





GUINEE BISSAU - CRISE POST ELECTORALE- CEDEAO- MÉDIATION :





La réussite, une décision courageuse



ans notre société, force est de constater que l'Homme qui y est né et vit, connait des réussites et quelques fois des échecs dans ses entreprises.

Sous le coup de la déception, on se trouve rapidement des causes d'échecs et c'est le prochain qui en serait le responsable. On s'évite de se mirer et de faire cet exercice d'introspection. Oubliant que l'ennemi que nous combattons tous les jours se trouve en nousmêmes. Pourtant, l'Homme dispose de tous les outils nécessaires pour réussir. Il suffirait très simplement de savoir les manier, les utiliser à bon escient.

S'il est reconnu que la réussite est au bout de l'effort, il sied aussi de cheminer dans la réflexion avec Peter Drucker en s'appropriant sa pensée " Chaque fois que vous voyez une entreprise qui réussit, dites-vous que c'est parce qu'un jour quelqu'un a pris une décision courageu-

Avoir une vision c'est bien, mais faut-il encore avoir suffisamment de courage pour la transformer en réalité. Le courage est ce qui fait toute la diffé-

C'est dire, qu'on peut mettre en place tous les plans qu'on veut, on peut tout préparer, tout anticiper, mais si on n'a suffisamment pas de courage pour agir, pour passer à l'action, on ne sera qu'un simple rêveur parmi tant d'autres. Car agir demande souvent du courage, nous enseigne-t-on.

Et lorsqu'on parle de réussite comme une décision courageuse, il faut tout de même reconnaitre qu' "une petite impatience ruine un grand projet". Ce n'est pas nous qui l'affirmons, mais un Proverbe Chinois.

Le courage a bien sa place dans toute réussite. Mais il ne faudra pas perdre de vue qu'une petite impatience peut tout faire échouer. Autrement, lorsque nous nous engageons dans une nouvelle voie ou lorsque nous voulons accomplir quelque chose qui nous tient réellement à cœur, nous avons souvent envie d'v parvenir le plus rapidement possible. Nous avons envie d'avoir des résultats tout de suite.

Or, la poursuite d'un rêve ou l'accomplissement d'un projet quelconque doit toujours être une aventure. Pas de précipitation. Il faut prendre le temps, et apprécier le voyage. Et surtout être courageux pour réussir.

Crédo TETTEH

LE MEDIUM

<u>Récépissé</u> N°0465/29/10/12/HAAC <u>Adresse :</u>

23Rue Formatec, Agoè-Cacavéli 01 BP: 450 Lomé *Tél*: +228 91538081

Courriel: lemedium2013@yahoo.fr Maison de la Presse: Casier Nº 78 <u>N°RCCM</u>: TG-LOM 2015A6516 *NIF*: 1000480972 **N°CFE**: 7966PP2015/2015

Directeur Général: TETTEH Adjé K. Crédo **<u>Directeur de la Publicati</u>**on : WOUSSOU Kossi Rédaction :

Crédo TETTEH Ali Samba

Infographie: JPB **Impression :** Saint Louis **Tirage**: 2500 exemplaires

9E CONGRES PANAFRICAIN DE LOME :

Le 9e Congrès panafricain Laura lieu du 8 au 12 décembre 2025 à Lomé. Cette rencontre qui a pour thème : ""Renouveau du panafricanisme et rôle de l'Afrique dans la réforme des institutions multilatérales : mobiliser les ressources et se réinventer pour agir ", s'inscrit dans le cadre de la Décennie et des décisions de *l'Union africaine (UA).*

Pour rappel, la première conférence panafricaine s'est tenue en 1900 à Londres. Après cet événement historique, le premier Congrès panafricain a été organisé en 1919 à Paris, exaltant les idéaux de dignité, de liberté et de développement humain. Les sept (7) éditions suivantes du Congrès panafricain ont été portées par des participants issus de la diaspora et de l'Afrique.

Le Congrès panafricain de Lomé 2025 s'inscrit donc dans cette continuité historique, tout en se préoccupant des questions cruciales communes et des enjeux actuels de représentativité du continent dans les sphères de décisions (gouvernance mondiale), tout en intégrant plus fortement les Afrodescendants qui aspirent à se reconnecter avec leurs identités et racines africaines.

Le Congrès panafricain de Lomé sera le 4e Congrès à se tenir sur le continent, après le 6e Congrès de Dar-es-Salam en Tanzanie, le 7e de Kampala en Ouganda et le 8e de Johannesburg en Afrique du Sud.

Les spécificités du Congrès panafricain de Lomé

Le 9e Congrès panafricain de Lomé 2025 se veut, à la fois, une filiation historique et une vision prospective sur des questions cruciales portant sur l'avenir et la place du continent dans les instances internationales.

Co-organisé par la République Togolaise et l'Union africaine. le 9e Congrès panafricain de Lomé tire ses racines dans le cadre institutionnel continental, reposant sur deux piliers :

-Les Décisions Assembly /AU/Dec.848 (XXXVI), adoptée lors du 36e Sommet de l'UA des 18 19 février 2023 Assembly/AU/Dec.913 (XXXVIII), adoptée lors du 38e Sommet de l'UA des 15 et 16 février 2025.

- Le Congrès panafricain de Lomé trouve son encrage aussi dans le cadre de l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

Il s'agit donc d'un " congrès itinérant " qui a consisté en six (6) conférences préparatoires ou précongrès régionaux, qui ont eu lieu dans six (6) régions d'Afrique, y compris la région diaspora, jusqu'à l'apothéose à Lomé en 2025.

Les six (6) conférences régionales préparatoires ou précongrès régionaux, qui ont été décidées par le Haut comité en charge de la Décennie, ont eu lieu dans les régions Afrique du Nord, Afrique Australe, Afrique de l'Est, Afrique de l'Ouest, Afrique centrale.

L'Objectif général Congrès panafricain de Lomé

Le Congrès panafricain de Lomé 2025 est d'abord un espace privilégié pour les Africains vivant sur le continent et hors du continent (la diaspora et les afrodescendants) de s'interroger notamment sur la question de leur devenir humain, politique, culturel, social et sociétal, dans un monde de plus en plus instable, en panne de responsabilité collective et de gouvernance concertée impliquant l'Afrique.

À travers cette édition du Congrès, les pays africains devront réfléchir sur comment inventer une forme d'association humaine. une organisation politique et de nouvelles visions afin de définir ce qu'ils veulent et peuvent pour euxmêmes et par eux-mêmes aux côtés d'autres acteurs majeurs de l'économie mondiale et de la scène politique internationale.

Le Congrès panafricain de Lomé permettra aussi d'examiner la vision et les moyens par lesquels le développement du continent peut tirer les meilleurs bénéfices de la capitalisation des compétences, des expertises, du leadership la diaspora et des Afrodescendants, véritable réservoir de potentialités à transformer en puissants leviers de développe-



Prof Robert Dussey, Chef de la diplomatie togolaise

Les Objectifs spécifiques du Congrès panafricain de Lomé

o Faire du 9e Congrès panafricain de Lomé l'occasion de la concrétisation de l'ambition du renouveau du panafricanisme;

o Concevoir la vision, les principes fondateurs et quelques projets phares devant démontrer le " renouveau du panafricanisme " comme un des fondements de la (re)conquête de la place de l'Afrique dans les réformes institutionnelles et du combat pour une Afrique respectée ;

o Réfléchir à de nouvelles stratégies de mobilisations des ressources innovantes et des partenariats librement choisis par le conti-

o Apporter des réponses collectives aux aspirations fortes de la diaspora et des Afrodescendants en référence à leurs origines, racines ou identités africaines;

o Proposer de nouvelles approches et un nouveau paradigme panafricain pour se réinventer afin de mieux agir au service du développement et du rayonnement du continent;

o Réussir à concrétiser un Congrès panafricain des peuples avec une plus grande appropriation des résultats et des apports par les populations en raison de leur implication en amont durant les préparatifs et leur participation effective aCongrès à travers les groupes cibles.

Les Résultats attendus du Congrès panafricain de Lomé

Le Congrès aboutira à la " Déclaration du Congrès panafricain de Lomé " portant notamment

-La question du devenir humain, politique, culturel, social, identitaire et sociétal de l'Africain dans un monde en mutations profondes et de son statut par rapport aux autres peuples du monde;

- Le besoin de concevoir en commun pour l'Afrique, une vision, une doctrine et des principes d'actions d'un panafricanisme réinventé et ressourcé pour peser dans la réforme des institutions, en s'appuyant sur nos atouts et nos potentialités;

- Une communauté de passé, de racines et de destins avec les Africains et leurs ascendants vivant hors du continent conduisant à concevoir une vision et des moyens innovants permettant de faire de la diaspora et les Afrodescendants les acteurs stratégiques reconnus du développement de l'Afrique.



GUINEE BISSAU - CRISE POST ELECTORALE- CEDEAO- MEDIATION:

FAURE GNASSINGBE, LE COMMANDANT EN CHEF

I Le Conseil de Médiation et de Sécurité (CMS) mandate le Président en exercice de la Conférence pour conduire une mission de médiation de haut niveau en Guinée-Bissau, composée de S. E. M. Faure GNASSINGBÉ, Président du Conseil Togolais, S. E. M. José Maria Pereira NEVES, Président de Cabo Verde, et S. E. M. Bassirou Diomaye FAYE, Président du Sénégal, accompagnés du Président de la Commission ", c'est la décision prise par les chefs d'Etats de la communauté des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), à la suite d'une réunion de crise sur la situation qui prévaut depuis l'annonce du coup d'Etat en Guinée Bissau.

Par Ali SAMBA

Une fois de plus, Faure Gnassingbé devra prendre son bâton de pèlerin pour décrisper la situation dans ce pays, au moment où la CEDEAO exprime sa profonde préoccupation face à la crise politique en cours, survenue à un moment où le peuple bissau-guinéen a fait preuve de résilience et d'engagement envers la démocratie, en participant acti-



Faure Essozimna Gnassingbé, Président du Conseil et Médiateur

vement aux élections présidentielles et législatives du 23 novembre 2025.

Faure Gnassingbé, l'expert chevronné en médiation

Ce ne serait pas la première fois que Faure Gnassingbé va s'atteler à une mission pareille qu'il mène souvent avec succès. Il était aux manettes des négociations lors des dernières crises liées au coup d'Etat au Niger, au Mali et au Burkina pour issue pacifique.

Il était au-devant de l'affaire

les autorités maliennes qui s'est soldée par un succès, puisque les militaires ont été finalement libérés. En bon stratège, reconnu sur le plan international, puisque le Président du Conseil togolais est impliqué dans la médiation entre la RDC et le Rwanda dans la crise dans les grands Lacs, Faure Gnassingbé saura, une fois de plus, marcher sur les œufs pour ramener la confiance entre les différents protagonistes de la crise née du coup d'Etat du 26 Novembre en Guinée-Bissau.

Il est à souligner que le des soldats ivoiriens retenue par Conseil de Médiation et de

sous-régionale a condamné avec la plus grande fermeté le coup d'État perpétré le 26 novembre 2025 et appelle à la restauration immédiate et sans condition de l'ordre constitutionnel.

Il rejette toute tentative visant à interrompre illégalement le processus démocratique et à remettre en cause la volonté souveraine du peuple bissau-guinéen. " Le CMS exige que les auteurs du coup d'État respectent la volonté du peuple et permettent à la Commission Électorale Nationale de publier les résultats des élections du 23 novembre 2025 ", lit-on dans un communiqué rendu public.

D'ores et déjà, La Guinée-Bissau est suspendue de toutes les instances décisionnelles de la CEDEAO jusqu'au rétablissement complet et effectif de l'ordre constitutionnel, conformément aux dispositions du Protocole de la CEDEAO sur la Démocratie et la Bonne Gouvernance de 2001 (A/SP1/12/01).

Alors que les électeurs bissauguinéens attendaient les résultats

Sécurité (CMS) de l'instance de l'élection présidentielle qui avait opposé le Président sortant Emballo Sissoco et son challenger Fernando Dias, des militaires ont annoncé avoir mis fin au processus électoral et mis en place une transition d'une année qui sera conduite par le général Horta Nta Na Man. Ce dernier sera donc l'intermédiaire direct de Faure Gnassingbé et ses homologues médiateurs pour un retour rapide au processus électoral interrompu.

L'ancien chef d'Etat déchu, court dans tous les sens

Umaro Sissoco Embalo, le président renversé, est arrivé le samedi 29 novembre à Brazzaville, capitale du Congo, après un détour par Dakar. Il est accusé par l'opposition de son pays, notamment le Parti africain pour l'indépendance de la Guinée et du Cap-Vert (PAIGC), d'avoir " organisé " le coup d'Etat pour empêcher l'alternance au sommet de l'Etat. On signale l'arrestation de quelques principaux leaders de l'opposition, les autres ayant pris la fuite vers des destinations inconnues.

FOIRE INTERNATIONAL DE LOME : Dites " Yas" aux opportunités

Depuis le vendredi 28 novembre 2025, le site du Centre togolais d'exposition et foire (CETEF) retrouve l'ambiance foraine des derniers mois de l'année. Il s'agit de la Foire Internationale de Lomé (FIL) qui en est, cette année, à sa 20ème édi-

sans oublier la promo 228Fiesta.

A Yas Togo, on soutient que la FIL est un espace d'ouverture et de diversité culturelle qui incarne les trois valeurs clés de Yas Togo: proximité, inclusion et engagement " Notre présence à cet événement de portée internationale réaffirme



Pour l'opérateur de téléphonie Yas Togo qui est le sponsor officiel cette 20e Foire Internationale de Lomé, c'est un double événement, d'autant qu'elle-même fête son anniversaire. Pour l'occasion, YasTogo, fier Partenaire Officiel de la Foire Togo 2000, débarque avec une énergie XXL, de l'innovation à gogo avec ses solutions YAS Business, ses innovations destinées aux entreprises, ainsi que des services numériques pour offrir une expérience optimale aux visiteurs,

notre volonté de contribuer activement au développement économique et social du Togo.

La foire de Lomé, lieu de rencontres, d'échanges et connexions interculturelles, reflète parfaitement les valeurs que nous portons : la proximité, l'inclusion et l'engagement pour le rayonnement du Togo. Nous croyons fortement que les technologies numériques, en plus de renforcer les liens, constituent des leviers décisifs pour

accélérer la transformation et l'efficacité de nos économies. Cette vingtième édition est l'occasion pour Yas Togo d'être au plus près des clients, particuliers comme entreprises ", a indiqué Pierre Antoine Legagneur, le Directeur général de Yas Togo, réaffirmant ainsi l'ambition de sa structure de contribuer au progrès social et au rayonnement du pays en dynamisant les échanges et la transformation numérique du pays.

Pendant cette foire, qui s'achèvera le 14 décembre 2025, Yas Togo entend déployer son expertise pour garantir une expérience numérique de qualité aux visiteurs et aux exposants, un levier important pour accélérer la transformation économique du Togo.

Il est à rappeler que le 13 Novembre dernier, Yas Togo avait lancé " Yas Business", la nouvelle boussole de la transformation numérique, pour aider à booster la compétitivité des PME, traduisant ainsi son engagement à soutenir les entreprises et institutions dans leur modernisation digitale, en leur offrant un accompagnement sur mesure, fondé sur la proximité, la performance et la fiabilité. Le



Il est à rappeler que l'ouverture officiel de la foire s'est déroulée en présence de Kossi TENOU, Ministre délégué auprès Ministre de l'Économie et de la Veille Stratégique, chargé du Commerce et du Contrôle de la Qualité. Il a salué quatre décennies d'histoire, de défis, de réussites et de transformations, soulignant que la FIL est désormais un pilier majeur de la politique économique

nationale. " Le thème de cette

côtés du CETEF et des exposants,

une vision commune : un avenir où

la technologie et l'innovation sou-

tiennent le progrès et la prospérité

partagée.

année, " 40 ans d'histoire, 20 éditions : un regard sur le passé, un cap sur l'avenir ", invite à revisiter le chemin parcouru tout en affirmant une volonté forte : celle d'une économie togolaise plus innovante, plus connectée et plus orientée vers les chaînes de valeur locales et régionales ", a-t-il déclaré.

Parmi les nouveautés majeures de cette édition : la digitalisation complète des services liés à la FIL, l'extension des parkings, l'organisation de 4 rencontres B2B au lieu de 2 habituellement, le Black Friday le 5 décembre prévu comme un temps fort de promotions exceptionnelles, la Blue Night le 12 décembre (une animation culturelle sur les stands), la création d'un Bureau Qualité, et le concept FIL ATTITUDE. " Yas Togo est fier de prendre part à cette 20è édition et d'accompagner cette dynamique d'innovation et de proximité avec le public ", fait-on savoir à Yas-Togo.

Koudjoukabalo



ZOZO

TRANSPORT AERIEN: LOMÉ ET ACCRA RENFORCENT LEUR COOPÉRATION ...



Le Togo et le Ghana ont signé, il y a moins de deux semaines, un accord de services aériens. L'entente a été paraphée par le ministre conseiller au nom du Président du Conseil, Edem Tengue, et la vice-ministre ghanéenne des Transports, Dorcas Afo-Toffey. En marge du 26ème anniversaire de la Décision de Yamoussoukro relative à la libéralisation de l'accès au marché du transport aérien en Afrique, organisé en République dominicaine, organisé en milieu de mois, le Togo et le Ghana ont convenu de renforcer leur coopération dans le domaine du transport aérien. Dans ce sens, Lomé et Accra ont paraphé une entente visant à établir un cadre légal devant permettre, aux compagnies aériennes des deux pays, d'opérer sur les routes bilatérales, tout en définissant les droits, obligations et fréquences des vols.

Paraphée entre le ministre conseiller au nom du Président du Conseil, Edem Tengue, et la vice-ministre ghanéenne des Transports, Dorcas Afo-Toffey, cette entente se veut de faciliter les déplacements, mais aussi promouvoir le commerce et dynamiser l'intégration régionale. Cette démarche, il faut le souligner, s'aligne sur les objectifs du Marché Unique du Transport Aérien en Afrique (MUTAA). Notons que la MUTAA est créée en 2018. Elle se veut de libéraliser le ciel africain, promouvoir la connectivité entre les pays et soutenir le développement économique par un transport aérien plus fluide et compétitif (...)

JUSTICE COMMERCIALE : LA GUINÉE CONAKRY S'INSPIRE DE L'EXPÉRIENCE TOGOLAISE

@macite.tg

Une délégation du Tribunal du commerce de Guinée Conakry séjourne depuis quelques jours dans la capitale togolaise dans le cadre d'un stage d'immersion. La mission, conduite par le Président de section du Tribunal du commerce de Conakry, Kaman Kouadio, veut s'inspirer des bonnes pratiques togolaises dans le domaine de la justice commerciale. Concrètement, il s'agit pour les membres de la délégation d'observer le fonctionnement quotidien du Tribunal du commerce de Lomé, d'échanger avec leurs homologues togolais et d'identifier les mécanismes qui contribuent à l'efficacité de la justice commerciale. Ils s'intéressent notamment aux procédures de traitement des dossiers, aux outils de gestion mis en place et aux pratiques visant à renforcer la célérité et la transparence des décisions.

"Ce stage d'immersion au Togo est une opportunité unique d'observer et d'apprendre des pratiques qui ont fait leurs preuves, afin de moderniser et professionnaliser notre justice commerciale", a indiqué Kaman Kouadio à l'issue d'une rencontre avec le ministre en charge de la Justice, Pacôme Adjourouvi, le jeudi 27 novembre.

Ces demières années au Togo, plusieurs réformes ont été engagées pour modemiser la justice commerciale, notamment à travers la digitalisation des procédures et le renforcement des capacités des magistrats. Ces initiatives ont permis d'aboutir à une célénté dans le traitement des dossiers et de renforcer la confiance des acteurs économiques dans le système judiciaire. Source: @Republiquetogolaise.com

ECONOMIE:

La nécessité de prise en compte du genre dans le budget national

Malgré d'énormes progrès dans la promotion de l'égalité des sexes au Togo, des disparités persistent entre les hommes et les femmes dans divers secteurs, tels que l'éducation, la santé, l'emploi et la participation politique. Ces inégalités sont souvent exacerbées par des budgets qui ne tiennent pas compte des besoins spécifiques de genre. Afin de déterminer comment les décisions budgétaires contribuent à réduire les inégalités entre les sexes et à promouvoir des résultats équitables, une note d'analyse de l'incidence de genre dans le budget national a été rédigé à la demande gouvernement. Quelques remarques faites...

Nombre de femmes installées sur les ZAAPs

Au Togo, l'héritage constitue l'un des principaux moyens d'accès au foncier. Traditionnellement, en accord avec les pratiques et le droit coutumier, ce mode d'accès au foncier a été discriminatoire le plus souvent au détriment de la femme. De principe, seul l'homme doit hériter de la terre. Cette pratique d'exclusion de la femme est en vigueur dans de nombreuses familles, malgré la reconnaissance formelle des droits légaux pour les femmes de posséder et d'hériter la terre au même titre que les hommes. Cette situation contribue à minimiser l'accès de ces dernières aux ressources productives. Les droits modernes permettent aux femmes d'avoir un accès équitable à la terre, dans les milieux ruraux, le droit coutumier est plus appliqué, est plus réservée aux hommes.

Ainsi, dans la région des savanes à l'extrême nord du Togo, le taux d'accès à la propriété foncière est de 97,4% pour les hommes et de 2,6% pour les femmes. Afin de remédier à ces inégalités persistantes dans l'accès aux terres pour les femmes et les jeunes, souvent marginalisés dans l'accès aux facteurs de production, le gouvernement a initié la mise en place des Zones



Essowè Barcola, ministre des finances et du budget

d'Aménagement Agricole Planifiées (ZAAP) ainsi que l'exploitation des bas-fonds. Sur un total de 19 409 bénéficiaires installés sur les 220 ZAAPs répartis dans les six régions agricoles, 7 964 sont des femmes, soit environ 41%. Ce taux reste encourageant mais souligne la nécessité de poursuivre les efforts en faveur de l'accès équitable des femmes à la terre et aux opportunités agricoles, notamment à travers des mécanismes d'appui ciblés et des politiques inclusives.

Taux d'accès au financement pour les femmes entrepreneures

Les femmes entrepreneures au Togo ont souvent du mal à accéder aux financements nécessaires pour développer leurs activités, selon "Entrepreneurs du Monde". Seuls 25% des Togolais ont accès à une banque, ce qui rend difficile l'accès aux financements bancaires pour les femmes. La femme n'a pas suffisamment de moyens (papiers du terrain, papiers attestant d'un moyen de déplacement tel qu'une voiture, une moto...) pour fournir une garantie afin de solliciter un crédit. Ces moyens sont le plus souvent réservés aux maris. C'est donc une situation qui accentue les inégalités de genre en matière de propriété foncière et d'accès aux biens.

Au-delà de ces défis, s'ajoutent des

procédures administratives complexes et des critères restrictifs qui découragent de nombreuses entrepreneures. Conscient des défis dans l'obtention des prêts par les femmes entrepreneures, le Gouvernement togolais a mis en œuvre des initiatives pour l'amélioration de cette situation.

Selon le rapport de la Banque mondiale sur le potentiel de l'entrepreneuriat féminin du continent, plus de 70% des femmes togolaises, ayant sollicité un crédit pour leur entreprise, l'ont obtenu. Le pays occupe ainsi une meilleure place devant le Nigéria (60%) et l'Afrique du Sud (45%). Le Fonds national pour la finance inclusive (FNFI) et d'autres initiatives visent à faciliter l'accès au financement pour les entreprises à majorité féminine, notamment avec des crédits allant jusqu'à 50 000 dollars sans garantie.

Taux de marché public attribué aux femmes entrepreneures

Les femmes entrepreneures togolaises éprouvent des difficultés pour accéder à la commande publique, dans un secteur privé structuré, où elles sont déjà sous-représentées. Les entreprises détenues par des femmes citent souvent un accès inadéquat aux informations et aux technologies sur les opportunités et les obligations contractuelles, les procédures complexes et les exigences de qualification strictes comme obstacles à l'obtention de marchés publics. Fort de ce constat, le Gouvernement togolais s'est engagé à promouvoir la participation des femmes aux marchés publics, grâce à la mesure présidentielle qui a institué depuis 2018 un quota de 25% de marchés publics accordé aux jeunes et femmes entrepreneures. Pour optimiser l'atteinte des résultats, un mécanisme de suivi de la mise en œuvre de la mesure a été mis en place, à travers une Task Force, présidée par la Présidence de la République.

Après sept années de mise en œuvre de ce mécanisme, les premiers résultats de suivi attestent que les facilitations ont permis aux femmes de jouer pleinement leur rôle d'acteurs de développement économique dans le progrès social et dans la lutte contre la pauvreté au Togo. Cette situation peut s'expliquer notamment par les facilités qui leur sont accordées, à travers l'accès au crédit dont elles bénéficient et les programmes d'inclusion déployés à leur égard par les plus hautes autorités togolaises.

Malgré les difficultés constatées, les femmes prennent de plus en plus d'initiatives entrepreneuriales. Ainsi, entre 2019 et 2021, le nombre d'entreprises créées par les femmes au Togo est passé de 3 049 à 3 739, soit une progression de 24%, selon les données du Centre de formalités des entreprises (CFE).

En rappel, le Ministère des Finances et du Budget a réuni, en atelier stratégique du 8 au 22 août 2025, les Experts nationaux en Budgétisation Sensible au Genre (BSG) pour l'élaboration du premier Document Budgétaire Sensible au Genre (DBSG) pour l'exercice 2026. L'objectif général de l'atelier étant de relire les DBSG de tous les ministères et institutions afin d'élaborer le draft du DBSG national 2026.

LA REDACTION

SOCIETE: Réduire sensiblement le non-enregistrement des naissances au Togo

Au Togo, le gouvernement a engagé le système d'état civil du Togo dans un processus de modernisation en vue de tendre vers un enregistrement systématique des naissances et de répondre eux standards internationaux. Il a d'ailleurs pris la décision salutaire et salvatrice de rendre gratuit l'enregistrement des naissances. Cependant, les populations ne se bousculent pas pour les établir, surtout dans les milieux ruraux.

Selon l'UNICEF, 22% des enfants au Togo ne disposent pas d'un acte de naissance, et cette proportion augmente dans les zones rurales pour atteindre 31%. Le gouvernement met alors les bouchées doubles, bien décidé à en finir avec le fléau des naissances non enregistrées, qui prive encore certains enfants de ce droit fondamental.

Une cérémonie officielle de lancement d'une campagne nationale de délivrance des jugements supplétifs aux enfants sans acte, suivie de transcription aux services d'état civil s'est déroulée dans la commune Avé 2, dans la préfecture de l'Avé le 12 novembre 2025. Elle est spécifiquement destinée à doter d'une identité



Photo de famille

juridique, cinq mille (5.000) scolaires du cours moyen 2ème année (CM2) sans acte de naissance de vingt-cinq (25) communes du Togo, à raison de deux cent (200) bénéficiaires par commune en phase de passer le certificat d'études du premier degré (CEPD).

La campagne visait à promouvoir l'accès aux actes de naissance à tous ,en général, et aux écoliers en particulier, au moyen des séances de sensibilisation des citoyens, des autorités traditionnelles et leaders religieux sur l'importance de l'enregistrement des actes d'état civil dans les communes cibles, ainsi que des audiences

foraines pour la délivrance des jugements supplétifs, suivies de la transcription des jugements supplétifs au niveau des centres d'état civil.

Il faut dire que depuis quelques années, les réformes s'enchaînent, la technologie s'en mêle et les chiffres, doucement mais sûrement, commencent à faire sourire. Dans la commune du Golfe 3, à Lomé, la modernisation s'écrit désormais en ligne. Le 28 mars 2024, la mairie a officialisé la digitalisation des déclarations de naissance et de décès à travers les plateformes Hospi-connect et Hospigestion, développées avec l'appui du Programme des Nations unies pour le

développement (Pnud).

Les agents d'état civil sont aujourd'hui connectés aux centres de santé et peuvent recevoir instantanément les déclarations depuis les hôpitaux. Finies les files d'attente interminables, les allers-retours épuisants entre maternités et mairies : tout se fait en quelques clics.

Cette initiative, encore en phase pilote, vise à simplifier la vie des citoyens, tout en garantissant que chaque naissance soit enregistrée dans le délai légal de 45 jours. Et les résultats sont déjà là. Le taux de déclaration dans la commune du Golfe 3 est passé de 11,92 % en 2023 à 27,61 % entre avril et novembre 2024. Plus de 14 800 personnes, dont 5 920 femmes, ont ainsi pu obtenir leur acte de naissance grâce à cette innovation numérique. Des progrès concrets qui traduisent l'efficacité du numérique lorsqu'il est mis au service de l'inclusion.

Des politiques locales fructueu-

Le numérique n'est pas le seul sur le front. Dans la région des Lacs, par exemple, la politique d'enregistrement systématique menée a permis

Suite à la page 5

SANTE : LE TRAITEMENT DU CANCER DE LA PROSTATE S'AMÉLIORE AU TOGO

Le Togo franchit une étape décisive dans la lutte contre le cancer de la prostate, l'une des premières causes de mortalité chez les hommes de plus de 50 ans. Longtemps perçu comme une maladie silencieuse et difficilement prise en charge, ce cancer connaît aujourd'hui un tournant grâce à des avancées médicales, aux équipements modernes et aux campagnes de dépistage qui s'intensifient dans le pays.

Le progrès, encore inimaginable il y a quelques années, se traduit par des vies sauvées, des familles réconfortées et une espérance de plus en plus retrouvée.

Au sein des centres hospitaliers universitaires et régionaux, la prise en charge du cancer de la prostate se transforme. Les services d'urologie, autrefois limités, disposent désormais d'échographes performants, de laboratoires capables d'analyser rapidement le taux d'antigène prostatique spécifique, et de plateaux techniques adaptés aux biopsies ciblées.

En parallèle, l'introduction progressive de traitements modernes permet d'offrir aux patients des solu-



tions autrefois inaccessibles.

Nouvelle avancée à Dogta-Lafiè

À Agoè-Nyivé, Dogta-Lafiè, l'une des plus grandes infrastructures hospitalières du pays, intègre Focal One pour le traitement du cancer de la prostate.

Il s'agit d'une technologie robotisée de traitement du cancer de la prostate par ultrasons de haute intensité. Par ce fait, le Togo devient le premier pays d'Afrique à adopter cet outil, qui a été créé pour donner aux spécialistes de la santé une alternative moins invasive aux méthodes traditionnelles comme la chirurgie et la radiothérapie.

Focal One cible avec minutie les tissus cancéreux sans incision ou rayonnement. Le dispositif amoindrit ainsi les risques de complications post-opératoires.

L'expérience faite avec la technologie permet aux professionnels du domaine de dire qu'elle représente une avancée dans la prise en charge des cancers localisés, parce qu'elle réduit les séquelles et accélère la récupération des patients.

Combattre la maladie

C'est cet objectif qui guide les pouvoirs publics dans leurs actions.

Dans plusieurs régions, les équipes médicales sont formées aux nouvelles techniques de diagnostic et de suivi, permettant de détecter la maladie plus tôt et d'éviter les complications graves. Cette stratégie de proximité réduit les coûts, rassure les patients et favorise une prise en charge continue, notamment pour les traitements hormonaux, devenus plus accessibles, grâce aux efforts conjoints de l'État et de ses partenaires.

Les campagnes de sensibilisation, elles aussi, jouent un rôle déterminant. Des milliers d'hommes, parfois pour la première fois de leur vie, se rendent dans les centres de dépistage lors des journées dédiées à la santé. Ces initiatives brisent progressivement le mur du silence et des tabous autour des maladies masculines.

Elles rappellent que le dépistage précoce reste l'arme la plus efficace : détecté à temps, le cancer de la prostate se soigne dans plus de 90 % des cas. Le Togo montre ainsi que, malgré les défis, des politiques publiques et un engagement soutenu du personnel médical peuvent inverser les courbes les plus *sombres*.



L'Agence nationale pour l'emploi (ANPE) vient de lancer un appel à candidature à l'intention des jeunes togolais âgés de 18 à 40 ans. En tout, 100 jeunes seront recrutés et formés dans trois domaines : la mécanique agricole, la soudure et fabrication d'équipements agricoles, ainsi que l'éléctricité d'engins agricoles.

Dans le détail, 60 places sont dédiées à la mécanique agricole, 20 à la soudure et à la fabrication d'équipements agricoles, et 20 à l'électricité d'engins agricoles. Cette formation intensive et pratique, d'une durée de six mois, est entièrement prise en charge par le gouvernement et sera sanctionnée par un Certificat de Compétence Professionnelle (CCP) reconnu par l'État. Les postulants doivent être titulaires d'un Certificat de Fin d'Apprentissage (CFA) et du BEPC, d'un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP), d'un Certificat d'Aptitude Professionnelle (CAP), d'un Brevet de Technicien (BT) ou de tout autre diplôme équivalent. Les informations complémentaires peuvent être obtenues à travers le numéro vert 8364 de PANDE.

Le dépôt des dossiers s'effectue en ligne jusqu'au dimanche 14 décembre. Source: @Republiquetogolaise.com

AÉROPORT DE LOMÉ : ASKY ACCUEILLE UN NOUVEL APPAREIL



La compagnie aérienne parafricaine Asky poursuit le renforcement de sa flotte. Le transporteur basé à Lomé a réceptionné, le mercreti 27 novembre, un nouvel avion. L'appareil, un Boeing 737 MAX 8, est le 15ème acquis de l'opérateur aérien. Il devrait permettre d'améliorer la capacité opérationnelle d'Asky et d'offir davantage de flevibilité dans l'oreanisation de ses dessertes.

"Cet avion marque une étape stratégique pour ASKY. Grâce à l'engagement de nos équipes et au soutien indélectible des autorités, nous poursuivors notre croissance avec détermination", a indiqué Esayas Woldemariam Hailu, directeur général d'ASKY.

Le nouvel avion permettra à la compagnie d'intensifier progressivement ses fréquences et de consolider la place de Lomé en tant que hub aérien de premier plan sous-régional.

"Le gouvernement continuera de soutenir le développement du transport aérien afin de renforcer la connectivité régionale et de faire de notre plateforme aéroportuaire un levier majeur du développement économique", a souligné le ministre de la communication, Yawa

Pour rappel, Asky assure aujourd'hui la desserte de plus d'une trentaine de villes dans 27 pays du continent africain. Cette nouvelle acquisition intervient alors que le transporteur a démarré il y a quelques semaines la construction d'un simulateur de vol devant permettre de renfiorcer la formation des équipages.

Source: @Republiquetogolaise.com

<u>CHR LOME - COMMUNE : UN NOUVEAU SCANNER OPERATIONN</u>



Au Togo, le Centre hospitalier régional (CHR) Lomé - Commune, l'un des plus grands hôpitaux publics du pays, se renforce en équipements. L'infrastructure hospitalière s'est en effet récemment dotée d'un nouveau scanner, pleinement opérationnel.

L'appareil, doté de 64 barrettes, a été acquis dans le cadre du projet Covid-19 (C19RM), soutern par le Fonds mondial pour la pénode 2024-2026. Il permet de réaliser jusqu'à 128 coupes, offrant ainsi des images plus précises pour le diagnostic des pathologies complexes. Grâce à sa capacité d'exploration rapide, le dispositif répond aux besoins d'imagene dans plusieurs spécialités, notamment la neurologie pour la prise en charge des AVC, le thorax pour la détection des embolies pulmonaires ou des infections, l'abdomen et le pelvis pour les cas de traumatologie ou d'oncologie, ainsi que la cardiologie.

Cette nouvelle acquisition devrait également contribuer à réduire les délais d'accès aux examens avancés et à améliorer la fluidité du parcours de soins. L'ambition du gouvernement est de renforcer l'offre de soins sur l'ensemble du territoire et de rapprocher les services médicaux de qualité des populations.

Source: @Republiquetogolaise.com

COMMERCE TRANSFRONTALIER:

Tout "bénéf" pour tout le monde

Le Togo continue son ascension parmi les économies les plus réformatrices du continent en donnant un nouveau souffle à son commerce transfrontalier, pour un pays dont le dynamisme économique repose largement sur l'ouverture et la circulation des marchandises. Une série de réformes structurantes est conduite pour fluidifier les opérations, réduire les coûts logistiques et renforcer la confiance des acteurs du commerce. C'est tout bénéfique pour tout le monde.

Le commerce transfrontalier désigne les transactions commerciales qui traversent les frontières entre deux pays différents. Cela inclut l'achat et la vente de biens et services entre des acheteurs et des vendeurs situés dans des pays distincts, que ce soit par voie physique ou électronique. Justement, au centre de la modernisation enclenchée au Togo se trouve la digitalisation des procédures, un phénomène en vogue beaucoup salué.

Le Togo a engagé une dématérialisation progressive et ambitieuse, permettant aujourd'hui de réaliser en ligne presque toutes les formalités liées à l'importation et à l'exportation. Grâce au guichet unique, les opérateurs économiques ont droit à un traitement plus rapide des documents, une meilleure traçabilité et une réduction notable des délais de dédouanement.

Cette transformation limite les déplacements physiques, réduit les risques d'erreurs et améliore la prévisibilité, élément essentiel pour les entreprises tournées vers les marchés extérieurs. La modernisation des infrastructures joue également un rôle déterminant. Le port autonome de Lomé, porte d'entrée stratégique en Afrique de l'Ouest, bénéficie d'a-

méliorations continues qui en font l'un des ports les plus performants de la région.

Quelques réformes relatives au commerce transfrontalier

La dématérialisation du certificat d'origine pour commencer. Un certificat d'origine est un document douanier officiel qui atteste du pays de fabrication d'une marchandise. Il est principalement utilisé par les autorités douanières pour vérifier l'origine des marchandises et traiter le dédouanement.

Une plateforme a été mise en place par la Chambre de commerce et d'industrie du Togo (CCIT). Elle permet aux opérateurs économiques d'effectuer gratuitement leur demande et de recevoir leur certificat d'origine uniquement en ligne. L'impact direct de cette réforme a été la réduction du délai d'obtention du document de 48 heures à moins de 5 heures en moyenne.

Une autre opération enclenchée par les pouvoirs publics et qui facili-



Le trafic à la frontière Est avec le Bénin

te le commerce transfrontalier est la dématérialisation des procédures de dédouanement dans Sydonia World. Depuis janvier 2019, les commissionnaires en douane agréés, consignataires, importateurs/exportateurs doivent envoyer électroniquement à la douane via Sydonia World la déclaration en détails ainsi que les originaux des documents de dédouanement contre un dépôt physique auparavant. Cela engendre une célérité dans le traitement des dossiers.

Est également à citer la réduction des délais de dépôt du manifeste. Le dépôt de manifeste dans le commerce transfrontalier est la soumission d'un document récapitulant l'ensemble des marchandises chargées à bord d'un moyen de transport à destination d'un autre pays. La réforme permet aux consignataires de déposer le manifeste 24 heures avant l'arrivée du navire, la retombée est la réduction du délai à l'importation de 24 heures.

Puis, comment oublier la réduction des délais d'attente pour le passage au scanner de Lomé Container Terminal (LCT) qui fonctionne désormais 24 heures sur 24. Ainsi, le commerce transfrontalier togolais s'offre un nouveau visage : plus rapide, plus transparent, plus *moderne*.

SOCIETE : Réduire sensiblement le non-enregistrement des naissances au Togo

Suite de la page 5

une hausse continue du nombre d'actes établis. On est passé de 700 actes en 2019 à 1 975 en 2020, puis à 2 599 en 2022, soit un taux de couverture supérieur à 98 %. Sur la période de janvier à octobre 2023, le taux d'établissement atteignait encore 94 %. Mieux encore, depuis janvier 2022, l'établissement des actes de naissance est devenu gratuit sur tout le territoire national.

L'État rembourse les communes à hauteur de 1 000 francs CFA par acte délivré, un geste simple, mais symbolique qui lève un frein majeur pour de nombreuses familles. Et tout est bien cadré: les remboursements

sont faits chaque trimestre, sur la base des rapports validés par les préfets et les ministères de tutelle.

Former et renforcer les capacités des acteurs

Dans le même esprit, le ministère de l'Administration territoriale a renforcé les compétences des agents d'état civil en leur offrant un nouveau guide pratique, validé en septembre 2025 avec l'appui de l'Unicef. Ce manuel actualisé vise à uniformiser les pratiques et à garantir la fiabilité des données personnelles.

C'est une manière de donner plus de rigueur à un système qui, pendant longtemps, a souffert d'un manque d'outils clairs et harmonisés. Le pays s'inscrit ainsi dans une dynamique régionale où l'enregistrement des naissances demeure encore un défi. Selon l'Unicef, la moyenne ouestafricaine plafonne autour de 45 % des enfants de moins de cinq ans enregistrés à l'état civil. Le Togo, lui, veut aller beaucoup plus loin.

Dans le sillage de sa stratégie nationale de digitalisation de 75 % des démarches administratives d'ici 2025, il ambitionne de garantir à chaque enfant, sans distinction, une existence légale dès sa venue au monde.

KOUDJOUKABALO



Communiqué de presse Lomé, le 1º décembre 2025 Yas Togo et Nokia : un partenariat stratégique pour un Togo connecté et performant



Lomé-Togo, Yas Togo, filiale de AXIAN Telecom, engage une transformation technologique majeure à travers un partenariat stratégique avec Nokia, leader mondial de la connectivité à l'ère de l'Intelligence Artificielle. Ce programme d'envergure constitue une étape décisive dans la modernisation du réseau national et traduit l'ambition affirmée de positionner le Togo parmi les nations africaines les plus avancées en matière de connectivité et d'innovation numérique.

Un engagement fort en faveur d'une connectivité de classe mondiale

Conclu pour une durée de sept ans, cet accord incarne l'engagement de Yas Togo à offrir une connectivité de classe mondiale à ses abonnés et à préparer l'avenir numérique du Togo. Il marque une nouvelle ère pour le secteur télécom national, fondée sur la performance, la fiabilité et l'innovation.

Ce projet, d'une valeur de près de 60 milliards de francs CFA, porte sur la refonte complète des systèmes et du réseau mobile et fixe de Yas Togo. « Il vise à terme le déploiement de plus de 500 nouveaux sites radio, majoritairement compatibles 5G, sur toute l'étendue du territoire. Ce qui représente une croissance de près de 45% du nombre de sites. Et pour une première sur le continent, un projet pilote expérimental 6G sera également déployé » a déclaré Rai BASGEET, Chief Technology & Information Officer de Yas Togo.

Une architecture réseau de nouvelle génération, performante et résiliente

Yas Togo opère une mutation profonde de son infrastructure technologique. Le réseau cœur, la transmission et l'ensemble de l'architecture réseau seront entièrement modernisés sur des plateformes cloud-native de dernière génération, intégrant des solutions virtualisées à haute disponibilité. Cette transformation ambitieuse permettra d'assurer une qualité de service optimale, une résilience accrue et une capacité réseau renforcée, dans un contexte de croissance rapide des usages numériques

Pour Pierre-Antoine LEGAGNEUR, Directeur Général de Yas Togo:

et des besoins en connectivité.

« Ce projet est une initiative technologique structurante alliant technologie de pointe et excellence opérationnelle. Notre ambition est claire : offrir à nos clients, sur l'ensemble du territoire national, une expérience réseau sans équivalent et des services digitaux innovants répondant aux standards internationaux les plus élevés. »

Pour Alpin VERLET, Managing Director Nokia West & Central Africa:

« Ce partenariat avec Yas Togo illustre parfaitement la vision de Nokia : accompagner les opérateurs les plus dynamiques du continent dans leur transformation technologique et leur transition vers les réseaux du futur. Nous sommes fiers de contribuer à la mise en place d'une infrastructure télécom de classe internationale au Togo. »

Yas Togo, catalyseur de la transformation digitale du Togo et symbole du leadership d'AXIAN Telecom en Afrique

En investissant massivement dans les infrastructures de nouvelle génération, Yas Togo réaffirme sa position d'allié de premier plan dans la modernisation du pays et dans la construction d'un Togo numérique, innovant et connecté.

Ce projet s'aligne pleinement sur les orientations stratégiques d'AXIAN Telecom, qui place l'innovation, l'excellence opérationnelle et l'impact sociétal au cœur de sa vision pour un continent africain technologiquement souverain et durablement connecté.

Yas Togo
TOGOCOM S.A. Capital social: 17 000 000 000 F.CFA; RCCM: TG-LOM 2018 B 353
TOGO TELECOM S.A. Capital social: 4 000 000 000 F.CFA; RCCM: TG-LOM 2018 B 169
TOGO CELLULAIRE S.A. Capital social: 1500 000 000 F.CFA; RCCM: TG-LOM 1999 B 0279
Place de la Réconciliation, Quartier Atchanté
Boîte Postale: 333 Lomé-TOGO
Téléphone: +228 22 53 44 01
www.yas.tg

À propos de Yas Togo:

Précurseur de la technologie 5G au Togo et dans la sous-région, Yas est le leader du marché togolais des télécommunications. Yas Togo a pour ambition de devenir le champion de la qualité de service aux meilleurs standards internationaux.

Son histoire est celle d'un opérateur qui a grandi main dans la main avec l'ensemble des Togolais. De la fourniture des premiers services de communication, à la fibre, en passant par les transactions financières via le mobile, le but a toujours été d'accompagner chaque togolais dans un univers technologique qui évolue sans cesse.

À propos d'AXIAN Telecom:

AXIAN Telecom est un fournisseur panafricain de télécommunications présent dans dix marchés à travers ses filiales en Tanzanie, Madagascar, Togo, Ouganda, République Démocratique du Congo, Sénégal, Réunion, Mayotte, Comores et récemment au Kenya. L'entreprise opère sur trois segments principaux : les réseaux mobiles et fixes, les infrastructures numériques, ainsi que les services financiers mobiles.

AXIAN Telecom est le 6ème opérateur mobile d'Afrique avec plus de 44 millions de clients et a connu une croissance extrêmement rapide grâce à des acquisitions stratégiques et des investissements massifs dans les infrastructures depuis 2015. Le groupe veille systématiquement à ce que ses activités aient un impact durable et positif sur la vie quotidienne de millions de personnes.

Pour en savoir plus sur AXIAN Telecom: www.axian-telecom.com

À propos de Nokia:

Nokia est un leader mondial de la connectivité pour l'ère de l'Intelligence Artificielle. Avec une expertise sur les réseaux fixes, mobiles et de transport, portée par l'innovation de Nokia Bell Labs, nous faisons progresser la connectivité pour assurer un monde plus lumineux.

www.nokia.com

contactpresse@yas.tg

Yas Togo
TOGOCOM S.A. Capital social: 17 000 000 000 F CFA; RCCM: TG-LOM 2018 B 353
TOGO TELECOM S.A. Capital social: 4 000 000 000 F CFA; RCCM: TG-LOM 2001 B 0169
TOGO CELLULAIRE S.A. Capital social: 1 500 000 000 F CFA; RCCM: TG-LOM 1999 B 0279
Place de la Réconciliation, Quartier Atchanté
Boîte Postale: 333 Lomé-TOGO
Téléphone: +228 22 53 44 01
www.yastg

