

**228... c'est ton ticket
pour la grande fête !**

Cumule 228 points chaque semaine pour tenter de gagner
ta voiture, ton billet d'avion, ta PS5, tes bons d'achats et
plein d'autres surprises !

Congrattation au "909" 2208
yas.tg

Achète tes forfaits au

***909#**

ou chez ton Point de Vente



N° 945 du 17 décembre 2025 Prix 250 F cfa

LE MESSENGER

Hebdomadaire Togolais d'Informations Générales et de Publicité

**À Abuja, la CEDEAO
se projette vers
l'après-cinquante
ans sous le signe
de la sécurité et
de l'intégration** P.6

Togo-bouclier social

La parole tenue, l'action engagée

◆ **Plus 700 000 personnes
bénéficieront d'un programme
national de protection social**



Faure Essozimna Gnassingbé,
Président du Conseil

Interview

**« Pour renforcer notre leadership,
nous devons accélérer la digitalisation
et investir dans les compétences »,**

Dr Kodjo Aristide Agbossoumonde, Député à
l'Assemblée nationale et cofondateur de l'ATLOG



Togo-bouclier social

LA PAROLE TENUE, L'ACTION ENGAGÉE

**PLUS 700 000 PERSONNES
BÉNÉFICIERONT D'UN PROGRAMME
NATIONAL DE PROTECTION SOCIAL**

Quelques jours seulement après son discours sur l'état de la Nation devant le Congrès, au cours duquel il réaffirmait son engagement à servir les populations « encore et toujours, sans aucune réserve », le Président du Conseil, Faure Essozimna Gnassingbé, joint la parole à l'acte. Le Gouvernement togolais lance une vaste opération nationale de transferts monétaires destinée à plus de 700 000 personnes vulnérables à travers tout le pays.

Le Togo franchit une étape majeure dans le renforcement de la justice sociale avec le lancement officiel du Programme national de protection sociale, à travers sa composante 01 consacrée à l'opération nationale de transferts monétaires. La cérémonie de lancement est prévue pour ce jeudi 18 décembre 2025, au Complexe sportif de Koto-koli Zongo, dans la commune d'Agoè-Nyivé 4.

Cette initiative d'envergure nationale vise à soutenir durablement les ménages vulnérables, à réduire les inégalités sociales et à consolider la cohésion nationale. Elle s'inscrit pleinement dans



la vision portée par le Président du Conseil, celle d'un Togo plus inclusif, où la croissance économique bénéficie à toutes les couches sociales, en particulier aux plus fragiles.

En annonçant ce programme quelques jours seulement après son message à la Nation, le Chef du Gouvernement démontre la constance de son action publique et sa détermination à traduire les engagements politiques en mesures concrètes. L'opération de transferts monétaires, qui touchera plus de 700 000 bénéficiaires sur l'ensemble du territoire national, figure parmi les programmes sociaux les plus ambitieux jamais mis en œuvre au Togo. Elle ambitionne de renforcer la résilience des ménages face aux chocs économiques et sociaux, tout en améliorant durablement leurs conditions de vie.

Au-delà de son impact immédiat, le lancement de ce programme marque le début d'une dynamique nationale de solidarité, impliquant les institutions publiques, les partenaires techniques et financiers ainsi que les communautés bénéficiaires. Mis en œuvre avec l'appui de partenaires au développement, notamment le Groupe de la Banque mondiale, le Programme national de protection sociale traduit la volonté ferme du Gouvernement togolais de placer l'humain au cœur de l'action publique.

Par cette initiative, le Togo confirme son engagement en faveur d'un développement équitable, inclusif et durable, où la protection sociale s'impose comme un véritable levier de stabilité, de justice sociale et de progrès partagé.

Loi de finances 2026

LES DÉPUTÉS ACTENT UN TOURNANT STRATÉGIQUE POUR L'ÉCONOMIE TOGOLAISE

L'Assemblée nationale a adopté le mardi 9 décembre 2025, à une large majorité, le projet de loi de finances pour l'exercice 2026, au terme de plusieurs jours d'analyses, de débats et d'amendements en commission. Présidée par Son Excellence Professeur Komi Selom Klassou, en présence du ministre des Finances et du Budget, Essowè Georges Barcola, la séance plénière a entériné un budget équilibré en ressources et en charges à 2 751 542 015 000 FCFA, soit une progression notable de 14,8 % par rapport à 2025.

Ce budget, qui reflète les

des secteurs productifs et sociaux.

Pour l'honorable Aklesso Atcholi, président du groupe parlementaire UNIR, ce vote consolide les fondations de la paix et de la sécurité nationale. Il a rappelé que la modernisation des forces de défense et de sécurité, la lutte contre la cybercriminalité et la sécurisation des frontières demeurent essentielles à la stabilité du pays. Il a également salué le rôle déterminant du Président du Conseil, dont la vision porte, selon lui, un Togo « résilient, inclusif et prospère ».

Le ministre des Finances, Es-

mage appuyé au Président du Conseil pour son leadership et sa vision. Il a rappelé que le discours sur l'état de la Nation prononcé le 2 décembre dernier éclaire les priorités du pays : maintenir une croissance au-dessus de 6 % sur la période 2024-2026, maîtriser l'inflation à 3 % et poursuivre les réformes qui renforcent la résilience de l'économie togolaise face aux incertitudes globales. Il a salué les mesures d'inclusion sociale prévues dans le budget, notamment le soutien aux filières locales d'élevage et de pêche, ainsi que les dispositions facilitant le recrutement des personnes



orientations politiques, économiques et sociales du pays, s'inscrit directement dans la dynamique de la feuille de route gouvernementale. Il consacre 669 milliards FCFA—près de 48 % des dépenses budgétaires, au renforcement de l'inclusion et du capital humain, notamment dans l'éducation, la santé, l'eau, l'énergie et la protection sociale. La transformation économique bénéficie de 407 milliards FCFA, en hausse de 29,3 %, pour soutenir l'agriculture, l'industrie, le numérique et l'emploi. Quant au renforcement de l'État, il mobilise 324 milliards FCFA, un effort rationalisé en faveur

sowè Georges Barcola, a souligné que l'adoption de cette loi de finances donne au gouvernement un instrument essentiel pour conduire la politique nationale. Selon lui, le budget 2026 représente « l'instrument financier du pacte démocratique » entre le gouvernement et l'Assemblée nationale, garantissant transparence, responsabilité et confiance dans la gestion publique, conformément aux exigences de la nouvelle Constitution.

Dans son intervention de clôture, le Président de l'Assemblée nationale a insisté sur la portée politique et stratégique de ce vote, rendant un hom-

en situation de handicap. Le Professeur Klassou a également rappelé que ce vote s'inscrit dans la nouvelle ère institutionnelle annoncée par le Président du Conseil : celle d'un régime parlementaire moderne, apaisé et équilibré. La loi de finances poursuivra maintenant sa navette parlementaire, avant un retour à l'Assemblée nationale pour un vote définitif, puis sa promulgation.

Ce vote marque ainsi une étape majeure pour le Togo, qui affirme une fois de plus sa volonté de conjuguer ambition, stabilité et progrès partagé.

« POUR RENFORCER NOTRE LEADERSHIP, NOUS DEVONS ACCÉLÉRER LA DIGITALISATION ET INVESTIR DANS LES COMPÉTENCES », DR KODJO ARISTIDE AGBOSSOUMONDE, COFONDATEUR DE L'ATLOG

Dans le cadre de la Semaine de la Logistique et de la Supply Chain, qui se tient du 17 au 19 décembre 2025 à Lomé, Dr Kodjo Aristide Agbossoumonde, cofondateur de l'ATLOG et expert reconnu du secteur, également député à l'assemblée nationale togolaise, trace les lignes de force qui doivent permettre au Togo de transformer ses atouts logistiques en véritable puissance régionale. Vision, enjeux, jeunesse, digitalisation : une interview qui met en lumière les leviers d'un hub logistique en pleine ascension.

Q1 – Pour commencer, pouvez-vous rappeler ce que recouvrent la Logistique, la Supply Chain et la notion de hub logistique ?

Dans un contexte où le Togo est positionné comme un carrefour logistique régional, il est fondamental de bien comprendre les concepts structurels qui fondent cette ambition.

La logistique représente l'ensemble des opérations pratiques liées au déplacement, au stockage et à la distribution des marchandises. Il s'agit notamment du transport, de la manutention, de l'entreposage, de la gestion des flux internes et externes. C'est la dimension concrète et opérationnelle. Dans une entreprise, c'est ce qui garantit que les produits sont livrés à temps, en bon état, au bon endroit.

La Supply Chain, quant à elle, englobe la logistique mais dans un cadre beaucoup plus large. Elle coordonne tous les maillons notamment les achats, la production, le stockage, le transport, la distribution et la gestion des flux d'information, et ce depuis l'origine des matières premières jusqu'au client final. Elle vise à optimiser l'ensemble du processus, à synchroniser les acteurs, à anticiper les besoins, à réduire les coûts et à améliorer la performance globale.

La notion de hub logistique dépasse largement la seule existence d'infrastructures performantes. Aucun port, aéroport, route ou plateforme industrielle, aussi moderne soit-il, ne suffit à lui seul pour faire un hub ; seule une articulation cohérente entre infrastructures, procédures, acteurs et compétences garantit l'efficacité. Un hub logistique est donc un centre de convergence des flux où transport, stockage, tri, reconditionnement et redistribution s'articulent pour organiser et fluidifier l'acheminement des marchandises tout en tirant parti d'économies d'échelle et de portée.

Pour être un hub régional, ces trois piliers que sont Logistique, Supply Chain et hub sont essentiels. Ils forment le cadre d'une stratégie cohérente pour structurer les échanges, fluidifier les flux, renforcer la compétitivité et assurer une intégration dyna-

mique.

Le Togo s'est engagé dans cette logique. À travers la Feuille de Route Gouvernementale 2020–2025, l'ambition est claire : bâtir une plateforme logistique et de services capable d'appuyer le développement économique et l'intégration régionale.

Q2 – Qu'est-ce qui a motivé la création de l'ATLOG en 2015 et quel bilan tirez-vous du travail accompli 10 ans après ?

L'ATLOG est née du besoin de structurer un secteur en pleine mutation. Le Togo modernisait ses infrastructures, mais il manquait une instance capable de fédérer les acteurs, de renforcer les compétences et d'installer une culture de la performance. Nous avons voulu créer un cadre professionnel stable, capable de dialoguer avec les pouvoirs publics et d'accompagner une vision nationale déjà clairement établie.

Notre bilan repose sur un travail patient de structuration. Pendant presque une décennie, nous avons priorisé le renforcement des compétences, la sensibilisation aux nouveaux métiers, le rapprochement entre entreprises et institutions, et la promotion des standards modernes du secteur. Nous avons également œuvré pour créer un dialogue professionnel permanent et apaisé, en mettant en avant la formation, la digitalisation, la sécurité et l'innovation. Ce travail de fond a contribué à la maturité croissante de l'écosystème logistique togolais.

Q3. Quelle est la vision de votre association ?

Notre vision s'inscrit dans celle portée par les plus hautes autorités du pays, à travers la feuille de route gouvernementale 2020–2025, qui ambitionne de faire du Togo un hub logistique et de services pour l'Afrique de l'Ouest. Nous œuvrons pour optimiser la cohérence entre les infrastructures existantes notamment le port de Lomé, l'aéroport international, les plateformes industrielles comme la PIA, et le corridor vers les pays de l'hinterland. L'objectif n'est pas simplement d'être un point de transit, mais de devenir un territoire de transformation,

de certification et de distribution. C'est cette logique de Supply Chain intégrée que nous promouvons.

Q4. Pouvez-vous nous rappeler brièvement ce qu'était la Nuit des Logisticiens, et quels participants ont été mobilisés ?

La Nuit des Logisticiens a été organisée par ATLOG à Lomé le 20 décembre 2024. L'idée était de réunir tous les acteurs clés de la chaîne logistique notamment



les représentants des pouvoirs publics, les responsables du port, les opérateurs privés, les experts en transport, les logisticiens, les acteurs de l'industrie portuaire et entreprises utilisatrices autour d'un cadre de réflexion et d'échanges. L'objectif était d'offrir un espace neutre de dialogue pour aborder les défis et les opportunités du secteur.

Q5. Quels ont été les thèmes abordés pendant la soirée, et quelles conclusions ou résultats en avez-vous tirés ?

Le thème central de la soirée portait sur « l'attractivité du corridor Lomé–hinterland : opportunités et défis ». Au cours des échanges, nous avons longuement débattu non seulement des questions d'infrastructures portant sur les routes, les entrepôts, les connexions portuaires mais également de la réduction des coûts logistiques, de la simplification des procédures douanières et de la digitalisation des

services.

L'un des grands succès de cette première édition a été de poser les bases d'un véritable dialogue entre public et privé. En effet, pour la première fois, tous ces acteurs ont pu exprimer leurs attentes, leurs contraintes, mais aussi leurs ambitions pour le secteur. À l'issue de la soirée, un consensus large s'est dégagé sur plusieurs priorités dont la modernisation des infrastructures, l'amélioration de la fluidité des échanges, le renforcement de la coopération, et faire de la logistique un levier de compétitivité pour le Togo. Enfin, l'engagement le plus concret et essentiel pris par les participants est de faire de la Nuit des Logisticiens un rendez-vous annuel, pour suivre les progrès, entretenir la concertation et accélérer les transformations.

Q6 Pourquoi, cette année, vous avez décidé d'organiser une Semaine de la Logistique et de la Supply Chain (SLSC) et quel intérêt cela représente-t-il pour le secteur ?

En décidant d'organiser la SLSC, ATLOG compte renforcer les cadres de discussions déjà existants en permettant aux acteurs de la logistique notamment public, privé, portuaire, aérien, industriel, jeunes professionnels, de se retrouver, d'échanger, de confronter leurs expériences et de converger vers une vision commune. Cette semaine permettra de coordonner les initiatives, d'identifier les défis, de promouvoir l'innovation et la digitalisation, et donc de contribuer à booster l'attractivité du Togo comme hub logistique régional. En réunissant experts, décideurs et opérateurs, la SLSC favorise aussi le renforcement des compétences, la formation, le réseautage et l'émergence de partenariats structurants.

Q7 – Qu'avez-vous prévu au menu de cette SLSC ?

La SLSC 2025 se tiendra du 17 au 19 décembre à Lomé, sous le thème : « Une logistique dématérialisée, intégrée et durable au Port de Lomé : États des lieux et perspectives. » Elle se déroulera sur trois jours : une première journée consacrée à la digitalisation et à la gouvernance logistique, une deuxième axée sur la performance, la connectivité régionale et la durabilité, puis une troisième dédiée à la jeunesse et à la

formation (conférences métiers, visites du port et de la PIA, rencontres professionnelles), le tout clôturé par la deuxième édition de la « Nuit des Logisticiens ».

Q8 – Concrètement quels résultats attendez-vous de cette semaine ?

Nous attendons un diagnostic partagé de la situation logistique nationale, une feuille de route opérationnelle et un engagement collectif autour des priorités immédiates que sont la fluidité portuaire, la digitalisation, la coordination institutionnelle, la modernisation du corridor et l'amélioration des infrastructures de soutien. Nous visons également un rapprochement durable entre le monde académique et les entreprises, afin d'accélérer la professionnalisation des jeunes. L'objectif à terme est de disposer d'un système plus fluide, efficace et intégré qui profitera à l'ensemble de l'économie nationale.

Q9. Dans le domaine logistique, comment situez-vous aujourd'hui le Togo face à la concurrence régionale ?

En dix ans, le Togo a su transformer des atouts isolés en une architecture logistique cohérente, ambitieuse et multidimensionnelle. Pour desservir efficacement les pays de l'hinterland et désengorger le Port Autonome de Lomé, ce dernier est désormais soutenu par un port sec et une plateforme industrielle intégrée offrant des capacités de stockage, de transit et de traitement logistique essentiels. À cela s'ajoutent la modernisation de l'aéroport international GNASSINGBÉ Eyadéma et le renforcement de sa plateforme aérienne, notamment grâce à la présence de ASKY Airlines, faisant de Lomé un hub aérien stratégique pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre.

Cette transformation n'est pas simplement infrastructurelle ou technique. Elle est aussi institutionnelle et stratégique. Par la gouvernance renouvelée, les incitations à l'investissement, l'ouverture aux acteurs privés et la vision de long terme, le Togo s'est doté d'un écosystème logistique robuste et durable, un hub global construit pour intégrer tous les leviers de la logistique, pour le bénéfice de l'économie nationale et de son rayonnement régional.

Ces atouts structurels solides dont dispose le Togo, ne doivent pas amener à sous-estimer la montée en puissance de la concurrence logistique dans la

Suite à la page 6

Editorial

TOUT SIMPLEMENT GROTESQUE !

Le cœur de l'homme n'est jamais vide de sentiments, bons ou mauvais ; l'émotion s'en empare à son premier battement. Mais de grâce ! De grâce, de grâce...

Ceux qui prennent un malin plaisir, presque sadique à vouloir à tout prix entacher l'impeccabilité de notre pays ; ceux qui, sans vergogne, n'ont de cesse de glisser perfidement l'insinuation la plus absurde, de jeter des boules puantes en sa direction pour impliquer notre pays dans des affaires qui ne le regardent pas ;

ceux qui veulent tout simplement salir l'image de notre pays, parce qu'ils supportent mal et donc jalouissent son aura diplomatique ;

parce qu'ils supportent mal de voir notre pays devenir d'une certaine manière la voix qui compte, qui porte les valeurs décomplexées de la nouvelle Afrique, tandis que d'autres, c'est-à-dire eux-mêmes, avec application, continuent docilement de marcher sur les talons de leur maître protecteur en bon nègre de service !

Ceux-là feraient mieux de besogner à régler leurs problèmes sans nous mêler à quoi que ce soit.

Notre pays, a-t-on besoin de le rappeler, est un pays de paix ; un pays qui a toujours œuvré pour la fraternité entre les peuples et donc avec tous les pays du monde.

À plus forte raison avec ceux qui partagent le même continent que lui ; à plus forte raison ceux de son voisinage direct ! Partout où la paix peut être semée, partout où elle est menacée, le cultivateur de la paix, le cultivateur de la fraternité, le promoteur des bonnes manières sans insinuations, sans perfides aucunes, et qui est son Président du Conseil, le Président Faure Essozimna GNASSINGBÉ est là !

Ces insinuateurs qui utilisent des sous-entendus parce qu'ils manquent d'arguments factuels, et ne sauraient poser de questions directes ni formuler de critiques claires, et qui, pourtant, tentent insidieusement d'établir une forme de connivence ; ces insinuateurs-là craignent-ils tant d'être bientôt oubliés de la scène, parce qu'ils se sentiraient retranchés des affaires, obombrés par l'aura paisible et reconnue du sujet de leur notoire intranquillité, de leur jalousie, et de leurs agacements !?

Il me souvient ceci...

« Ô supplices d'un innocent, pires que les tourmens mérités par le crime !
Ô longues angoisses que la vengeance n'oserait souhaiter à son ennemi !
Ô mortelle maladie, qui doit faire trembler surtout ceux qui ne savent pas la respecter »
Ô puanteur infecte !
Demande ton reste ;
Car, cette émulation à l'insinuation est tout simplement grotesque !

Le GCE Cyr ADOMAYAKPOR

Non, le Togo n'est pas le repaire des putschistes

DÉMONTAGE D'UNE INTOX QUI PROSPÈRE SUR L'IGNORANCE

Il est toujours stupéfiant de constater la rapidité avec laquelle certains comblent leurs lacunes par des récits complotistes dès qu'un incident survient. L'idée selon laquelle « le Togo servirait de base de repli aux putschistes béninois » relève d'une imagination débordante, totalement déconnectée des réalités sécuritaires de la sous-région. Accuser Lomé d'avoir accueilli ou protégé des insurgés n'est qu'une spéculation sans fondement, dépourvue de la moindre preuve.

Les promoteurs de cette théorie oublient volontairement que le Togo et le Bénin sont liés par des accords de coopération sécuritaire et de renseignement solides, mis en œuvre dans ce dossier comme dans bien d'autres. Mais, comme souvent, le mélange habituel opère : une pointe de fantasme géopolitique, deux doses de ressentiment, et une généreuse louche d'ignorance, servie sous couvert d'« analyse ».

Dire qu'un avion aurait pu « traverser tout un pays sans laisser de

trace » est tout simplement absurde. Faut-il vraiment croire que l'armée béninoise serait à ce point dépassée qu'elle ne pourrait sécuriser un aé-



roport ? Est-ce l'image que souhaitent projeter ces commentateurs téméraires ? On les imagine déjà, observant le ciel et se demandant si ce qui passe est un oiseau... ou Superman.

Le plus inquiétant n'est pas l'incident, limité et rapidement maîtrisé, mais la facilité déconcertante avec laquelle des « analystes du dimanche » en tirent des conclusions

désastreuses sur l'état de la gouvernance. Ce qu'ils ignorent, faute d'informations réelles, c'est que dès les premiers signes de trouble, le Togo, à la demande du président Talon, avait déjà apporté son aide décisive au Bénin, notamment lors d'une précédente tentative de putsch déjouée grâce à une intervention discrète mais efficace de Lomé.

Dans cette affaire encore, les services béninois et togolais ont travaillé main dans la main. Mais cela n'alimente pas les fantasmes, et surtout, cela mettrait à mal le récit sensationnel que certains pseudo-activistes, proches du pouvoir béninois, préfèrent entretenir. Leur empressement à crier à l'effondrement dit bien plus de leur agenda que de la réalité.

La vérité, elle, demeure simple : la coopération régionale a fonctionné, le trouble a été contenu, et le Togo n'a rien d'un sanctuaire pour putschistes, seulement d'un voisin qui agit, sans bruit, là où d'autres s'agitent.



AVIS AUX OPERATEURS ECONOMIQUES (COMMISSIONNAIRES EN DOUANE AGREES, CONSIGNATAIRES, IMPORTATEURS/EXPORTATEURS, SEGUCE)

N° 018/2025/OTR/CG/CDDI

Le Commissaire Général de l'Office Togolais des Recettes (OTR) porte à la connaissance de tous les opérateurs économiques et partenaires des douanes, qu'en vue de gérer de façon optimale des marchandises importées à destination du Togo, il est créé le code 26 réservé exclusivement aux manifestes relatifs aux marchandises importées à destination de la zone franche.

Cette création répond aux impératifs:

- d'automatisation du traitement des manifestes pour le dépôt dans le GUCE ;
- du respect des délais de dépôt des manifestes ;
- de ne pas recourir aux corrections manuelles des manifestes ;
- de la possibilité de lever les déclarations anticipées, et
- d'avoir des statistiques fiables du flux des marchandises à destination de la zone franche.

Le Commissaire Général invite tous les partenaires concernés à prendre des dispositions nécessaires pour assurer l'application effective de cet avis et compte sur la collaboration de chacun pour un respect scrupuleux de cette disposition.

Fait à Lomé, le 01 Décembre 2025

Le Commissaire Général

Yawa Djigbodi TSEGAN

41, Rue des Impôts - 02 B.P. : 20823 Lomé - TOGO
Tél. : +228 22 53 14 00
Email : otr@otr.tg

FEDERER POUR BATIR
www.otr.tg

À LA FOIRE INTERNATIONALE DE LOMÉ, LA TDE MISE SUR L'INNOVATION POUR SÉDUIRE ET FIDÉLISER SA CLIENTÈLE

À la Foire internationale de Lomé, la TdE mise sur l'innovation pour séduire et fidéliser sa clientèle

La Société Togolaise des Eaux (TdE), partenaire de la Foire Internationale de Lomé (FIL), a animé le vendredi 12 décembre 2025 son stand installé au pavillon Agou, dans une ambiance à la fois conviviale et pédagogique. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie de proximité de l'entreprise, résolument tournée vers le renforcement de la relation client. Placée sous le signe de l'échange et de la modernité, l'animation a rassemblé un public nombreux, composé de visiteurs de la foire, de clients et de partenaires. Couvert par les médias partenaires de la TdE, l'événement a permis au Directeur commercial, M. Amégan-Ayaménou Henry, et au Chef du Département Commercial et Marketing, M. Kpema Pierre, de présenter les enjeux de la participation de la TdE à la 20^e édition de la FIL ainsi que les innovations majeures introduites pour améliorer la qualité des services offerts aux usagers.

Au cœur des échanges, la transformation numérique de l'entreprise a retenu l'attention. De la dématérialisation des procédures à travers l'application mobile « TdE Clientèle », à l'utilisation des Terminaux de Relève Portable (TRP), en passant par le paiement mobile et les compteurs prépayés, la TdE affirme sa volonté de moderniser ses services et de



répondre efficacement aux attentes de sa clientèle. Cette dynamique d'innovation et d'amélioration continue a valu à la Société Togolaise des Eaux l'obtention de la certification ISO 9001 version 2025, dans le volet production de l'eau potable, gage de qualité et de rigueur dans la gestion de ses processus.

Dans la même logique de proximité et de réactivité, la TdE a également rappelé la mise en service d'un numéro vert court et gratuit, le 8994, destiné à faciliter les réclamations et les demandes d'information des clients. Satisfaits des informations reçues et de l'accueil chaleureux réservé sur le stand, les nombreux visiteurs sont repartis avec des cadeaux, mais surtout avec une meilleure compréhension des services et des engagements de la TdE, confirmant ainsi le succès de cette animation au cœur de la Foire internationale de Lomé.

PHARMACIES DE GARDE PÉRIODE DU 15 AU 22 DEC. 2025

PHARMACIE 2000
Bè kpota, BP 61194
96 37 94 25

PHARMACIE A DIEU LA GLOIRE
Légbassito, non loin du marché
93 26 36 00

PHARMACIE ADJOLOLO
Nyékonakpoè, BP 4235
22 21 05 13

PHARMACIE AU GRAIN D'OR
Carrefour Zorobar, grand contour-
nement
22 70 06 90

PHARMACIE BAGUIDA
Rte baguida-dévégo, BP 60767
22 35 47 77

PHARMACIE BEL AIR
1 rue du commerce, face cinéma
OPERA BP 13115
22 21 03 21

PHARMACIE BETANIA
Rue sito, gblinkomé, 19 BP 243
96 80 10 11

PHARMACIE BETHEL
Bd. Du 30 Août, sur la route de kpa-
limé, adidogomé, BP1236
98 58 64 64

PHARMACIE BON SECOURS
Gblinkomé, BP 80878
22 20 76 30

PHARMACIE DES ECOLES
Rte de kpalimé, face lycée technique
adidogomé, 04 BP 74
22 51 75 75

PHARMACIE DES OLIVIERIERS
266 boulevard Félix Boigny, Ako-
déssewa, BP 8480
22 27 01 34

PHARMACIE DES ROSES
Carrefour de l'union, vakpossito
70 42 37 72

PHARMACIE DU BOULEVARD
Bd. Du 13 Janvier, dékon, BP 1073
22 21 65 49

PHARMACIE EL-NISSI
DZOTSI KOMLA SENAM VICTOR
ADIDOGOME APEDOKOE GBO-
MAME 07
79 78 15 37

PHARMACIE EL-SHADAÏ
Atikoumé, en face de ESTAO
22 51 44 25

PHARMACIE EL-SHAMMAH
Amadahomé à côté de la maison des
jeunes
22 46 93 50

PHARMACIE ENOULI
Face gare routière Agblalipédogan,
BP 8613
22 25 90 68

PHARMACIE ESPACE VIE
Agoè-Logopé, face bar Plaisir 2003
99 85 89 07

PHARMACIE EXCELLENCE
Sur la voie de la CEDEAO, Agoè

Emakpoe, 05 BP 977
22 51 77 87

PHARMACIE GREENRX
Ségbé dans l'immeuble Mabiz Plaza
non loin de rond point Douane
92961919

PHARMACIE HEDZRANAWOE
Avenue, du grand séminaire, Hédz-
ranawoé, BP 20362
22 26 49 61

PHARMACIE HOSANNA
Rond-Point Sagbado, à 100m d'EPP
Sagbado, Adidogomé, 05 BP 77
97 77 69 59

PHARMACIE J-MIMSHAK
Rue Tchamba 964, à 50m de la base
de Satom Hountigomé
22 60 30 50

PHARMACIE KOBOYO
DAVIE, route nationale N°1 avant
le péage de Tsévié en face de la sta-
tion Sanol
93704812

PHARMACIE KOUESSAN
Face au stade de kégué, BP 80857
96 80 10 01

PHARMACIE KPEHENOU
Boulevard Felix Houphouët Boigny,
BP 12470
22 21 32 24

PHARMACIE LA BARAKA
Agoe Logopé, non loin de l'Ecoke la
BRUYERE à proximité du camp GP
90 17 49 28

PHARMACIE LA FLAMME
D'AMOUR
Sise à Agodékè, route d'Anèho
70 45 70 14

PHARMACIE LA GRACE
Nationale N°1, face Terrain d'Agoè-
Nyivé, BP 440
22 25 91 65

PHARMACIE LA PATIENCE
Djagblé à 300 mètres du CMS Ayo-
klélé
70052339

PHARMACIE LA SHEKINAH
Ationé, Carrefour Amadenta
93339205

PHARMACIE LE GALIEN.
Avenue Pya, Rue Pavée, Adidoadin,
05 BP 92
22 51 71 71

PHARMACIE LE JOURDAIN
Bd. Léopold Sedar Senghor face
CEG Tokoin Wuiti, BP 30766
22 61 56 14

PHARMACIE LIDDY
Agoè - Dikamé, Bernard Copé après
la station CAP en face du Camp Fir
70901960

PHARMACIE MAGNIFICAT
Aflao Yokoe, Rue De La Pampa à
100 M Du Palais Royal De Yokoe,
Lomé
70 44 51 59

PHARMACIE MATHILDA
Rue des Evalas, Aflao Gakli, 05 BP
524
22 51 15 34

PHARMACIE MAWUNYO
Route de Mission Tové, Non loin de
la Station OANDO Agoè Sogbossito
98 23 38 30

PHARMACIE NELLY'S
Klémé Agbokponou, non loin du
chateau d'eau sur la voie de Ségbé à
Sanguéra
92 01 11 00

PHARMACIE NOTRE DAME DE
LOURDES
Bd. Adidoadin-Assiyéyé, Agoè
Anomé, BP 05
22 44 01 01

PHARMACIE REGINA PACIS
Sur la Nationale N°1 Adétikopé
près du Bar Sous l'Antenne
96 80 10 22

PHARMACIE SAG'BIBA
Agoè - Nanégbé, à côté de la station
T-OIL
91 83 87 83

PHARMACIE SAINT ESPRIT
Route Agoè-Kégué, CEG Agoè Est,
BP 1246
22 40 29 06

PHARMACIE SAINT PAUL
Bd. Jean Paul II, à côté du Lycée St
Joseph, BP 2718
22 22 46 72

PHARMACIE SAINT PIO
Klobatémé, non loin du CMS Kloba-
témé à côté du Complexe Scolaire
Bon Samaritain
93404040

PHARMACIE SANGUERA
Entre EPP et le Lycée Sanguéra
70 42 80 80

PHARMACIE SEPOPO
Adakpamé, grand contournement,
rond point Sawleto non loin de la
Station SOMAYAF
70 34 65 65

PHARMACIE THERYA
Mangotigomé-Route de la Foire In-
ternationale TOGO 2000 (à 300 m
de la foire)
22 61 56 52

PHARMACIE VITAS
Agoè Assiyéyé, 13 BP 2044
22 25 63 43

PHARMACIE VOLONTAS DEI
Avédji carrefour SUN CITY
70 42 23 60

PHARMACIE ZILIDJI
Derrière le marché d'Agoè Zongo
92616608

PHARMACIE ZONGO
Togblékopé carrefour Hermann
entre Orabank et la station Sanol
Togblékopé
70 49 96 55

Pour vos annonces et publicités, contactez-nous au 90 26 15 54

Le Messenger, Votre journal préféré dans les kiosques tous les mercredis

Récépissé N° 259 / 21/ 12 / 04 / HAAC
Maison de la presse, casier N° 61

Directeur de Publication
Tchaboré Bouraïma
Contact: 90 04 71 59
E-mail: tchaboremessenger@yahoo.fr



**Soyez vigilants,
ne vous faites
pas avoir !**

Pour toutes les ventes aux enchères en
cours à l'OTR, **il est interdit :**

- de s'inscrire via whatsapp,
- de payer de frais via mobile
money (Yas ou Moov money)

**8201** POUR TOUTES
INFORMATIONS

OTR - Office Togolais des Reventes - OTR

RESEAU POUR BATEL

www.otr.tg



« POUR RENFORCER NOTRE LEADERSHIP, NOUS DEVONS ACCÉLÉRER LA DIGITALISATION ET INVESTIR DANS LES COMPÉTENCES », DR KODJO ARISTIDE AGBOSSOUMONDE, COFONDATEUR DE L'ATLOG

Suite de la page 3

sous-région. Plusieurs pays ouest-africains s'engagent dans des réformes portuaires, aéroportuaires, logistiques et industrielles pour renforcer leur attractivité.

Les indicateurs 2024 confirment le rôle central du Port de Lomé dans la sous-région avec un trafic global de plus de 30 millions de tonnes et un trafic conteneurisé qui a atteint 2 millions d'EVP. Ces indicateurs positionnent Lomé parmi les ports les plus dynamiques d'Afrique de l'Ouest et confirment la position stratégique du Togo.

En comparaison de ce que font les autres grands ports de la région, les données de 2024 indiquent un traitement de 1,6 million d'EVP par le Port autonome d'Abidjan et environ 880 000 pour le Port de Dakar. À cela s'ajoute le Port de Tema, qui a traité près de 1,7 million TEU en 2024.

Ces données illustrent la réalité d'une concurrence régionale intense, mais elles montrent aussi que le Togo, avec le Port Autonome de Lomé, se situe dans le top des ports ouest-africains, avec des atouts distinctifs. Ce qu'il faut retenir, c'est que notre pays dispose d'un avantage structurel, port en eau profonde, position de transbordement, accès corridor hinterland, connectivité maritime et potentielle multimodale, qui lui donne le statut de hub. Cependant, pour transformer ces atouts en leadership durable, il faudra continuer à investir dans l'intégration multimodale, l'amélioration des services, le renforcement des capacités, la fluidité logistique et l'attrac-

tivité pour les flux régionaux.

Q10. Quel rôle joue l'aéroport Internationale GNASSINGBE Eyadéma dans la stratégie logistique du pays ?

L'aérien joue un rôle de première importance dans la stratégie logistique et l'association entre l'aéroport GNASSINGBE Eyadéma de Lomé et ASKY Airlines, avec le soutien d'Ethiopian Airlines, constitue un atout stratégique pour le Togo. L'aéroport international de Lomé est le hub principal de ASKY, qui dessert des dizaines de destinations dans toute l'Afrique de l'Ouest et Centrale.

Cette configuration permet non seulement de connecter le Togo au reste du continent, mais aussi d'intégrer le transport aérien à l'ambition de plateforme logistique régionale. Grâce à ASKY et à sa relation étroite avec Ethiopian Airlines, Lomé est une desserte régulière et fiable, ce qui renforce son attractivité pour le fret aérien, notamment pour les marchandises sensibles comme les produits pharmaceutiques et les biens de haute valeur ainsi que pour le développement d'activités comme la logistique du froid, l'e-commerce, etc.

Pour exploiter pleinement ce potentiel, l'enjeu est maintenant de développer un véritable hub cargo national, et d'assurer une intégration multimodale : port maritime, aéroport, zone industrielle et plateformes logistiques doivent fonctionner comme un système unifié. C'est la condition pour que l'aérien, en complément du maritime, joue un rôle structurant dans la chaîne logistique du pays.

Q11. Avec ces atouts, quelles

peuvent être les perspectives pour l'écosystème logistique du Togo ?

L'objectif stratégique des prochaines années devra être de faire fonctionner le port, l'aéroport, la zone industrielle et le corridor intérieur comme un système intégré, un véritable hub multimodal.

À l'instar de Durban, Mombasa ou Djibouti, Lomé peut viser un hub multimodal combinant port maritime, zone industrielle, corridor intérieur et services logistiques modernes. Ces hubs prouvent que, en Afrique, il est possible, même sans être en Europe ou en Asie, de bâtir des plateformes performantes, compétitives, capables de servir l'hinterland et de capter des flux internationaux.

En effet, le port Autonome de Lomé constitue la porte d'entrée maritime ; l'aéroport international, avec son rôle de hub aérien, permet de capter les trafics sensibles : fret express, marchandises périssables, produits de haute valeur, e-commerce, logistique du froid ; la Plateforme industrielle d'Adetikopé (PIA) offre des capacités de transformation, d'entreposage et de distribution ; le corridor vers l'hinterland assure la connectivité avec les pays enclavés.

En combinant ces éléments, le Togo deviendra un hub de classe mondiale, capable d'attirer des flux diversifiés (marchandises générales, produits agricoles transformés, biens industriels, fret aérien, etc.) et de servir efficacement la sous-région.

Q12. En tant qu'expert en développement agricole, pouvez-vous nous dire s'il existe un lien entre la Logistique / Supply Chain et développe-

ment agricole ?

Bien évidemment. La Supply Chain est souvent le maillon qui manque à la valorisation agricole. Sans une chaîne logistique performante, pour l'agrégation, le conditionnement, le stockage, la conservation et la distribution, beaucoup de valeur se perd avant l'exportation. Une Supply Chain agricole bien structurée permettrait de réduire les pertes post-récolte, d'améliorer la qualité, d'encourager la transformation locale et d'augmenter les revenus notamment des producteurs.

Q13 – De par votre expertise en emploi des jeunes, quelles sont les opportunités d'emploi qu'offrent la Logistique et la Supply Chain aux jeunes togolais ?

Ces opportunités sont considérables. En effet, la Logistique et la Supply-Chain sont des rouages essentiels de l'économie. Elles interviennent dans les secteurs du commerce, de l'industrie, de la production, de la distribution, de l'e-commerce, des transports, des services, etc. Et quel que soit le domaine agricole, manufacturier, commercial ou industriel, il existe un besoin fondamental d'organiser l'acheminement, le stockage ou la distribution des biens.

Dans ce contexte, la demande de compétences ne cesse de croître : il faut des personnes capables d'assurer le bon fonctionnement des flux, d'optimiser les processus, de coordonner les différentes étapes, d'adopter les nouvelles technologies. Ce sont des besoins transversaux à toutes les filières.

Ainsi, pour un jeune togolais, s'engager dans la logistique et la Supply-Chain signifie accéder à un secteur polyvalent, dynamique, transversal, une voie

d'insertion professionnelle avec des débouchés multi-sectoriels et des perspectives d'évolution.

Quel est votre dernier mot à quelques jours de la SLSC 2025 ?

Le Togo dispose d'un potentiel logistique unique avec un alignement rare d'infrastructures que sont un port en eau profonde, un hub aérien, une zone industrielle intégrée et un corridor stratégique. À cela s'ajoute une vision étatique claire, une administration en modernisation et un secteur privé de plus en plus structuré. Pour renforcer cet avantage en leadership durable, trois leviers doivent être activés simultanément : accélérer la digitalisation, renforcer la coordination entre les acteurs, investir dans la compétence, notamment celle des jeunes. Le Togo peut devenir un modèle régional de logistique intégrée et durable. Les fondations sont là ; il s'agit maintenant d'accélérer la mise en cohérence.

C'est pourquoi nous lançons un appel aux entreprises, jeunes professionnels, acteurs publics, investisseurs, experts logistiques, formateurs pour participer massivement à la Semaine de la Logistique et de la Supply Chain. Leur participation est essentielle pour qu'ensemble nous réfléchissions aux stratégies pour faire de notre pays un modèle de logistique intégrée et durable capable d'impulser une dynamique nouvelle, offrir des opportunités d'emploi, valoriser le capital humain et renforcer la place de notre pays sur la carte du commerce et du transport en Afrique de l'Ouest.

Interview réalisée par la Rédaction

À ABUJA, LA CEDEAO SE PROJETTE VERS L'APRÈS-CINQUANTE ANS SOUS LE SIGNE DE LA SÉCURITÉ ET DE L'INTÉGRATION

Réunis le dimanche 14 décembre 2025 à Abuja, capitale fédérale du Nigéria, les chefs d'État et de gouvernement de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) ont tenu la 68^e session ordinaire de leur Conférence, un sommet à forte portée symbolique marquant la clôture solennelle de l'année du cinquanteaire de l'organisation. Le Président du Conseil togolais, Faure Essozimna Gnassingbé, a pris part à ces travaux, réaffirmant l'attachement du Togo aux idéaux d'intégration régionale, de démocratie et de stabilité institutionnelle. Cette rencontre de haut niveau s'est déroulée dans un contexte sous-régional marqué par des défis sécuritaires et politiques persistants. Les dirigeants ouest-africains ont longuement examiné les crises qui fragilisent l'espace communautaire, évoquant notamment la situation préoccupante au Bénin à la suite d'une tentative de coup d'État. À

ce sujet, la Conférence a salué la réaction rapide et coordonnée de la CEDEAO, tout en réaffirmant son refus de toute remise en cause de l'ordre constitutionnel. Les principes de gouvernance démocratique, de respect de l'État de droit et de légalité constitutionnelle ont été rappelés comme des fondements non négociables de la stabilité régionale.

Au-delà de l'actualité immédiate, le sommet a dressé un bilan critique des cinquante années d'existence de la CEDEAO. Les chefs d'État et de gouvernement ont mis en exergue les progrès réalisés vers l'ambition d'une « CEDEAO des peuples », soulignant que les actions communautaires sont désormais orientées vers un objectif central : l'amélioration concrète du bien-être des populations ouest-africaines. Dans le même temps, ils ont reconnu la persistance de défis majeurs, au premier rang desquels figurent le terrorisme, l'extrémisme violent, les flux mi-

gratoires incontrôlés et les tentatives récurrentes de déstabilisation politique.

Face à ces menaces multiformes, la Conférence a annoncé la création, à l'horizon 2026, d'une brigade régionale en attente de plus de mille soldats. Cette force aura pour mission de lutter contre l'extrémisme violent, de prévenir les changements anti-constitutionnels et de renforcer la sécurité collective. Pour les dirigeants, cette initiative marque une étape décisive dans la volonté de doter la CEDEAO de mécanismes opérationnels crédibles et efficaces.

Les travaux d'Abuja ont également ouvert une réflexion stratégique sur l'avenir de la Communauté à l'aune des mutations mondiales et de leur impact sur la Vision 2050. Les chefs d'État et de gouvernement ont réaffirmé leur ambition de bâtir une CEDEAO fondée sur la justice sociale et la prospérité partagée, en faisant de l'intégration économique régionale le



socle de la réussite collective. La mise en place d'un véritable marché unique, le renforcement de la coordination fiscale et la promotion de la stabilité macroéconomique figurent parmi les priorités réaffirmées.

Des mesures concrètes ont par ailleurs été évoquées pour accélérer le développement régional, notamment le désenclavement des zones marginalisées et la réduction de 25 % des taxes sur les billets d'avion, afin de stimuler le tourisme régional et la mobilité intra-communautaire. La Conférence a enfin insisté sur la

nécessité de placer les femmes et les jeunes au cœur des politiques publiques communautaires et d'intégrer pleinement les enjeux climatiques dans les stratégies de développement, citant le Togo comme un exemple en la matière.

La 68^e session ordinaire de la CEDEAO s'est ainsi achevée sur une ambition renouvelée : celle de construire une Afrique de l'Ouest plus sûre, plus intégrée et résolument tournée vers un développement inclusif et durable.

La rédaction

Togo–Corée

UN NOUVEAU PROJET DE 8,34 MILLIARDS FCFA POUR RENFORCER LES SERVICES ESSENTIELS AUX ENFANTS DU NORD

Le Togo et la République de Corée ont lancé, le 11 décembre 2025 à Lomé, un ambitieux projet visant à améliorer l'accès équitable et durable à des services sociaux essentiels pour les enfants des régions des Savanes et de la Kara, particulièrement touchées par les effets de la crise sahélienne. Cette initiative, intitulée « Améliorer l'accès équitable et durable à un ensemble intégré de services essentiels pour les enfants du nord du Togo au moyen d'une approche de cohésion sociale », marque une nouvelle étape dans la coopération entre les deux pays. La cérémonie de lancement a été présidée par le ministre de la Santé, de l'Hygiène publique, de la Couverture sanitaire universelle et des Assurances, Jean-Marie Koffi Tessi, aux côtés de l'ambassadeur de la République de Corée, PARK Kyongsig. Élaboré conjointement par l'UNICEF et le Programme alimentaire mondial (PAM), le projet a été soumis à l'Agence coréenne de coopération inter-

naionale (KOICA), puis endossé par le gouvernement togolais en 2023 avant d'être retenu par la Corée en 2024. Avec un financement global de 13,9 millions de dollars US, soit 8,34 milliards FCFA, le projet bénéficie d'un soutien massif de la KOICA (13 millions USD), complété par des contributions de l'UNICEF (809 137 USD) et du PAM (99 792 USD). Il sera mis en œuvre de 2025 à 2029 et couvrira les secteurs clés de l'éducation, de la santé, de l'eau, de l'assainissement, de l'hygiène et de la protection sociale. Alignée sur la Feuille de route gouvernementale 2020-2025 et sur la vision inclusive du Président du Conseil, qui insiste sur le fait qu'« aucun Togolais ne doit être laissé pour compte », cette initiative cible prioritairement les enfants déplacés et les communautés d'accueil confrontés à des vulnérabilités accrues dans un contexte marqué par le débordement de la crise du Sahel. Les régions des Savanes et de la Kara subis-



sent en effet une pression croissante sur les services sociaux de base, tandis que la cohésion sociale se fragilise sous l'effet des tensions locales. Le projet repose sur des actions structurantes : renforcement des capacités du personnel de l'état civil et de la santé pour l'enregistrement des naissances, construction de forages et d'infrastructures d'eau et d'assainissement, appui aux agents de santé communautaires, construction et réhabilitation de salles de classe préscolaires, amélioration de la pédagogie de la pe-

tite enfance, expansion du programme d'alimentation scolaire et mobilisation des communautés pour la paix et l'éducation inclusive. Ces interventions sont organisées autour de trois composantes majeures destinées à toucher plus de 79 000 enfants d'ici 2029. La première vise 8 000 enfants de 0 à 5 ans pour leur garantir un accès intégré à des services de développement de la petite enfance dans un environnement sain et sécurisé. La seconde cible 62 000 enfants de 6 à 12 ans afin d'améliorer leur accès à des

services sociaux de base de qualité. La troisième s'adresse à 9 465 adolescents de 13 à 18 ans pour les doter des compétences nécessaires à leur avenir. Ce nouveau projet vient renforcer les acquis du Programme d'urgence pour le renforcement de la résilience et de la sécurité des communautés (PURS) et s'inscrit dans la continuité d'une première phase, financée par la KOICA entre 2019 et 2022 à hauteur de 5,65 millions de dollars. Cette première étape avait déjà permis des avancées notables en matière d'éducation inclusive, de résultats d'apprentissage et d'accès à l'eau et à l'assainissement dans les régions ciblées. Avec ce nouvel appui stratégique, le Togo et la Corée réaffirment leur engagement commun à protéger les enfants, à renforcer la résilience des communautés du nord et à promouvoir la cohésion sociale dans un contexte régional particulièrement fragile.

ANNONCES & REMERCIEMENTS

La famille GBEBENI
La famille OUGANE
La famille BITINE

Les familles PERDRIX-BOSONI, ALANDOU et KPATCHIDE

Les enfants du défunt :

Sarah Bitassoun, Cindy Mananki, Jean-Pierre Mouadi et Marlène Mayi

Les familles parentes, alliées et amies, très touchées par vos différents témoignages et marques d'affection depuis le rappel à Dieu de leur bien aimé :

GBEBENI Bighati Ambroise

Survenu le 08 décembre 2025
à l'âge de 70 ans

Vous renouvellent leurs sincères remerciements et vous prient de bien vouloir assister ou de vous unir d'intention aux obsèques qui se dérouleront selon le programme ci-après :



PROGRAMME DES OBSÈQUES

Jeudi 18 décembre 2025

19h : Messe-veillée à Lomé en l'Eglise Catholique Notre Dame Sous La Croix d'Agbalépédogan
21h : Danses traditionnelles au domicile du défunt au quartier Adidogomé à Lomé

Vendredi 19 décembre 2025

Départ du cortège funèbre pour la préfecture de Dankpen
19h : Messe-veillée en l'Eglise Catholique Notre Dame de Lourdes de Guérin-Kouka
21h : Veillée traditionnelle à Koudjoudjou

Samedi 20 décembre 2025

09h : Messe d'enterrement suivie de l'inhumation au cimetière familial à Koudjoudjou
12h : Salutations d'usage à l'hôtel Kouka à Guérin Kouka après l'inhumation
15h : Danses traditionnelles à Koudjoudjou

Dimanche 21 décembre 2025

07h : Messe d'action de grâce en l'Eglise Catholique Notre Dame de Lourdes de Guérin-Kouka

Achète tes forfaits au

***909#**

ou chez ton Point de Vente

Yas



228... c'est ton ticket pour la grande fête !

Cumule 228 points chaque semaine pour tenter de gagner ta voiture, ton billet d'avion, ta PS5, tes bons d'achats et plein d'autres surprises !

Consultation au *909*228#

yas.tg