

Conseil de l'Entente
Les grandes décisions
de la 23ème session
ordinaire P.6
des ministres



« Jeu Capsules
Consommateurs » P.7

Les récompenses
se poursuivent au
niveau de la SNB



Récépissé
N° 0149 / 14 / 03 / 01 / HAAC

Nouvelle Opinion

Prix: 250 Fcfa

Hebdomadaire togolais d'informations
générales d'analyses et de publicité

N° 932 du 11 novembre 2025

solidarité pour le
développement
de l'Afrique

**À Abu Dhabi,
Faure
Gnassingbé
appelle
à une
coalition** P.4



20è FIL

Alexandre de Souza,
« Faisons-en ensemble
le plus grand rendez-vous
économique de la décennie » P.4



Jubilé de perle d'EFOFAT

**Retour sur la vision et la
mémoire du Général Eyadéma** P.3

SAFER

**Cadres et dirigeants à
l'école de la révolution MPO** P.3



Pacôme Adjourouvi à la Cour Suprême

Une immersion dans l'organisation interne de son département

Depuis sa nomination dans le premier gouvernement de la V^e République, le ministre du département de la justice et des droits de l'Homme Me Pacôme Yawovi Adjourouvi, n'a cessé de visiter les différents services de son département pour échanger sur certaines avancées et perspectives à venir. C'est dans cette perspective qu'une descente a été effectué à la Cour d'appel de

Suprême Abdoulaye YAYA, et l'ensemble de son personnel. Une démarche qui s'inscrit dans le cadre de sa tournée d'immersion dans les différentes structures relevant de son département, le Garde des Sceaux.

C'est dans une atmosphère conviviale et bon enfant que cette rencontre a eu lieu. En plantant le décor, le Secrétaire Général a au nom de tous les magistrats,



Lomé et à la direction du service des nationalités, suivi d'un entretien le vendredi 7 novembre dernier avec le Président de la Cour

présenter au ministre, les priorités et difficultés rencontrées dans l'exercice de leurs fonctions, surtout en termes de ressources

humaines et logistiques.

Dans son mot de circonstance le ministre Pacôme Adjourouvi a tout d'abord salué le rôle central que joue la Cour Suprême dans l'instauration de l'État de droit, avant de souligner l'importance d'une justice accessible à tous. « La justice est le gage de la cohésion sociale, de la paix durable et est au cœur des actions. Il nous faut réinstaurer l'accessibilité de celle-ci ainsi que la confiance des citoyens en elle », a affirmé Me Pacôme Adjourouvi.

Pour la circonstance, Me Pacôme Adjourouvi a eu à visiter les bureaux des magistrats des différentes chambres, avant de leur exprimer ses vives félicitations par rapport aux efforts fournis malgré les difficultés qu'ils rencontrent dans leur quotidien de tous les jours.

Au terme de ces échanges, il a tenu à leur rassurer et à leur réaffirmer la volonté du Gouvernement Togolais de toujours œuvrer aux côtés des magistrats pour une justice plus efficace

et crédible.

Saisissant cette opportunité, le Président de la Cour suprême, Abdoulaye Yaya a exprimé sa reconnaissance au ministre pour l'initiative empreinte d'ouverture et de redynamisation institutionnelle. Il a également manifesté son admiration pour la vision du Président du Conseil Faure Essozimna Gnassingbé pour ses choix stratégiques dans le but de favoriser l'équilibre et le renforcement des institutions.

Elom

Numérisation du service public

Le ministère des mines et de l'énergie lance son processus

Bientôt l'administration publique connaîtra une modernisation par le biais du digital. Un processus qui va se démarquer au sein du public. Mais bien avant qu'il soit effectif à tous les niveaux, certains ministères à l'instar de celui du ministère délégué chargé de l'Énergie et des Ressources minières a lancé le mercredi 5 novembre dernier sa numérisation complète.

C'est une idée de modernisation du service public qui s'inscrit dans la continuité de la démarche entamée depuis 2022 par l'Etat.

L'objectif de cette approche du ministère de

l'efficacité du service public et de la transformation numérique, c'est d'arriver à digitaliser les processus internes ainsi que la totalité des démarches administratives au niveau de tous les ministères, dans un délai de quatre semaines.

Ce nouveau projet, selon le ministère repose sur cinq axes principaux à savoir : le déploiement de nouvelles infrastructures et équipements, la digitalisation des processus internes comme la gestion électronique des documents et des courriers, la digitalisation des démarches administratives, la valorisation de la donnée



avec le déploiement de tableaux de bord interactifs, et enfin le transfert des compétences et la conduite du changement.

Lors de la réunion du lancement de ce processus, avec le ministre Robert Koffi

Eklo, le ministre Cina Lawson a fait savoir que digitaliser le ministère, c'est améliorer l'efficacité car la plupart du temps, lorsque le citoyen a affaire à l'Etat, c'est tout un parcours de combattant. Son souhait c'est de simplifier les procédures, et d'améliorer la

relation avec l'Etat pour plus de convivialité.

Pour la nouvelle approche, une trentaine (31) de services seront recensés auprès de cinq entités (CEET, AT2ER, ARSE entre autres) qui sont sous la tutelle du ministère, son

concernées par ce processus.

Notons qu'après la phase pilote avec le ministère de l'énergie, d'autres départements emboîteront également le pas.

La Rédaction



Jubilé de perle d'EFOFAT

Retour sur la vision et la mémoire du Général Eyadéma

L'École de Formation des Officiers des Forces Armées Togolaises (EFOFAT), a célébré au cours de la semaine dernière, ses 30 ans de service et mémoire du Général Gnassingbé Eyadema. Des manifestations scientifiques et

autorités administratives, politiques, militaires, traditionnelles et religieuses étaient de la partie.

Placées sous le thème général "EFOFAT : Compétence et leadership au service de la Nation", elles s'inscrivent dans

accent particulier sur les actions du Père de la Nation. Des actions qui ont été présentées au public sous forme d'archives. Marqués par les appréciations du haut commandement militaire, ces temps forts constituent les baromètres les

essentiels de l'EFOFAT dans la formation, la professionnalisation et la modernisation du corps des officiers au Togo et dans la sous-région.

Pour la circonstance, le ministre de l'Administration Territoriale, de la Gouvernance Locale et des Affaires Coutumières le colonel Hodabalo AWATE, président du comité national d'organisation des activités commémoratives des 20 ans de la disparition du Père de la Nation a tout d'abord



rappeler que le Général Gnassingbé Eyadéma a été un Président bâtisseur, visionnaire qui a su bâtir les fondations



sportives qui ont eu lieu à Pya dans la commune de Kozah 2, ont été couplées par d'autres activités commémoratives du vingtième (20è) anniversaire du rappel à Dieu du Général GNASSINGBE Eyadema, Père de la Nation. Le Président du

le cadre de la célébration de l'anniversaire de l'École de Formation des Officiers des Forces Armées Togolaises (EFOFAT), couplée des 20 ans de la disparition du Général GNASSINGBE Eyadema.

Une communication

plus parlants du mérite de ce brave soldat devenu sous-officier de l'armée française et plus tard officier général et après Président de la République togolaise. Également il a apporté des éclairages sur les grands



remercié le Président du Conseil pour sa présence à ces deux événements. Pour sa part, ce sens élevé dont-il fait preuve,

d'une armée nationale solide, républicaine, unie, disciplinée et proche du peuple.

Le ministre Hodabalo AWATE



Conseil Faure Essozimna GNASSINGBE a marqué de sa présence effective à ses activités.

Étaient tous de la partie, les présidents des institutions de la République, les membres du gouvernement, les sénateurs et députés, ainsi que diverses

intitulée « Général GNASSINGBE Eyadema : soldat, bâtisseur des Forces Armées Togolaises » a été présentée par le Dr EVALO Wiyao Enseignant chercheur et journaliste, membre de la commission scientifique. En résumant son exposé Dr EVALO a mis un



principes que le Général Eyadema a su donner à l'armée nationale dès son retour des campagnes militaires. Aussi cet événement a permis de mettre en lumière la vision du Général et son oeuvre pour la construction d'une armée moderne, ainsi que le rôle

témoigne de son engagement et de sa volonté à faire rehausser l'éclat de ces manifestations de partage et de célébrations du riche héritage que le Général GNASSINGBE Eyadema leur a légué.

À l'endroit de l'assistance présent, il a profité pour leur

a procédé après à l'inauguration de la salle polyvalente.

Créée en 1995, l'EFOFAT a pour mission de doter la Grande Muette d'officiers compétents, disciplinés et capables d'assurer avec efficacité le commandement des unités.

Journée internationale des arts plastiques :

Vernissage à la galerie Agnassandzopé

La galerie Agnassandzopé s'est revêtue de ses plus beaux atours le 04 Novembre dernier, c'était lors de la célébration de la journée internationale des arts plastiques commémorée à travers le monde entier.

Pour l'occasion, des artistes plasticiens ont organisé le vernissage d'une exposition-vente dont le thème est Be free, sois libre, en français. Ils étaient au total huit à présenter des oeuvres d'art qui démontrent de la richesse et de la qualité du vivant

artistique togolais.

Regroupés au sein de l'association Cercle de réflexion culturelle, (CERECUL), les organisateurs ont conquis le public par la beauté, l'expression artistique et la thématique de leurs oeuvres. Les huit artistes, (Edinedi ESSIOMLE alias Ethie Artiste Plasticienne Scenographe; CLOCUH Kanyi Eric Artiste Plasticien Saxophoniste Amenounve Messan kankoe;

Artiste plasticien Clown ; Nouwavi Kokou d'Alexandre Artiste plasticien, promoteur culturel ; kunakey koku dzidu Artiste peintre, sculpteur, performeur, designer ; Teko asion Artiste sculpteur, peintre ; ampah johnson alvine Artiste peintre ; Amegée afeti jackob artiste peintre, sculpteur ; akoussah esmeralda amandine artiste peintre) ont rivalisé

d'ingéniosité et de créativité pour offrir aux invités des créations éblouissantes.

A cette fête de l'art contemporain, il y a eu un beau monde.

Ainsi Folly-Djindo Ayi Koffi, représentant de la mairie Golfe 4, a eu à contempler des beaux-arts, des belles choses, des belles images. Mais le constant c'est l'accompagnement qu'il leur faut.

Suite à la page 5



20^e FIL

Alexandre de Souza, « Faisons-en ensemble le plus grand rendez-vous économique de la décennie »

À quelques semaines de l'ouverture officielle de la 20^e édition de la Foire Internationale de Lomé, le Centre Togolais des Expositions et Foire Togo 2000, se prépare très activement pour faire de ce rendez-vous, une fête inoubliable qui restera graver dans les mémoires et archives. Pour cette édition qui coïncide avec les 40 ans d'existence de l'institution, le Directeur Général des lieux en collaboration avec son équipe, ne cessent de mettre les petits plats dans les grands. Une manière pour eux d'apporter des innovations, des touches particulières et des modernités pour rendre belle cette rencontre foraine qui représente une autre opportunité pour l'économie nationale et régionale. Pour en savoir davantage sur ce qui a été fait déjà et de comment le CETEF s'y prend pour bien organiser cette foire qui annonce les couleurs des fêtes de fin d'année, Dr Alexandre De SOUZA s'est prêté au jeu de questions et réponses où il a déballé la vision qu'ils ont pour l'organisation de cette année 2025.

Voici présenter l'intégralité de son interview

Monsieur le Directeur Général, la Foire internationale de Lomé fête cette année sa 20^e édition, et cette importante manifestation célèbre par la même occasion ses 40 ans d'existence. Que représente pour vous ce double événement ?

C'est un moment historique et porteur de sens. Quarante ans, c'est une génération entière de travail collectif, de résilience et d'innovation au service du développement économique du Togo. Cette 20^e édition rend hommage à tous ceux qui ont bâti cette institution et célèbre la confiance renouvelée de nos partenaires, exposants et visiteurs. C'est aussi le signe que la Foire de Lomé reste un moteur de croissance et un pont entre les économies africaines.

Où en sont les préparatifs à quelques semaines de l'ouverture ?

Nous sommes dans la phase finale. Les aménagements du site sont pratiquement achevés, les exposants confirmés, et le programme officiel validé. Les équipes techniques, logistiques et sécuritaires sont mobilisées pour garantir un événement



fluide, moderne et sécurisé. Tout est mis en œuvre pour offrir une expérience optimale à nos participants.

Pourquoi avoir choisi le thème "40 ans d'histoire, 20 éditions : un regard sur le passé, un cap sur l'avenir" ?

Ce thème traduit notre vision. Il invite à revisiter le chemin parcouru, celui d'une foire devenue référence régionale, tout en affirmant notre ambition d'aller plus loin : plus d'innovation, plus d'ouverture et

plus d'impact économique. Nous voulons inscrire le CETEF dans une dynamique durable de modernisation et d'excellence.

Comment le CETEF a-t-il évolué depuis sa création ?

Le CETEF est passé d'un simple lieu d'exposition à un véritable centre de promotion économique. Parmi les étapes marquantes : la première Foire de Lomé en 1985, couplée avec la 4^e Foire All-Africa Trade Faire organisée par l'OUA, la célébration des 30 ans en 2015, et la digitalisation complète de nos services depuis 2020. Aujourd'hui, le CETEF est reconnu comme un hub régional d'affaires et d'échanges.

Quelles sont les innovations prévues cette année ?

Cette 20^e édition sera la plus moderne de notre histoire. Nous introduisons la digitalisation complète des services, la création d'un Bureau Qualité avec

traitement sous 24h, une sécurité renforcée et technologique, des cartes d'accès VIP, une mascotte officielle, et surtout le concept "FIL Attitude", qui incarne notre esprit de rigueur, de fierté et de professionnalisme.

Combien d'exposants attendez-vous cette année, et quelles sont les grandes catégories (pays, secteurs, entreprises) déjà confirmées ?

Plus de 1 000 exposants issus d'une vingtaine de pays participeront à cette édition. Tous les grands secteurs seront représentés : commerce, industrie, artisanat, innovation, agroalimentaire, services, mode et cosmétique. Cette diversité confirme la position de la FIL comme l'une des plus grandes plateformes commerciales de la sous-région.

Quelle place réservez-vous aux entreprises locales ?

Les PME et PMI togolaises sont au cœur de notre dispositif. Nous leur offrons des conditions préférentielles, un accompagnement personnalisé et des opportunités de rencontres B2B avec des partenaires étrangers. Une grande formation leur a déjà été dédiée pour renforcer leurs capacités et leur visibilité à la foire.

Le CETEF travaille souvent avec de nombreux partenaires institutionnels et privés. Quelles sont les collaborations majeures pour cette 20^e édition ?

Nos sponsors et partenaires sont de véritables co-acteurs du succès de la FIL. Leur appui financier, technique et logistique rend cet événement possible. Je tiens à saluer leur fidélité et leur engagement constants aux côtés du CETEF.

Le public est chaque année, plus nombreux. Quelles mesures sont prévues pour l'accueil et la

sécurité ?

Nous avons revu l'ensemble du dispositif : Sécurité renforcée et coordination entre forces de l'ordre et sécurité privée ; Circulation réorganisée, avec plus d'accès et de zones de stationnement ; Formation accrue des agents d'accueil ; Dispositif sanitaire permanent avec le ministère de la Santé. Tout a été pensé pour garantir confort, fluidité et sérénité.

Au-delà du commerce, quelles activités sont prévues ?

La FIL, c'est aussi un espace d'idées et de culture. Au programme : conférences, panels, forums économiques, rencontres B2B, journées institutionnelles, concerts et animations culturelles. C'est une véritable vitrine du savoir-faire togolais et africain.

Quels sont aujourd'hui les impacts mesurables de la Foire internationale de Lomé sur le Togo et la sous-région ?

Ils sont multiples : Économiques, une forte activité douanière avec les échanges commerciaux avec les pays visiteurs, des milliers d'emplois créés dans l'hôtellerie, le transport et la restauration ; Sociaux, avec un espace de cohésion et de fierté nationale ; Institutionnels, en renforçant le positionnement du Togo comme plateforme régionale d'affaires et de coopération.

Enfin, quel message souhaitez-vous adresser à vos partenaires et au public ?

Je veux d'abord remercier le Gouvernement togolais pour son appui constant, ainsi que nos partenaires publics et privés pour leur confiance. J'invite les exposants, visiteurs et acteurs économiques à se mobiliser massivement. Cette 20^e édition est une édition historique : faisons-en ensemble le plus grand rendez-vous économique de la décennie.

CETEF

Voici les procédures douanières à suivre à la 20^e FIL

Du 28 novembre au 14 décembre 2025, aura lieu la 20^e édition de la Foire Internationale de Lomé (FIL). À quelques semaines de son ouverture, l'Office Togolais des Recettes (OTR) prend déjà des dispositions qui permettront aux exposants de bien suivre les procédures douanières qui seront applicables à toutes les marchandises destinées à l'événement de fin d'année.

La décision a été prise le 28 octobre dernier par par Mme Yawa Djigbodi Tségan, Commissaire Général de l'Office Togolais des Recettes. Dans les détails, il a été élaboré un guide détaillé de cette procédure.

Par aux dispositions prises par l'office, les marchandises destinées à la Foire devront être acheminées sous déclaration de transit national IM8 (80.00 000), avec émission d'un Titre

d'Identification (Ti) par les bureaux d'entrée, en direction du bureau de douanes de la Foire.

Une fois le Ti apuré, les produits seront pris en charge par ce bureau avant la levée de la déclaration IM5 (50.00 000), sous le code douanier TG129.

Selon la décision de l'OTR, les marchandises mises à la consommation sur le site du CETEF pendant la Foire, vont amener les opérateurs économiques à effectuer des déclarations IM4 (4.050000). Les taux de droits et taxes applicables sont fixés à 7% de la valeur en douane pour les produits originaires agréés de l'UEMOA et de la CEDEAO ; 23% pour les produits non agréés de ces zones ; 28% pour les produits tiers, à l'exception des véhicules automobiles et motocycles.

Concernant les marchandises

non écoulées durant la Foire, elles devront être réexpédiées vers les bureaux de sortie au moyen d'une déclaration IM8 (80.50 000), toujours avec émission du Ti depuis le bureau de la Foire.

Ces produits pourront ensuite faire l'objet d'une nouvelle déclaration selon leur destination à savoir la mise à la consommation (40.00 000); la réexportation (30.00 000); l'entrée en entrepôt (70.00 000); l'entrée en MAD (77.00 000).

Pour ce fait, l'OTR invite les opérateurs économiques ainsi que les exposants à faire preuve de civisme fiscal et douanier, dans le but d'assurer une participation fluide et conforme aux exigences réglementaires de cette 20^e édition de la Foire internationale de Lomé.

La Rédaction



solidarité pour le développement de l'Afrique

À Abu Dhabi, Faure Gnassingbé appelle à une coalition

La communauté internationale se mobilise résolument pour accompagner la dynamique de transformation structurelle engagée dans plusieurs pays africains, notamment au Tchad, à travers la mise en œuvre du Plan Connexion 2030. C'est dans cette perspective que se sont ouverts ce 10 novembre 2025 à Abu Dhabi, aux Émirats Arabes Unis, les travaux du Forum sur le commerce et l'investissement au Tchad.

La communauté internationale se mobilise résolument pour accompagner la dynamique de transformation structurelle engagée dans plusieurs pays

africains, notamment au Tchad, à travers la mise en œuvre du Plan Tchad Connexion 2030. C'est dans cette perspective que se sont ouverts ce 10 novembre 2025 à Abu Dhabi, aux Émirats Arabes Unis, les travaux du Forum sur le commerce et l'investissement au Tchad.

Parmi les invités spéciaux figurait au premier ordre Faure Essozimna Gnassingbé, Président du Conseil du Togo, dont la présence illustre l'esprit d'ouverture et de solidarité de la diplomatie togolaise, ainsi que l'engagement du Togo en faveur de la coopération Sud-Sud, du développement durable et de



l'intégration africaine.

Le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé a félicité le Maréchal Mahamat Idriss Déby Itno pour son invitation au Forum qui traduit la qualité des relations d'amitié et de coopération entre Lomé et N'Djamena.

Il a salué la vision panafricaine portée par cette ambitieuse

rencontre qui met en lumière les fondements d'une transformation continentale fondée sur la connexion, la souveraineté et l'investissement endogène.

« Ce que le Tchad initie aujourd'hui dépasse largement ses frontières. C'est une ambition africaine qui s'exprime, celle d'une Afrique qui planifie, qui investit et qui se connecte à elle-

même. Cette vision parle à chacun de nous ».

Le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé a également insisté sur la portée géostratégique du Forum qui est au cœur même du développement intégré du Sahel. Il a partagé à cet effet, avec les dirigeants africains et les investisseurs présents, quatre conditions qui donnent toute sa force à l'initiative tchadienne.

Intégration régionale

Pour le Président du Conseil, l'initiative portée par le Tchad ouvre une nouvelle ère d'intégration régionale où la transformation passe par la connexion à travers le plan Tchad Connexion 2030 fondé sur les infrastructures énergétiques, logistiques, économiques et sociales, le capital humain et la gouvernance.

Cette démarche, a-t-il

Suite à la page 6

SAFER

Cadres et dirigeants à l'école de la révolution MPO

Le jeudi 6 novembre 2025 à Lomé, la Société Autonome de Financement de l'Entretien

démarche marque une autre étape que la société franchit dans la recherche d'excellence

gouvernance participative et responsabilisante, où chaque collaborateur devient un acteur

active de chaque agent à la définition et à la mise en œuvre des objectifs.



Routier (SAFER) a organisé une session de formation sur le Management par Objectifs (MPO), à l'intention de ses dirigeants et cadres. Cette

managériale. Initiée par le cabinet DSK Synergie, cette démarche s'inscrit dans la volonté d'instaurer une culture de

et la concertation. Contrairement au management par les résultats, souvent perçu comme rigide et descendant, le MPO privilégie la participation

essentiel de la performance collective au sein de la boîte. Le Management par Objectif traduit une idée simple qui est celle d'aligner les ambitions individuelles sur la vision globale de l'entreprise, tout en favorisant la responsabilisation

Par rapport à cette approche, Sama Kondokissem Hodalo, chargée des ressources humaines de la SAFER, a signifié que cette nouvelle approche répond à une double ambition qui est : renforcer la cohésion interne et améliorer la qualité du service rendu aux usagers d'une

part, et aussi de mieux prester, avec l'implication de tous, afin de tendre vers la perfection.

Pour la SAFER, une période d'un an sera consacrée à cette nouvelle démarche dans le but de mieux évaluer les impacts de cette transformation managériale, avec l'espoir d'en faire un levier durable de mobilisation et d'efficacité.

Avec la nouvelle vision, la SAFER ambitionne d'être une société où la performance ne se décrètera pas, mais plutôt va se construire avec l'apport de tout un chacun et chacune.

Elom.

Journée internationale des arts plastiques

Vernissage à la galerie Agnassandzopé

Suite de la page 3

Il a saisi ce moment pour inviter les artistes eux-mêmes à s'approcher de l'autorité communale, et lui présenter le projet qui pourra aussi contribuer au développement de la société.

"Nous sommes là pour ça, on est là pour le développement. Donc on ne va pas faire un côté, et laisser l'autre" a signifié le représentant de la mairie du Golfe 4

Par contre M. AFEVI Wotowou Yao Dodzi Stan représentant le Directeur Général du BUTODRA, a remercié son directeur général qui lui a permis de vivre en live les réalisations des œuvres.

« Un créateur de l'œuvre de l'esprit, c'est une personne vraiment énorme et complexe,

et je suis sûr que c'est à travers eux que le pays se développera. Et quand je parle de développement, je parle de sensibilisation, et de la sécurité d'abord, et à part ça, la reconnaissance de ce pays à l'extérieur » a-t-il déclaré.

"Aujourd'hui, moi je dis que notre drapeau a été fait par un grand artiste, ce qui veut dire que les artisans, les artistes ne sont pas des moindres dans les pays. Alors, je demanderais humblement aux artistes, d'être unis, et d'aller d'une seule voie vers l'autorité pour présenter leurs doléances. Parce que l'autorité n'est pas artiste, et il n'est pas dans leur domaine" a-t-il déclaré.

Pour leur part, les artistes ont exprimé leurs doléances légitimes qui vont de la



valorisation du métier d'artiste à la revue en hausse des subventions de l'Etat.

En prélude à ce vernissage, les artistes ont organisé un atelier de création les 1er et 02 Novembre à l'espace vert situé

derrière la station d'essence Total de la descente de la colline de Tokoin. C'est au cours de cet atelier que les œuvres exposées lors du vernissage ont été réalisées.

La Rédaction

Nouvelle Opinion

Hebdomadaire togolais d'informations générales, d'analyses et de publicités
Récépissé
N° 0149 /14/ 03/ 01/ HAAC
Siège: Agbalépédogan

Directeur de publication:

El Hadj TCHAGNAO
Arimiyao
Cel: 91 36 37 55

Secrétariat de la Rédaction:

Agbékponou Junior

Rédacteurs:

Tchagnao El Hadj Arimiyao
Agbékponou Junior
Ramzad
Maroine Tchagnao
Stanislas

Mise en page

Benjamin Tchabi

Imprimerie

Yanidel print,
Tokoin Doumassésé

Tirage:

2000 exemplaires

Conseil de l'Entente

Les grandes décisions de la 23ème session ordinaire des ministres

Après un travail acharné des experts du Conseil de l'Entente, la 23ème session ordinaire des ministres de l'organisation, tenue le 8 novembre à Lomé, a été marquée par des décisions structurantes pour la gouvernance financière, la mobilisation des ressources, la réforme institutionnelle et la solidarité régionale. Dirigée sous la présidence du Professeur Robert Dussey, cette session a connu également la présence de

affecté le déficit de l'exercice 2024 en report à nouveau. Un quitus de gestion a été donné au Secrétaire Exécutif et celui de l'exécution de mandat au Commissaire aux Comptes.

Concernant le Projet Annuel de Performance (PAP) 2026, l'organisation, a réaffirmé la nécessité de relever les contributions annuelles des États membres. Ainsi sous le leadership du Président du Conseil des ministres, il a été



Idi Ali, Secrétaire Exécutif Adjoint, du Conseil de l'Entente.

Lors des travaux de ce conseil des ministres, les participants sont parvenus à une série de conclusions qui touche le Secrétariat Exécutif, la réforme de la Tranche Commune Entente (TCE), la Société de Gestion de la Tour Entente (SGTE), le Centre Régional de Formation pour Entretien Routier (CERFER), la situation politique et sécuritaire dans l'Espace Entente.

Il a été approuvé le rapport annuel de performance 2024, qui fait ressortir un taux d'exécution budgétaire faible, principalement en raison de la limitation des financements extérieurs ayant affecté la mise en œuvre des activités. Au même moment, le conseil a salué la rigueur de la gestion financière de l'organisation. Une occasion pour lui d'exhorter le Secrétariat Exécutif à renforcer sa stratégie de mobilisation de ressources et à poursuivre la diversification de ses partenariats.

Par rapport au Contrôle Financier, Commissaire aux Comptes et Comité d'Audit, il a été recommandé une mise en œuvre rigoureuse de leurs recommandations.

Sur un solde déficitaire de 434,42 millions FCFA, le conseil a travers cette 23ème session, a

décidé de poursuivre son plaidoyer auprès de la Conférence des Chefs d'État et de Gouvernement à cet effet. En outre, le conseil a instamment recommandé au Secrétariat Exécutif d'explorer des sources de financement innovant et d'accélérer les discussions stratégiques avec les partenaires techniques et financiers en vue de mobiliser les ressources complémentaires nécessaires à la pleine mise en œuvre du PAP 2026, et d'assurer la continuité des actions prévues dans le cadre du Plan stratégique 2024-2028.

Adoption du Projet Annuel de Performance (PAP)

Les travaux de Lomé ont permis au conseil des ministres d'adopter le Projet Annuel de Performance (PAP) 2026, équilibré en ressources et en dépenses à hauteur de 7 706 millions de FCFA, dont 3 504 millions de FCFA de ressources intérieures et 4 202 millions de FCFA de financements extérieurs à mobiliser auprès des partenaires techniques et financiers.

Réforme de la Tranche Commune Entente (TCE)

Fruit du partenariat entre le Conseil de l'Entente et les Loteries Nationales, le Conseil

des Ministres a salué la réforme effectuée par les loteries nationales des pays membres, de la Tranche Commune Entente (TCE). Il a saisi cette occasion pour approuver la nouvelle dynamique de partenariat renoué entre le Conseil de l'Entente et les Loteries nationales des États membres, qu'il considère comme une avancée stratégique majeure pour la mobilisation de ressources alternatives, pérennes et solidaires au profit de l'organisation.

Avec ce mécanisme, le Conseil des Ministres a estimé qu'il contribuera au financement des programmes et activités, notamment dans les domaines de la paix, de la sécurité, de la solidarité, de l'autonomisation des jeunes et des femmes, ainsi que des infrastructures d'intégration.

Signature de conventions bilatérales avec chacune des Loteries

Le Conseil des Ministres a marqué son accord au Secrétariat Exécutif pour signer une convention avec les loteries nationales des États membres, en vue de formaliser leur contribution annuelle et de garantir la pérennité de ce mécanisme de financement communautaire.

Durée des mandats du personnel statutaire du Secrétariat Exécutif



Le Conseil des Ministres a approuvé le principe de leur harmonisation et a décidé de la création d'un Comité technique d'experts chargé de finaliser la proposition dans un délai de trois (3) mois.

Société de Gestion de la Tour Entente (SGTE)

Le Conseil des Ministres a pris acte du rapport d'activités 2024 et de celui arrêté au 30 septembre 2025 de la SGTE ainsi que du rapport d'audit 2024.

Il s'est félicité du taux d'avancement de 90% des travaux de construction de la Tour Entente d'Abidjan-Plateau, dont la livraison est prévue au premier trimestre 2026.

En outre, le Conseil des Ministres a salué la gouvernance de la SGTE et a formulé les recommandations suivantes :

- la mobilisation du financement complémentaire nécessaire à

- l'achèvement du projet ;
- l'élaboration d'un plan d'exploitation et de maintenance garantissant la

- Durabilité et la rentabilité de la Tour ;

- la mise en œuvre d'une stratégie de communication régionale,

Notamment dans les États membres, visant à valoriser la Tour Entente

Comme symbole de l'intégration, de la solidarité et du rayonnement du Conseil de l'Entente.

Centre Régional de Formation pour Entretien Routier (CERFER)

Le Conseil des Ministres a pris acte du rapport d'activités et du rapport d'audit 2024-2025 du CERFER. Il s'est félicité de l'entrée des Patronats des États membres au Conseil d'Administration du Centre. Il a salué les efforts entrepris par la Direction Générale pour le redressement financier du CERFER, l'apurement progressif de la dette fiscale et la

les structures nationales en charge de l'entretien routier, en vue de la prise en charge de la contrepartie du Centre au Projet d'Appui à l'Intégration de la Formation

(PAIF) financé par la Banque Africaine de Développement ;

- renforcer la visibilité du Centre à travers des actions de communication

- et de promotion des filières ;
- intensifier la coopération avec le secteur privé dans le cadre de la formation professionnelle et de l'insertion des jeunes.

Situation politique et sécuritaire dans l'Espace Entente

En ce qui concerne la sécurité dans l'espace, le Conseil des Ministres a réaffirmé l'attachement indéfectible des États membres à la consolidation de la paix, de la stabilité et de la solidarité au sein de l'Espace Entente. Il a encouragé la poursuite du dialogue politique et diplomatique entre les États membres en vue du renforcement de la cohésion et de la coopération régionale. En marquant sa vive préoccupation sur la persistance de la menace terroriste au Burkina Faso et au Niger, ainsi que la crise énergétique au Mali. Il a invité les États membres à exprimer leur solidarité et leur soutien à ces nations sœurs confrontées de manière accrue à la violence extrémiste.

Un hommage a été rendu à la

consolidation de la gouvernance.

Le Conseil des Ministres a profité de l'occasion pour encourager le Directeur Général du Centre à :

- engager des discussions avec les autorités togolaises compétentes en vue de convenir d'un échéancier permettant l'apurement définitif du solde de la dette fiscale ;

- améliorer le recouvrement des créances des étudiants et engager des discussions stratégiques avec le patronat et

résilience des populations qui continuent de faire preuve de courage, de dignité et d'espérance malgré l'adversité.

Dans le but de toujours accompagner les initiatives régionales et internationales visant à restaurer la paix et la stabilité dans la sous-région, le Conseil des Ministres a réaffirmé la disponibilité du Conseil de l'Entente.

La Rédaction

« Jeu Capsules Consommateurs »

Les récompenses se poursuivent au niveau de la SNB

La Société Nouvelle de Boisson continue par récompenser ses premiers gagnants par rapport au « Jeu Capsules Consommateurs ». Après la zone d'Akodéssewa, c'est autour des clients d'Agoè Cacaveli et Zanguéra, de pouvoir bénéficier des nombreux lots mis à leur disposition par ladite société. L'initiative qui est à sa 3^e édition, s'inscrit dans la volonté de renforcer sa proximité avec ses consommateurs, sur toute l'étendue du territoire, en récompensant leur fidélité.



REMISE DE GAIN AU BAR MCD, AGOÈ CACAVELI / BON D'ACHAT DJAMA 50.000 F CFA

Le secret de ce jeu qui a été lancé depuis le 1er octobre, c'est de dé-

capsuler puis consommer une DJAMA, et remporter d'importants lots mis en jeu par la SNB. C'est ce que font les amateurs de

cette bière de tradition allemande, qui repartent avec des cadeaux non des moindres. À force de tenter leur chance, deux heureux ont encore remporté le week-end dernier, de gros lots DJAMA. L'un des lots constitués d'un bon d'achat de DJAMA 50.000 F CFA, a été en-

tenter leur chance, en consommant, de façon responsable, la bouteille de 65 cl de Djama Pilsner ou Djama Lager. Pour participer au Gand Jeu Capsules Consommateurs (JCC), le principe reste simple : il suffit juste d'acheter une bière Djama de 65 cl (la Pilsner ou la Lager)



REMISE DE GAIN AU BAR MORGAN, ZANGUERA / 01 TÉLÉVISION

levé au Bar Mac DOWELL (MCD) à Agoè Cacaveli, par un consommateur. L'autre d'une télévision flambant neuve gagnée au Bar Morgan, en face du marché de

puis de la décapsuler. Le symbole découvert sous le joint de la capsule indique directement le lot gagné. Notons qu'à travers ce jeu, la SNB



REMISE DE GAIN AU BAR MCD, AGOÈ CACAVELI / BON D'ACHAT DJAMA 50.000 F CFA

Zanguéra. Pour ce jeu qui continue jusqu'au 31 décembre 2025, les premiers responsables de la SNB invitent les consommateurs à toujours

réaffirme de nouveau son engagement à consolider sa position d'acteur incontournable dans la filière brassicole au Togo.

Agbé

solidarité pour le développement de l'Afrique

À Abu Dhabi, Faure Gnassingbé appelle à une coalition

Suite de la page 4

poursuivi, rejoint la vision du Togo d'une Afrique des corridors de souveraineté, où chaque réforme crée de la confiance et chaque projet produit de la valeur sur le territoire africain.

« C'est un choix courageux, lucide et cohérent, celui de miser sur la connexion intégrale, qu'elle soit énergétique, logistique, économique ou sociale. Cette vision rejoint celle que nous partageons au Togo, celle d'un continent où chaque corridor devient un lien de souveraineté, où chaque réforme crée de la confiance et où chaque projet produit de la valeur sur le territoire africain » a-t-il précisé.

Enjeu continental du développement sahélien

Le Président du Conseil est revenu sur la portée géostratégique du développement sahélien qu'il décrit comme un enjeu en lien avec les questions de sécurité et de stabilité.

« Le développement sahélien est en réalité un enjeu continental et global. La prospérité du Sahel est une condition de stabilité pour toute l'Afrique. Ce qui se joue ici à travers le Tchad, touche à la sécurité alimentaire, à la résilience climatique et à la cohésion de nos sociétés ».

Cette approche intégrée du développement relie les objectifs économiques aux impératifs humains et fera du Sahel un espace de paix, de solutions et d'investissement.

Dans cette dynamique, le Président du Conseil a appelé à la création d'une coalition d'investisseurs pour faire du Sahel un moteur de croissance continentale.

« Nous devons, et je vous y encourage, bâtir autour de cette initiative une véritable coalition

d'investisseurs africains, arabes et internationaux. Ensemble, nous pouvons faire du Sahel un bien commun continental, un moteur de croissance et non un angle mort du développement »

Connecter pour construire une souveraineté collective

Le Président du Conseil a ensuite replacé la notion de connexion au cœur de la souveraineté africaine, car l'initiative tchadienne résonne avec ce que d'autres nations africaines bâtissent, un continent interconnecté, souverain et maître de ses choix technologiques et économiques.

« Connecter l'Afrique, c'est aussi bâtir une souveraineté collective. Le mot connexion résume bien notre ambition commune. Connecter, c'est relier le peuple, nos infrastructures et nos marchés. C'est réduire les distances physiques, mais c'est aussi réduire les distances de confiance. Chaque route, chaque ligne électrique, chaque fibre optique, c'est non seulement de la prospérité, mais aussi de la stabilité et de la dignité ».

Dans cette optique, le Togo entend renforcer son partenariat avec le Tchad en vue de contribuer à cette nouvelle stratégie de développement intégré du continent.

« Le Togo se tient aux côtés du Tchad dans cette trajectoire, convaincu que chaque connexion nouvelle en Afrique renforce la sécurité et la dignité de tous les Africains » a précisé le Président du Conseil.

Mobiliser le capital africain pour financer l'avenir

Enfin, le Président du Conseil Faure Essozimna Gnassingbé a plaidé pour une autonomisation financière du continent.

« L'Afrique doit elle-même, mobiliser son propre capital pour financer son avenir. Les

ressources existent sur notre continent. Elles sont dans nos fonds souverains, nos fonds de pension, notre épargne domestique et notre diaspora. Il faut désormais les orienter vers des investissements productifs et partagés ».

Cela suppose également une gouvernance claire, un cadre juridique stable et une discipline budgétaire, un ensemble de mécanismes pouvant attirer le capital privé tout en préservant la souveraineté publique.

« C'est à cette condition que nos partenaires verront en nous, non pas de simples bénéficiaires, mais des bâtisseurs ».

Pour conclure, le Président du Conseil a invité la communauté internationale à soutenir le projet Tchad Connexion 2030, qui n'est pas seulement un programme national, mais une promesse faite à toute l'Afrique, celle d'un continent solidaire, maître de son destin et confiant en ses propres forces.

Le Président tchadien Mahamat Idriss Déby Itno a salué l'adhésion des partenaires à l'initiative du Plan Connexion 2030. Il a particulièrement exprimé sa gratitude au Président du Conseil pour sa participation remarquée et son engagement en faveur de cette vision noble.

Le Forum a été ponctué de panels de haut niveau autour des grands leviers de développement, notamment les ressources naturelles, l'industrialisation, les infrastructures, le capital humain et les technologies émergentes. Ces échanges ont permis de renforcer les synergies entre États participants, institutions financières internationales et investisseurs privés, et de promouvoir des projets à fort impact socio-économique et de l'intégration du continent.

Source: presidenceduconseil.gov.tg



28 NOV

14 DEC

2025

FOIRE
INTERNATIONALE
DE LOME

Foire de toutes les opportunités

FOIRE INTERNATIONALE DE **40 ANS**

LOME

ICI NAISSENT LES GRANDES RENCONTRES

**THÈME : « 40 ANS D'HISTOIRE, 20 ÉDITIONS :
UN REGARD SUR LE PASSÉ, UN CAP SUR L'AVENIR »**

+228 91 20 70 70
+228 99 20 70 70



www.cetef.tg



CETEF
TOGO-2000