce. Le représentant du président du conseil régional Maritime, M. Gervais Méatchi a rappelé que cette rencontre a permis de se présenter aux populations afin de recueillir leurs besoins prioritaires. Il a fait savoir que bientôt ils feront le débat d'orientation budgétaire et c'est en cela qu'ils ont besoin de recueillir les besoins des populations pour le budget 2026. M. Méatchi a rappelé que l'accès à l'eau potable, l'assainissement, l'éducation, la santé, sont les besoins énumérés par les populations. Le préfet d'Agoè-

Nyivé, Dr Tinaka Wédiabalo kossi, a souligné que la réussite de leur mission dépend de la sincérité de la pertinence des besoins qui se doit d'exprimer. « Il ne s'agit pas de faire une liste de souhait mais de faire remonter la priorité réelle réfléchi et porteuse de solutions durable aux défis de notre territoire » a-t-il ajouté. Le préfet a rappelé qu'après l'identification des besoins que cela serve de base pour l'élaboration des politiques locale et régionale. Il a invité tous les acteurs à une synergie d'efforts pour atteindre les aspirations des populations.

Avec ATOP/ASA/SED/KYA

## Liga

### Le Real Madrid a choisi le remplaçant de Thibaut Courtois

Le Real Madrid sait déjà comment remplacer son gardien titulaire, qui va sur ses 34 ans et dont l'avenir est un peu flou.

Peu à peu, les vestiges du Real Madrid qui a raflé tant de Ligue des Champions commencent à s'estomper. Sergio Ramos, Cristiano Ronaldo, Angel Di Maria, Toni Kroos et plus récemment Luka Modric, pour n'en citer que quelques-uns, ont ainsi quitté le Santiago Bernabéu. Et dans ces prochaines années, les derniers survivants de ce cycle glorieux vont logiquement faire leurs valises à leur tour. Ce sera le cas de Thibaut Courtois, qui fêtera ses 34 ans en mai prochain. Bien que toujours performant sur sa ligne et toujours aussi décisif pour rattraper les errements parfois nombreux de ses défenseurs, le portier belge arrive à un âge avancé et forcément, la question de son remplacement se pose, alors que son contrat à Madrid expire en



2027. Sera-t-il prolongé ? La saison 2026/2027 sera-t-elle la dernière du Belge dans les cages merengues ? Cet été, la tendance était plutôt à une prolongation, mais la situation n'a pas évolué depuis et Courtois n'a toujours pas signé de nouveau bail avec les Madrilènes.

#### Une solution maison

Quoi qu'il en soit, le Real Madrid ne veut pas être pris au dépourvu et pense déjà à l'après-Courtois. Comme l'indique AS, les décideurs madrilènes ont déjà une idée en tête pour prendre la relève du Belge. Il s'agit de Fran

Gonzalez, jeune gardien de 20 ans qui évolue avec le Real Madrid Castilla. Sur-tout, il sort d'un gros Mondial U20 avec l'Espagne malgré l'élimination de la Roja en quarts de finale de la compétition. Il a réalisé des prestations de haute volée, face au Brésil notamment (1-0), et s'est affirmé comme une des sensations du tournoi. Le journal rajoute qu'il est le chouchou du préparateur des gardiens du club Luis Llopis, qui le surveille depuis un bon moment déjà. Du haut de son 1m99, il est donc considéré comme le gardien de l'avenir à Madrid, et il plaisait déjà beaucoup à Carlo Ancelotti qui l'avait appelé à l'entraînement avec les A à plusieurs reprises. Un gardien à suivre donc...

Avec footmercato.net

### Opportunités !!!

**Chambres meublées, spacieuses et climatisées sises à Cotonou – Sikecodji - non loin de l'Etoile Rouge.**

**Meilleurs tarifs avec une bonne connexion internet.**

**Appeler le : (+229) 69 19 08 80 / 60 91 78 00 / 97 14 85 43.**

Re  
brand  
5<sup>th</sup> EDITION  
YOUR LEADERSHIP



# Thème

## DU LEADERSHIP À LA GOUVERNANCE ET AUX PERFORMANCES COMMERCIALES DANS LES ORGANISATIONS ET ENTREPRISES AFRICAINES.

SAM 06 DÉCEMBRE 2025

9H00-22H30

HÔTEL SARAOKAWA  
LOME-TOGO

+228 92860146 / +228 96840249

info@senakpon.com

### INTERVENANTS



**Antonin DOSSOU**  
Ancien ministre (BÉNIN)  
Ancien haut cadre de la BCEAO  
Consultant senior BEEEX consulting



**Jonas DAOU**  
Pdt Group Kapi / Président  
Association des grandes  
entreprises du Togo



**Nabou FALL**  
Coach - Entrepreneur/



**Stéphan CORIDON**  
Directeur Général Ithos CI /  
Performance & Leadership  
Coach/ Expert Comportement  
Organisationnel



**Yves MAYILAMENE**  
Régional HR Lead  
Glencore Copper Africa



**Adjaratou LAWANI**  
DG ALA Consulting



**Marcellin S. GANDONOU**  
CEO SENAKPON GROUP



**Luc AGBETOHO**  
Juriste, Consultant-Formateur



**Armand POGNON**  
Coach - Président Fiad



**Louis M. KEUMAYO**  
Journaliste/ Directeur New world  
Magazine



**Rabiadou BELLO**  
Consultante RH Expertise en QVT/QVCT  
Directrice Associée IPIKAR Consulting

