



moovpromo internationale

**Le Nigeria n'a jamais été aussi proche !**

Profitez de tarifs\* réduits sur vos appels vers le Nigeria jusqu'au **31 juillet 2016**.

\*Tarifs reconvertibles



www.moov.tg

Service clients : 777 (gratuit) ou 9999 7777 (payant)

f moovtogoofficiel

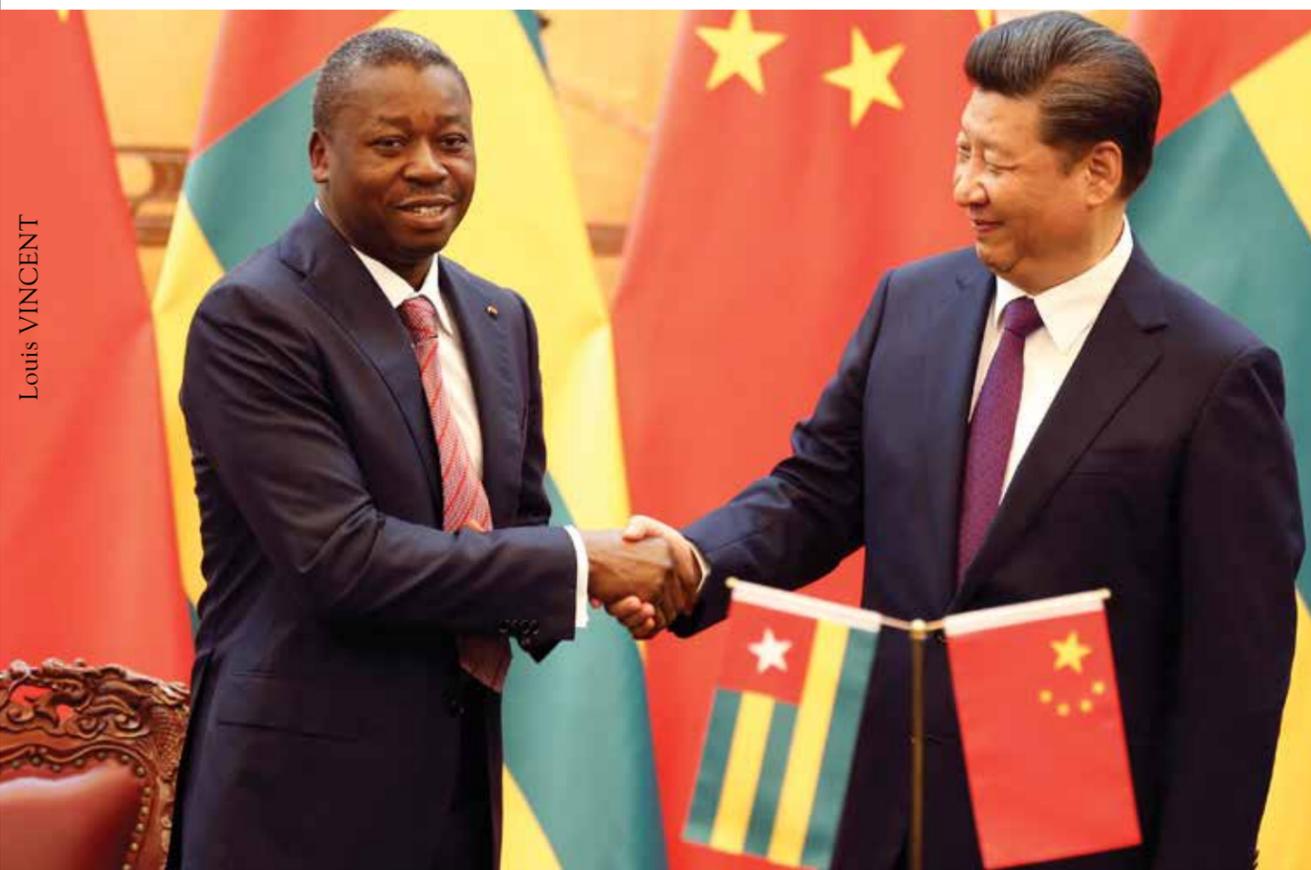
f eplignationtogoofficiel

## POLITIQUE

P.P. 4-7

### A PEKIN, PARFAITE CONVERGENCE DE VUES ENTRE XI JIPING ET FAURE GNASSINGBE :

**75 MILLIARDS FCFA ENVIRON DE LEVEE DE FONDS ET SIGNATURE D'UN PROTOCOLE D'ACCORD DE PARTENARIAT STRATEGIQUE ENTRE LA CHINE ET LE TOGO**



Louis VINCENT

## Politique

PP.2, 7

LE PROCESSUS DE DECENTRALISATION:

**ENJEUX, DEFIS, ACTEURS, RESPONSABILITES**

## Economie

PP.8-9

TRANSPORT AERIEN:

**L'AÉROPORT GNASSINGBÉ EYADEMA ENCORE TROP CHER ?**



## Eco/Social

P.12

ENVIRONNEMENT :

**1<sup>ère</sup> ÉDITION DE LA QUINZAINE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT PORTÉE À LA CONNAISSANCE DES HOMMES DES MÉDIAS**

VENEZ DÉCOUVRIR LA NOUVELLE BOUTIQUE



SISE À HANOUPÉ PRÈS DU COMMISSARIAT CENTRAL TÉL.: 93 27 95 30

**520 000 F TTC\***



# Editorial

Infos N°158 | du 03 au 15 Juin 2016

Kokouvi Ekpé AGBOH AHOUELETE

## SOLDATS DE PAIX

Le 29 mai dernier, cinq soldats togolais officiant dans le centre du Mali dans la localité de Savaré, dans le cadre de la Mission Intégrée des Nations Unies pour la Stabilisation au Mali (MINUSMA) ont perdu la vie dans une attaque terroriste attribuée au groupe jihadiste d'Ansar Dine. Il s'agit des compatriotes Tchadabalo, Akoto, Bamazi, Landja et Tchédéré. Après les adjudants Yakine Twolé et Guemba Ganda, du commandant Sankpa Kpandja, qui ont perdu la vie en participant également à la MINUSMA ou encore des sergents Akassibou Amana et Djinahoun Sanwogou qui étaient sur le front en Côte d'Ivoire au sein de l'ONUCI, et dont les mémoires ont été honorés il y a juste 1 an par Ban Ki Moon à l'occasion de la 8ème édition de la Journée internationale des casques bleus couronnée par la remise de la médaille Dag Hammarskjöld à titre posthume, le Togo vient encore une fois d'être frappé pour son engagement séculaire en faveur de la paix dans le monde. Depuis le premier déploiement des casques bleus en 1948, plus de 3.400 ont déjà perdu la vie. Aujourd'hui, malgré tout ils sont encore près de 105.000 provenant de 124 pays fournisseurs de contingents et de police, nombre auquel s'ajoutent 18.000 civils. Au total, 120.000 hommes et femmes, militaires, policiers et civils sont actuellement déployés dans les seize (16) missions de maintien de la paix dans le monde.

Ce drame insupportable vient nous rappeler l'importance de la sécurité et de la stabilité qu'il faut préserver à tout prix. Il nous interpelle également sur notre vigilance à considérer que le combat pour un monde sûr, débarrassé du fléau du terrorisme est encore loin d'être gagné. Et que d'immenses sacrifices, y compris celui du sang et de la vie, devront sans aucun doute être encore consentis. Mais nous n'avons d'autres choix que d'y faire face et d'assumer nos responsabilités. D'abord pour nous-mêmes, ensuite et surtout pour les générations futures. Ces soldats qui partent loin de chez eux, se battre et risquer leur vie au nom d'un idéal, et pour l'essentiel assurer notre tranquillité, méritent un profond respect et exigent que devant leur mémoire, la nation soit à la fois compatissante et reconnaissante.

Le Président de la République, en visite d'Etat en Chine a réagi à la nouvelle. « C'est avec une grande tristesse et une forte émotion que j'ai appris le décès de nos vaillants soldats au Mali. Je présente au nom de la Nation toute entière et en mon nom propre nos condoléances à leurs familles ainsi qu'aux Forces Armées Togolaises. Puisse le Miséricordieux accorder le repos éternel à leurs âmes, à la hauteur de leur sens du devoir et du sacrifice au service de la paix », a posté le Président de la République sur son compte twitter @FEGnassingbe.

Drama DRAMANI, le président du parlement a également exprimé sa compassion : 'L'Assemblée nationale s'incline devant les dépouilles des illustres disparus et rend hommage appuyé aux sacrifices que ne cessent de consentir tous les membres des Forces armée togolaises dans la lutte de la communauté internationale pour la paix', a-t-il écrit. C'est dire donc que l'unité nationale doit être recherchée à l'occasion de cet événement douloureux, comme l'ont exprimé les deux premières personnalités du pays. Les polémiques nauséabondes que commencent à développer certains sur les cadavres encore chauds de nos soldats de la paix, sont donc tout simplement scandaleuses. A force de vouloir tout remettre en cause, certains ont fini par ne plus rien respecter !

## LE PROCESSUS DE DECENTRALISATION:

Par Ouro-Bossi TCHACONDOH,  
Expert en décentralisation,  
Facilitateur BRIDGE

## ENJEUX, DEFIS, ACTEURS, RESPONSABILITES

(Suite de la Parution précédente )

### LES ACTEURS:

- L'Etat, ses services et ses agents ;
- Les collectivités territoriales (les communes, les préfectures et les régions),
- Les populations de base,
- Les élus locaux,
- Les partis politiques,
- Les organisations de la société civile,
- Les partenaires techniques et financiers au développement.

### LES RESPONSABILITES

1- L'Etat, de ses services déconcentrés et de ses agents

L'Etat fixe le cadre juridique, oriente le processus et lui donne l'impulsion nécessaire ; il assure la répartition des compétences et leur transfert aux collectivités territoriales. Les services déconcentrés et les agents de l'Etat jouent auprès des collectivités territoriales le rôle d'appui-conseil, d'assistance, de contrôle, de surveillance et de représentation de l'Etat.

Ainsi le Préfet qui est le représentant de l'Etat dans la collectivité territoriale est de part sa situation et ses attributions, l'archétype même du représentant fidèle du pouvoir central.

Les attributions du Préfet sont politiques judiciaires et administratives.

Tout en disposant de ses pouvoirs de contrôle hiérarchique sur les agents déconcentrés et le contrôle administratif encore appelé le contrôle de tutelle, le Préfet en cas de dysfonctionnement grave motivé peut suspendre les organes délibérants pour un temps.

Pour finir, au-delà des contrôles, le préfet peut être amené à intervenir, lorsque l'illégalité ne provient pas de la prise d'un acte, mais du fait du refus de la prendre et on parle de pouvoir de substitution du Préfet.

### 2- Des collectivités territoriales

Les collectivités territoriales organisent l'administration à l'échelle locale et assurent le développement. Elles mobilisent toutes les ressources et potentialités locales, encouragent les initiatives locales,

informent, forment et sensibilisent les citoyens sur leurs rôles et responsabilités dans le processus. Enfin, elles impliquent les citoyens, autant que possible, dans le processus.

Elles assument ces responsabilités à travers leurs organes délibérants et leurs exécutifs.

### 3- Des populations

Les populations regroupent des femmes et des hommes de tous les âges et de toutes catégories socio-professionnelles. Il s'agit donc de tous les citoyens dont le rôle est de :

- Participer au choix de leurs dirigeants (être électrice et électeur) ;
- S'acquitter de leurs impôts et taxes ;
- Participer au développement de la collectivité ;
- Se positionner pour les postes électifs (être candidat (e), lors des élections locales) ;
- Assurer le contrôle de la gestion des affaires de la collectivité territoriale (contrôle citoyen) ;
- S'informer et se former.

### 4- De la société civile

La société civile, entendue comme l'ensemble des différents groupes, organisés, d'utilité publique, à vocation non commerciale et ne cherchant point à conquérir le pouvoir politique (associations, ONG, syndicats, etc.) a pour rôle de :

- Mobiliser et former les citoyens de la collectivité territoriale,
- D'appuyer les initiatives de développement local,
- D'établir un partenariat avec les autorités locales,
- Participer à la gestion et à l'aménagement de l'espace local,
- Défendre les intérêts des citoyens.

### 5- Des élus locaux

Les élus locaux ont pour rôle d'organiser et de gérer les affaires de la collectivité territoriale à travers deux organes : l'organe délibérant et l'organe exécutif. L'organe exécutif est l'organe décideur, il prend toutes les décisions relatives aux questions de développement économique, social,



culturel, etc. en vue de satisfaire les besoins des citoyens ; représente la collectivité dans ses relations publiques.

Il rend compte régulièrement de sa gestion aux organes délibérants, aux administrés, informe, sensibilise et organise les populations au sein de l'administration locale pour réaliser les programmes de développement.

### 6- Des partis politiques

Les partis politiques doivent :

- Sensibiliser les citoyens sur l'importance de la décentralisation en tant que processus de gestion de proximité,
- Informer et former leurs militants en vue d'une grande participation au choix des conseillers,
- Positionner les candidats lors des élections locales,
- Appuyer les collectivités territoriales dans la gestion des affaires.

### 7- Des partenaires techniques et financiers au développement

Les partenaires ont pour rôle d'apporter leur appui technique et financier aux collectivités territoriales et à l'Etat, de prendre en compte les préoccupations des collectivités dans leurs projets et programmes d'appui, d'assurer, en collaboration avec les autres acteurs, le suivi de l'exécution des projets et programmes des collectivités territoriales.

### LE CADRE ORGANISATIONNEL DES CITOYENS

Les conseils communaux et conseils de préfecture et de région, peuvent revaloriser les CVD et les CDQ pour renfor-

cer la participation citoyenne au niveau quartier et village. Ces différentes structures locales même n'ayant qu'un rôle consultatif permettent aux citoyens de faire des propositions notamment pour la réalisation d'équipements de proximité et de mobilisation des populations.

### 1) La participation du citoyen à la lumière du droit

L'article 15 de la loi du 13 Mars 2007 définit l'acte fondateur de la participation citoyenne « la commune, la préfecture et la région constituent le cadre institutionnel de la participation des citoyens à la vie locale.

Les différentes manifestations de participation citoyenne.

La participation aux sessions des conseils. L'article 69 de la loi du 13 Mars 2007 confirme ce droit au citoyen tout en précisant les cas d'exception notamment en ce qui concerne les mesures individuelles qui peuvent être soumises à huit clos.

Le droit à la communication et à la documentation des procès verbaux à tout citoyen de la commune, à sa demande et à ses frais.

Le droit à l'information sur toute décision prise sur les affaires de la commune.

### 2) La participation citoyenne selon la déclaration de Bamako pour une vie politique apaisée

- Favoriser la participation des citoyens à la vie publique à travers la démocratie locale.

- Reconnaître la place et faciliter l'implication constante de la société civile, les médias, les autorités morales traditionnelles afin de leur permettre de jouer leur rôle d'acteur

(Suite à la page 7)



drive dentsu

moov promo internationale

# Le Nigéria n'a jamais été aussi proche !

Profitez de tarifs\* réduits sur vos appels vers le Nigéria jusqu'au **31 juillet 2016.**

\*Tarifs reconductibles

[www.moov.tg](http://www.moov.tg)

| Service clients : 777 (gratuit) ou 9999 7777 (payant)

| [moovtogoofficiel](#)

| [epiqnationtogoofficiel](#)

## A PEKIN, PARFAITE CONVERGENCE DE VUES ENTRE XI JIPING ET FAURE GNASSINGBE :

# 75 MILLIARDS FCFA ENVIRON DE LEVEE DE FONDS ET SIGNATURE D'UN PROTOCOLE D'ACCORD DE PARTENARIAT STRATEGIQUE ENTRE LA CHINE ET LE TOGO

**L**e Président de la République Faure GNASSINGBE a séjourné du 29 mai au 02 juin dernier en Chine dans le cadre d'une visite d'Etat, à l'invitation de son homologue Xi JIPING. Cette deuxième depuis son accession à la magistrature suprême en 2005, a été effectuée au pas de charge. A l'agenda, plusieurs séquences politiques, des rencontres économiques et des activités culturelles. Bilan positif selon la délégation togolaise qui est repartie de l'« Empire du Milieu » satisfaite, qualifiant les échanges de « très fructueux ».

C'est une lapalissade de dire que le dynamisme de l'économie chinoise associée à la réussite de son modèle de développement, expliquent que ce pays soit devenu un partenaire économique incontournable, voire privilégié pour de nombreux autres dont surtout des africains. Mais il serait réducteur de considérer le séjour que vient d'y effectuer le Président de la République à l'unique aune de la dimension économique.

En effet, c'est une visite au plus haut niveau protocolaire à laquelle a satisfait Faure GNASSINGBE à l'invitation de Xi JIPING. Il a ainsi eu droit à une cérémonie d'accueil par le leader chinois avec honneurs et parades militaires, salué par vingt-un (21) coups de canon au Palais du Peuple, une bâtisse à l'image de cette nation qui croit en sa toute puissance, avec sa diplomatie agissante et son économie prospère malgré le ralentissement de sa croissance. Le volet politique a donc été présent tout au long de ces cinq (5) jours.

A la veille de son déplacement, le Chef de l'Etat ne confiait-il pas dans une interview accordée à l'agence de presse chinoise XINHUA, que « la Chine et le Togo ont les mêmes vues sur les grands problèmes internationaux et se soutiennent mutuellement sur la scène internationale. Il en a été ainsi lors du mandat du Togo au Conseil de Sécurité en 2012-2013 et, présentement, au Conseil des droits de l'Homme où mon pays siège depuis le début de cette année. »

Il ajoutait que « nos deux pays se consultent régulièrement sur le plan politique afin d'échanger les vues sur les sujets importants du moment. Ce qui permet au Togo de réaffirmer sa position d'une seule Chine mais aussi d'appeler à un rôle accru de ce pays dans la résolution des conflits internationaux ». A cet égard, annonçait-il, « nous allons signer une convention instaurant un mécanisme de consultation entre nos deux Pays couronnant

ainsi la proximité politique entre nous qui est fondée sur deux principes : la confiance et le respect mutuels. » De fait, lors de l'entretien qu'ils ont eu en fin de journée du 30 mai, élargi aux membres de leur délégation respective, les deux leaders ont évoqué les dossiers de politique internationale, la situation sécuritaire en Afrique et la lutte contre le terrorisme. Avec Li KEQIANG le Premier Ministre, il a échangé dans l'après-midi du 31. La dimension politique des relations entre les deux pays a été abordée et les deux hommes ont réitéré les engagements respectifs à renforcer leur coopération. Toujours au Palais du Peuple, un peu plus tard dans la journée, la rencontre avec le président du comité permanent de l'Assemblée populaire nationale Zhang DEJIANG a été l'occasion d'aborder les sujets non seulement économiques, mais également relatifs à la relation bilatérale. Celui-ci a souhaité développer davantage les échanges avec le parlement togolais.

Au total, la définition d'un programme de coopération multisectoriel intégrant les axes développés par les deux présidents lors de leurs récents échanges et intégrant la culture, l'éducation, les infrastructures sociales et la coopération sécuritaire et militaire, dont le sommet sur la sécurité maritime de Lomé en est l'illustration a été le fil conducteur de ce séjour historique de Faure GNASSINGBE en terre chinoise.

### LE VOLET DIPLOMATIQUE:

Les relations diplomatiques entre les deux pays ont presque 45 ans aujourd'hui. Les Chinois aiment à rappeler leur lien particulier avec le Togo qui daterait du 26 octobre 1971, lorsque notre pays fit partie de ceux qui ont voté pour un siège de membre permanent au Conseil de Sécurité de l'ONU en faveur de la Chine, malgré l'opposition

(Afrique du Sud) en décembre 2015, lors du forum sino-africain. Etablies en 1972, elles ont été entretenues depuis lors, notamment par feu Gnassingbé Eyadéma qui fit des Chinois des interlocuteurs

grands sujets internationaux. Il a réaffirmé la ligne togolaise d'une « seule Chine » et sa position qui fonde la résolution des conflits par le dialogue et la concertation. En référence à la crise en Mer de



Echange de poignée de mains entre Xi JIPING et Faure GNASSINGBE

et la pression de plusieurs pays occidentaux. « Nous n'avons pas la mémoire courte » avait d'ailleurs confié Xi JIPING à Johannesburg

priviliés. Au cours de la visite d'Etat, Faure GNASSINGBE a indiqué à ses hôtes sa satisfaction de la proximité de vues sur les

Chine, le numéro 1 togolais a insisté qu'aucune autre voie n'était viable sans être pacifique, à la satisfaction de ses interlocuteurs.

(Suite à la page 5)

## A PEKIN, FAURE GNASSINGBE PLAIDE POUR LE MULTILATERALISME

**A**u deuxième jour de son séjour en Chine, le Chef de l'Etat a été l'invité en début de matinée de l'Institut de Diplomatie de Pékin. Devant les étudiants, Faure GNASSINGBE a plaidé pour le multilatéralisme et la résolution des conflits internationaux par la concertation.

A la tribune de la salle de conférence de l'Institut, le Président de la République a planché sur le thème « Relations bilatérales sino-togolaises, la paix et la sécurité en Afrique ». Pendant une dizaine de minutes, monsieur GNASSINGBE a exposé sa vision de la coopération internationale. Partant de l'histoire contemporaine de son pays qui eut pendant plusieurs années, de difficiles relations de voisinage avec certains des pays limitrophes, il a expliqué que cette situation a motivé la démarche initiée par feu Gnassingbé Eyadéma auprès de son homologue nigérian de l'époque, le général Yakoubou GOWON, pour la mise en place d'un cadre de dialogue et de concertation. Celui-ci donnera au final naissance à la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), institution sous-régionale aux objectifs économiques,

avec des motivations affichées ou sous-tendues politiques. La CEDEAO sera imitée dans les autres zones africaines par la création d'institutions aux mêmes visées. Pour le numéro 1 togolais, même si ce cadre n'a pas résolu tous les conflits, loin s'en faut, il a permis d'éviter l'installation durable de situations crisogènes, qui auraient été préjudiciables pour une sous-région et des populations devant faire face à de nombreux défis. Il a souligné que l'existence de la CEDEAO a fait faire au Togo l'économie d'une guerre avec certains de ses voisins, autrefois marxiste-léninistes avec des postures franchement hostiles au régime togolais. Faure GNASSINGBE en a donc tiré l'intime conviction que seuls le dialogue et la concertation peuvent mettre le monde à l'abri des récurrents conflits. Il en a profité pour saluer les « architectes » de l'Organisation

(Suite à la page 5)

## A PEKIN, PARFAITE CONVERGENCE DE VUES ENTRE XI JIPING ET FAURE GNASSINGBE :

(Suite de la page 4)

Les deux dirigeants au Palais du Peuple, se sont félicités de leur convergence de vues sur les questions internationales et se sont déclarés inquiets contre l'insécurité grandissante dans certaines zones du globe. M. JIPING en a profité pour présenter ses condoléances au numéro 1 togolais après le décès de 5 soldats intervenus au Mali dans le cadre de l'opération de maintien de la paix. Occasion pour les deux leaders de rappeler la nécessité d'un accroissement des moyens dans la lutte contre le terrorisme.

Pour renforcer leur coopération décrite de part et d'autre comme excellente, une convention sur l'établissement d'un mécanisme de consultation entre les deux Etats a été signée par les chefs respectifs de leur diplomatie.

« VENEZ AU TOGO, C'EST UNE DESTINATION SÛRE »

La dimension économique a été la troisième séquence de la visite d'Etat de Faure GNASSINGBE en Chine. Avec des investissements directs de l'ordre de 22.59 millions \$ en 2013 et des projections affichant un montant de 260 millions \$, la Chine est un partenaire de choix pour le Togo.

Le montant total représenté par le commerce bilatéral en 2014 est de 2,56 Milliards \$ dont la part de l'exportation de Chine vers le Togo est de 2,44 Milliards \$ tandis que le Togo exporte vers la Chine pour un montant de 167 millions \$ (contre 120 millions \$ en 2013). En matière de contrats d'exécution de projet au Togo signés en 2013 et en 2014, le montant total s'élève à 43 millions \$ et 33 millions \$. Depuis 2008, ce sont près de 770 millions \$ qu'ont représentés les 17 projets sur lesquels les sociétés Chinoises se sont positionnées. Au surplus,



Louis VINCENT

le niveau de l'appui économique et technique au Togo a monté d'un cran ces dernières années avec les investissements massifs intervenus

dans le domaine des infrastructures. La Chine est non seulement le premier fournisseur du Togo mais également l'un des plus gros contributeurs en matière d'aide depuis 2008. Suffisant donc pour expliquer qu'une place importante ait été accordée par le président de la République à la question économique lors de son séjour.

tous azimuts en vue d'une amélioration permanente du climat des affaires qui fait progresser chaque année le Togo dans le classement Doing Business. « Avec un taux de croissance établi autour de 6/7%, nous avons une économie bien intégrée grâce à notre appartenance à des organisations sous-régionales comme l'UEMOA et la CEDEAO.

## A PEKIN, FAURE GNASSINGBE PLAIDE POUR LE MULTILATERALISME

(Suite de la page 4)

de l'Unité Africaine (OUA) devenue Union Africaine (UA) qui partageaient également cette vision. De fait, il a fustigé les « aventures hasardeuses » et les « guerres propres pour imposer la liberté et la démocratie ». Sans remettre en cause le droit à l'intervention humanitaire, il a soutenu l'idée d'une résolution des conflits qui s'inscrive dans la durée et tienne compte d'une analyse globale de la situation. Il s'est saisi de l'exemple libyen avec la disparition de Mouammar Khadafi et avec lui, de l'état de la Lybie, avec comme conséquence l'instabilité dans la zone Saharo-sahélienne, la déstabilisation de pays comme le Mali et la circulation d'armes de guerres. Pour lui, les initiatives solitaires, mêmes motivées par de bonnes intentions, sont à proscrire. Il a donc plaidé pour le multilatéralisme, le respect

du principe de la non ingérence. Saluant la Chine pour son rôle joué dans l'instauration et la pérennisation d'un certain équilibre dans les relations internationales, il s'est félicité de sa parfaite convergence de vue avec celle-ci. « Le Sommet sino-africain de Johannesburg a montré la justesse de nos points de vue et les principes clés qui gouvernent la coopération » a-t-il souligné. Faure GNASSINGBE a salué le génie de la diplomatie chinoise qui tient compte de la particularité de chaque pays.

Créé en 1955, l'Institut de Diplomatie de Pékin a pour missions l'enseignement, la formation de jeunes stagiaires, y compris africains, la recherche. Il est pionnier en matière de relations internationales, de droit international et économie mondiale.

De fait, c'est une vingtaine de chefs d'entreprises et d'opérateurs économiques qui l'ont accompagné en Chine. Il y avait les dirigeants de plusieurs secteurs d'activités, notamment portuaires avec le groupe BOLLORE, l'énergie avec la CEET et SODIGAZ, les infrastructures et travaux publics avec Midnight Sun et GER, les assurances et NSIA, l'informatique et les nouvelles technologies avec CIB INTA, le commerce et le négoce avec Sigma Plus, la distribution avec la Brasserie du Bénin etc.

Ceci fait du Togo une porte d'entrée d'un marché de plus de 300 millions de consommateurs » a-t-il soutenu. Face au goulot d'étranglement que constituent les insuffisances des infrastructures, l'indisponibilité des ressources financières et l'inadéquation des ressources humaines, Faure GNASSINGBE souhaite attirer les capitaux privés ainsi que les investissements directs pour contribuer au développement de l'économie togolaise, dans une recherche de solution commune. Et des secteurs porteurs, le pays n'en manque pas. Il a ainsi cité les infrastructures, les travaux publics, l'énergie, l'eau, les nouvelles technologies et les télécoms, l'agriculture, l'agro-alimentaire, les mines etc.

A la tribune du Forum économique sino-togolais organisé pour la toute première fois le 31 mai à Pékin sous le haut patronage du Conseil Chinois pour le Commerce International, Faure GNASSINGBE a lancé aux entrepreneurs chinois : « Venez au Togo. C'est une destination sûre. » Il a vanté la stabilité ainsi que la sécurité qui règnent dans le pays, dans un contexte sous-régional mouvementé avec des menaces multiformes.

Ce Forum historique qui a attiré une centaine d'entreprises chinoises, a été l'occasion pour les opérateurs économiques togolais de rencontres B to B.

En véritable VRP, le Chef de l'Etat a mis en avant l'assainissement des finances publiques, l'installation réussie progressive d'une orthodoxie financière ainsi que les réformes

A l'entière satisfaction de José SYMENOUEH, Directeur général de NSIA-Togo, qui a salué l'initiative et s'est félicité que de prometteurs contacts aient été pris lors des échanges.



Récépissé n° 0326 / 18 / 10 / 07 / HAAC du 18 / 10 / 07

Adresse : BP. 431 Lomé  
Tél. +228 2235 7766 E-mail: focusinfos@yahoo.fr

• **Directeur de Publication**  
Ekpé K. AGBOH AHOUELETE

• **Rédaction**  
Albert AGBEKO : Secrétaire de rédaction  
Ayi d'ALMEIDA : Resp. Desk Politique  
Ibrahim SEYDOU

• **Collaboration**  
Salomon WILSON  
Francis Komi AYIDA  
Franck EKON  
Essénam KAGLAN

Wilfried ADEGNIKA

• **Distribution**  
Bernard ADADE

• **Maison du journalisme**  
Casier N°49

• **Imprimerie**  
Imprimerie 1 Rois 17  
BP. 8043 Lomé Togo  
Tél. +228 90054237  
99587773

• **Conception**  
Focus Yakou Sarl  
Tél: +228 22 26 01 91  
+228 22 19 78 20  
Lomé Togo

• **Tirage**  
2500 exemplaires

## RETOMBÉES ECONOMIQUES DE LA VISITE D'ETAT DE FAURE GNASSINGBE EN CHINE : REMISE DE DETTES, LOGEMENTS SOCIAUX, SOLUTION ÉNERGÉTIQUE, EXTENSION DE L'AÉROGARE ETC...

✎ Jean-Paul AGBOH

Au-delà de son importance politique et diplomatique et outre la signature d'un Protocole d'Accord de Partenariat Stratégique entre le Togo et la Chine, de même que celle d'une Convention sur la mise en place d'un mécanisme de consultation entre les deux Etats, la visite d'Etat de Faure GNASSINGBE en Chine a plusieurs retombées socio-économiques. Elles peuvent être regroupées en trois groupes : les engagements, les financements et les projets en cours de discussion.

### QUE DIT LA PRESSE CHINOISE DE LA VISITE DE FAURE GNASSINGBE ?

Les chaînes d'information chinoises ont largement couvert la visite d'Etat de Faure GNASSINGBE, notamment la CCTV. La cérémonie officielle d'accueil par Xi JIPING avec les honneurs et parades militaires au Palais du Peuple ont été diffusés. De même que les différents entretiens qu'a eus le Président de la République avec les officiels chinois, notamment le numéro 1, le Premier Ministre Li KEQIANG ou encore le Président du Comité permanent de l'assemblée populaire nationale M. Zhang DEJIANG. Elles se sont toutes fait l'écho de l'excellence des relations entre les deux pays et indiqué qu'elles datent de 1972 et s'étaient renforcées depuis.

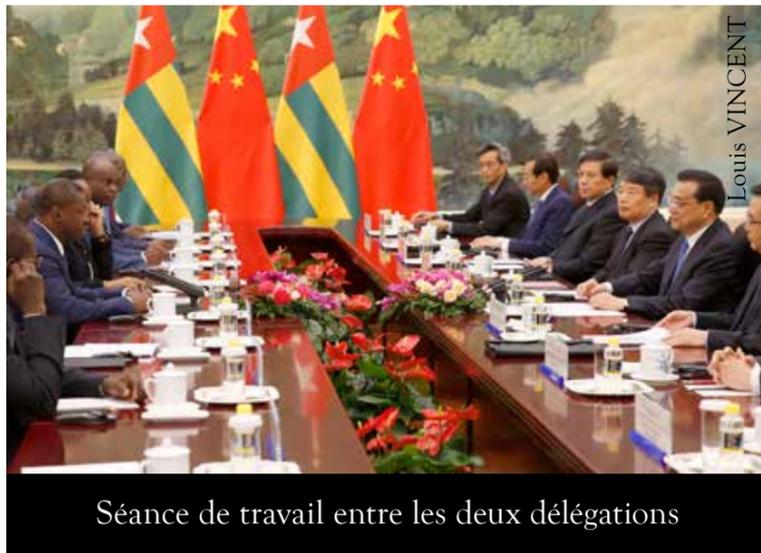
Le grand quotidien China Daily dans sa parution du 31 mai a quant à lui rappelé que le Togo fait partie des pays qui ont voté en faveur de la Chine pour son accession au Conseil de sécurité de l'ONU comme membre permanent. L'article s'est félicité de la convergence de vues entre les deux pays sur les questions internationales, depuis l'époque de feu Gnassingbé Eyadéma qu'il a qualifié de grand ami de la Chine. La position de Faure GNASSINGBE sur le conflit en Mer de Chine appelant à une résolution pacifique de la crise a été saluée. Il y est décrit de réformateur qui a permis au Togo de faire des progrès en matière politique et économique.

### LES ENGAGEMENTS :

Le plus important est la remise de dettes accordée par la Chine au Togo. Cependant, notre pays a par ailleurs trouvé une oreille attentive auprès de ses hôtes dans son ambition d'être le point d'ancrage en Afrique de l'Ouest du projet de la nouvelle route de la soie promise par la Chine et qui repose sur les liens entre les pays à travers des infrastructures terrestres et maritimes. Les engagements ont concerné également le secteur agricole pour lequel Faure GNASSINGBE souhaitait bénéficier davantage du concours de la Chine pour son développement. Dans une ferme près de Chengdu à près de 2h 30 de vol de Pékin où se réalise un projet agricole avec la production d'une agriculture bio et une occupation optimale de l'espace, le Chef de l'Etat a reçu l'assurance d'un accompagnement pour que le Togo s'inspire de cette expérience. Plus généralement, ce sont des engagements à concrétiser diligemment le programme de coopération, avec notamment la définition rapide des conditions d'octroi des différents appuis ainsi que la concertation entre les ministres pour la mise en œuvre.

### LES FINANCEMENTS:

Il s'agit de prêts à taux préférentiels accordés par la chinoise EXIM BANK



Séance de travail entre les deux délégations

pour la réalisation de deux grands projets.

D'abord, une enveloppe de près de 40 milliards de FCFA portant financement de la phase 2 du projet de la nouvelle aérogare qui verra son extension avec la construction de deux terminaux. Objectif : développer et renforcer la position de Lomé comme le hub de la sous-région.

Ensuite un financement d'environ 36 milliards de FCFA pour la construction du barrage d'Adjarala, qui permettrait au Togo et au Bénin d'accroître leur capacité de production énergétique. Cette centrale hydroélectrique d'une capacité de 147 MW sera située sur le fleuve Mono et réalisée

par l'entreprise chinoise Sinohydro Africa. Il s'agit d'un projet ancien, initié par les parties en 1988. La centrale est prévue pour se subdiviser en 3 blocs de 49 MW chacune.

Par ailleurs, le Gouvernement togolais a signé une convention avec la chinoise Poly Group pour la construction de 10.000 logements sociaux. Cet accord s'inscrit dans la droite ligne de la politique de l'habitat qu'il promeut avec notamment le programme lancé en 2014 dont la réalisation de 50.000 logements en faveur des fonctionnaires constitue un projet pilote. « La demande est forte et solvable et nous devons la soutenir » a indiqué M. Gnassingbé au cours d'un entretien

avec les dirigeants de Poly Group le 31 mai. Les travaux devraient démarrer d'ici la fin d'année.

### PROJETS EN COURS DE DISCUSSION :

Outre la construction de logements sociaux dont les 10.000 annoncés ne constituent qu'une première partie, le Togo et le chinois POLY GROUP sont en discussions avancées sur d'autres projets. Il s'agit notamment de la question d'adduction d'eau avec la possibilité de l'extension du réseau actuel mais également d'une solution intermédiaire dont POLY GROUP dispose de la technologie. La fourniture d'énergie, avec la construction d'une centrale mais également solaire ou éolienne fait tout autant partie des négociations. Elles sont très avancées et les deux parties devraient dans les prochains mois se retrouver pour leur concrétisation.

Le Président de la République souhaite par ailleurs une augmentation de la capacité d'exploitation des mines au Togo et de leur transformation ; avec le cas par exemple des phosphates qui peuvent être transformés en fertilisant. Le principe d'une étude sur la faisabilité ainsi que les conditions d'une éventuelle aide a été acquis.

## RENCONTRE ENTRE FAURE GNASSINGBE ET LA DIASPORA TOGOLAISE EN CHINE

L'exercice auquel s'est livré le Chef de l'Etat en fin d'après-midi du 29 mai à Pékin n'est pas des plus fréquents. Il n'en a été que plus apprécié par la diaspora togolaise en Chine. Dans un échange ouvert, franc et direct, Faure GNASSINGBE a partagé avec nos compatriotes leurs conditions de vie dans leur pays hôte ainsi que l'apport qui peut être le leur dans le développement du Togo.

C'est l'imposante bâtisse de l'ambassade du Togo trônant majestueusement au No. 11 du Dong Zhi Men Wai Da Jie qui a servi de cadre à la rencontre entre la communauté togolaise vivant en Chine et le Chef de l'Etat. Une centaine de personnes, représentant le milliers de résidents officiels, se sont précipités dans la grande salle de réunion pour cette rencontre. Parmi eux, femmes, enfants, étudiants et opérateurs économiques. Certains y sont installés depuis des lustres ; d'autres y ont entamé leurs cursus très récemment. Tous se sont félicités de cette initiative présidentielle qui leur offre la possibilité de parler de leur quotidien et des moyens de l'améliorer. Sans tabou. Et les sujets n'ont pas manqué. Leur président Ognigamal

SOWADAN les a présentés dans un document remis au Président de la République. Pour les étudiants, davantage de moyens avec des compléments de bourse, la réduction du coût des formalités administratives ainsi que des franchises de bagages sur leur vol retour définitif. Mais également une meilleure définition du parcours universitaire avec l'adéquation formation-emploi, ainsi que la mise en place d'un mécanisme facilitant l'accès aux stages. Pour les opérateurs économiques, un meilleur accès à l'information sur le cadre des affaires dans leur pays d'origine, la revue à la baisse des coûts de communication ainsi qu'une réflexion sur le niveau des taxes d'aéroport, qui mettent celui de Lomé sensiblement cher par rapport



Faure GNASSINGBE s'adressant à la diaspora Togolaise

à ses voisins. Ils souhaitent également la conclusion d'accords avec les pays de la zone Asie, qui fluidifieraient la circulation des personnes. Quel que soit le profil de chacun, tous ont exprimé leur attachement à la terre de leurs aïeux et souhaité contribuer, à leur manière, sous différentes formes, à son développement.

Aussi bien le Chef de l'Etat que les membres du Gouvernement qui l'accompagnaient, notamment les

ministres Adjil Otèth AYASSOR, Victoire DOGBE, Cina LAWSON, Robert DUSSEY, Bernadette LEGUEZIM ou encore Ninsao GNOFAM, se sont engagés à prendre les mesures pouvant faciliter la vie de nos compatriotes en Chine ainsi que les conditions de leur insertion en cas de retour dans leur pays. Faure GNASSINGBE a dit toute sa fierté de voir une communauté aussi dynamique et déterminée à s'impliquer dans les chantiers de développement du Togo.

## SHENZHEN : LE MODELE

**E**lle est jumelée avec Lomé depuis 1996 et partage avec celle-ci un atout : le port. Ville située à près de 3h30 de vol de Pékin la capitale chinoise, SHENZHEN pourra devenir le modèle dont s'inspire sa jumelle dans sa stratégie de développement.

Située en bordure de Hong Kong, la municipalité est encore largement rurale dans les années 1970. En 1979, une partie de son territoire acquiert le statut de zone économique spéciale et devient l'un des principaux lieux d'expérimentation de la politique d'ouverture aux investissements étrangers. Bénéficiant de sa position géographique privilégiée, elle connaît un essor économique et démographique spectaculaire. Elle compte environ 20 millions d'habitants et constitue une des municipalités les plus riches de Chine. Elle fait partie de la mégapole chinoise du delta de la Rivière des Perles.

Aujourd'hui, SHENZHEN est dans le top 3 des ports du monde avec plus de 240 millions de tonnes de conteneurs. C'est 11 à

12% du commerce extérieur de la Chine, 440 milliards de dollars de volume des exportations, 280 milliards de dollars de PIB et 25.000 dollars de PIB par habitant. Le China Merchants Group, premier investisseur chinois y a son siège tout comme la société de téléphonie HUAWEI ; deux groupes que Faure GNASSINGBE a par ailleurs visités au cours des 24 heures passées dans la ville le 1er juin. Pour les autorités togolaises, l'exemple de SHENZHEN est un modèle à suivre, avec la mise en valeur efficiente et spectaculaire de sa zone portuaire. Les autorités chinoises partagent cet avis et les y encouragent. Pour par exemple le président du Comité permanent de l'Assemblée populaire nationale, Zhang DEJIANG, les provinces qui se sont les premières et

le plus rapidement développées en Chine sont des zones portuaires. Lors de l'entretien avec le Chef de l'Etat au Palais du Peuple, il a illustré ses conseils en citant ce proverbe chinois qui dit que « pour faire avancer un bœuf, on le tire par le nez. » Pour lui, le Togo peut être vu comme le bœuf et le port le nez. Développez le port de Lomé, vous développerez le pays, a-t-il soutenu, affirmant qu'un port était un don de Dieu. Il dit croire que le point d'attaque pour notre pays doit être l'économie portuaire. Même son de cloche chez le secrétaire du parti communiste de la ville, Ma XING-RUI qui a encouragé les autorités togolaises à faire du port, le principal avantage comparatif du pays. Notons que lors du Forum sino-africain de décembre 2015, XI JIPING à l'issue de son entretien avec Faure GNASSINGBE, avait émis le souhait de faire de la zone du port de Lomé un pôle industriel. L'idée est de faciliter l'implantation



d'entreprises chinoises créatrices de main d'oeuvre. 'Le gouvernement encouragera et soutiendra les entreprises chinoises à investir au Togo dans le domaine des matériaux de construction, du textile,

de la production alimentaire et de l'assemblage automobile. Nous souhaitons aider ce pays à développer sa propre industrie' avait alors déclaré le dirigeant chinois.

## LE PROCESSUS DE DECENTRALISATION:

(Suite de la page 2)

d'une vie politique équilibrée.

3) Pour la promotion d'une culture démocratique

- Développer l'esprit de tolérance
- Eduquer et sensibiliser les citoyens aux exigences d'éthiques de la démocratie et des droits de l'homme.

### Les contraintes ou défis du concept

Par contraintes, je voudrais entendre les difficultés, les handicaps, les obstacles qui se dressent sur le chemin de la mise en œuvre de la décentralisation au Togo. Elles sont nombreuses. J'en donnerai une liste. Mais cette liste n'est pas limitative et exhaustive.

#### 1) La mentalité

La mentalité qui consiste à attendre tout de l'extérieur et du pouvoir central, qu'on a héritée de la colonisation et qui nous habite encore, n'est pas favorable à la réforme : cette mentalité attentiste sera préjudiciable aux efforts et aux sacrifices incontournables que la décentralisation exigera de tout citoyen.

2) Les aspects négatifs de la culture C'est le cas de certains tabous, comme les veuages prolongés, les cérémonies ruineuses etc... Cette tendance à adopter nos héritages culturels comme support centraux du développement sans "réserve d'inventaire" constitue bien sou-

vent un handicap à la croissance qualitative et quantitative. Les cultures et les traditions doivent être des réponses à des défis spécifiques et lorsque changent les défis, de nouvelles réponses doivent être inventées.

3) Le chômage et la pauvreté Le chômage constitue un autre obstacle à la mise en œuvre de la décentralisation. Il faut que le citoyen ait une source de revenu permanente et consistante pour pouvoir participer efficacement au développement de sa localité.

#### 4) L'exode rural

Le chômage a pour corollaire l'exode rural qui vide les localités de leurs bras valides qui, à la recherche d'une vie meilleure, constituent paradoxalement des cas sociaux dans les grandes villes.

#### 5) Le manque d'initiative et de créativité

On observe un manque d'initiative et de créativité au niveau des populations. Face à certaines difficultés, les populations n'ont pas le réflexe de trouver des solutions internes de rechange et préfèrent souvent se complaire dans les lamentations et plaintes. Cette attitude a pour conséquence la résignation et le manque d'audace pour rejeter certaines propositions inadéquates.

LA SUITE DANS LA PROCHAINE PARUTION

## PANIQUE A BORD DU VOL AF 0128 : LE COLONEL TOMTA AU SECOURS

**S**ueurs froides à bord du vol AF 0128 le 27 mai dernier. Alors qu'il venait de quitter l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle (France) en direction de Pékin, l'équipage a dû rappeler la tour de contrôle alors que l'avion avait atteint sa vitesse de croisière Raison : un passager a fait un malaise et présentait des signes inquiétants. Le dilemme pour les pilotes était le choix entre un atterrissage d'urgence ou une gestion du cas à bord, avec tous les risques d'aggravation de la situation qui pouvait provoquer un extrême préjudice. Au sol, le SAMU conseille un atterrissage d'urgence.

Avant la prise de décision, le commandant de bord passe un message sollicitant un médecin au cas où il s'en trouverait à bord. Le colonel Kadjika TOMTA, médecin à la Présidence qui voyageait sur le vol dans

la délégation devant rejoindre le Président de la République pour sa visite d'Etat en Chine, se présenta. Après s'être assuré de sa qualité en lui passant le SAMU à Paris, il fut autorisé à intervenir. Le passager qui visiblement faisait un malaise cardiaque a pu donc être sauvé par le colonel TOMTA, qui a indiqué que le cas n'était pas désespéré mais nécessitait simplement une prompte intervention .

A l'atterrissage à Pékin, cet enseignant de 62 ans à l'Université Descartes à Paris a tout de même été évacué sur une unité de soins chinoise, par mesure de précaution. « Je n'ai fait que mon travail » a déclaré modestement l'officier, face aux messages de félicitations et aux nombreuses sollicitations dont il a commencé à faire l'objet.

## EN BREF :

**L**a visite d'Etat de Faure GNASSINGBE n'a pas été que politique et économique. Elle a eu sa dimension culturelle. Ainsi, le Président de la République et sa délégation ont visité tour à tour le grand stade de Pékin appelé Nid d'oiseau qui a servi de cadre aux Jeux Olympiques de 2008 ainsi que l'immense piscine olympique, le Grand Théâtre National où se déroulent les plus grandes représentations. Sur la place TIANANMEN, le Chef de l'Etat a déposé une gerbe au Monument des Héros du Peuple ; et dans le canton de CHENGDU



Louis VINCENT

s'est rendu dans la réserve du Panda Géant.

## TRANSPORT AÉRIEN:

## L'AÉROPORT GNASSINGBÉ EYADEMA ENCORE TROP CHER ?

**L**e Togo s'est doté d'une nouvelle aérogare, plus conforme à ses ambitions d'être le carrefour des échanges dans la sous-région. Conçue et réalisée dans le respect des standards internationaux, elle couvre une superficie de 21000 m<sup>2</sup> et devrait accueillir plus de 2 millions de passagers par an. Coût total : près de 75 milliards de FCFA. Si cette infrastructure est indéniablement un atout pour notre pays, des questions récurrentes sont posées sur la cherté des billets d'avion à destination de Lomé. Certains pointent du doigt des taxes d'aéroport trop élevées. Qu'en est-il réellement ? Focus sur l'analyse comparative des redevances et taxes aéroportuaires des pays de la zone UEMOA.

Pour cette étude comparative, nous avons pris sept (7) taxes et redevances communes aux huit (8) pays de la zone de l'Union Economique Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) : atterrissage, balisage lumineux de piste, passager, stationnement, carburant, fret, sûreté.

Elle ne prend pas en compte des fonds destinés à l'entretien et à la gestion des aéroports, en partie financés par la collecte de taxes et redevances instaurées par l'Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) de commun accord avec l'Agence Nationale de l'Aviation Civile du Togo (ANAC-Togo) ainsi que la Société Aéroportuaire de Lomé Tokoin (SALT). Celles-ci d'un pays à un autre en fonction des conditions et des spécificités.

**Atterrissage :** Ses redevances sont versées en fonction du poids des avions suivant les trafics nationaux ou internationaux. Ainsi, pour les avions de 25 tonnes au plus, le Togo perçoit 1955 FCFA sur les trafics nationaux et 5186 FCFA sur les trafics internationaux. Sur les 8 pays de l'UEMOA, le Togo se classe en seconde position avec plus de 8% de frais supplémentaires après la Côte d'Ivoire et moins de 60% que le Mali qui ferme la marche. Sur le plan national, pour les avions de la 14<sup>ème</sup> première tonne, le Togo avec 450 FCFA occupe la troisième position avec 21% de plus que la Côte d'Ivoire (373 FCFA) toujours en première position. Cette redevance est plus coûteuse en Guinée Bissau (1192 FCFA) soit 165% de plus que le Togo. En ce qui concerne les avions au-dessus de 150 tonnes, le Togo (1312 FCFA) occupe le premier rang avec plus de 280% de plus que le Niger (4984 FCFA) qui est au bas de l'échelle.

**Balisage lumineux de piste :** Par atterrissage ou décollage, les tarifs pour les balisages à haute intensité et basse intensité (balisages HI & BI) s'élèvent respectivement à 106.079 FCFA et 41.876 FCFA dans les 8 pays de l'UEMOA pour tout type d'avions.

**Passager :** Pour les trafics nationaux, notre pays (1000 FCFA) a le deuxième tarif le moins coûteux de la zone UEMOA derrière le Bénin (500 FCFA). Et pour les destinations internationales, il est le troisième avec 67% de plus que la Côte d'Ivoire (3000FCFA) premier, et 300% de moins que le dernier (la Guinée Bissau : 20.000 FCFA).

**Stationnement :** Par tonne/heure avec une franchise de 2 heures, que ce soit sur Aires de trafic ou Aires de garage, le Togo et le Bénin devancent les autres pays de l'UEMOA avec un tarif de 26 FCFA chacun soit 158% de moins que le dernier pays le Mali (67 FCFA)

**Carburant :** au niveau de cette redevance, six (6) pays dont le Togo perçoivent 2 FCFA comme tarif sur chaque litre de carburant livré. Il est devancé par la Côte d'Ivoire avec 1,5 FCFA soit une diminution de 33%. Le Benin avec ses 3FCFA perçus sur chaque litre de carburant livré, demeure le pays le plus coûteux avec plus de 50% de plus que le Togo.

**Fret :** Par kilogramme de marchandises embarquées pour l'export, le Togo et le Mali (5 FCFA) ont les tarifs les moins coûteux avec 900% de moins que le dernier (Niger : 50 FCFA) ; tandis qu'à l'import, notre pays a le cinquième tarif le moins coûteux avec 60% de plus que le premier (Mali : 5 FCFA) et 525% de moins que le dernier (Niger : 50 FCFA).



**Sûreté :** Par passager embarqué sur les vols nationaux, le Togo (1500 FCFA) a le quatrième tarif le moins coûteux devançant le premier (Burkina Faso : 100 FCFA) de plus de 1400% de frais supplémentaires et par rapport au dernier (Côte d'Ivoire : 2000 FCFA) l'accroissement est de 33%. Pour les vols internationaux et régionaux, le Togo (3000 FCFA) suit le Bénin (1000 FCFA) avec 200% de plus de frais. Sur le plan régional et international, la Côte d'Ivoire ferme respectivement la marche avec des tarifs de 12.000 FCFA et de 30.000 FCFA soit 300% et 900% de plus que le Togo.

Hormis ces redevances sus citées, s'ajoutent d'autres taxes qui diffèrent d'un pays à un autre notamment les redevances sur le développement aéronautique, les redevances sur la prolongation d'ouverture, les redevances de développement des infrastructures aéronautiques etc...

## IMPACT SUR LES BILLETS D'AVIONS :

En apparence, un billet d'avion n'est qu'un bout de papier. Et pourtant son prix incorpore différentes redevances ou taxes appelées «taxes d'aéroport» qui s'ajoutent à la valeur de départ du billet. En conséquence, les agences de voyages, les compagnies aériennes et les sites internet sont tenues d'inclure toutes ces taxes en y ajoutant

leur marge pour la vente des billets au prix TTC. Pourquoi paye-t-on des taxes d'aéroport ? Plusieurs raisons expliquent ces redevances en l'occurrence l'entretien des aéroports, la sécurité des pistes de décollage et d'atterrissage, la prévention pour l'environnement, le développement des infrastructures aéronautiques, etc...

En clair, chaque voyageur finance en partie les aéroports par la collecte de ces taxes. De manière générale, les taxes d'aéroport sont payées par les passagers auprès des compagnies aériennes, qui reversent ensuite leur montant à l'Etat. Celui-ci redistribue ensuite les sommes aux aéroports. Sur un billet d'avion, voici une liste non exhaustive des redevances et taxes qui sont généralement réparties en différents codes :

- QW (Redevance passager) : perçue par l'aéroport au titre de l'utilisation de ses aérogares par le passager.

- YQ (Surcharge compagnie aérienne) : perçue par la compagnie aérienne pour compenser l'augmentation du prix du pétrole.

- FR/TG/BE/US (Taxe aviation civile du pays): perçue par l'Etat, elle finance le fonctionnement de l'administration de l'aviation civile et de l'aménagement du territoire.

- XT (Taxe sûreté sécurité environnement) : perçue par l'Etat, elle finance les mesures de sûreté et de sécurité, tel le contrôle des passagers et des bagages, ou encore la protection contre les incendies. Elle est reversée aux gestionnaires d'aéroports.

- YH : Taxe d'embarcation

- SM : Taxe sur le développement d'infrastructure

- VO : Service rendu aux passagers

- YG : Taxe de sécurité

- ZT : Redevance de développement aéronautique

Pour mieux comprendre la facturation des billets d'avions, il est important de maîtriser ces différentes taxes qui varient d'un aéroport à l'autre et qui alourdissent significativement le poids du voyage. Pour ce faire, nous prenons l'exemple de trois billets vendus à trois passagers différents à Lomé par des différentes compagnies aériennes, notamment ASKY, BRUSSELS AIRLINES et AIR France. Le premier passager fait un aller-retour sur Douala (Cameroun), le second se rend à Paris (France) et le troisième voyage sur ATLANTA (USA).

Les détails de la facturation de ces différents billets sont récapitulés dans le tableau suivant :

## TRANSPORT AÉRIEN:

Redevances	Code	Facturations / Billet d'avion		
		Lomé-Douala - Lomé	Lomé-Brusselles - Lomé	Lomé-Atlanta - Lomé
Redevance passager	QW ou QX	-	7800	24.600
Surcharge compagnie aérienne	YQ	2400	131.400	262.400
Taxe aviation civile de la France	FR	-	13.700	10.800
Taxe sûreté sécurité environnement	XT	-	-	-
Taxe d'embarcation	YH	5000	5000	5000
Taxe sur le développement d'infrastructure	SM	13.000	13.000	13.000
Service rendu aux passagers	VO	5000	10.000	10.000
Taxe de sécurité	YG	3000	3000	3000
Redevance de développement aéronautique	ZT	10.000	10.000	10.000
Taxe aviation civile du Togo	TG	5000	5000	-
Taxe aviation civile de la Belgique	BE	-	22.800	-
Taxe aviation civile US	US	-	-	20.600
Autres taxes	VY	21900	-	-
	D7	10200	-	-
	VZ	14600	-	-
	YR	37400	-	-
	IZ	-	3000	-
	YR	-	10.500	-
	BJ	-	-	1000
	YC	-	-	3200
	XA	-	-	2300
	XY	-	-	4100
AY	-	-	6600	
XF	-	-	2600	
Frais de la compagnie		178.000	337.900	650.100
<b>TOTAL</b>		<b>320.100</b>	<b>573.100</b>	<b>1.029.300</b>

### PARTS DES REDEVANCES ET COMPAGNIE

#### SUR LES TROIS BILLETS D'AVIONS

Destination	Compagnie	Montant total du Billet	Part Compagnie		Part/Redevances & Taxes	
			Montant	%	Montant	%
Lomé-Douala - Lomé	Askya	320.100	178.000	56%	142.100	44%
Lomé-Paris - Lomé	Brussels	573.100	337.900	59%	235.200	41%
Lomé-Atlanta - Lomé	Air France	1.029.300	650.100	63%	379.200	37%

## SGI TOGO :

✉ Innocent AZILAN  
(Stagiaire)

## NOUVELLE DYNAMIQUE POUR L'ÉCONOMIE

**L**e 25 avril dernier, le Chef de l'Etat Faure GNASSINGBE a procédé à l'inauguration du nouveau siège de la SGI Togo, Société de Gestion et d'Intermédiation, au quartier administratif Lomé II. Cette cérémonie s'inscrivait dans les activités au programme de la célébration de la fête de l'indépendance du Togo.

C'est un bâtiment de 4500 m2 qui a été inauguré le 26 avril dernier par Faure GNASSINGBE. Financé sur fonds propres à hauteur de 60% et pour un coût total de deux milliard de francs CFA, l'immeuble qui trône au beau milieu du nouveau quartier administratif en construction sur le boulevard Gnassingbé Eyadéma, compte un rez-de-chaussée et cinq étages. «



Ce bâtiment ajoute un plus à la beauté de la ville qui se construit grâce aux efforts du gouvernement » s'est ainsi félicité Attigbé IHOUE, Président du Conseil d'Administration de la SGI-Togo. Les travaux démarrés en janvier 2014, se sont achevés en décembre 2015.

Pour l'évènement, plusieurs personnalités avaient fait le déplacement. Notamment le Premier Ministre, le Président de l'Assemblée Nationale, des Ministres et Chefs traditionnels, le gotha du monde politique, financier et bancaire.

La cérémonie a été marquée par plusieurs interventions, dont celles du président du Conseil d'Administration de la SGI-TOGO, Attigbé IHOUE, Pèyébinéso LIMAZIE, architecte et maître d'ouvrage de l'immeuble inauguré, du Ministre d'Etat, le Ministre de l'Economie des Finances, de la Planification et du Développement, M. Adjé

Otteh AYASSOR, qui ont tous salué la réussite de cet ouvrage et félicité le Chef de l'Etat pour son engagement à renforcer l'économie du pays.

### QU'EST-CE QUE LA SGI ?

Créée le 4 décembre 1996, la Société de Gestion et d'Intermédiation du Togo (SGI-TOGO) a démarré ses activités en 1998.

C'est une société anonyme au capital social de 420 000 000 (quatre cent vingt millions) F CFA agréée par le Conseil Régional de l'Épargne Publique et des Marchés Financiers (CREPMF) de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) sous le N° 0143 le 15 décembre 1997. Membre de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM), la SGI-TOGO est une société de bourse de place dont l'actionariat est composé de banques, de compagnies d'assurances et de réassurances, d'établissements financiers ainsi que de divers opérateurs économiques privés du Togo.

La SGI-TOGO a pour mission l'intermédiation entre les capacités de financement et les besoins en financement en vue du développement économique et l'accroissement de la richesse des actionnaires des entreprises, celle des investisseurs particuliers et institutionnels ainsi que toutes les autres parties prenantes.

**Firsty Ananas**  
100% pur jus d'ananas BIO  
Arrête ta soif piam!!!  
Produit au Togo par [Logo] et distribué par NEDIMEX Tél.: 90 22 94 38



À PARTIR  
DU 17  
MAI 2016

# TARIF UNIQUE pour TOUS BAISSE pour Chacun

Communiquez en toute **liberté**  
vers tous les réseaux nationaux

Leader

" Moi Mon TARIF  
est UNIQUE "

60<sup>F</sup>  
TTC LA MINUTE



Privilège

" Moi aussi  
Mon TARIF est UNIQUE "

65<sup>F</sup>  
TTC LA MINUTE



Classique

" Moi aussi  
Mon TARIF est UNIQUE "

80<sup>F</sup>  
TTC LA MINUTE



Jeunes

" Moi aussi  
Mon TARIF est UNIQUE "

85<sup>F</sup>  
TTC LA MINUTE



Tarifs vers tous les réseaux nationaux et divisibles par pas de 20 secondes

## DJIBRIL MOUHAMED FHADL, RESPONSABLE DE PAUSI DESIGN: « L'ART QUE JE FAIS EST UN DON »

**A**utodidacte, Djibril Mouhamed Fhadl, est un passionné de l'art en général dont il dit en avoir été nourri au sein maternel. Artiste, peintre, décorateur, infographiste, le créateur de « Pausi design » est un touche-à-tout. Mais il s'impose davantage dans le design où il a réussi à faire valoir ses marques.

« Togovi vavan », « Togolais fier de l'être », « Fier d'être Africain », « 228 ici c'est Togo », « Nya m'kpayée » pour ne citer que celles-là, sont quelques unes de ses collections. « Mon art, je ne l'ai pas appris. Je le développe naturellement depuis les bancs d'école, parce que j'en ai le talent et le don » se plaît-il à dire. Mordu de dessins, il raflait tous les prix des concours organisés pendant son cours primaire effectué à l'école catholique Ste Rita d'Amoutivé. Pourtant, il n'en faisait pas un projet professionnel.

C'est au lycée que Djibril, avec l'accompagnement de son professeur de dessin sur les basiques, s'essayera en imprimant les noms de ses camarades sur les maillots

; lui qui rêvait à l'époque d'être joueur professionnel. Et c'est sur les conseils de son oncle qu'il considère comme son seul soutien, qu'il décidera d'en faire son métier. «Cependant, sans moyens et aides, la confiance en moi et ma détermination ont été les moteurs de mon parcours » confie-t-il.

### VALORISATION DES COULEURS NATIONALES...

PAUSI DESIGN est présent dans le street wear, une tendance vestimentaire née dans les années 1980 aux Etats-Unis. Il consiste en l'impression sur des T shirts, des pantalons jean... Très prisés dans les milieux jeunes, le street wear exige de l'artiste de suivre



« la tendance, le mouvement en vogue dans la ville pour la création et l'inspiration afin que notre cible l'adopte et s'identifie à lui. Ce qui fait que la plupart du temps, on s'inspire des chansons et ça donne des aperçus très attirants », explique Djibril. De fait, il a collaboré avec plusieurs artistes de la chanson togolaise notamment le groupe Toofan, Kaporal

Wizdom,... « Je côtoie beaucoup d'artistes togolais parce que c'est eux qui vont porter notre design pour que le public en demande. Parfois, ce sont eux-mêmes qui nous sollicitent pour une création » révèle-t-il.

Très patriote, « Pausi Design » promeut son pays dans ses créations, à travers en particulier les couleurs

nationales. « Mes œuvres reposent sur le drapeau togolais, avec le vert, le rouge, le jaune et l'étoile blanche dans un carreau rouge, très attrayant. Les compatriotes en raffolent, notamment ceux de la diaspora qui s'en procurent pour en faire des cadeaux souvenirs lors des vacances. » Sa devise : « faire bien ce que l'on sait faire et être animé de persévérance. »

Le fondateur de PAUSI DESIGN souhaite partager sa passion. Il forme donc plusieurs jeunes et initie en même temps à l'entrepreneuriat. Son ambition : passer de l'artisanale à la modernisation de sa production. Malgré des moyens limités, il continue à croire à la réussite de son entreprise. «

Chaque jour que Dieu fait, il faut se lever plus déterminé et croire en sa bonne étoile » conclut-il, optimiste.

# FIÈRE D'ÊTRE YAMAHA



**520.000\*** FCFA TTC

\*Stock limité. Prix hors frais d'immatriculation et assurance.



Bd Eyadema BP 332 Lomé  
Tél. 22 23 31 00  
cfaotogo@cfao.com



✎ Augustin NOUKAFOU  
(Stagiaire)

## DODZI KOKOROKO :

# « PLUS QU'UN DÉSIR DE RÉUSSIR, C'EST UN REFUS CATEGORIQUE DE L'ÉCHEC QUE JÉ VOUS PROPOSE »

Nommé par décret présidentiel pris en Conseil des ministres le 11 mai dernier, le nouveau président de l'Université de Lomé a pris ses fonctions.

C'est fait. Le Pr Dodzi Kokoroko a pris officiellement ses fonctions ce mardi 31 mai à l'issue d'une cérémonie de passation de service avec le Prof Messanvi Gbeassor, président sortant, à la salle de conseil de l'Université de Lomé.

Elle a été marquée par la présence du Secrétaire général du ministère de l'Enseignement supérieur, des doyens et directeurs des établissements et services centraux de l'Université de Lomé, des enseignants chercheurs venus

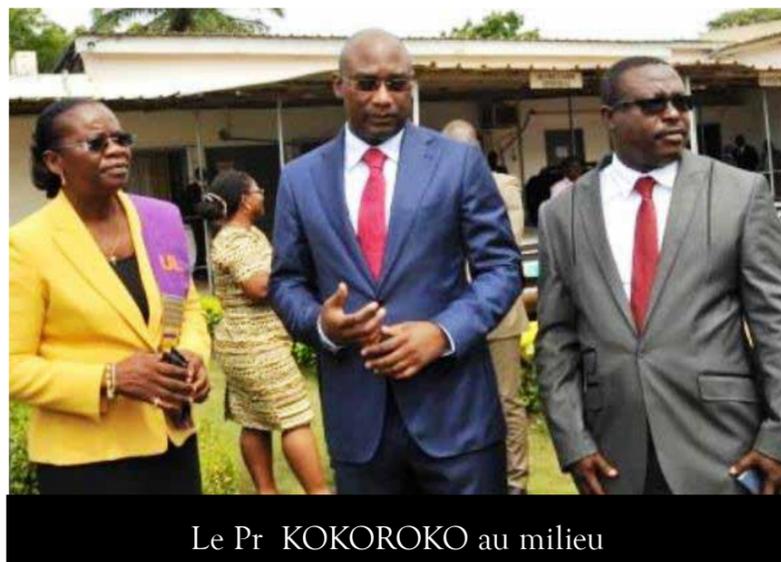
de France et du représentant de l'Union Européenne au Togo.

Le sortant a remercié le Chef de l'Etat pour la confiance placée en lui. Il a par ailleurs félicité son successeur pour sa nomination et a invité le personnel administratif à aider le nouveau président dans ses tâches. « Mon passage à la tête de l'UL s'est fait en toute sérénité. Je souhaite désormais que tous les soutiens dont j'ai pu bénéficier soient portés sur la personne, les idées et les capacités intellectuelles du prof Kokoroko », a-t-il déclaré. Avant de remettre au nouveau nommé les documents de passation de charges et le maillet.

Calme et sur un ton affable, le prof Kokoroko, reconnaissant envers le Chef de l'Etat, a félicité son prédé-

cesseur et s'est dit confiant pour remplir la mission qui l'attend. « J'ai confiance en la qualité et en la disponibilité des ressources humaines de l'Université de Lomé. J'aurai à cœur de toujours les rassembler. Le chantier est vaste. Mais rassurez-vous, rassurons-nous, nous sommes à la mesure de nos ambitions pour notre université et notre pays».

Dodzi Kokoroko, professeur titulaire en Droit public a été Directeur du Centre de Droit public de l'Université de Lomé et Doyen de la Faculté de Droit. Désormais à la tête de l'UL, celui qui conçoit la jeunesse non comme un état civil mais comme un état d'espoir surtout quand elle est au service de l'intérêt général,



Le Pr KOKOROKO au milieu

entend travailler en collaboration avec tout le personnel pour une réussite. « Plus qu'un désir de réussir, c'est un refus catégorique de

l'échec que je vous propose », a-t-il déclaré en direction de ses collaborateurs.

## ENVIRONNEMENT :

✎ Albert AGBEKO

# 1<sup>ère</sup> ÉDITION DE LA QUINZAINE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT PORTÉE À LA CONNAISSANCE DES HOMMES DES MÉDIAS

Les défis environnementaux menacent la survie de l'humanité. Le Togo, à l'instar d'autres pays du monde, n'en est pas exempt. Ils ont pour noms : l'érosion côtière connue des populations du littoral, la dégradation de la biosécurité, le déboisement, la dégradation des aires protégées et de la faune, les déchets urbains ou encore les changements climatiques et la désertification.

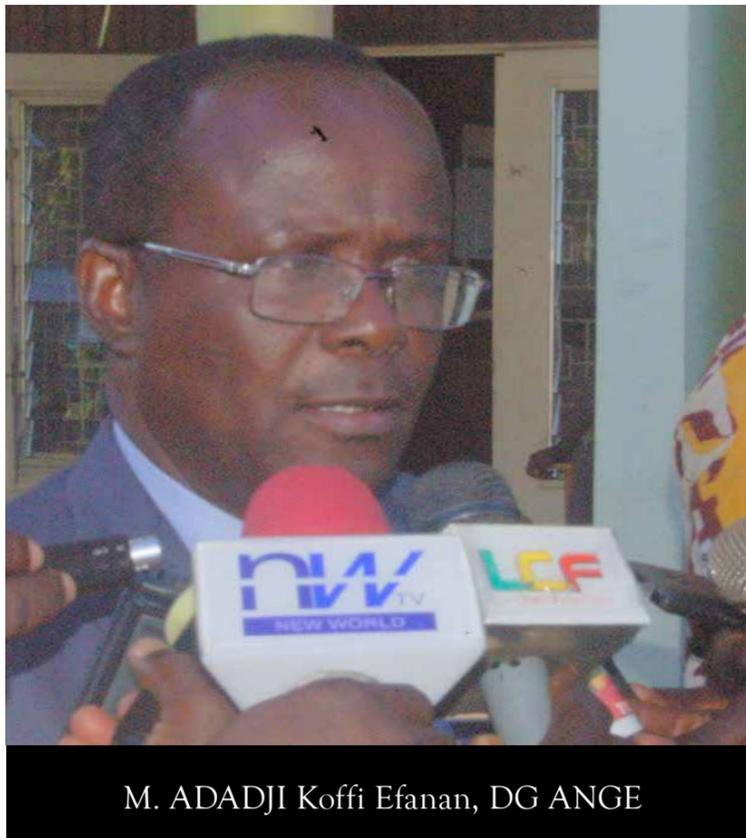
Les causes de ces dommages à l'environnement sont pour la plupart provoquées par l'homme qui reste par ailleurs indifférent à ces actions. A l'Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE), on est décidé à faire prendre conscience à l'opinion des impacts de ces gestes quotidiens sur l'environnement. C'est ce qui justifie l'organisation de la première édition de la quinzaine de l'environnement et du développement durable de Lomé.

Placé sous le thème « Tous mobilisés, tous engagés pour le développement durable », l'événement qui aura lieu du 05 au 17 Juin prochain, a été porté à la connaissance des hommes des médias ce 31 Mai. C'était au cours d'un point de presse au siège de ladite agence. Il est organisé par l'ANGE en collaboration avec la société d'ingénierie

environnementale, Valora Solutions et Services environnement.

Il s'agit, selon les organisateurs, d'associer durant les deux semaines de manifestation, autour d'un plan d'actions les différents acteurs concernés par la gestion de l'environnement, afin de conduire le Togo dans un développement durable et inclusif qui se traduit par l'intégration et la prise en compte de l'environnement dans les pratiques quotidiennes des différentes parties prenantes concernées.

Pour le Directeur général de l'ANGE, M. ADADJI Koffi Efanam, le cadre légal de leurs missions, exige qu'ils développent et mettent en œuvre des activités de sensibilisation, d'éducation, et d'information sur les questions environnementales. Selon lui cette quinzaine de l'environnement et du dévelop-



M. ADADJI Koffi Efanam, DG ANGE

pement durable va appeler « tous les acteurs à adhérer à cette initiative pour qu'ensemble nous gérons l'environnement ».

Il s'agira, précise-t-il, au cours de cette quinzaine d'une part, d'informer, de sensibiliser tous les acteurs, et d'autre part, de servir

de forum de développement sur les questions de développement, de recherche et de culture scientifique et servir de centre d'exposition de nos produits. Il sera également question de démontrer les stratégies mises en œuvre par le Togo et les approches pour lutter contre la dégradation de

l'environnement.

Pour cette 1<sup>ère</sup> édition, les organisateurs attendent un public de 150 000 à 200 000 personnes sur le site de la quinzaine. Ils prévoient également toucher grâce aux activités de mobilisation de foules à savoir le marathon ou la caravane entre 350 000 à 500 000 personnes dans la ville de Lomé.

Des conférences, des activités quartier propre et un concert sont entre autres au programme de cette 1<sup>ère</sup> édition.

Notons que l'ANGE créée par décret présidentiel, sert d'institution d'appui à la mise en œuvre de la politique nationale de l'environnement telle que définie par le gouvernement dans le cadre du plan national de développement.

Elle a pour missions, entre autres, d'assurer le développement et la mise en œuvre des actions d'information, d'éducation, de communication et de formation relatives à la protection et à la gestion des ressources naturelles de l'environnement.



Togotelecom

## COMMUNIQUÉ

TOGO TELECOM informe son aimable clientèle qu'il met à disposition un **numéro vert** pour lutter contre les coupures de câbles de télécommunications et les destructions d'infrastructures télécoms.

En effet, pendant que l'opérateur des communications électroniques pose les câbles pour offrir de meilleurs services à tous les togolais, des individus mal intentionnés détruisent, déterrent, coupent et emportent ces câbles, privant une grande partie de la population de l'usage stable du service Internet et du service de téléphonie.

Face à cette situation, TOGO TELECOM en appelle à la vigilance de tous et rappelle que les infrastructures de communications électroniques sont un bien public et doivent être protégées par tous les citoyens, premiers bénéficiaires des services multimédia.

À cet effet, TOGO TELECOM met à disposition un numéro vert, le **8000 9000**, afin que soit signalé tout individu se livrant à un acte de vandalisme, posant tout acte suspect autour d'une chambre souterraine, d'une armoire de rue, d'un poteau téléphonique ou sur un câble téléphonique ou tentant de se livrer à la vente frauduleuse de câbles téléphoniques.

TOGO TELECOM vous remercie pour votre sens du civisme.

La Direction Générale.

## INTERVIEW : TONTON CC, ARTISTE GOSPEL

✎ Wilfried ADEGNIKA

## « JE SUIS TOUJOURS DANS LA COURSE ET JE NE TARIS PAS D'INSPIRATION »

**A**uteur-compositeur, interprète, directeur artistique, acteur de cinéma et passionné de l'art plastique, l'artiste s'est fait remarquer par sa particularité à mettre le reggae au service du gospel pour mener à bien son ministère. De son vrai nom Ayih Messan, affectueusement appelé Tonton CC, il a su marquer la musique gospel togolaise à un moment donné. Après un laps moment de répit il prépare son coming back avec son futur album. Découvrons-le.

## Focus Infos : Qui est Tonton CC ?

**Tonton CC :** Je suis un chantre de l'Éternel, un missionnaire au service de sa nation, un croyant qui prône le Seigneur Jésus Christ au travers de sa musique.

## F.I: Pourquoi le nom Tonton CC

**T.CC :** J'ai l'âge d'un tonton surtout que je n'ai pas 15ans. Au cours de mon ministère j'ai toujours été entouré par des enfants de la rue, des enfants en difficulté. J'aime beaucoup la compagnie des enfants et ces derniers m'appellent toujours ainsi « tonton ». Le CC juste pour dire Chantre du Christ

## F.I : Ça fait quelques années que Tonton CC a disparu de la scène. D'aucuns se demandent si c'est une fin de carrière ?

**T.CC :** Fin de carrière c'est trop dire parce que je me sens en début de ma carrière. Par la grâce du Seigneur je viens de monter mon petit studio d'enregistrement « N'tifafa » (la paix ndlr) qui nous permet de mieux travailler, D'aller en nous même, de fouiller plus en profondeur pour donner le meilleur de soi, car comme on le dit qui veut aller loin ménage sa monture.

Beaucoup de données ont changé, ce qui nous permet de mieux réorganiser

notre carrière musicale qui est en même temps liée à notre ministère, celui de combattre pour la paix; raison pour laquelle nous avons même mis sur pied l'association doumenefa qui met la culture dans son ensemble au service de la paix.

## F.I: Pourquoi associer le reggae au gospel ?

**T.CC :**Le gospel c'est la bonne nouvelle et je dirai aussi que le reggae aussi c'est de la bonne musique donc les bonnes choses peuvent aller ensemble. Juste une bonne musique pour soutenir un bon message. C'est seulement au Togo que le gospel-reggae n'a pas l'ampleur qu'on lui connaît dans d'autres pays comme le Ghana, la Jamaïque, en Angleterre et autres...

Pour ma part le reggae c'est juste un canal d'autant plus que ça me permet de rentrer en contact avec un grand nombre de public pas seulement les jeunes mais surtout tous ceux qui aiment Bob Marley. C'est mon style et le reggae-gospel fait ma particularité. Le reggae est juste de la musique on peut chanter le diable avec, notre culture avec, ou encore le sexe avec. Mais moi je l'ai choisi pour chanter Dieu avec.

## F.I : Pourquoi le come-back ?

**T.CC :** Mon come-back il le faut

parce que depuis un certain temps mon morceau « agomayi » était un peu dégonflé comme d'autres de mes chansons comme « peace & love », « jaheyenyeshua » que j'ai faites en 2012 mais qui n'ont pas du tout connu de promo. Je me suis dit qu'il fallait vraiment faire un retour en force pour montrer à mes fans que je suis toujours dans la course et que je ne taris pas d'inspiration.

Seulement qu'on n'a pas le vent en poupe car c'est aussi ça l'univers de l'artiste toute fois nous sommes là. C'est maintenant que nous allons sur le plan organisationnel nous remettre en marche et voir ce qui doit être fait pour se placer à la bonne hauteur.

## F.I: Qu'est ce qui est fait pour ce retour ?

**T.CC :** Tout d'abord l'installation de mon studio « N'tifafa » qui vient d'être terminée où se déroule tout le grand du boulot. À travers ce studio nous comptons aussi venir en aide aux jeunes gens qui veulent faire de la musique mais qui n'ont pas les moyens, et au service de qui je mets également mon expérience professionnelle en tant qu'arrangeur. Nous prévoyons des campagnes médiatiques ainsi que des tournées sur le plan national en prélude au grand concert, qui servira de lancement à l'album.

## F.I: Parles-nous de l'album en préparation

**T.CC :** L'album qui vient, aura pour titre « Vossa » (sacrifice en français ndlr) et ceci est une exclusivité pour



Tonton CC au studio

le journal Focus Infos à qui je le dévoile premièrement. Cet album en préparation, regorgera de plusieurs morceaux comme « Vossa », d'une chanson à l'endroit des journalistes et des défenseurs des droits de l'homme pour les encourager, de la reprise de ma chanson « As-tu fait la paix ? » que je réactualise, et plein d'autres surprises que je dévoilerai au fil du temps.

## F.I: Tonton CC a combien d'albums à son actif ?

**T.CC :** Cet album qui vient sera mon onzième album. Il est vrai qu'on n'a pas entendu tous mes albums à Lomé vu que de 1984 à aujourd'hui j'ai fait la majeure partie de ma carrière en Côte d'Ivoire. Mais on peut citer entre autre « Papa dis-moi pourquoi ? », « As-tu fait la paix ? », « Apocalypso » avec l'orchestre Apocalypso » et surtout « Agomayi ».

## F.I: Tu es à la tête d'une association en quoi consiste sa mission ?

**T.CC :** En effet c'est l'Association Citoyenne Doumenéfa (ACD) qu'on a mise sur pieds pour mieux mener mon ministère. Elle vise à mettre le meilleur de la culture au service de la cohésion nationale et c'est pour cela que nous tendons la main aux peintres, danseurs, slameurs, artistes de la chanson pour mener à bien cette mission car pour mieux sensibiliser la population il faudrait le faire par ce qui l'intéresse.

## F.I: Un message à l'endroit des fans

**T.CC :** L'idée de renouer avec eux au travers de la scène me met du baume au cœur. Je veux tout d'abord leur dire que je les aime beaucoup qu'ils ne m'en veulent pas trop de les avoir délaissés pendant un moment, juste que le lion a voulu siester mais on l'a pris pour mort. Mais ce n'est pas le cas, je suis là en pleine forme musicalement. De toujours évoluer dans l'amour de Dieu et dans la positivité. Mes bien-aimés je suis là, big-up à vous et à très bientôt.

## LITTÉRATURE : « LA LUMIÈRE » DE ZEUS AZIADOUVO SUR LA CARRIÈRE D'EMMANUEL ADEBAYOR

✎ Innocent AZILAN (Stagiaire)

« Emmanuel Adebayor, la lumière » : c'est le titre de l'ouvrage de 224 pages présenté ce 25 mai à Lomé par le journaliste Zeus Komi Aziadouvo. Il retrace le parcours de l'attaquant togolais de ses débuts jusqu'à aujourd'hui sans oublier ses différents exploits en club et en équipe nationale.

Le livre relate la vie de la star des Eperviers et actuel joueur de Crystal Palace à travers des témoignages notamment de son premier entraîneur, de ses anciens coéquipiers en sélection et de ses amis

d'enfance. « Emmanuel Adebayor, la lumière » paraît aux Editions Continents du Togo.

« Je suis parti de ma propre expérience pour écrire ce livre. Notamment au cours de mes voyages de travail où, dans les pays que j'ai eus l'occasion de visiter, il était difficile de reconnaître le Togo à la seule évocation du nom. Mais quand on mentionne « Adebayor », très vite, tout le monde se tourne vers toi.

A travers cet ouvrage, j'aimerais rendre hommage à ce joueur d'exception que

notre pays », a confié l'auteur.

Pour ce dédicace, il est important de souligner la présence de Guy Madjé Lorenzo, ministre de la communication, de la culture et des sports, de Kokou Koffigoh, ancien Premier ministre, de Tchanié Banna, ancien entraîneur des Eperviers, de Agboti Yao, de Me Attoh Mensah, de Cyr Adomayakpor, des Directeurs de publication, des journalistes et tant d'autres.



Notons que c'est le deuxième livre retraçant le parcours d'un joueur togolais après la parution d'« Un destin foudroyé » de Kodjovi Obilalé. L'ex gardien de la sélection nationale dont la carrière s'est arrêtée après l'attaque du bus des Eperviers en route pour la CAN 2010. L'ouvrage subdivisé en 3 parties et préfacé par le journaliste HANS MASTRO. L'ouvrage est disponible dans les librairies aux prix de 6000f CFA.

NOUVELLE SOCIETE COTONNIERE DU TOGO  
(N.S.C.T)

-----  
CONSEIL D'ADMINISTRATION  
-----



REPUBLIQUE TOGOLAISE  
Travail-Liberté-Patrie  
-----

## APPEL A CANDIDATURE POUR LE RECRUTEMENT DU DIRECTEUR GENERAL DE LA NOUVELLE SOCIETE COTONNIERE DU TOGO

### I- CONTEXTE

Dans le cadre de développement de la filière cotonnière togolaise, la Nouvelle société cotonnière du Togo (NSCT), société d'économie mixte, recrute conformément à son statut un nouveau Directeur général.

### II- POSTE À POURVOIR, MANDAT ET PROFIL DES CANDIDATS

Le recrutement est ouvert aux nationaux et se déroulera en deux phases : une première phase pour l'évaluation des dossiers de candidature assortie d'un rapport d'évaluation et une deuxième phase d'interview à l'intention des 3 premiers de la phase 1. Le présent appel concerne la première phase du recrutement.

INTITULÉ DU POSTE		DIRECTEUR GENERAL
Unité de rattachement	DIRECTION GENERALE	
Classification du poste	CADRE SUPERIEUR	
Objectifs du Poste et Contributions attendues du titulaire du Poste	Mettre en œuvre la politique globale de la NSCT sur la base des orientations et de la lettre de mission du Conseil d'Administration.	
<i>POSITION HIÉRARCHIQUE</i>		
• Supérieur	Le Président du Conseil d'Administration	
• Subordonnés	- Le Directeur Général Adjoint	
<i>LIAISON FONCTIONNELLE</i>		
• Interne	Tous les Directeurs de la NSCT.	
• Externe	Toutes les parties prenantes dans la production et la gestion de la filière du coton	
<b>MISSIONS/ATTRIBUTIONS/ACTIVITES</b>		
Missions du poste	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assurer le management stratégique de la NSCT ;</li> <li>- Assurer le management marketing de la NSCT</li> <li>- Assurer le management des opérations de la société :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>o production</li> <li>. veiller à la production du coton-graine en quantité et en qualité pour sécuriser l'approvisionnement des usines en matières premières ;</li> <li>. entretenir un partenariat efficace avec les Groupements à la base, en interaction avec leurs faitières (UGPC, UPGPC, URGPC, FNGPC) ;</li> <li>. veiller à la sécurité de l'approvisionnement des GPC en intrants agricoles                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o égrenage</li> <li>. arrêter le plan de production annuel des usines ;</li> <li>. suivre l'exécution du plan de production des usines (tableaux de bord de production)</li> <li>. commercialisation   <ul style="list-style-type: none"> <li>   arrêter une politique de commercialisation de la fibre et des graines huilerie</li> <li>. veiller à l'optimisation des ventes de fibre de coton et des graines huilerie   <ul style="list-style-type: none"> <li>o ressource humaine</li> <li>. arrêter une politique de gestion des ressources humaines (niveau développement, rémunérations, sanctions, communications internes)    suivre périodiquement la mise en œuvre de la politique adoptée (tableau de bord social)</li> <li>. veiller à une mobilisation régulière des équipes de personnel</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	
<b>EXIGENCES DU POSTE</b>		
Profil du Poste	Formations requises et expériences souhaitées	- Minimum Bac+5 en sciences agronomiques ou de gestion ou tout diplôme équivalent avec au moins dix (10) ans d'expérience à un poste de responsabilité équivalent à au moins un poste de direction

Savoir faire et aptitudes requises	- Connaître les règles et procédures de gestion administrative, financière, comptable et budgétaire ;
	- Connaître le monde rural ;
Savoir être	- Avoir un esprit d'ouverture ;
	- Avoir la Capacité à conduire les hommes et à exercer le leadership ;
	- Maîtriser l'outil informatique ;
	- Avoir le sens de l'organisation ;
	- Maîtriser les principes coopératifs.
NB :    Avoir une connaissance du secteur d'activité agricole et de la filière cotonnière en général et togolaise en particulier, représenterait un atout majeur.	
Avoir une maitrise de l'anglais est également souhaitée.	
Savoir être	- Rigueur - Honnêteté - Confidentialité - Disponibilité - Intégrité - Responsabilité - Sens du bien public.
<b>MOYENS POUR LA TENUE DU POSTE</b>	
Equipement minimum	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un véhicule de fonction ;</li> <li>- Matériels informatiques adéquats ;</li> <li>- Moyens de communication adéquats ;</li> <li>- Documentation pour la tenue du poste.</li> </ul>

### III- CONDITIONS A REMPLIR PAR LES CANDIDATS

- Poste ouvert à toute personne de nationalité togolaise âgée de 40 ans au moins et de 52 ans au plus, sans distinction de sexe.

- disponibilité immédiate

#### -Composition des dossiers de candidature :

- . une lettre de motivation manuscrite adressée au Président du conseil d'administration de la nouvelle société cotonnière du Togo (N.S.C.T)
- . un curriculum vitae certifié sincère
- . un extrait d'acte de naissance
- . une copie du certificat de nationalité
- . un extrait de casier judiciaire datant de moins de trois mois
- . un certificat médical datant de moins de trois mois, attestant que le candidat est physiquement apte et d'une excellente santé pour occuper le poste
- . une copie certifiée des diplômes les plus élevés en rapport avec le présent poste
- . un relevé des services accomplis ou des attestations de travail délivrées par les employeurs précédents
- . une photo d'identité.

#### - Délai de dépôt des dossiers de candidature :

Les dossiers de candidature doivent être adressés au Président du Conseil d'Administration de la N.S.C.T. portant la mention : « Recrutement au poste de Directeur général de la NSCT, et envoyés ou déposés sous pli fermé au secrétariat particulier du Directeur Général de la N.S.C.T. à la Délégation N.S.C.T., au 11e étage de l'immeuble BTCl à Lomé, au plus tard le vendredi le 10 juin 2016, à 11 heures précises ; le dépouillement devant se faire le même jour à 15 heures précises. Seuls (es) les 3 premiers(ères) candidats (es) présélectionnés (es) seront contactés (es) pour la phase 2.

### IV- DURÉE DE LA MISSION, LIEU D'AFFECTATION

La durée totale des prestations est de trente-six (36) mois à temps plein renouvelable. Le Directeur général sera basé à Atakpamé avec des déplacements fréquents sur le terrain au Togo et à l'étranger.

### V- RENSEIGNEMENTS

Toute personne intéressée par le présent avis d'appel à candidature peut s'adresser au Secrétariat de la Direction générale, BP : 219 Atakpamé -Togo, Tél : (+228) 24 40 01 53, Fax : (+228) 24 40 00 33.

Le président du conseil d'administration

Mongo AHARH - KPESSOU



# Forum Africain Pour l'Investissement Hôtelier

21-22 juin 2016 Radisson Blu Hôtel 2 Février, Lomé, Togo

[www.africa-conference.com/togo](http://www.africa-conference.com/togo)

# Exploiter la puissance

## Dynamiser l'investissement hôtelier en Afrique de l'ouest

**bench**  
EVENTS



GROUPE  
**KALYAN**

FOCUS YAKOU  
sarl



ACCORHOTELS  
Feel Welcome

CARLSON  
REZIDOR  
HOTEL GROUP

HILTON  
WORLDWIDE

Marriott

RDB  
RWANDA  
DEVELOPMENT BOARD