

Bourse Uemoa

La BRVM ouvre sa séance du Jour
La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente. (Page 07)

Héritage (Page 08)

Ce que Diego Maradona laisse à ses enfants

Les prochains mois s'annoncent intenses pour l'avocat du célèbre joueur argentin avec la gestion de sa succession et de ses héritiers.

Suisse (Page 08)

Le marché hypothécaire échappe aux grandes banques

Les banques cantonales ou encore la Raiffeisen s'approprient toujours plus le marché suisse des hypothèques face aux géants UBS et Credit Suisse. Sauf à Genève.



Démarche qualité

(Pages 03)

La norme ISO 45001 vs 2018 au Port de Lomé



Investir au Togo

(Page 02)

Eurocham se forme sur le nouveau code des investissements

Relance post-Covid

SOGEMEF octroi de crédit aux entrepreneurs togolais

Sélectionnée à l'instar de deux autres structures par le bureau du Pnud-Togo et le Fonds d'équipement des Nations unies (UNCDF), SOGEMEF... (Page 04)

Ressources humaines

La BAD approuve la stratégie pour 2021-2025

Le Conseil d'administration de la Banque africaine de développement approuve la stratégie en matière de ressources humaines... (Page 06)

Entrepreneuriat

AWEP organise un webinaire pour valoriser les opportunités

AWEP, le Programme des femmes entrepreneurs africaines organise les, 02 et 03 décembre 2020, un sommet mondial virtuel... (Page 11)

Lutte contre la Covid-19

Neuf centres de santé en construction au Togo

Dans le cadre de la riposte nationale contre la pandémie à coronavirus qui sévit actuellement dans le monde, les autorités togolaises ont enclenché les travaux de construction des infrastructures... (Page 04)

Taux de change du Fcfa XOF offert par

Devises	Euro	Dollars US	Yen japonais	Livre sterling	Fran suisse	Dollar canadien	Yuan chinois	Dirham (Eau)
Achat	655,957	549,250	5,295	733,000	604,000	419,250	83,250	149,000
Vente	655,957	556,250	5,355	740,000	610,000	426,250	85,000	152,000

Investir au Togo

Eurocham se forme sur le nouveau code des investissements

Les membres de la Chambre de commerce européenne du Togo (Eurocham) ont suivi, vendredi 27 novembre 2020 à Lomé, une formation sur le nouveau code des investissements du Togo.



● Joël YANCLO

Charles Gafan, Président directeur général du Groupe Bolloré au Togo et président de la Chambre de commerce européenne du Togo (Eurocham), a présidé vendredi 27 novembre à Lomé une formation sur le nouveau code des investissements du Togo. La promotion des investissements européens au Togo étant l'un des objectifs d'Eurocham, cette formation a permis d'outiller et de renforcer les capacités des participants sur les nouvelles dispositions du nouveau code des investissements du Togo. Ils ont aussi été entretenus sur les avantages de ce code. L'une des vocations d'Eurocham Togo est de

promouvoir l'investissement européen au Togo. Au terme de cette mini formation, le président Gafan a tenu à remercier toutes les parties prenantes notamment Dev Chamroo qui, au travers de sa brillante intervention a invité les membres d'Eurocham Togo à étendre leurs activités afin de bénéficier des avantages de ce nouveau Code. « Ma gratitude à la Cellule Climat des affaires pour son appui à l'organisation de cet atelier », a-t-il écrit sur son compte Twitter. Eurocham Togo regroupe les grandes et les petites entreprises européennes basées au Togo ainsi que celles togolaises en relation avec l'Europe. Au cours des travaux, les cadres des ministères du Commerce et

de la Promotion de l'Investissement au Togo ont su élucider le contenu du Code en mettant en exergue ses dispositions attractives sans oublier le DG de la SAZOF pour ses explications. Ce nouveau code des investissements, promulgués en juin 2019 par le chef de l'Etat Faure Gnassingbé, intègre notamment des modifications de certaines parties du code de 2012, avec de nouveaux avantages fiscaux. Ces mutations s'inscrivent dans le cadre d'un programme de réforme économique, entrepris par le gouvernement, avec pour ambition de rendre le pays plus attractif aux investisseurs, nationaux et internationaux (notamment en appui au PND).



AUX DECIDEURS ...

« Solidarité mondiale, responsabilité partagée »

La communauté internationale célèbre la Journée mondiale du sida, mardi 01er décembre 2020. Cette année, la Journée mondiale du sida a lieu au cœur d'une autre pandémie, la COVID-19. Le nouveau coronavirus hautement infectieux a balayé le monde, dévastant les systèmes de santé et dévastant les économies alors que les gouvernements introduisaient des mesures drastiques pour contenir la propagation. C'est pourquoi l'ONUSIDA a choisi le thème « Solidarité mondiale, responsabilité partagée » pour la Journée mondiale de lutte contre le sida de cette année. Les maladies infectieuses comme celles-ci restent une menace majeure pour la santé et la prospérité humaines. Environ 32,7 millions de personnes sont mortes de maladies liées au sida au cours des 40 dernières années. Au moment de la rédaction de cet article, 1,4 million de personnes étaient déjà mortes du COVID-19 en un an seulement.

La riposte au VIH / sida s'est déroulée sur une trajectoire beaucoup plus longue que le COVID-19. Mais c'est, à certains égards, un exemple éclatant de ce qui peut être réalisé lorsque les pays et les peuples travaillent ensemble. Le travail d'organisations telles que l'Organisation mondiale de la santé, l'ONUSIDA et l'International AIDS Society aident à coordonner le partage rapide d'informations et de ressources entre les prestataires de soins de santé et les communautés.

Les leçons tirées du VIH et du SIDA peuvent être utilisées pour informer la riposte au COVID-19 car les défis sont similaires.

De nombreux essais de vaccins COVID-19 en cours se déroulent dans plusieurs pays, dont l'Afrique du Sud. La capacité de mener ces études, y compris le personnel clinique et les sites d'essai, est bien établie grâce à des décennies de recherche sur le VIH / sida. On craint que les pays en développement ne soient exclus de l'accès à un vaccin COVID-19 efficace. Mais des mécanismes mondiaux sont maintenant en place pour éviter cela et pour, au contraire, encourager et permettre la solidarité mondiale, dont certains ont été défendus par la riposte au VIH / sida.

L'accélérateur d'accès aux outils COVID-9 (ACT), établi par l'Organisation mondiale de la santé en avril 2020 en collaboration avec de nombreuses autres organisations mondiales, les gouvernements, la société civile et l'industrie, s'est engagé à travers le pilier connu sous le nom de Covax, à une distribution équitable des un vaccin COVID-19 ainsi que des tests diagnostiques et des traitements. Ces institutions et mécanismes mondiaux nécessitent un soutien continu.

Avec le déploiement d'un vaccin efficace, la fin du COVID-19 pourrait bientôt être en vue. Pour le VIH, le développement de vaccins a été plus complexe et décevant. La communauté mondiale doit rester déterminée à promouvoir l'accès et le soutien aux nombreuses options incroyables de prévention et de traitement disponibles. L'effort sans précédent de l'industrie privée dans la riposte au vaccin COVID-19 met en lumière ce qui peut être réalisé lorsque toutes les parties intéressées s'engagent. Les efforts de vaccination contre le VIH et la tuberculose nécessitent un effort similaire.

Ce ne sont pas les seules pandémies auxquelles le monde sera confronté. En fait, il y a de fortes prévisions selon lesquelles l'émergence de nouvelles pandémies augmentera à l'avenir. Cela est dû aux effets de la mondialisation, du changement climatique et de la proximité de la faune.

Le meilleur espoir pour l'humanité est de ne pas perdre de vue ce que ces pandémies ont coûté en termes d'êtres chers, en termes de liberté et économiquement.

Komlan KPATIDE

Baromètres Togo

Référentiel	
Valeur	Sources
Superficie : 56 600 km ²	Populationdata
Population : 7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique : 2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité : 33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité : 6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie : 65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire : 2,1% (2017)	BAD
Smig : 35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat : 44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) : C	COFACE
Taux de scolarisation : 83%	INSEED

Pays frontaliers : Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité : 4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	
Valeur	Sources
Taux de croissance : 5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt : 672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation : 1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale : 373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique : 72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage : 3,4% (2015)	PNUD
Budget national : 1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière : « B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH : 0,503 / 1 (2017)	Populationdata

Démarche qualité

La norme ISO 45001 vs 2018 au Port de Lomé

Après 3 ans d'application de la norme British Standard Occupational Health and Safety Assessment (OHSAS) 18001 version 2007, qui est un modèle de Système de Gestion de la Santé et de la Sécurité au travail (SMS&ST), le Port Autonome de Lomé (PAL) s'apprête à remplacer cette norme par la norme ISO 45001 version 2018.

• Joël YANCLO

ISO 45001 version 2018 viendra mettre l'accent sur la gestion des risques SST au quotidien du personnel du Port Autonome de Lomé et de l'ensemble de ses parties intéressées pertinentes. Cette nouvelle norme propose en plus de tout ce qu'a proposé OHSAS 18001 version 2007, la définition, les attributions et la communication des responsabilités et autorités des rôles à tous les niveaux au sein de l'organisme ; la participation et la consultation du personnel dans les prises de décisions relatives à la santé sécurité au travail, l'introduction du management par la gestion des risques SST. Pour rappel, le Port Autonome de Lomé s'est engagé dans la démarche qualité depuis 2014 et en 2015, il a été certifié ISO 9001 version 2008 qui est la Sécurité au travail. Pour aller plus loin dans la satisfaction des exigences et besoins de ses clients, le Port Autonome de Lomé est passé à une triple certification : ISO 9001 version 2015 (pour la qualité des services d'accueil navires) ; ISO 14001 version 2015 (pour l'environnement) ; et British Standard OHSAS 18001 version 2007 (pour la sécurité et la Santé au travail). Ainsi, après 3 ans d'ap-

plication de la norme British Standard Occupational Health and Safety Assessment (OHSAS) 18001 version 2007, qui est un modèle de Système de Gestion de la Santé et de la Sécurité au travail (SMS&ST), le Port Autonome de Lomé s'apprête à remplacer cette norme par la norme ISO 45001 version 2018.

L'ISO 45001:2018 en bref

L'ISO 45001:2018 spécifie les exigences pour un système de management de la santé et de la sécurité au travail (S&ST), et fournit des lignes directrices pour son utilisation, afin de permettre aux organismes de procurer des lieux de travail sûrs et sains, par la prévention des traumatismes et pathologies liés au travail et par l'amélioration proactive de leur performance en S&ST. Cette norme est applicable à tout organisme qui souhaite établir, mettre en œuvre et tenir à jour un système de management de la S&ST afin d'améliorer la santé et la sécurité au travail, de supprimer les dangers et de minimaliser les risques pour la S&ST (y compris les défaillances du système), de tirer profit des opportunités pour la S&ST et



de remédier aux non-conformités du système de management de la S&ST liées à ses activités. L'ISO 45001:2018 vise à aider un organisme à atteindre les résultats escomptés de son système de management de la S&ST. En accord avec la politique de S&ST de l'organisme, les résultats escomptés d'un système de management de la S&ST incluent entre autres

l'amélioration continue de la performance en S&ST ; la satisfaction aux exigences légales et autres exigences ; l'atteinte des objectifs de S&ST. L'ISO 45001:2018 est applicable à tout organisme, quels que soient sa taille, son statut et ses activités. Elle est applicable aux risques pour la S&ST qui sont sous le contrôle de l'organisme, en tenant compte de facteurs tels que le contexte dans lequel l'organisme évolue ainsi que les besoins et attentes de ses travailleurs et autres parties intéressées. L'ISO 45001:2018 ne précise pas de critères spécifiques de performance en S&ST, ni de spécifications sur la manière de concevoir un système de management de la S&ST. Elle permet à un organisme d'intégrer, au travers de son système de management de la S&ST, d'autres aspects de santé et de sécurité, tels que le bien-être et la qualité de vie au travail et ne traite pas de la sécurité des produits, des dommages matériels ou des impacts environnemen-

taux, en dehors des risques pour les travailleurs et pour les autres parties intéressées concernées. L'ISO 45001:2018 peut être utilisée en totalité ou en partie pour améliorer de façon systématique le management de la santé et de la sécurité au

travail. Les déclarations de conformité au présent document ne sont cependant pas acceptables à moins que toutes les exigences soient intégrées dans le système de management de la S&ST d'un organisme et soient satisfaites, sans exclusion.



Baromètres Togo

Indicateurs de croissance	2018(e)	2019(e)	2020(e)
PIB (milliards USD)	5,35	5,67	6,24
PIB (croissance annuelle en %, prix constant)	4,7	5,0	5,3
PIB par habitant (USD)	668	691	741
Endettement de l'Etat (en % du PIB)	75,715	70,560	64,775
Taux d'inflation (%)	0,4	1,2	2,0
Balance des transactions courantes (milliards USD)	-0,49	-0,45	-0,44
Balance des transactions courantes (en % du PIB)	-9,2	-8,0	-7,0

Source : FMI - World Economic Outlook Database - Octobre 2018. Note : (e) Donnée estimée

Indicateurs monétaires	2015	2016	2017
Franc CFA BCEAO (XOF) - Taux de change annuel moyen pour 1 EUR	631,22	630,86	657,54

Source : Banque Mondiale - Dernières données disponibles.
Principaux secteurs économiques

Répartition de l'activité économique par secteur	Agriculture	Industrie	Services
Emploi par secteur (en % de l'emploi total)	36,9	17,3	44,9
Valeur ajoutée (en % du PIB)	41,8	17,0	29,8
Valeur ajoutée (croissance annuelle en %)	7,3	2,1	3,3

Source : Banque Mondiale - Dernières données disponibles.

Les IDE en chiffres

	Togo	Sub-Saharan Africa	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	7,0	5,0	7,4	5,0
Index de responsabilité des managers**	1,0	4,0	8,6	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	5,0	5,0	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles. Note : *Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. **Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. *** Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit. **** Plus l'index est grand, plus la protection des actionnaires est importante.

Diplomatie

Le Togo et le Niger veulent renforcer leur coopération

Lomé et Niamey envisagent de renforcer davantage leurs liens de coopération, déjà excellents.

En séjour le week-end écoulé dans la capitale nigérienne où il a pris part à la 47^{ème} session du conseil des ministres de l'Organisation de la Coopération Islamique (OCI), le ministre des affaires étrangères Robert Dussey a abordé le sujet avec le président Mahamadou Issoufou. Les deux personnalités ont ensemble exprimé leur volonté de dynamiser la coopération dans les domaines politique, économique, technique, culturel et scientifique, au bénéfice de leurs populations. Autre sujet évoqué, celui du terrorisme et de la criminalité transfrontalière qui a été au cœur du sommet de l'OCI. Le chef de la diplomatie qui était par ailleurs porteur d'un message du Chef de l'Etat Faure Gnassingbé, a en outre réitéré à son hôte les condoléances du peuple togolais suite à la disparition de l'ancien Président Mamadou Tandja. Pour rappel, le Togo est membre depuis 1997 de l'Organisation de la Coopération Islamique, dont le but est de promouvoir la coopération dans les domaines économiques, sociaux, culturels et scientifiques. L'Organisation de Coopération Islamique (OCI) est la deuxième plus grande organisation après les Nations unies avec 57 Etats membres éparpillés dans 4



continents. L'Organisation est le porte-voix du monde musulman dont elle assure la sauvegarde et la protection des intérêts dans l'esprit de promouvoir la paix internationale et l'harmonie entre les différents peuples du monde. L'Organisation a été créée sur décision du sommet historique qui a eu lieu à Rabat, Royaume du Maroc, le 12 rajab 1389 Hégire (25 septembre 1969), à la suite de l'incendie criminel de la Mosquée al-Aqsa de Jérusalem occupée. En 1970, la première réunion de l'histoire de la Conférence islamique des ministres des Affaires étrangères (CIMAE) a été tenue à Djeddah et a décidé de mettre sur pied un secrétariat permanent basé à cette ville et dirigé par le Secrétaire général de l'Organisation. Dr. Yusuf Ahmed Al-Othaimeen

est le onzième Secrétaire général à être investi de cette fonction qu'il assume depuis novembre 2016. La présente charte de l'Organisation a été adoptée par la 3^{ème} Conférence des Ministres des affaires étrangères tenue en 1972. La charte a fixé les objectifs et principes de l'Organisation et les moyens fondamentaux de renforcer la solidarité et la coopération entre les Etats membres. Au cours des quatre dernières décennies, le nombre des Etats membres a augmenté de 30 Etats membres fondateurs à 57 Etats. La charte a été mise à jour lors du 11^{ème} Sommet Islamique tenu à Dakar au Sénégal en 2008 pour s'adapter à l'évolution du monde islamique et répondre adéquatement aux exigences du 21^{ème} siècle.

Compagnie aérienne

Asky cède un Bombardier dans sa flotte

Asky Airlines, l'acteur aéroporuaire panafricain basée à Lomé, délaisse le Bombardier Dash8-400, dont le dernier exemplaire (MSN 4427), a été retiré de l'exploitation la semaine dernière. L'appareil, avec un turbopropulseur de fabrication canadienne, faisait partie des six Dash exploités par Asky, depuis son lance-

ment il y a dix ans. Après plus de huit ans d'exploitation, l'aéronef sera de nouveau cédé à Ethiopian Airlines, partenaire stratégique d'Asky, et devrait retourner servir dans la vaste flotte de la compagnie éthiopienne, 1^{er} transporteur du continent. Soit, dans les vols nationaux du deuxième pays le plus peuplé d'Afrique, ou sur des compagnies filiales

d'Ethiopian, comme Tcha-dia Airlines, Malawi Airlines ou Ethiopian Mozambique Airlines. Cette mise à jour dans la flotte d'Asky intervient 3 mois après la reprise des vols internationaux, et quelques jours après son acquisition d'un nouvel appareil, son 4^{ème} Boeing 737-800, également cédé par Ethiopian.

Avec Togo First

Lutte contre la Covid-19

Neuf centres de santé en construction au Togo

Dans le cadre de la riposte nationale contre la pandémie à coronavirus qui sévit actuellement dans le monde, les autorités togolaises ont enclenché les travaux de construction des infrastructures sanitaires.

• Bernard AFAWOUBO

Dès l'apparition des premiers cas de contamination de coronavirus au Togo le 06 mars 2020, les autorités togolaises ont pris des mesures pour circonscrire le mal. Passant par l'annonce de l'état d'urgence sanitaire, un couvre-feu suivi de la mise en place d'une force spéciale anti-pandémie, la suspension des liaisons aériennes, la fermeture des frontières terrestres, le bouclage des villes, le verrouillage des lieux publics. Les centres d'accueil pour les patients étaient en nombre insuffisant. Ainsi le pays a rapidement pris le devant en mobilisant des hôtels pour la cause. Maintenant, ce sont de nouveaux centres qui sont en construction pour réagir efficacement contre la maladie. Il s'agit de la construction de 09 centres de santé dans les 05 régions du pays. Au même moment, les capacités d'accueil et de services du Centre hospitalier régional

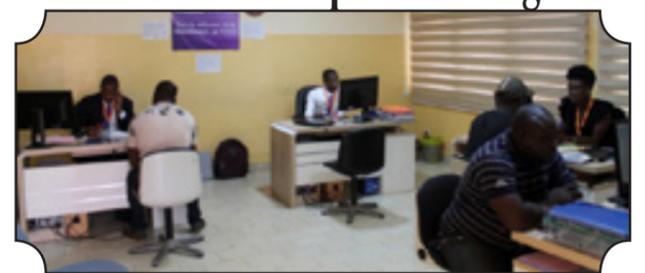
(CHR) de Lomé Commune sont en train d'être renforcées. C'est le principal centre dédié depuis mars 2020 à la prise en charge des individus malades du coronavirus dans le Grand Lomé. Pour venir en aide aux populations touchées par cette pandémie surtout ceux qui ont perdu leurs revenus à cause des mesures imposées par les autorités, un fonds de relance économique et de solidarité nationale de 400 milliards de francs CFA a été mis en place pour réduire l'impact négatif de la crise sur les citoyens. Le programme de transferts monétaires "Novissi" est donc né. Il est un soutien financier mensuel pour les femmes (12 500 francs) et les hommes (10 500 francs) ayant perdu leurs revenus à cause des mesures imposées. Des baisses du prix des produits pétroliers ont été décidées par le gouvernement tout comme la gratuité de l'eau aux bornes fontaines ; la gratuité de l'eau et de

l'électricité pour les tranches sociales ; la baisse du tarif de branchement à l'eau qui est passé de 75 000 à 25 000 francs CFA. Parlant du plan infrastructurel, il est prévu de 2020 à 2025 des projets de modernisation des CHR, la réhabilitation des Centres de santé communautaires (CSC), la construction de 06 nouveaux Centres de santé mère-enfant (CSME), de 100 Centres médico-sociaux (CMS) et d'un Centre national de lutte contre le cancer (CNLC). Selon les informations, les autorités togolaises ont également en tête l'extension de l'assurance maladie universelle, le doublement du nombre d'accoucheuses auxiliaires d'Etat, la lutte contre le trafic et la contrefaçon de médicaments ou produits pharmaceutiques, des installations supplémentaires de cliniques mobiles, etc. Au titre de l'année 2021, 77,9 milliards de francs CFA sont prévus pour améliorer le système sanitaire au Togo.

Relance post-Covid

SOGEMEF octroi de crédit aux entrepreneurs togolais

Sélectionnée à l'instar de deux autres structures par le bureau du Pnud-Togo et le Fonds d'équipement des Nations unies (UNCDF), SOGEMEF (Société Générale de Micro et Mésofinance) se prépare à octroyer du crédit aux entrepreneurs frappés par la crise sanitaire. L'institution de Mésofinance vient de lancer un appel à manifestation d'intérêt à l'endroit des entrepreneurs togolais, dans le cadre du Fonds d'aide d'urgence aux MPME (Micro, Petites et Moyennes Entreprises). Évaluant dans le secteur formel ou informel, les entreprises aspirant à ce fonds sont appelées à soumettre leurs candidatures à cette ligne de crédit. Les ressources leur permettront de surmonter les effets de la crise liée au coronavirus.



Ce fonds, doté d'une enveloppe de 350 000 \$ en phase pilote (6 mois), permettra aux deux organisations onusiennes, via les structures retenues, d'appuyer 50 MPME qui ambitionnent de développer ou de se doter d'une solution numérique. Objectif : digitaliser leurs transactions, favoriser leur accès au financement (don et prêt) ou encore renforcer leurs capacités. Sur le projet, notons qu'en dehors de SOGEMEF qui s'occupera du volet de renforcement de

la résilience et l'accès aux financements, le CAGECFI (Cabinet de Gestion de Conseil en Finance et d'informatique) aidera les MPME à mettre à profit les solutions numériques. S'agissant de PROEDEV (l'Association pour la Promotion de l'Excellence et du Développement), elle sera en charge du renforcement des capacités dans plusieurs domaines avec l'appui du PNUD et de l'UNCDF.

Avec Togo First

Baromètres Togo

Investissement Direct Etranger	2016	2017	2018
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-46	88	102
Stocks d'IDE (millions USD)	1.474	1.772	1.790
Nombre d'investissements greenfield***	2	1	2
IDE entrants (en % de la FBCF****)	21,0	n/a	n/a
Stock d'IDE (en % du PIB)	39,7	n/a	n/a

Source : CNUCED - Dernières données disponibles. Note : * L'indicateur de Performance de la CNUCED est basé sur un ratio entre la part du pays dans le total mondial des IDE entrants et sa part dans le PIB mondial. ** L'indicateur de Potentiel de la CNUCED est basé sur 12 indicateurs économiques et structurels tels que le PIB, le commerce extérieur, les IDE, les infrastructures, la consommation d'énergie, la R&D, l'éducation, le risque pays. *** Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère. **** La formation brute de capital fixe (FBCF) est un indicateur mesurant la somme des investissements, essentiellement matériels, réalisés pendant une année.

Indicateurs du commerce extérieur	2015	2016	2017
Importations de biens (millions USD)	2.127	2.382	2.527
Exportations de biens (millions USD)	1.227	1.290	1.138
Importations de services (millions USD)	n/a	397	n/a
Exportations de services (millions USD)	n/a	530	n/a
Importations de biens et services (croissance annuelle en %)	13,7	-3,5	3,7
Exportations des biens et services (croissance annuelle en %)	0,2	5,2	0,4
Balance commerciale (hors services) (millions USD)	-1.033	n/a	n/a
Commerce extérieur (en % du PIB)	109,8	105,6	100,0
Importations de biens et services (en % du PIB)	67,6	62,8	59,5
Exportations des biens et services (en % du PIB)	42,2	42,8	40,5

Source : OMC - Organisation Mondiale du Commerce ; Banque Mondiale, dernières données disponibles



africabourse

Arrangeur et Chef de file

Programme d'émission de billets de trésorerie sur le marché
financier régional de l'UEMOA - GVS SA 7,00%

TRANCHE 1

MONTANT DE L'OPÉRATION
2 MILLIARDS FCFA

PRIX UNITAIRE
5 000 000 FCFA

TAUX D'INTÉRÊT
7,00%
BRUT L'AN*



PERIODE DE SOUSCRIPTION
DU 16 NOVEMBRE AU 04 DÉCEMBRE 2020

www.africabourse.com

africabourse@africabourse.com

RENSEIGNEZ-VOUS DANS NOS BUREAUX DE CÔTE D'IVOIRE, DU TOGO ET DU BENIN



(+225) 77-08-07-07 / (+228) 93-03-84-18 / (+229) 60-29-73-73



#CQFS

Avez-vous des interrogations sur les formalités au Cadastre ?
L'OTR est à votre écoute. L'OTR met à votre disposition un
bureau dédié pour le traitement de vos plaintes. En 48h
seulement, vous recevrez une suite à votre plainte. Vous pouvez
aussi envoyer vos requêtes sur la plateforme numérique dédiée
via : www.otr.tg ou www.dadc.gouv.tg



Office Togolais des Recettes - OTR

Ressources humaines

La BAD approuve la stratégie pour 2021-2025

Le Conseil d'administration de la Banque africaine de développement approuve la stratégie en matière de ressources humaines pour 2021-2025.



● Nicole ESSO

Le Conseil d'administration de la Banque a approuvé une nouvelle stratégie en matière de ressources humaines pour les cinq prochaines années, conçue pour renforcer la position de la Banque en tant que première institution de développement du continent. La stratégie vise à exploiter le capital humain de la Banque - sa ressource la plus précieuse - pour fournir, à travers les projets de l'institution, des résultats de développement optimaux pour les populations africaines. Engagement clé de la direction pris dans le cadre de l'augmentation générale du capital 2019, la stratégie des personnes vise à promouvoir une proposition de valeur des employés plus forte ; attirer et retenir un personnel de premier ordre ; et porter l'indice d'engagement des employés de la Banque à 85% ou plus d'ici 2025. Les objectifs généraux de la stratégie en matière de ressources humaines comprennent la création d'une main-d'œuvre

talentueuse, résiliente et diversifiée, dotée des compétences, des attitudes et de la passion appropriée pour fournir les meilleures solutions de développement aux clients de la Banque. La stratégie vise également à créer un milieu de travail tourné vers l'avenir, avec un personnel équipé des bons outils et technologies, afin de promouvoir une culture de performance et de responsabilité solides. En outre, il vise à renforcer la collaboration entre toutes les parties prenantes de la Banque afin d'obtenir les meilleurs résultats pour l'Afrique. En fin de compte, l'ambition de la stratégie en matière de ressources humaines est de faire de la Banque le meilleur endroit où travailler pour le développement de l'Afrique. Commentant la stratégie des personnes, Mateus Magala, vice-président des services généraux et des ressources humaines, a déclaré que « nous sommes ravis d'avancer avec l'adoption de la stratégie en matière de ressources humaines de la BAD pour

les cinq prochaines années, une période de grands défis ainsi qu'une grande opportunité pour le continent africain. Le document présente la vision de la Banque pour attirer les talents avec passion vers «le meilleur endroit où être» pour le développement de l'Afrique. Il désigne la Banque africaine de développement comme le lieu de réalisation du plein potentiel de son personnel et définit un nouveau niveau d'engagement avec son personnel à travers la proposition de valeur pour les employés. «La stratégie a été élaborée sur la base des commentaires reçus lors de consultations approfondies et de grande envergure avec les parties prenantes à travers la Banque, dans le but général de soutenir la réalisation des résultats et de l'impact du développement sur le continent. Nous restons concentrés sur sa mise en œuvre complète et rapide afin de propulser l'institution à devenir une organisation plus performante pour soutenir la mission de la Banque. »

Fibre optique

L'interconnexion du Tchad au Niger a démarré

En 2024, le Tchad et le Niger devraient être interconnectés par fibre optique. Le chantier y afférent a été officiellement lancé le 24 novembre 2020. D'un coût de 28,7 millions d'euros, il devrait à terme contribuer au développement numérique des localités traversées par l'infrastructure à haut débit.

Le 24 novembre 2020 à Massakory, dans la province du Hadjer, le président de la République du Tchad, Idriss Deby, a lancé les travaux d'interconnexion par fibre optique du pays au Niger. Le projet qui sera exécuté sur une durée de quatre ans traversera les villes de Massaguet, Massakory, Mao, Rig-Rig, Daboua, jusqu'à la frontière avec le Niger. L'infrastructure télécoms à haut débit, longue de 503 km, est une partie de Transsaharienne à fibre optique d'une longueur totale de 1 510 km qui prend sa



source en Algérie. La composante tchadienne coûtera 28,7 millions d'euros. L'Etat contribuera à hauteur de 2,4 millions d'euros. Au-delà de l'amélioration de l'accès des populations à Internet,

le tronçon de fibre optique sera accompagné de centres de données pilotes, de plateformes d'administration électronique, du système intégré de gestion des données des populations, d'incubateurs qui contribueront au développement numérique des populations locales. Selon Idriss Saleh Bachar, le ministre des Postes et de l'Economie numérique, ce nouvel investissement du gouvernement cadre avec ses ambitions de réduction de la fracture numérique dans le pays.

Avec Agence Ecofin

Vaccination à grande échelle

L'Afrique pourrait donner le ton d'une petite révolution

Le Tony Blair Institute et l'entreprise Oracle viennent de lancer un programme de gestion des vaccins basé sur le cloud. En pleine bataille contre la covid-19, cette solution permettra aux pays africains de numériser les données liées à la vague de vaccination qui s'annonce pour les prochains mois.

Lundi 23 novembre, le Tony Blair Institute (TBI) et la société américaine Oracle ont annoncé le lancement sur le continent d'un système de gestion des vaccins basé sur le cloud. Il s'agit d'un système permettant de numériser et d'unifier les données sanitaires nationales. Plus concrètement, il permet de créer un dossier médical électronique dans une base de données cloud (ensemble de matériels, raccordements réseau et logiciels offrant des services exploitables depuis n'importe quelle partie dans le monde) pour chaque personne. Selon ses concepteurs, un accord a déjà été trouvé avec le Ghana, le Rwanda et la Sierra Leone afin de créer des dossiers médicaux électroniques pour leurs programmes de vaccination contre de nombreuses pathologies. Des pourparlers sont également en cours avec plus de trente autres pays d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique du Nord qui évaluent la possibilité d'utiliser le même système. En pleine course aux vaccins contre la pandémie de covid-19, cette solution innovante pourrait permettre aux pays pauvres, et d'Afrique en particulier,



de gérer plus facilement la vague de vaccination à grande échelle à venir. Non seulement elle permettra de créer une base de données « hautement sécurisée » et de la « plus haute qualité », mais également les données de vaccination enregistrées pourront être plus facilement intégrées dans les protocoles de voyages internationaux. Cela permettra d'alléger les restrictions liées à la circulation des personnes en facilitant notamment la consultation (par des personnes autorisées) des données des individus vaccinés contre la pandémie. « Lorsque les pays commenceront à vacciner les gens contre la covid-19, le système de gestion de santé Oracle pourra être utilisé pour créer automatiquement un dossier médical électronique pour chaque

personne vaccinée. Il assurera le suivi des vaccinations et fournira aux bénéficiaires un code numérique QR (Quick Response). Ces codes aideront l'Afrique à rouvrir ses frontières et ses économies en fournissant aux citoyens la preuve de l'immunisation nécessaire pour circuler librement», a indiqué un communiqué obtenu par l'Agence Ecofin. Notons que d'après les responsables du projet, ce système est prévu pour être rapidement configuré afin d'interopérer avec la technologie utilisée dans chaque pays, et répondre aux exigences les plus strictes en matière de souveraineté des données. De plus, les pays auront accès au système et bénéficieront d'un soutien gratuit pendant les dix prochaines années.

Avec Agence Ecofin

Covid-19

L'OMS rappelle l'importance des tests de dépistage

« Au fur et à mesure que les vaccins seront déployés, les tests continueront à jouer un rôle essentiel », a déclaré le Directeur général de l'OMS, Tedros Adhanom Ghebreyesus, lors d'une conférence de presse virtuelle depuis Genève. Selon le Directeur général, dans un premier temps, les travailleurs de la santé, les personnes âgées et les autres groupes à risque seront vaccinés en priorité.

Dans ces conditions, le nouveau coronavirus aura donc encore « beaucoup de marge de manœuvre », et le test restera « un outil essentiel pour contrôler la pandémie ». Or selon le Dr Tedros, si on ne sait pas où se trouve le virus, on ne peut pas l'arrêter. « Si vous ne savez pas qui est porteur du virus, vous ne pouvez pas l'isoler, le soigner ou retracer ses contacts », a-t-il fait valoir. Mais pour l'OMS, le dépistage doit être « stratégique », à l'appui d'objectifs clairs de santé publique. « Toute personne qui a besoin d'un test devrait en faire un », a-t-il insisté, rappelant les orientations de l'OMS, qui décrivent comment les pays peuvent procéder à un test de dépistage de manière stratégique en fonction de leur scénario de transmission.

« Le test est le projecteur qui

montre où se trouve le virus » A ce sujet, l'OMS a indiqué que plusieurs pays dans le monde ont montré que « la Covid-19 peut être contrôlée avec les outils existants ». Et l'un des points communs à tous ces pays est l'importance accordée au « dépistage ». « Depuis le début de la pandémie, l'OMS a souligné l'importance du dépistage et a fourni les outils nécessaires aux pays pour le faire », a fait remarquer le Dr Tedros. Bien que le dépistage soit vital, l'agence onusienne estime toutefois qu'il ne constitue qu'une partie de la stratégie. Outre les tests, il s'agit aussi de tracer, isoler pour endiguer la propagation du nouveau coronavirus. D'une manière générale, l'OMS estime que « le test est le projecteur qui montre où se trouve le virus ». Et dans ce dispositif, les investissements dans les tests doivent être assortis d'investissements dans les installa-

tions d'isolement, les soins cliniques, la protection des travailleurs de la santé, la recherche des contacts, les enquêtes sur les « clusters » et « une quarantaine soutenue ». En tenant compte des différents scénarios de transmission du coronavirus, l'agence onusienne continue à aider les pays à utiliser les tests de manière stratégique pour « maîtriser les épidémies ». Pour l'OMS, il est important d'avoir des « tests plus nombreux et de meilleure qualité, faciles à utiliser, bon marché, fiables et rapides », afin de pouvoir soigner les patients atteints de la Covid-19 et de pouvoir retrouver les contacts. « Grâce au pilier diagnostique de l'accélérateur d'accès aux outils contre la Covid-19, l'OMS, le Fonds mondial et d'autres partenaires travaillent ensemble pour évaluer plus de 50 diagnostics, y compris les tests antigéniques », a déclaré le Dr Tedros.

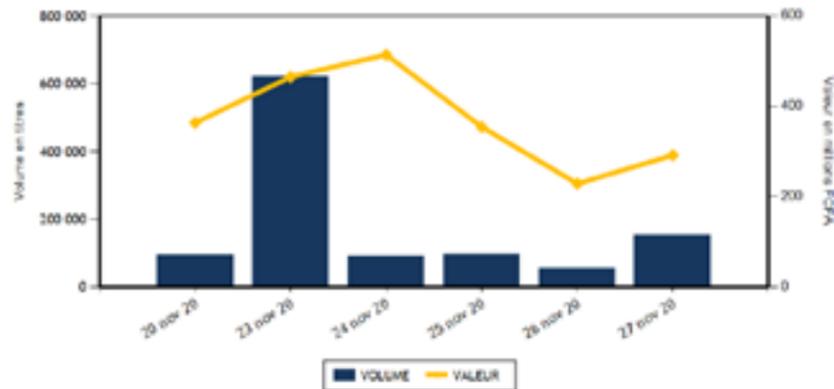
Avec ONU infos

BRVM 10	115,91		BRVM Composite	130,86
Variation Jour	↑ 0,17 %	BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE	Variation Jour	↑ 0,73 %
Variation annuelle	↓ -22,27 %	N° 229 vendredi 27 novembre 2020 Site : www.brvm.org	Variation annuelle	↓ -17,82 %

Evolution des indices



Volumes et valeurs transigés



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	3 931 719 774 651	0,73 %
Volume échangé (Actions & Droits)	152 776	251,69 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	290 785 308	145,30 %
Nombre de titres transigés	37	15,63 %
Nombre de titres en hausse	12	200,00 %
Nombre de titres en baisse	15	15,38 %
Nombre de titres inchangés	10	-33,33 %

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	5 738 635 745 101	0,05 %
Volume échangé	111	-99,01 %
Valeur transigée (FCFA)	1 090 000	-99,01 %
Nombre de titres transigés	3	0,00 %
Nombre de titres en hausse	2	-100,00 %
Nombre de titres en baisse	0	-100,00 %
Nombre de titres inchangés	1	-50,00 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
CIE CI (CIEC)	1 395	7,31 %	-12,81 %
UNIWAX CI (UNXC)	1 140	7,04 %	-33,91 %
SOCIETE GENERALE COTE D'IVOIRE (SGBC)	8 005	6,73 %	3,96 %
SUCRIVOIRE (SCRC)	480	6,67 %	-20,66 %
BANK OF AFRICA BF (BOABF)	3 400	6,25 %	-10,29 %

PLUS FORTES BAISES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
TRACTAFRIC MOTORS CI (PRSC)	2 050	-6,61 %	-23,93 %
BERNABE CI (BNBC)	600	-5,51 %	-14,29 %
CFAO MOTORS CI (CFAC)	370	-5,13 %	-14,94 %
SOCIETE IVOIRIENNE DE BANQUE (SIBC)	2 595	-3,89 %	-7,98 %
SOE CI (SDCC)	2 700	-3,57 %	-3,57 %

INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	12	35,19	0,98 %	-6,56 %	70 296	78 924 705	64,85
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	351,89	1,32 %	-28,97 %	41 789	139 232 450	8,04
BRVM - FINANCES	15	56,15	0,83 %	-7,94 %	22 468	59 445 658	6,05
BRVM - TRANSPORT	2	313,06	0,00 %	-14,64 %	43	54 660	5,50
BRVM - AGRICULTURE	5	79,11	0,43 %	-7,88 %	12 069	9 283 095	7,55
BRVM - DISTRIBUTION	7	195,85	-2,81 %	-22,67 %	6 111	3 844 740	11,99
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	339,32	0,00 %	12,25 %	0	0	4,27
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	9,54	
Taux de rendement moyen du marché	9,59	
Taux de rentabilité moyen du marché	13,48	
Nombre de sociétés cotées	46	
Nombre de lignes obligataires	79	
Volume moyen annuel par séance	236 401,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	681 488 582,65	

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	1,05	
Ratio moyen de satisfaction	54,42	
Ratio moyen de tendance	5 198,65	
Ratio moyen de couverture	1,92	
Taux de rotation moyen du marché	0,01	
Prime de risque du marché	-1,03	
Nombre de SGI participantes	26	

Définitions

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances
 Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances
 Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)
 Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)
 Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)
 Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé/capi flottante)
 PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif
 Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende
 Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées
 Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



BRVM - BOURSE REGIONALE DES VALEURS MOBILIERES
 BRVM - Société Anonyme au capital de 3.062.040.000 CFA - RC : CI - ABJ - 1997 - B - 208435 - CC : 9819725 - E
 Siège Social : Abidjan - CÔTE D'IVOIRE. Adresse : 18, Rue Joseph ANOMA (Rue des Banques) - Abidjan
 Tél : +225 20 32 66 85 / 86, Fax : +225 20 32 66 84, Mail : brvm@brvm.org, Site Web : www.brvm.org

Suisse

Le marché hypothécaire échappe aux grandes banques

Les banques cantonales ou encore la Raiffeisen s'approprient toujours plus le marché suisse des hypothèques face aux géants UBS et Credit Suisse. Sauf à Genève.



Les grandes banques UBS et Credit Suisse continuent de perdre du terrain sur le marché hypothécaire suisse face à leurs concurrents, principalement les établissements cantonaux et la coopérative Raiffeisen. Genève fait figure de grande exception à l'échelle du pays, puisque les deux géants zurichois y conservent conjointement la moitié du marché cantonal. Fin 2019, les banques cantonales s'approprièrent près de 37% d'un marché hypothécaire helvétique évalué à 1102 milliards de francs, selon l'étude IFZ Retail Banking 2020 publiée jeudi par la Haute école de Lucerne. Les volumes cumulés de ces 24 établissements s'élevaient à 386 milliards en hausse de 4,1% en cinq ans ou +4,3% depuis la première édition du sondage en 2003.

Raiffeisen 3e

UBS et Credit Suisse, sans sa filiale Neue Aargauer Bank, totalisaient 271 milliards d'hypothèques (respectivement +0,9% et +2,2%), pour une part de marché de 26%. Raiffeisen arrivait en troisième position avec 18% des volumes totaux à 185 milliards de francs. La coopérative saint-galloise a enregistré la croissance la plus vigoureuse ces cinq dernières années avec un bond de 4% (+5,9% depuis 2003). Les banques régionales et les autres établissements sont au coude à coude avec 100 mil-

Boisson

Les fondateurs de Red Bull vont toucher le pactole

L'inventeur et le fondateur de la boisson énergisante vont percevoir pas moins de 550 millions d'euros de dividendes cette année.

Les affaires semblent fonctionner pour Red Bull. À tel point que la société de boissons énergisantes vient de verser plus de 550 millions d'euros à son fondateur y compris à la famille de l'inventeur de la célèbre boisson, un ancien éleveur de canards thaïlandais, rapportent The Guardian et Bloomberg Quint. Ainsi, la société, également connue pour son équipe de Formule 1 et son parrainage de sports extrêmes, a versé 211,4 mil-

liards chacun. Alors que les banques cantonales ont réussi à défendre leurs positions – voire même à se renforcer par rapport à la part de 35% affichée en 2003 – UBS et Credit Suisse ont clairement cédé du terrain, passant à 26% de 34% il y a 17 ans. Raiffeisen (+5 points de pourcentage) a consolidé sa troisième place au fil de ans. Dans un marché archi-dominé par les banques, les caisses de pension et les assureurs privés restent des acteurs extrêmement modestes du crédit hypothécaire, présentant des volumes respectifs de 21,16 milliards et 38,55 milliards au 31 décembre dernier. Au cours des dix dernières années, ces sociétés financières ont néanmoins vu leurs affaires bondir de plus d'un tiers. La ventilation par canton montrait des situations diamétralement opposées à fin 2019. Les banques cantonales s'octroyaient une part de marché record de 73% dans le demi-canton d'Appenzell-Rhodes Intérieures. A Soleure, seul canton ne disposant plus de banque cantonale «locale», cette proportion atteignait 17%.

Neuchâtel champion des banques cantonales

Côté romand, la palme revenait à Neuchâtel et sa part de 46% pour les banques cantonales contre 27% pour UBS-Credit Suisse, 13% pour Raiffeisen et 12% pour les autres établissements.

Fribourg suivait avec 41% (26% pour Raiffeisen et 21% pour les grandes banques). Dans les cantons du Jura et du Valais, la coopérative saint-galloise était le principal acteur avec des tranches de gâteau respectives de 36% et 34%, contre 30% et 27% pour les banques cantonales. Les deux géants zurichois demeuraient en tête dans le bassin lémanique, UBS et Credit Suisse se partageant 37% du marché vaudois et même 50% de celui genevois. Dans ce dernier canton, Raiffeisen (8%) et les banques cantonales (22%) présentaient des parts de marché parmi les plus faibles de Suisse. Au Tessin, les grandes banques (29%) dépassaient d'une courte tête Raiffeisen (26%), talonnée par les banques cantonales et les autres établissements (22% chacun). Dans son étude, la Haute école de Lucerne souligne par ailleurs l'attachement des banques de détail du pays pour les succursales. Malgré la numérisation des activités et la possibilité de recourir au courriel, à des interfaces robot ("chatbot") ou à la visioconférence – une tendance renforcée par la pandémie de coronavirus – les points de contact physique restent primordiaux pour servir la clientèle. En tout, 63 banques ont participé à l'édition 2020 de ce sondage, dont un grand nombre d'établissements régionaux et de caisses d'épargne (37%).

(ATS/NXP)

The Guardian. La boisson, qui promettait de donner des "ailes" à ses consommateurs, a rendu les deux hommes multimillionnaires. Chaleo Yoovidhya, né de parents immigrés chinois pauvres dans la province de Phichit, dans le nord de la Thaïlande, était ainsi devenu la troisième personne la plus riche de Thaïlande avec une fortune estimée à cinq milliards de dollars, avant de mourir à l'âge de 88 ans en 2012.

Avec capital.fr

Héritage

Ce que Diego Maradona laisse à ses enfants

Les prochains mois s'annoncent intenses pour l'avocat du célèbre joueur argentin avec la gestion de sa succession et de ses héritiers.

Alors que toute l'Argentine et les amateurs de ballon rond pleurent Diego Maradona, en coulisse, la bataille autour de l'héritage a commencé. Et le dossier s'annonce complexe pour les avocats des différentes parties. Si la légende du football a dépensé sans compter tout au long de sa vie, elle a également amassé une belle petite fortune. Les prochains mois s'annoncent intenses pour son avocat Matías Morla qui va devoir faire estimer tous les biens de son défunt client. Et selon le quotidien argentin La Nación et le média Infobae, la liste de ses avoirs est longue. En Argentine tout d'abord, "El pibe de Oro" possède cinq propriétés ainsi que quatre voitures. Mais également deux voitures de luxe à Dubaï : une Rolls Royce Ghost d'une valeur de 300.000 euros et une BMW i8 d'un montant de 145.000 euros. À cela s'ajoute une bague en diamant à 300.000 euros qui lui avait été offerte lors de son bref passage sur le banc du Dynamo Brest en 2018 (Biélorussie). Outre ces biens matériels, Diego Armando Maradona avait également signé de juteux contrats avec Konami (pour



le jeu PES) et une marque de sportswear. Celui qui est considéré par beaucoup par le meilleur joueur de tous les temps possédait des écoles de football qui portent son nom en Chine, mais aussi des investissements à Cuba (dont un hôtel) et en Italie. La justice aura donc la lourde tâche d'estimer la fortune de la légende argentine.

Quid des héritiers

Concernant ses héritiers, la part légitime revient aux époux et aux descendants, selon la loi argentine. Dans le cas des enfants, elle est fixée aux deux tiers des actifs. Diego Maradona avait cinq enfants reconnus : Giannina (31 ans) et Dalma (33 ans), nées

de sa première union avec Claudia Villafaña, Diego Junior (34 ans) né d'une relation extra-conjugale avec la mannequin Cristina Sinagra, Jana (24 ans) née de sa liaison avec Valeria Sabalain et le petit dernier, Diego Fernando (8 ans), né de sa relation avec Veronica Ojeda. Trois autres héritiers, nés de deux autres relations, pourraient se mêler à la fête. En 2019, l'avocat du célèbre numéro 10 avait révélé l'existence de trois autres enfants nés à Cuba entre 2000 et 2005. Diego Maradona est décédé mercredi 25 novembre d'une crise cardiaque à son domicile de Buenos Aires, en Argentine. Il avait 60 ans.

Avec capital.fr

Chine

Interdiction des importations de déchets dès 2021

Le pays, qui ne veut plus être la poubelle de la planète, a commencé dès 2018 à fermer ses portes aux déchets étrangers, obligeant certains industriels du recyclage américains et européens à trouver des solutions alternatives.

La Chine interdira dès le 1er janvier 2021 l'importation des derniers types de déchets solides encore autorisés dans le pays, marquant l'épilogue d'une politique lancée il y a trois ans, a annoncé vendredi un média d'État. Soucieux de ne plus être la poubelle de la planète, le géant asiatique avait commencé en janvier 2018 à fermer ses portes aux déchets étrangers, provoquant une accumulation de matières à recycler dans les pays riches.

Interdictions progressives

La Chine a ainsi interdit progressivement, au fil des mois, l'importation de différents types de plastiques, pièces automobiles, papiers, textiles, ou encore rebuts d'acier ou de bois. "Toute importation de déchets solides, par quelque moyen que ce soit, sera désormais interdite", indique une note des autorités, citée ce vendredi par l'agence de presse Chine nouvelle. "L'annonce prendra effet



à compter du 1er janvier 2021", ajoute le texte daté de mardi et publié conjointement par les ministères de l'Environnement et du Commerce, par les Douanes ainsi que par la commission nationale de planification économique (NDRC). Cette politique environnementale est populaire en Chine depuis son lancement. Mais elle a provoqué de grandes difficultés pour certains in-

dustriels du recyclage américains et européens, obligés d'entreposer des déchets dans l'attente d'une solution. Les déchets exportés vers le pays asiatique étaient achetés depuis des décennies par des entreprises locales, qui les nettoyaient, broyaient et transformaient en matières premières pour des industriels.

Avec latribune.fr

Rendez-vous économiques

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
6ième édition Naturallia	1er au 3 septembre 2020	Canada	https://naturallia.com/
4e Conférence mondiale sur le teck 2020	24 au 27 août 2020	Accra, Ghana	Néant
Conférence mondiale sur l'ingénierie du bois 2020	24 au 27 août 2020	Santiago (Chili)	Néant
Salons e-marketing et stratégie clients	1er au 3 septembre 2020	Paris, France	https://www.emarketingparis.com/ https://www.emarketingparis.com/
8e Forum mondial sur la durabilité	14 au 19 septembre 2020	Genève (Suisse)	Néant
Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales 2020	21 au 22 Septembre 2020	Paris, France	http://www.cites-unies-france.org/10e-rencontres-de-l-AICT-les-2-3-juillet-2019-ACTES
3e Conférence de l'IUFRO sur l'acacia 2020	22 au 24 septembre 2020	Bintulu, Sarawak (Malaisie)	Néant
Forum mondial de l'économie circulaire 2020	29 septembre au 1er octobre 2020	Toronto, Canada	https://www.economiecirculaire.org/
Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques (CdP-26)	9 au 20 novembre 2020	Glasgow (Royaume-Uni)	Néant
Forum biennal mondial de l'investissement de la CNUCED	6 au 10 décembre 2020	Abu Dhabi, Emirats Arabes Unis	Néant
Journées de l'Innovation en Biologie 2020	04 au 05 novembre 2020	Paris, France	https://jib-innovation.com/
Assises africaines de l'intelligence économique	Février 2021	Congo	communication@assises-africaines-ie.org

HOROSCOPE finance

Bélier Ce sera le moment ou jamais de prendre des initiatives audacieuses sur le plan matériel. Votre habileté en matière d'argent, doublée d'une chance insolente, vous permettra de réaliser des miracles.

Taureau Votre secteur argent sera vide d'influences planétaires. Mais cela ne veut pas dire que vous n'aurez pas l'occasion de faire de bonnes affaires. Vous allez bénéficier d'un courant de chance financière grâce au soutien de Neptune. Un conseil : jouez, réclamez les vieilles créances, etc. Ainsi, vous aurez des chances d'avoir une bonne surprise.

Gémeaux Vous devrez vous tourner vers des activités plus rentables sur le plan financier. Vous aurez de lourdes dépenses à subir et vous aurez beaucoup à faire pour améliorer votre confort domestique. Les questions d'argent vous rendront anxieux, et votre esprit sera accaparé par vos affaires.

Cancer Sous l'emprise de la planète Pluton, vous aurez une terrible envie de gagner beaucoup d'argent et vite. Cependant, l'ambiance astrale générale vous confisquera toute chance pure. Prenez donc garde. Au lieu de risquer vos modestes économies aux jeux de hasard, vous feriez mieux de les déposer dans une caisse d'épargne ou de les investir autrement. Bien sûr, quelqu'un doit gagner gros dans ces jeux, mais il est certain cette fois-ci que ce ne sera pas vous.

Lion Vénus vous fera de la morale financière aujourd'hui. Cet astre est partisan inconditionnel de la vertu d'économie et d'une certaine frugalité. Il vous conseillera d'être très attentif aux cordons de la bourse et vous invitera à utiliser sagement votre argent.

Vierge Votre équilibre financier est stable, et il va le rester cette fois. Vous n'aurez donc pas de réelles inquiétudes à vous faire. Il faudra toutefois vous méfier de l'impact d'Uranus, qui pourra vous souffler des envies d'achats onéreux et peu utiles. Attention, notamment, aux coups de cœur pour des vêtements très beaux, certes, mais dont vous pourriez parfaitement vous passer.

Balance La planète Neptune, bien aspectée, vous prodiguera sa bienveillante protection et vous offrira des possibilités financières amplifiées. Vous serez particulièrement habile dans vos transactions diverses. Une certaine chance aux jeux de bluff, tel le poker, et une chance quasi certaine aux jeux de hasard, tel le Loto.

Scorpion Vos finances ne tourneront pas rond aujourd'hui. Ne sombrez pas dans les idées noires pour autant. Les choses s'éclairciront et prendront bientôt une tournure beaucoup plus encourageante. Donc, pas de coups de colère avec des décisions brutales, car vous le regretterez. Aussi, soyez fourmi plutôt que cigale.

Sagittaire Vos nerfs seront mis à rude épreuve, mais c'est vous qui le rechercherez délibérément ; vous prendrez des risques financiers assez importants. Mercure devrait vous aider à arriver à bon port. Cette même planète se montrera favorable aux transactions immobilières.

Capricorne Neptune formera des aspects favorables au secteur des biens matériels. Son influence sera efficace ! Gardez-vous cependant d'être trop optimiste en prenant des risques financiers excessifs.

Verseau Vénus étant en aspect favorable, tout devrait bien se passer sur le plan financier. Attention, pourtant : la déesse de l'amour, de la beauté et de l'harmonie pourrait pousser certains d'entre vous à dépenser des fortunes pour des soins esthétiques, ou à engager un décorateur pour refaire luxueusement les tapisseries du salon...

Poissons Avec Saturne en cette configuration, tous ceux qui ont dernièrement fait preuve d'imprudences en matière financière vont probablement connaître quelques difficultés. Mettez de l'ordre dans vos comptes, et attendez que le Ciel se dégage sans commettre d'autres folies.

L'économiste du Togo

Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières

Email : leconomistetogo@gmail.com

Site web: www.leconomistedutogo.com

REC N°0602/11/12/19/HAAC

Address AGOE Route de la cour d'Appel (derrière institut IPP)

Tél: 00228 97 25 84 84 Lomé, Togo

Directeur de publication

Komlan KPATIDE

00228 90 05 05 08

Rédacteur en chef

Joël YANGLU

00228 97 78 79 07

Chef d'édition

Yves K.ADJANOUVI

Rédacteurs

Issa SIKITI da SILVA

Nicole ESSO

Kodji GATOR JOE

Vivien ATAKPABEM

Junior OREDOLA

Bernard D. AFAWOUBO

Direction commerciale

Madjé Wellda AKUE

00228 97 25 84 84

Correcteur

Michel Yao AYEVA

Graphiste

Léon Junho SODEDJI

Imprimerie

J.C. Inter press

Tirage: 5000



Société d'Études Topographique Immobilière et d'Expertise Foncière

Foncier - Construction - Location - Vente d'immeuble

Invite

les togolais au respect des mesures prises
par le Gouvernement contre le **Corona virus**

ENSEMBLE, PROTÉGEONS LE TOGO

Les mesures barrières contre
le coronavirus COVID-19

SE LAVER

les mains à l'eau et au savon
fréquemment.



UTILISER

des mouchoirs à usage unique et les
jeter immédiatement dans une
poubelle fermée puis se laver les
mains



SE COUVRIR

la bouche et le nez avec le pli du
coude en cas de toux ou
d'éternuement.



LIMITER

les contacts proches. Maintenir une
distance d'au moins 1 mètre avec les
autres personnes, en particulier si
elles toussent, éternuent ou ont de la
fièvre.



NUMERO VERT 111

SI VOUS RESSENTEZ DE LA
FIÈVRE, DE LA TOUX OU
DES DIFFICULTÉS À RESPIRER.



A la propagation du Coronavirus au TOGO

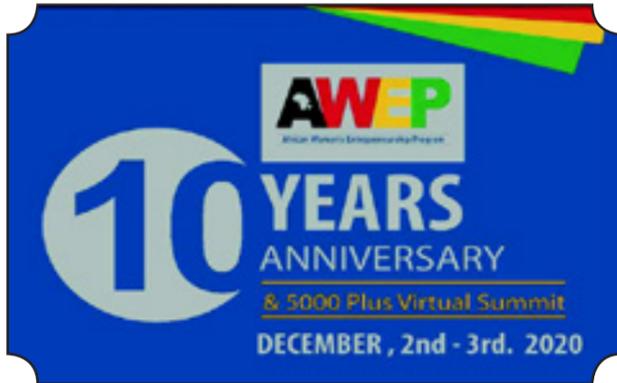
Siège : Agoé route de la cour d'appel (derrière IPP Institut)
Tel 00(228) 22 40 40 48 / 92 06 85 06 E-mail seultogo@gmail.com Lomé

Femmes entrepreneurs

AWEP organise un webinaire pour valoriser les opportunités

AWEP, le Programme des femmes entrepreneurs africaines organise les 02 et 03 décembre 2020, un sommet mondial virtuel axé sur le thème : « valoriser les opportunités mondiales pour les femmes dans les entreprises et les PME à travers l'Afrique. »

En tant qu'événement phare, le sommet vise à rassembler plus de 5000 entrepreneurs de toute l'Afrique et de la diaspora pour rencontrer et se connecter avec des chefs d'entreprise, des décideurs politiques, des représentants du gouvernement, des organisations commerciales et des agences internationales, le secteur privé, des leaders d'opinion, des organisations philanthropiques de la société civile et des organisations qui sont les principales champions de l'entrepreneuriat des femmes et des PME, de l'autonomisation sociale et économique. Le sommet ambitionne également d'aborder des sujets commerciaux à la pointe du développement. L'objectif est de rassembler des penseurs et des décideurs de



premier plan pour créer de nouvelles idées, favoriser l'apprentissage et la collaboration et susciter des solutions. Cette année, l'événement est organisé en marge de la célébration du 10ème anniversaire de l'organisation Plus de 5000 Sommet virtuel sur l'entrepreneuriat mondial seront organisés à travers la planète et ceci en collaboration avec la plate-

forme AFRIQUE CANADA MONDE. Le Programme AWEP a été lancé en 2010 par le Département d'État des États-Unis pour permettre aux femmes entrepreneurs en Afrique de tirer parti des termes de l'échange favorables en vertu de la loi sur la croissance et les opportunités en Afrique.

Avec iciLome

Arsenal

La disette de Pierre-Emerick Aubameyang fait mal

Meilleur buteur d'Arsenal depuis deux ans, Pierre-Emerick Aubameyang n'a inscrit que 2 buts en 10 journées et a traîné sa peine face à Wolverhampton dimanche. Sans ses buts, Arsenal est en difficulté et ne semble pas avoir de recours viable.

Ce dimanche, cela faisait pile un an qu'Unai Emery était limogé par Arsenal. L'entraîneur espagnol, qui avait la lourde tâche de succéder à Arsène Wenger et de relancer un cycle victorieux chez les Gunners, avait été remercié après un début de saison cahoteux et une série de matches sans victoire en Premier League. Arsenal était alors classé 8e. Un an plus tard, il pointe à la 14e place, après 5 défaites en 10 journées, la dernière en date ayant eu lieu à l'Emirates Stadium face à Wolverhampton dimanche soir. C'est le plus mauvais départ des Gunners en Premier League depuis 39 ans. Mikel Arteta a beau être considéré comme un entraîneur ayant les épaules pour redresser la situation et refaire d'Arsenal une place forte du championnat en même temps qu'une équipe agréable à voir jouer, il est aujourd'hui logiquement



menacé. Car son homme fort est en panne de but. On parle là de Pierre-Emerick Aubameyang, meilleur buteur du club londonien depuis deux saisons, avec 22 buts en championnat en 2018-2019 et 2019-2020. Après 10 journées, le Gabonais de 31 ans n'en est qu'à 2 buts : le premier avait été inscrit face à Fulham, d'une belle frappe enroulée, dès la 1ère journée, le second sur penalty face à Manchester United le 1er novembre dernier.

Personne pour colmater
En conférence de presse, Ar-

teta n'a pas caché son inquiétude quant à la forme de son principal artificier. « Je pense que nous le sommes tous parce que le principal buteur du club ne marque pas de buts pour le moment. Donc ma plus grande préoccupation est de savoir comment l'aider à marquer des buts parce que nous avons besoin de ses buts. Son nombre de buts ces deux dernières années et son ratio par rapport au reste de l'effectif vous montrent à quel point il est important. Il doit marquer des buts si nous voulons réussir. »

Avec footmercato.net

Principaux pays partenaires

Principaux clients (% des exportations)	2017
Burkina Faso	17,9%
Bénin	14,3%
Ghana	7,6%
Niger	6,4%
Inde	6,1%
Mali	5,7%
Côte d'Ivoire	5,5%
Nigéria	4,8
Emirats Arabes Unis	3,5%
Australie	3,2%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

Covid-19

Les pasteurs indéliques encourent des sanctions

Dans un courrier officiel à l'attention des présidents des fédérations d'organisation religieuse, il est demandé aux pasteurs de respecter les directives en cette période de crise sanitaire, sinon ils s'exposent à la rigueur de la loi.

Le commissaire divisionnaire Kodjo A. D. Vondoly, pour le compte de la Direction des cultes et en date de ce 27 novembre 2020, a signé la note qui fait état de ce que « depuis la reprise des activités culturelles dans les lieux de culte pris en compte par la réouverture partielle, certains leaders religieux officient des cultes de nuit au mépris de la mesure qui interdit cette pratique ». Il est donc rappeler à tous les pasteurs de se conformer à la décision du gouvernement du 10 juillet dernier proscrivant « les cultes de nuit, les veillées de prières ainsi que les veillées funèbres ». La direction des fédérations d'organisation religieuse est sommée de sensibiliser ses



membres au respect scrupuleux des consignes des autorités sanitaires et politiques en cette période de crise sanitaire provoquée par la pandémie de coronavirus. « Tout contrevenant s'expose à la rigueur de la loi et à la fermeture immédiate du lieu de culte défaillant », menace le commissaire divisionnaire Vondoly. Beaucoup notent

un certain laxisme dans le contrôle des lieux de cultes. Sinon, elles sont nombreuses ces églises qui continuent de célébrer des cultes alors qu'elles n'ont pas reçu une autorisation ou qui ont l'ont reçu, mais ne respectent pas les directives telles que édictées par le gouvernement.

Avec iciLome

Real Madrid

L'interminable calvaire d'Eden Hazard...

Eden Hazard a raté 33 matches depuis son arrivée au Real Madrid en 2019. C'est déjà beaucoup plus qu'en sept ans à Chelsea...

Une de plus. Samedi, face à Alavés (1-2), Eden Hazard a contracté une nouvelle blessure, se voyant contraint de quitter ses partenaires avant la demi-heure de jeu. Un coup, dont on ignore encore la réelle portée, a obligé le Belge à sortir. Et si le communiqué officiel du Real Madrid indique une « lésion musculaire à la cuisse droite », on n'en sait pas encore beaucoup plus sur la durée de son indisponibilité. Le n° 7 est d'ores et déjà absent du déplacement en Ukraine pour la 5e journée de Ligue des Champions, face au Shakhtar Donetsk. Une absence de plus qui inquiète forcément la Casa Blanca, alors que le Diable Rouge enchaînait pour la première fois cette saison trois titularisations. Ce sera effet le 38e match sur 66 possibles que l'ancien Lillois rate pour blessure ou maladie depuis son arrivée dans la capitale espagnole en 2019. En sept ans passés à Chelsea, au sein d'une Premier League



bien plus rude, il n'en avait manqué que 21. Au total, sans compter la dernière blessure en date, le natif de la Louvière a déjà passé 297 jours sur le flanc pour cause de lésions ou de Covid-19...

Retour pour le derby ?

Pour une recrue, dont le véritable prix d'acquisition s'élèverait à 160 M€, forcément, cela fait tache. En interne, selon As, on espère pouvoir retaper l'attaquant, qui commençait enfin à afficher son véritable visage sous le maillet merengue, pour le derby

de Madrid contre l'Atlético, prévu pour le 12 décembre. Mais la fragilité du 3e du dernier Mondial 2018 inquiète. En Belgique notamment, où le médecin de la sélection Kris van Crombrugge a livré au quotidien Het Laatste Nieuws son analyse sur la question. « Eden veut donner le meilleur de son corps pour tous et aujourd'hui même, je crois qu'il est à la limite. (...) Le Real Madrid a de grandes attentes à son sujet et Eden le prend à la rigolade, mais chaque personne, lui aussi, est sujette à un certain stress.

Avec footmercato.net

Principaux fournisseurs (% des importations)	2017
Chine	19,6%
France	10,8%
Japon	5,1%
Pays-Bas	5,0%
Ghana	4,1%
Inde	3,6%
Belgique	3,2%
Arabie Saoudite	3,2%
Allemagne	3,1%
Nigéria	3,0%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

https://import-export.societegenerale.fr/fr/fiche-pays/togo/indicateurs-croissance

NOUVEAU

Chap Y'a pas match !!!

Bouteille 33cl / Bouteille 50cl
200 FCFA* / **350 FCFA***

Chap
Limonade
Can. 33cl + **250 FCFA***

Chap
Cola au citron
Can. 33cl + **250 FCFA***

Chap
Cocktail de fruits
Can. 33cl **300 FCFA***

Le goût de ca

SNB

CMJN

NOUVEAU

350 fcfa

Emportez-les partout !!!

La vraie bière de tradition allemande

DJAMA PILSNER

La tradition allemande brassée au Togo

SNB

18