

Bourse Uemoa

La BRVM ouvre sa séance du Jour

La BRVM ouvre sa séance de cotation du jour en hausse par rapport à la séance précédente... • (Page 07)

Hypermarchés • (Page 08)

Carrefour va déployer 2.000 bornes de recharge

Le distributeur s'allie au fonds d'investissement d'infrastructures Meridiam pour installer ...

Economie

La pandémie fait s'effondrer les profits d'Inditex

Géant espagnol du vêtement et maison-mère de Zara, Inditex subit de plein fouet les effets du coronavirus. L'année 2020 ... • (Page 08)



Zone de libre échange continentale africaine

• (Page 03)

Identification biométrique au Togo

AfricSearch va recruter l'équipe de pilotage du projet

La filiale togolaise du Cabinet AfricSearch, cabinet de conseil en ressources humaines, vient de se voir ... • (Page 02)

Marchés publics

L'ARMP signe une convention de partenariat avec l'UL et l'ENA

L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP) a signé une convention de partenariat avec ... • (Page 04)

Finance

La BAD élue meilleure institution multilatérale du monde

Le prestigieux magazine américain Global Finance, spécialisé dans les marchés financiers et la banque ... • (Page 06)

Burkina Faso

La Diaspora togolaise installe ses conseillers spéciaux

Le bureau exécutif du Haut conseil des Togolais au Burkina Faso a installé, ce lundi 8 mars à ... • (Page 11)

La CNP-Togo présente les opportunités aux femmes



Production du karité

• (Page 04)

Alaffia Togo reçoit un appui du Trade Hub



Le vrai meilleur Spaghetti!

WAKA TOGO GROUP SARL U
Direction générale, Rue de France 10 ADK en face de la
Direction Générale BTCL à côté de l'hôtel Yabisso.
Tél : (228) 22229091/ 98357958 /92903333 Fax : (228) 22229090



Promotion des jeunes femmes

Victoire Tomégah-Dogbé lance un Programme d'Excellence

La Cheffe du gouvernement togolais Victoire Tomégah-Dogbé vient de lancer le Programme d'Excellence pour les Femmes Africaines (PEFA), une initiative présidentielle de promotion des jeunes femmes, destinée à permettre à cette cible de contribuer pleinement à la création de richesse.



L'initiative, dévoilée lundi 08 mars 2021 à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme ciblera en phase pilote, 20 filles âgées de 20 à 28 ans, titulaires d'une Licence au minimum ou inscrites en 3ème année de licence et issues des universités du Togo. Elle offrira l'opportunité aux femmes qui seront sélectionnées, d'être formées pendant deux ans aux méthodes du monde du travail, au leadership et à l'entrepreneuriat, in-

dique la Primature. « Je suis heureuse d'inaugurer la toute première promotion de ce programme panafricain, une initiative partagée par plusieurs pays dont le Togo, une référence, un leader sur la question de la promotion des droits des femmes », a souligné le Premier ministre avant d'inciter les jeunes à postuler, « à tenter leur chance ». Ce programme paraît comme un remake version exclusivement féminine du Programme Présidentiel d'Ex-

cellence du Plan National de Développement (PPEP), une initiative qui a permis de former 20 jeunes, déployés dans les entités décisionnelles. Pour rappel, le Togo est le 1er pays de l'espace Uemoa et le 7ème en Afrique subsaharienne à promouvoir les femmes aussi bien en affaires qu'à des postes de responsabilités publiques, selon un récent rapport de la Banque mondiale.

Togo First

Identification biométrique au Togo

AfricSearch va recruter l'équipe de pilotage du projet

La filiale togolaise du Cabinet AfricSearch, cabinet de conseil en ressources humaines, vient de se voir confier la mission de recruter le personnel qui devra constituer l'équipe de l'Unité de Gestion du projet (UGP) d'identification nationale biométrique « e-ID Togo », a appris Togo First.

Ce sont environ vingt ressources humaines dont un Coordonnateur de projet, que le Cabinet fondé par le Togolais Didier Acouetey recherche pour le compte du Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale, l'autorité de tutelle du projet. L'initiative est engagée via un processus de recrutement dont la date limite des candidatures est fixée au 22 mars prochain, indique un document consulté par Togo First. L'aboutissement de cette procédure devrait permettre au projet de franchir un nouveau palier alors que le gouvernement annonce trois étapes pour qu'il se matérialise au Togo : le développement de la solution logicielle, la mise en œuvre d'une campagne d'information, d'éducation et de sensibilisation et enfin, l'enregistrement de la population à travers une campagne nationale. En rappel, le projet « e-ID Togo » est appuyé par la Banque Mondiale à travers le programme d'Identification

unique pour l'intégration régionale et l'inclusion en Afrique de l'Ouest. Il a pour objectif d'attribuer à toute personne physique de nationalité togolaise ou résident au Togo, un numéro d'identification unique (NIU) et de contribuer à la mise en place du Registre Social Unique, de la Couverture Maladie Universelle, des mécanismes d'aide sociale. Il servira surtout à accélérer la délivrance des services publics.

Avec Togo First

AUX DÉCIDEURS ...

Célébrer le Leadership féminin

Leadership féminin : Pour un futur égalitaire dans le monde de la Covid-19 sur le chemin du Forum Génération Égalité » est le thème de la commémoration de la Journée internationale des femmes, édition 2021. Selon ONU Femmes, les femmes du monde entier revendiquent et méritent un avenir égalitaire libre de préjugés, de stéréotypes et de violence ; un avenir durable et pacifique avec les mêmes droits et des chances égales pour toutes et tous. Pour y parvenir, le monde requiert la présence des femmes dans toutes les prises de décisions. Ainsi, ONU Femmes s'emploie à apporter un soutien à toutes les femmes qui sont en première ligne dans la lutte contre cette pandémie en faisant la promotion de modalités de travail flexibles ; et en privilégiant les services de prévention de la violence basée sur le genre. Vous aussi pouvez désormais les aider. Faites un don maintenant.

Cette année, le thème de la Journée internationale des femmes (le 8 mars), « Leadership féminin : Pour un futur égalitaire dans le monde de la Covid-19 », célèbre les efforts considérables déployés par les femmes et les filles partout dans le monde pour façonner un futur et une relance plus égalitaires suite à la pandémie de Covid-19 et met en lumière les lacunes à combler.

La participation pleine et effective des femmes et leur accès aux fonctions de direction dans tous les domaines de la vie favorisent le progrès pour toutes et tous. Pourtant, les femmes restent sous-représentées dans la sphère publique et les postes de décisions, comme le révèle le récent rapport du Secrétaire général des Nations Unies. Les femmes sont à la tête d'un État ou d'un gouvernement dans 22 pays et elles n'occupent que 24,9 pour cent des postes parlementaires nationaux. Au rythme actuel des progrès, il faudra encore 130 ans avant que l'égalité des sexes parmi les chefs de gouvernement ne soit atteinte. Les femmes sont également au premier plan de la lutte contre la COVID-19, en tant que travailleuses de première ligne et professionnelles de santé, en tant que scientifiques, médecins et pourvoyeuses de soins, mais elles sont pourtant payées 11 pour cent de moins que leurs homologues masculins à l'échelle mondiale. Une analyse des groupes de travail sur la COVID-19 de 87 pays a révélé que la parité entre les sexes n'avait été atteinte que pour 3,5 pour cent d'entre eux seulement.

Lorsque les femmes occupent des postes de direction, nous voyons des résultats positifs. Parmi les interventions les plus efficaces et exemplaires qui ont été menées jusqu'à présent pour lutter contre la pandémie de COVID-19, certaines l'ont été par des femmes. Et les femmes, notamment les jeunes femmes, sont à l'avant-garde de mouvements divers et inclusifs, en ligne et dans la rue, visant à promouvoir la justice sociale, la lutte contre le changement climatique et l'égalité dans toutes les régions du monde. Pourtant, les femmes de moins de 30 ans représentent moins de 1 pour cent des parlementaires dans le monde.

C'est pour cette raison que cette année, la Journée internationale des femmes sert de cri de ralliement à la Génération Égalité qui réclame des actions favorisant l'avènement d'un avenir à chances égales pour tous. Le Forum Génération Égalité, le plus gros rassemblement pour l'investissement et l'action en faveur de l'égalité des sexes, débutera à Mexico entre le 29 et 31 mars et culminera à Paris en juin 2021. Il mobilisera des leaders, des visionnaires et des activistes du monde entier, en toute sécurité sur une plateforme virtuelle, pour faire pression en faveur d'un changement transformateur et durable pour les générations à venir.

KPATIDE Komlan

Baromètres Togo

Référentiel	
Valeur	Sources
Superficie : 56 600 km²	Populationdata
Population : 7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique : 2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité : 33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité : 6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie : 65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire : 2,1% (2017)	BAD
Sniig : 35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat : 44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) : C	COFACE
Taux de scolarisation : 83%	INSEED

Pays frontaliers : Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité : 4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	
Valeur	Sources
Taux de croissance : 5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt : 672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation : 1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale : 373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique : 72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage : 3,4% (2015)	PNUD
Budget national : 1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière : « B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH : 0,503 / 1 (2017)	Populationdata

Zone de libre échange continentale africaine

La CNP-Togo présente les opportunités aux femmes

Le Conseil National du Patronat du Togo (CNP-Togo) a célébré la femme ce 08 Mars 2021 à son siège à Lomé à l'occasion de la journée internationale de la femme. Occasion pour l'institution d'inviter les opératrices économiques à s'impliquer davantage dans le commerce intra-africain

• Bernard AFAWOUBO

Le Conseil National du Patronat du Togo pour la première fois dans son histoire a célébré la femme au cours de la journée internationale de la femme. Ainsi, le Conseil National du Patronat du Togo, faîtière par excellence des associations professionnelles du monde des affaires se joint au gouvernement togolais en organisant cette activité. Axé autour du thème : " Le numérique, levier de l'entrepreneuriat féminin au service du développement durable", cette célébration a vu la participation de différentes professions entre autres, trois associations professionnelles de femmes chefs d'entreprises, des femmes revendeuses de tissus et de femmes techniciennes de mode. Deux communications ont meublé cette cérémonie notamment la communication sur la zone de libre-échange Continentale africaine (ZLECAF) et la communication sur l'impact de la COVID-19 sur les activités économiques des femmes à l'ère du numérique. A en croire la Ministre



• Le présidium

de l'action sociale, de la promotion de la femme et de l'alphabétisation, Tchabinandi Kolani Yentchare, le développement de ces thèmes permettra aux femmes de mieux s'approprier le mécanisme de la ZLECAF pour le développement de leurs affaires et l'utilisation du numérique dans un monde de plus en plus dominé par la technologie. Elle n'a pas

passé sous silence l'impact négatif que la COVID-19 a engendré sur les plans sociaux, économiques et politiques, ralentissant ainsi la croissance économique. L'objectif pour l'institution dirigée par Laurent Tamegnon, était d'expliquer aux femmes d'affaires présentes, les objectifs, et les divers niveaux de fonctionnement du marché commun africain.

« Nous avons voulu mettre un accent particulier sur ce que les femmes peuvent faire pour pouvoir tirer profit au maximum de la Zlecaf », a expliqué Candide Leguede, chargée du comité technique travail et affaires du patronat. Par ailleurs, durant la rencontre à laquelle participait Lonlongnon Apédoh-Anakoma, ministre en charge de la promotion de la femme, les

intervenants n'ont pas manqué d'évoquer le rôle de premier plan que pourraient jouer les femmes dans la relance économique post-covid-19. Parlant du thème que la communauté internationale à travers ONU-Femme a retenu pour la 44ème édition de la célébration de la journée internationale de la femme qu'est : "Leadership féminin : pour un futur égalitaire dans

le monde de la COVID-19", la ministre en charge de l'action sociale a indiqué que ce thème vise deux objectifs principaux. "D'une part, reconnaître et célébrer les efforts remarquables déployés par les femmes du monde entier dans la lutte contre la pandémie de la COVID-19 et d'autre part prendre conscience à l'humanité du fardeau disproportionné que portent les femmes comparativement aux hommes" a déclaré Tchabinandi Kolani Yentchare, ministre en charge de l'action sociale. Il faut souligner qu'à travers ce thème, l'ONU-Femmes invite les États à mettre davantage en valeur le potentiel et le leadership des femmes dans les mécanismes nationaux de riposte et de relance face à la pandémie et à prendre les mesures appropriées afin de minimiser l'impact de la maladie sur elles, à cause de leur vulnérabilité spécifique. Plusieurs activités étaient au menu de cet événement qui s'est déroulé dans le strict respect des mesures restrictives en raison de la crise sanitaire liée à la COVID-19.

CMJN

Consolidation de la paix

Les Nations Unies saluent la dextérité des contingents togolais

Le Président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé s'est entretenu, le 09 mars 2021, avec le Secrétaire général-adjoint des Nations Unies aux opérations de paix, M. Jean-Pierre Lacroix. Au centre des échanges les résultats de la deuxième session du Groupe de soutien à la transition au Mali (GST-Mali).

• Vivien ATAKPABEM

Les deux personnalités ont essentiellement passé en revue le soutien des partenaires internationaux aux autorités de la transition malienne pour la mise en œuvre efficace des accords de paix, des réformes institutionnelles et la préparation des futures élections. Par ailleurs, le Chef de l'Etat et le Secrétaire général-adjoint des Nations Unies ont évoqué les questions de paix et de sécurité en Afrique. M. Jean-Pierre Lacroix, a saisi l'occasion pour remercier de vive voix le Président de la République pour la détermination de notre pays dans la consolidation de la paix sur le continent. Il a salué, à



• Le Secrétaire général-adjoint des Nations Unies, Jean-Pierre Lacroix, en tête-à-tête avec le Président de la République, Faure Essozimna Gnassingbé

cet égard, les actions remarquables et la dextérité des contingents togolais déployés sous le drapeau des Nations Unies, sur les théâtres de

conflits. « Nous avons aussi évoqué quelques situations en Afrique où nous sommes présents en tant qu'opération de maintien de la paix. J'ai

dit au Président de la République à quel point le professionnalisme, l'engagement et le dévouement des soldats togolais qui servent les Nations Unies sont appréciés». Le responsable onusien a également rendu hommage aux soldats togolais tombés pour la paix particulièrement ceux de la MINUSMA.

Zeïni Moulaye salue la détermination du Togo

L'engagement du Président de la République Faure Essozimna Gnassingbé pour la résolution des conflits et la stabilité dans la sous-région notamment au Mali ne cesse de susciter de l'admiration. En témoignent les échanges

fructueux qui ont marqué la deuxième réunion du Groupe de suivi et de soutien à la transition au Mali (GST-Mali), «avec le soutien et la détermination de la partie togolaise» pour le retour à la paix et à la stabilité au Mali et dans le Sahel. Le ministre malien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, M. Zeïni Moulaye s'est félicité de la participation active et remarquable du Chef de l'Etat à cette importante rencontre internationale, signe de la solidarité de notre pays au Mali. C'était ce matin, à la faveur d'une audience qui s'est déroulée au palais de la présidence. « Naturellement, nous étions

aux anges puisque c'est une conférence qui a réussi avec l'engagement et la détermination du Président de la République. Cette posture montre la solidarité du Togo vis-à-vis du Mali, celle d'un peuple africain vis-à-vis d'un peuple frère », a-t-il mentionné. Le chef de la diplomatie malienne a également remercié le Président de la République pour ses sages et utiles conseils en vue la mise en œuvre des recommandations de la réunion de Lomé qui marque une étape décisive dans la résolution de la crise que traverse son pays.

Baromètres Togo

Référentiel	Valeur	Sources
Superficie :	56 600 km²	Populationdata
Population :	7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique :	2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité :	33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité :	6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie :	65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire :	2,1% (2017)	BAD
Smig :	35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat :	44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) :	C	COFACE
Taux de scolarisation :	83%	INSEED

Pays frontaliers :	Ghana, Bénin, Burkina Faso
Indice de fécondité :	4,38 enfants / femme (2017)
	Populationdata

Chiffres clés	Valeur	Sources
Taux de croissance :	5,1 (2019)	CNC
Pib/hab :	672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation :	1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale :	373 810 millions (2017)	BCEAO
Dettes publiques :	72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage :	3,4% (2015)	PNUD
Budget national :	1 461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière :	« B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH :	0,503 / 1 (2017)	Populationdata

Production du karité

Alaffia Togo reçoit un appui du Trade Hub

Le projet de l'USAID, West Africa Trade & Investment Hub a annoncé le 02 mars 2021, un partenariat de co-investissement avec la société togolaise de production de karité Agbanga Karite Alaffia SARL pour sécuriser l'approvisionnement en amandes de karité et d'autres matières premières d'une valeur de 299 000 dollars et la production de beurre de karité aux États-Unis et sur d'autres marchés en 2021.



● Joël YANCLO

Agbanga Karite Alaffia SARL préserve l'emploi des femmes et des jeunes avec l'appui du Trade Hub. Grâce au co-investissement réalisé par Prosper Africa, l'achat à l'avance des amandes de karité permettra de réduire les perturbations causées par la pandémie de COVID-19 et, par conséquent, soutiendra l'engagement de l'entreprise à employer des femmes et des jeunes. « Ce partenariat avec le Trade Hub est un renforcement majeur de l'autonomisation économique d'Alaffia au Togo, et il facilite nos initiatives pour le développement durable, la création d'emplois en faveur des femmes et des jeunes et le renforcement de la compétitivité du secteur privé », déclare Olowo-n'djo Tchala, fondateur d'Alaffia. Depuis 17 ans, Alaffia œuvre auprès des communautés rurales dans les régions centrales et la savane du Togo, en participant à la création d'emplois pour les femmes et les jeunes, et au développement des compétences dans la transformation du karité. Toutefois, la pandémie a impacté les opérations de cette coopérative certifiée pour un commerce équitable dans la production et la vente

du beurre de karité. La filiale Alaffia Togo transforme habituellement 40 à 70 tonnes métriques d'amandes de karité par mois pour fournir à Alaffia USA le karité nécessaire à la fabrication des produits. Cependant, cette année l'achat des amandes de karité a été retardé de plusieurs mois en raison des mesures de sécurité liées à la COVID-19 au Togo. Le financement du Trade Hub aidera Alaffia à obtenir rapidement les amandes de karité supplémentaires afin de répondre à la demande prévue pour 2021 et compenser les coûts accrus qu'elle continue d'encourir en raison des mesures de santé et de sécurité mises en place. Le financement pour l'achat des amandes de karité permettra de préserver les emplois de 303 personnes travaillant pour Alaffia Togo, et la création de 20 nouveaux postes de transformation du karité pour les femmes et les jeunes. Fait tout aussi important, elle fournira un revenu à plus de 6 300 femmes qui collectent des amandes de karité à une époque où les revenus des activités du marché local sont de plus en plus précaires. « Le Trade Hub est ravi d'accompagner Alaffia pour créer des emplois, autonomiser les femmes, réduire les coûts d'exploita-

tion et améliorer la durabilité de leurs activités. Nous voyons un grand potentiel dans cette collaboration", a déclaré Michael Clements, Directeur du Projet du Trade Hub. Ce partenariat de co-investissement a également le potentiel d'accroître les échanges entre le Togo et les États-Unis. Grâce à l'achat de karité avec l'appui du Trade Hub, le beurre de karité et les savons seront exportés comme matières premières aux États-Unis d'ici février 2022 pour une valeur de 2 millions de dollars.

À propos du West Africa Trade & Investment Hub

Le West Africa Trade & Investment Hub (Trade Hub) est une initiative financée par l'USAID qui catalyse la croissance économique en co-investissant avec le secteur privé pour générer de nouveaux investissements, créer des emplois et augmenter la valeur des exportations régionales et internationales en Afrique de l'Ouest.

À propos de Alaffia Agbanga Karite Alaffia SARL (Alaffia Togo) est une coopérative de beurre de karité certifiée équitable qui fournit des ingrédients artisanaux pour les soins naturels du corps. Les produits d'hygiène corporelle et capillaire Alaffia contenant ces ingrédients naturels non raffinés sont fabriqués à la main aux États-Unis à Olympia, dans l'État de Washington. Dans le cadre de sa philosophie de commerce équitable, Alaffia retourne 15 % des achats certifiés de commerce équitable aux communautés de fournisseurs en Afrique de l'Ouest pour des projets d'autonomisation des communautés.

Marchés publics

L'ARMP signe une convention de partenariat avec l'UL et l'ENA

L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP) a signé une convention de partenariat avec l'Université de Lomé et l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) ce vendredi 5 Mars 2021.



● Bernard AFAWOUBO

En vue de l'ouverture de la formation diplômante intitulée "Master professionnel en ingénierie de la commande publique", pour le compte de l'année académique universitaire 2020-2021, une convention tripartite a été signée entre l'Autorité des Marchés publics (ARMP), l'université de Lomé et l'Ecole Nationale d'Administration (ENA). L'objectif visé par ce master est de contribuer à la professionnalisation des acteurs qui interviennent directement à titre public ou privé dans la chaîne de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics afin de soutenir durablement la rationalisa-

tion des dépenses publiques. Elle permettra également d'assurer le développement de savoirs bien structurés et pérennes pour une gestion efficiente des processus d'acquisitions publiques. Ce programme couvre aussi bien des aspects stratégiques qu'opérationnels de gestion des marchés publics, s'articule autour des pratiques internationalement reconnues en matière d'ingénierie d'achat. Cette convention de partenariat, traite des aspects liés à l'organisation et à la gestion de la formation diplômante envisagée. L'Autorité de Régulation des Marchés Publics se charge de la mise à disposition de

la logistique (salle de cours, équipements pédagogiques etc...), de l'institutionnalisation d'un prix d'excellence pour les meilleurs mémoires, de l'identification des compétences visées dans la formation dans les registres des institutions financières agréées au Togo tandis que l'ENA va participer à l'effort de logistique et proposer, avec le concours de l'ARMP et de l'UL, les modules de formation sur la commande publique. L'Université de Lomé se voit confier la gestion académique et pédagogique de la formation à travers l'ouverture et l'accueil de la formation en son sein, la désignation d'un noyau de formateurs et l'organisation des enseignants dans les différentes filières. En ce qui concerne de la gestion administrative et pédagogique de la formation, trois organes sont créés, notamment le comité de suivi, le conseil scientifique et l'équipe d'animation pédagogique. Il faut souligner qu'il est prévu que la présente convention soit conclue pour une durée de cinq ans renouvelable par tacite reconduction.

Banque Centrale Populaire

Un bénéfice net 2020 plombé par les coûts du risque

L'environnement de covid-19 s'est traduit par une hausse des coûts du risque dans les performances des banques marocaines. Le Groupe Banque Centrale Populaire, coté à la Bourse de Casablanca, n'échappe pas à la règle.

Le groupe financier marocain Banque Centrale Populaire (BCP) a annoncé pour l'exercice 2020 un bénéfice net de 1,28 milliard de dirhams (141,7 millions de dollars). Il est en baisse de 67% comparé aux 3,8 milliards de dirhams de marges nettes dégagées en 2019. Sur le plan de l'exploitation, les performances sont restées quasi-stables, avec des marges d'intérêts, de commissions et de revenus de trading légèrement en hausse. Dans ce

sillage, son produit net bancaire (équivalant au chiffre d'affaires), s'est hissé à 19,3 milliards de dirhams, en hausse de 8,3% comparé à celui de 2019. Mais le résultat net a été plombé par le coût du risque en hausse. Il est passé de 2,6 milliards de dirhams en 2019 à 6,2 milliards de dirhams à la fin de l'année 2020. A côté de cela, les charges d'exploitation ont augmenté d'un peu plus de 1,6 milliard de dirhams. BCP ne donne pas de détails sur

ses marchés qui ont le plus gonflé ses coûts du risque. On peut émettre l'hypothèse que cela soit le fait des activités au Maroc. Des banques opérant sur le même marché, et qui n'ont pas de filiales extérieures, ont présenté le même profil de résultats, avec des coûts du risque en augmentation. Cette situation est prévisible depuis la fin du premier semestre 2020.

Avec Agence Ecofin

Baromètres Togo

Référentiel	
Valeur	Sources
Superficie : 56 600 km²	Populationdata
Population : 7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique : 2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité : 33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité : 6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie : 65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire : 2,1% (2017)	BAD
Smig : 35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat : 44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) : C	COFACE
Taux de scolarisation : 83%	INSEED

Pays frontaliers : Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité : 4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	
Valeur	Sources
Taux de croissance : 5,1 (2019)	CNC
Pib/hab : 672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation : 1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale : 373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique : 72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage : 3,4% (2015)	PNUD
Budget national : 1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière : « B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH : 0,503 / 1 (2017)	Populationdata

DIALOGUE

SUR L'INTÉGRATION DE L'ENVIRONNEMENT DANS les actions de développement



11 au 12 Mars 2021



Hôtel Sarakawa



**ANGE, au coeur
de la gouvernance environnementale**

angetogo

+228 92145847

info@ange.tg

www.ange.tg



AGENCE NATIONALE
DE GESTION DE
L'ENVIRONNEMENT

Ti Togo Invest
votre partenaire stratégique pour investir au Togo.



kékéli
Efficient Power
Une société
du groupe éranove

UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE
OUEST AFRICAINE
La Commission



AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 06/2021/AO/COM/UEMOA

Date de Publication de l'avis : 05 mars 2021

1. Le présent appel d'offres a pour objet, l'acquisition et l'installation d'une solution de sécurité pour le réseau informatique au profit de la Commission de l'UEMOA.
2. La Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine invite, par le présent Appel d'Offres, les soumissionnaires admis à concourir à présenter leur offre sous pli fermé en un lot indivisible leurs propositions pour l'acquisition et l'installation d'une solution de sécurité pour le réseau informatique.
3. La participation à la concurrence est ouverte à égalité de conditions à toutes les sociétés spécialisées dans le domaine ayant les capacités techniques requises pour l'acquisition et l'installation d'une solution de sécurité pour le réseau informatique, objet du présent appel d'offres.
4. Le délai de livraison est de soixante (60) jours calendaires au maximum.

Les soumissionnaires joindront à leur offre les pièces administratives suivantes :

- une quittance d'achat du dossier d'appel d'offres ;
- un document attestant que le soumissionnaire ne se trouve dans aucune des situations suivantes : faillite, suspension de paiement et établi conformément à la législation ou à la pratique nationale du pays de la société datant de moins de trois mois ;
- une attestation originale ou certifiée conforme justifiant que le soumissionnaire est à jour vis-à-vis du fisc jusqu'au dernier terme échu à la date de dépôt des offres ;
- une attestation originale ou certifiée conforme de la Sécurité Sociale prouvant que le soumissionnaire est à jour vis-à-vis de la législation du travail jusqu'au dernier trimestre échu à la date de dépôt des offres ;
- Une attestation d'inscription au registre du commerce conformément à la législation ou à la pratique nationale du soumissionnaire.

La non-production d'une pièce administrative ou sa non validité conduit à l'élimination de l'offre du soumissionnaire.

5. Les entreprises intéressées par le présent avis pourront acquérir le dossier d'appel d'offres à la Direction du Secrétariat de la Commission, des Archives et de la Documentation (DSCAD) De la Commission de l'UEMOA, 380, Avenue du Professeur Joseph KI-ZERBO, à Ouagadougou, contre paiement en espèces d'une somme non remboursable de vingt mille (20 000) Francs CFA.

6. Les offres, rédigées en langue française, devront parvenir à Monsieur le Président de la Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), 380 Avenue du Professeur Joseph KI-ZERBO, 01 B.P. 543 - OUAGADOUGOU 01, Burkina Faso, au plus tard le mardi 06 avril 2021 à 09 h 30, heure locale, accompagnées d'une garantie de soumission d'un montant d'un million (1000 000) FCFA.

L'attention des soumissionnaires est attirée sur le fait que les offres parvenues après l'expiration de ce délai ne sont pas recevables.

7. L'ouverture des offres aura lieu en séance publique, au siège de la Commission, à Ouagadougou, le même jour à partir de 10 heures, en présence des **représentants des soumissionnaires porteurs de mandats** ; ceux qui ne seront pas munis de mandats ne seront pas acceptés à la séance d'ouverture.
8. La validité des offres devra être de cent vingt (120) jours à compter de la date limite de remise des offres. Pendant cette période, aucun changement de prix ne sera autorisé.

Des renseignements complémentaires peuvent être obtenus auprès de la Commission de l'UEMOA, à l'adresse ci-dessous :

La Commission de l'UEMOA, 380, Avenue du Professeur Joseph KI-ZERBO
01 BP 543 - OUAGADOUGOU 01 (Burkina Faso)
Département des Services Administratifs et Financiers

Personnes à contacter :

- M. Brice SIB- Tel.: +226 25 31 88 73 à 76 poste 86 40,
Email : bsib@uemoa.int
- Monsieur Thierry Marc OUEDRAOGO- tél. : +226 25 32 88 35/25 42 51 99
Email : tmouedraogo@uemoa.int

9. La Commission de l'UEMOA se réserve le droit d'apporter toutes modifications au présent appel d'offres ou de ne donner aucune suite à tout ou partie du présent appel d'offres.

NB : Une visite des Sites situés à Ouagadougou est obligatoire et aura lieu le 23 mars 2021 à 10 heures. Une attestation de visite de site sera délivrée après la visite. Les soumissionnaires devront la joindre aux pièces du dossier de l'offre.

Pour le Commissaire chargé du Département
des Services Administratifs et Financiers
et par délégation,
Le Directeur de Cabinet pi,

Komi K. KADJAKA



1

Finance

La BAD élue meilleure institution multilatérale du monde

Le prestigieux magazine américain *Global Finance*, spécialisé dans les marchés financiers et la banque d'investissement, a désigné la Banque africaine de développement « Meilleure institution financière multilatérale du monde pour 2021 ».



● Nicole ESSO

Ce prix est une reconnaissance mondiale des efforts constants que la Banque a déployés pour devenir une banque de solutions pour l'Afrique à travers une combinaison d'opérations, prestations de connaissance et choix d'investissement appuyant l'accélération du développement du continent. Ce prix représente un soutien évident à la stratégie opérationnelle que la Banque poursuit sous la direction avisée de son président, Dr Akinwumi A. Adesina, réélu à l'unanimité, en août 2020, pour un deuxième mandat consécutif de cinq ans à la tête de l'institution. « Alors qu'on s'attend en général à des fusions dans de nombreux secteurs partout dans le monde, les banques d'investissement joueront un rôle de premier plan dans la refonte de l'économie mondiale après la pandémie », a déclaré Joseph D. Giarraputo, éditeur et directeur éditorial de *Global Finance*, à l'annonce de la liste des lauréats le 18 février dernier. « Les entreprises ont plus que jamais besoin de comprendre les spécialités et les savoir-faire qu'apportent les banques d'investissement. Les prix remis par *Global Finance* sont pour cela un guide précieux », a-t-il ajouté. En 2020, la Banque africaine de développement a été largement saluée pour avoir su répondre avec rapidité aux besoins du continent africain face à la pandémie de Covid-19 et pour le rôle précurseur qu'elle a joué en

termes de cohésion sociale. Elle a été amplement reconnue pour la réorientation rapide de son programme de prêts en 2020 et pour la mise en place d'un appui budgétaire face à la crise, grâce à un processus d'approbation accéléré et à des décaissements rapides destinés à apporter aux pays une marge de manœuvre budgétaire appropriée : cela leur a permis de réagir de toute urgence face aux impacts économiques les plus graves de la crise sanitaire et leur a facilité l'achat de produits d'importation et de fournitures médicales vitales indispensables pour la lutte contre le virus. La Banque a également axé ses efforts sur la collaboration et les partenariats en vue d'optimiser sa réponse à la crise par un travail commun avec des partenaires de développement majeurs, dont la Banque mondiale et le Fonds monétaire international. Malgré les problèmes affectant son portefeuille, elle a pu maintenir des pratiques de gestion des risques très robustes. En octobre 2020, au terme d'un vote des principaux acteurs des marchés obligataires, la Banque africaine de développement a été désignée comme l'institution ayant été, l'an dernier, le meilleur émetteur d'emprunt obligataire contre la pandémie de Covid-19 par le biais de son obligation à impact social « Combattre le Covid-19 » de trois milliards de dollars américains, libellée dans cette même monnaie et émise le 27 mars 2020. L'obligation à impact social

« Combattre le Covid-19 » a reçu un fort soutien de la part des investisseurs. Elle a été introduite à la Bourse de Luxembourg et, au moment de son émission, elle est devenue l'obligation à impact social la plus importante à l'échelle mondiale. Depuis, l'obligation a été cotée à la Bourse de Londres et admise dans le Réseau d'obligations durables du Nasdaq. Le produit de l'obligation, dont l'échéance est de trois ans, permettra d'atténuer les répercussions de la pandémie sur les moyens de subsistance et les économies des pays africains.

Un insigne honneur

« Je suis ravi de cette désignation par *Global Finance* de meilleure institution financière multilatérale pour 2021, a déclaré le président de la Banque africaine de développement, Dr Akinwumi A. Adesina. C'est un insigne honneur, que je considère comme une marque de confiance dans mes fonctions à la tête de la première institution financière multilatérale d'Afrique. » Le président Adesina a estimé que ce prix était « dûment mérité » et a attribué le succès permanent de la Banque au solide travail d'équipe du personnel dans l'ensemble des pays où elle est présente. « Je m'en voudrais de ne pas mentionner l'aide de notre fantastique Conseil d'administration, qui a fait d'un processus d'approbation accéléré une caractéristique de nos mesures d'intervention face à la pandémie », a-t-il ajouté.

Côte d'Ivoire

Oikocredit approuve 2,3 millions d'euros pour Fin'Elle

Oikocredit Abidjan a approuvé une première ligne de refinancement à moyen terme de € 2.3 millions à Fin'Elle (Finance Pour Elle), la benjamine du Groupe Cofina, dédiée à l'entrepreneuriat féminin. Le financement de l'entrepreneuriat féminin est un facteur clé de l'accélération de l'inclusion financière en Afrique. Cette ligne de

financement en ce mois dédié au genre, est la première ligne de cette institution de développement, qui offre des solutions de capital, de dette et d'assistance technique, à travers ces bureaux Afrique de l'Ouest et Afrique de l'Est. Fin'Elle a réussi en deux (02) ans d'exercice, à se positionner dans le classement des Top 10 des institutions de

microfinance en Côte d'Ivoire, avec un portefeuille actif et sain de plus de Dix Milliards FCFA (10 Milliards FCFA). « Cette ligne dédiée « Gender Finance - Finance au Féminin » a été possible grâce à la bonne historique de crédit avec les autres filiales du Groupe COFINA dirigé par M Jean Luc KONAN.

Avec financialafrik.com

Développement durable

L'appel aux pays de la 7ème session du FRADD

La septième session du Forum régional africain pour le développement durable (ARFSD) s'est achevée le 04 mars 2021, par un appel lancé aux pays africains de rechercher la pleine représentation de tous les citoyens, y compris les femmes, les enfants et les personnes handicapées, indépendamment de leur milieu, leur croyance ou leur situation géographique, dans les efforts visant à atteindre les Objectifs de développement durable et en ne laissant personne de côté.



● Junior AREDDOLA

Au cours des quatre jours du Forum, les discussions ont montré que les efforts des pays, y compris les progrès accomplis dans la réalisation des ODD et de l'Agenda 2063, ont été gravement touchés par la pandémie de Covid-19, faisant régresser les progrès accomplis pour le développement du continent. Le Forum, organisé par le Gouvernement du Congo Brazzaville et organisé virtuellement, appelle également les gouvernements à garantir la paix et la sécurité humaine, à supprimer les restrictions sur les espaces pour les militants et les journalistes et à œuvrer pour éviter la violence électorale. Le Forum souligne également l'importance des données qui sont un élément clé du suivi des ODD. À cet égard, la Représentante résidente des Nations Unies en Zambie, Mme Coumba Mar Gadio, déclare que l'ONU a travaillé avec le Gouvernement zambien pour intégrer les ODD et fournir un soutien à la localisation des ODD et à la planification nationale. Cela, dit-elle, visait à garantir que le plan national suive une stratégie pour mettre en œuvre les ODD. Mme Joy Kategekwa, Chef du Bureau régional de la CNUCED pour l'Afrique,

Mali

Des mesures pour soulager les consommateurs

Au Mali, le Conseil national des prix (CNP) a tenu une réunion restreinte le 5 mars 2020 à Bamako. Plusieurs mesures ont été annoncées à l'issue de la rencontre pour soulager les consommateurs dans un contexte de hausse des prix de certains produits de première nécessité.

Selon un communiqué de presse rendu public à la fin des travaux, « il s'agissait à travers cette rencontre de passer en revue l'évolution des prix des produits de première nécessité et dégager les voies et moyens susceptibles d'apporter des solutions appropriées aux problèmes constatés ». Le Conseil a constaté avec satisfaction, l'évolution à la baisse ou à la stabilité des prix moyens de l'ensemble

des produits suivis par la direction générale du commerce et de la consommation (DGCC) par rapport au mois passé à la même période à l'exception du riz local, du maïs, du pain, de la farine, de l'huile alimentaire et de la viande bovine. Le Conseil a notamment annoncé plusieurs mesures d'urgence qui, indique-t-on, seront appliquées dans un bref délai. Pour cela, il faut noter que les boulangers ont accepté

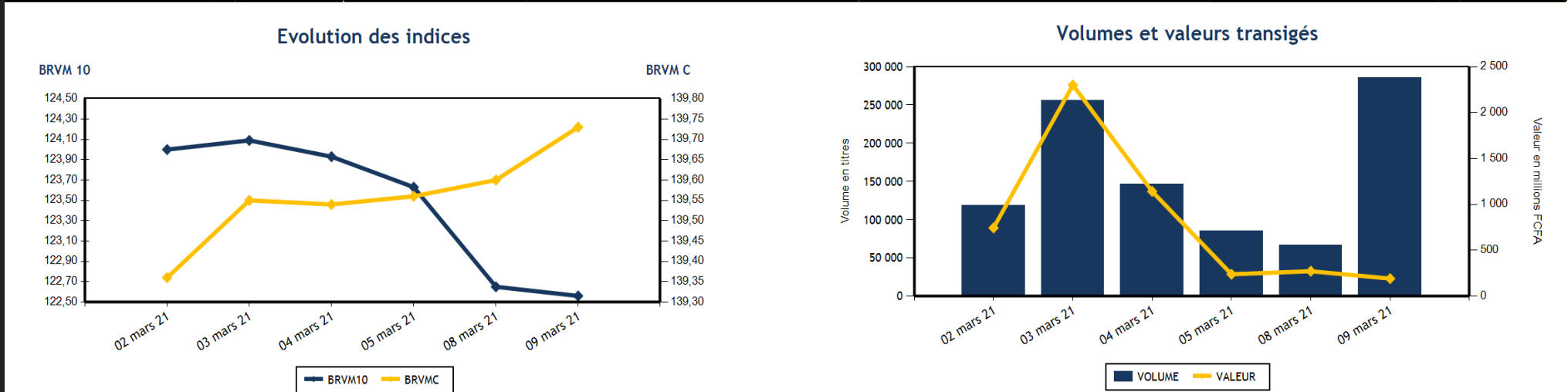
liés à la COVID-19, réfléchir à la façon de faire face aux catastrophes, cyclones, inondations et catastrophes et garantir de faibles émissions de carbone.

Prêter attention à la collecte de données

Parmi les points saillants des résolutions du Forum, qui seront examinées par les pays membres jusqu'au 14 mars 2021, on peut citer la nécessité pour les pays de prêter attention à la collecte de données et aux Examens nationaux volontaires et aux Examens locaux volontaires. La nécessité pour les ODD de lutter contre la pauvreté et de tenir compte de la problématique genre dans tous les secteurs ; réduire les Flux financiers illicites, renforcer les petits exploitants agricoles et envisager d'utiliser la ZLECA pour créer des emplois dans le secteur agricole. Les participants appellent également les gouvernements et le secteur privé à améliorer les chaînes de valeur à travers le continent et à utiliser des financements innovants pour lutter contre le changement climatique. Le forum s'est tenu sous le thème, « Mieux construire l'avenir : Vers une Afrique résiliente et verte pour la réalisation du Programme 2030 et de l'Agenda 2063 ».

Avec financialafrik.com

BRVM 10	122,56	 BULLETIN OFFICIEL DE LA COTE	BRVM Composite	139,73
Variation Jour	 -0,07 %		Variation Jour	 0,09 %
Variation annuelle	 -6,36 %		Variation annuelle	 -3,88 %
N° 47		mardi 9 mars 2021	Site : www.brvm.org	



Actions	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)(Actions & Droits)	4 205 210 308 081	0,10 %
Volume échangé (Actions & Droits)	280 521	395,56 %
Valeur transigée (FCFA) (Actions & Droits)	143 680 824	-15,75 %
Nombre de titres transigés	40	21,21 %
Nombre de titres en hausse	12	-20,00 %
Nombre de titres en baisse	11	57,14 %
Nombre de titres inchangés	17	54,55 %

PLUS FORTES HAUSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
PALM CI (PALC)	3 150	5,00 %	40,00 %
SODE CI (SDCC)	3 140	4,67 %	5,02 %
NSIA BANQUE COTE D'IVOIRE (NSBC)	3 890	3,60 %	-35,17 %
SOGB CI (SOGC)	2 750	3,58 %	17,02 %
SERVAIR ABIDJAN CI (ABJC)	985	3,14 %	-20,56 %

INDICES SECTORIELS

Base = 100 au 14 juin 1999	Nombre de sociétés	Valeur	Evol. Jour	Evol. annuelle	Volume	Valeur	PER moyen
BRVM - INDUSTRIE	12	39,77	-0,53 %	9,71 %	20 295	24 057 885	78,72
BRVM - SERVICES PUBLICS	4	394,95	-0,12 %	-3,78 %	15 797	71 096 190	8,94
BRVM - FINANCES	15	56,08	0,12 %	-6,52 %	237 793	35 921 139	6,36
BRVM - TRANSPORT	2	345,28	0,00 %	-8,82 %	472	663 020	6,08
BRVM - AGRICULTURE	5	112,28	2,93 %	29,74 %	3 629	9 923 550	9,65
BRVM - DISTRIBUTION	7	202,74	0,12 %	-10,46 %	2 535	2 019 040	12,67
BRVM - AUTRES SECTEURS	1	370,16	0,00 %	7,14 %	0	0	4,66
BRVM - PETITES CAPITALISATIONS	-	-	-	-	-	-	-

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
PER moyen du marché	11,25	
Taux de rendement moyen du marché	7,92	
Taux de rentabilité moyen du marché	13,04	
Nombre de sociétés cotées	46	
Nombre de lignes obligataires	88	
Volume moyen annuel par séance	168 818,00	
Valeur moyenne annuelle par séance	1 068 825 445,76	

Définitions

Volume moyen annuel par séance = Volume annuel échangé / nombre de séances
Valeur moyenne annuelle par séance = Valeur annuelle échangée / nombre de séances
Ratio moyen de liquidité = Moyenne des ratios de liquidité (Titres échangés / Volume des ordres de vente)
Ratio moyen de satisfaction = Moyenne des ratios de satisfaction (Titres échangés / Volume des ordres d'achat)
Ratio moyen de tendance = Moyenne des ratios de tendance (Volume des ordres d'achat / Volume des ordres de vente)
Ratio moyen de couverture = Moyenne des ratios de couverture (Volume des ordres de vente / Volume des ordres d'achat)

Obligations	Niveau	Evol. Jour
Capitalisation boursière (FCFA)	6 379 263 253 788	-0,01 %
Volume échangé	4 830	-52,53 %
Valeur transigée (FCFA)	48 281 880	-52,54 %
Nombre de titres transigés	4	100,00 %
Nombre de titres en hausse	1	
Nombre de titres en baisse	1	0,00 %
Nombre de titres inchangés	2	100,00 %

PLUS FORTES BAISSSES

Titres	Cours	Evol. Jour	Evol. annuelle
SMB CI (SMBC)	3 810	-4,75 %	23,70 %
CIE CI (CIEC)	1 455	-2,68 %	-3,00 %
NEI-CEDA CI (NEIC)	190	-2,56 %	-17,39 %
SOCIETE IVOIRIENNE DE BANQUE (SIBC)	2 660	-1,12 %	-1,48 %
ECOBANK COTE D'IVOIRE (ECOC)	3 500	-0,85 %	-10,14 %

Indicateurs	1er et 2è Comp.	BRVM PC
Ratio moyen de liquidité	1,73	
Ratio moyen de satisfaction	59,65	
Ratio moyen de tendance	3 439,45	
Ratio moyen de couverture	2,91	
Taux de rotation moyen du marché	0,03	
Prime de risque du marché	2,99	
Nombre de SGI participantes	25	

Taux moyen de rotation = moyenne des taux de rotation des actions cotées (volume transigé / capi flottante)
PER moyen du marché = moyenne des PER des actions cotées ayant un PER positif
Taux de rendement moyen = moyenne des taux de rendement des actions cotées ayant distribué un dividende
Taux de rentabilité moyen = moyenne des taux de rentabilité des actions cotées
Prime de risque du marché = (1 / le PER moyen du marché) - le taux de référence actuel des emprunts d'Etat



Hypermarchés

Carrefour va déployer 2.000 bornes de recharge

Le distributeur s'allie au fonds d'investissement d'infrastructures Meridiam pour installer un réseau de 2.000 bornes de recharge des véhicules électriques d'ici à 2023. Plus de la moitié sera des « superchargeurs ».



• En moyenne, chaque hypermarché sera doté de 10 places de parking équipées du système de recharge, annonce le distributeur. (Shutterstock)

Contrairement à certains de ses concurrents, Carrefour n'a pas signé la charte « objectif 100.000 bornes » lancée par le gouvernement en octobre dernier pour développer les réseaux de recharge pour voitures électriques. Le distributeur ne reste toutefois pas à l'écart du sujet : il a annoncé mercredi le déploiement dans ses hypermarchés de 2.000 points de recharge d'ici à 2023 (contre 70 seulement aujourd'hui), en partenariat avec le fonds d'investissement Meridiam. Les utilisateurs auront le choix entre deux services : les bornes « confort », de 22 kWh, pourront recharger 50 % de la batterie d'un véhicule citadin en une heure, selon le communiqué. Les plus pressés opteront eux pour une charge rapide ou ultrarapide allant de 50 à 350 kWh, pouvant réduire à 15 minutes le retour

à une autonomie maximale. Ce service sera facturé plus cher, même si le distributeur et Meridiam n'ont pas dévoilé d'éléments sur les tarifs.

100 % d'énergie verte

Par ailleurs, les vélos et les trottinettes électriques pourront eux aussi être rechargés, à titre gracieux. « En moyenne, chaque hypermarché sera doté de 10 places de parking équipées du système de recharge », annoncent les deux partenaires, qui précisent que l'alimentation se fera à 100 % en énergie verte. Les « superchargeurs » devraient représenter 56 % du réseau, précise Carrefour. Avec ce service, l'enseigne veut disposer d'un nouvel argument pour attirer les clients, comme la grande distribution l'avait fait avec l'essence à partir des années quatre-vingt. La première heure sur les bornes « confort

» sera d'ailleurs gratuite pour les porteurs de la carte fidélité ou de la carte Pass.

Un investissement de 120 millions

L'aspect économique sera lui assumé par Meridiam : le fonds d'investissement spécialisé dans les infrastructures « portera intégralement le financement du service », pour 120 millions d'euros initialement, selon une source. Il percevra les recettes correspondantes. Allego, la société détenue par Meridiam, exploite déjà plus de 25.000 points de charge en Europe. La construction des premières stations devrait débuter dès le deuxième trimestre 2021. Pour la suite, Carrefour « étudie une seconde vague de déploiement d'infrastructures de recharge pour équiper les Carrefour Market et les magasins franchisés », selon le communiqué.

Avec Lesecho.fr

Economie

La pandémie fait s'effondrer les profits d'Inditex

Géant espagnol du vêtement et maison-mère de Zara, Inditex subit de plein fouet les effets du coronavirus. L'année 2020 aura fait perdre au groupe 70% de ses résultats nets par rapport à 2019. Son chiffre d'affaire prend également un sacré coup.

Si les profits du groupe présidé par Pablo Isla ont drastiquement baissé en 2020, la vente en ligne a, elle, explosé. Le géant espagnol du vêtement Inditex, propriétaire de Zara, a vu ses profits s'effondrer en 2020 sous l'effet de la pandémie de Covid-19, même si internet a permis de compenser la chute des ventes due aux fermetures de magasins. Durant l'année, « nous avons eu en moyenne plus de 25% de nos magasins fermés », avec des pics à près de 100% lors des grands confinements du printemps, a rappelé mercredi le président du groupe Pablo Isla lors d'une conférence de presse.

Moins 28% de chiffre d'affaire

Fin janvier, moins de 20% des boutiques opéraient normalement, les autres étant soit fermées dans les pays ayant réinstauré un confinement comme le Royaume-Uni, ou bien soumises à des restrictions d'horaires ou de capacités d'accueil. « Nous avons eu en moyenne plus de 25% de nos magasins fermés. »

Dans ces conditions, Pablo Isla a jugé « remarquable »



d'avoir finalement pu dégager un bénéfice net de 1,1 milliard d'euros, alors que le groupe avait commencé l'exercice sur une perte nette de 409 millions au premier trimestre, la première en près de vingt ans. Le résultat net a pourtant plongé de 70% par rapport à 2019, a indiqué le groupe fort de huit marques (Zara Home, Bershka, Oysho, Stradivarius, Pull&Bear...). Le chiffre d'affaires a reculé de 28%, à 20,4 milliards d'euros, contre plus de 28 milliards en 2019. En revanche, les ventes par internet ont bondi de 77% sur un an.

Grands groupes frappés de plein fouet

Le groupe a accéléré le processus de réorganisation de

ses boutiques, qui consiste à fermer les magasins les plus petits pour se concentrer sur d'immenses boutiques situées sur les artères les plus prestigieuses des grandes villes. Côté emploi, si Inditex a réussi à garder quasiment inchangés ses effectifs en contrat permanent, il a été obligé de sabrer dans les intérimaires recrutés normalement lors des périodes de forte activité (Noël, soldes, rentrée scolaire...). Les grands groupes du textile ont été frappés de plein fouet par les restrictions liées à la crise sanitaire: le suédois H&M a ainsi vu son bénéfice net divisé par dix en 2020, tandis que le japonais Fast Retailing (Uniqlo) a souffert d'une chute de 44% de ses profits en 2019-2020.

(AFP)

Pandémie

Les Américains épargnent plus, surtout les riches

Aux Etats-Unis, la crise sanitaire a fait gonfler les économies des ménages. Les foyers aisés sont ceux qui ont le plus profité du confinement.

La pandémie a laminé des millions d'emplois aux Etats-Unis mais elle a eu pour effet inattendu de faire grimper le niveau d'épargne des Américains, en particulier celui des ménages aisés assignés à domicile et contraints à renoncer aux voyages et aux divertissements. Les ménages ont drastiquement réduit leurs dépenses de loisirs. En parallèle, les foyers plus modestes ont touché les chèques de relance du gouvernement, des allocations chômage supplémentaires, et ont pu suspendre les mensualités de remboursement de crédits. Tout cet argent est venu gonfler les économies des Américains, plutôt connus pour crouler sous les dettes et consommer sans compter et à crédit. Un

stock d'épargne excédentaire de 1800 milliards de dollars s'est ainsi accumulé ces onze derniers mois, ont chiffré cette semaine les cabinets Barclays Research et Oxford Economics. « On estime que ce stock pourrait monter jusqu'à 2500 milliards d'ici l'été », indique Gregory Daco, chef économiste chez Oxford Economics. Le taux d'épargne des Américains, de 7 à 8% en moyenne avant la crise, s'est hissé à un niveau record de 33% en avril 2020, grâce à un plan de soutien gigantesque de 2200 milliards de dollars aux ménages et entreprises, selon les données du Bureau d'analyses économiques. Il a reculé ensuite, avant de bondir de nouveau en janvier à 20,5%,

grâce aux chèques de relance de 600 dollars compris dans le plan de 900 milliards adopté fin décembre par le Congrès. Et il pourrait augmenter de nouveau au printemps puisque l'administration Biden s'apprête à voter un nouveau plan de relance d'environ 1900 milliards.

Fortes disparités

Si dans l'ensemble, les Américains disposent de plus d'économies, les disparités sont fortes, les foyers riches ayant pu épargner bien plus que ceux, plus modestes, affectés par les pertes d'emplois et dont les aides gouvernementales ont servi essentiellement à payer les factures du quotidien.

(AFP)

Venezuela

Des billets d'un million de bolivars émis

Des billets de 200'000, 500'000 et 1 million de bolivars vont être mis en circulation, dans un contexte d'hyperinflation, évaluée à 3000% en 2020.

La Banque centrale du Venezuela a annoncé vendredi qu'elle allait élargir son système monétaire, avec l'émission de trois nouveaux billets dont un d'1 million de bolivars, dans un contexte d'hyperinflation galopante. Ces billets de 200'000, 500'000 et 1 million de bolivars « commenceront à circuler progressivement à partir du 8 mars 2021 » afin de « répondre aux besoins de l'économie nationale », a déclaré l'entité émettrice dans un communiqué. Additionnés, ces trois billets ne représentent même pas l'équivalent d'un dollar américain, qui s'échange actuellement contre 1,88 million de bolivars. Un kilogramme de tomates, huit petits pains, un soda de 250 ml ou un savon de mauvaise qualité coûtent environ 1 million de bolivars, dans une économie vénézuélienne marquée par

une quatrième année d'hyperinflation, laquelle a atteint près de 3000% en 2020.

Paiements effectués en devises étrangères

« Le problème dans un cycle hyperinflationniste est que la vitesse à la Banque centrale qui actualise le système monétaire n'est jamais assez rapide », a commenté auprès de l'AFP l'économiste Asdrubal Oliveros. Le bolivar est dans la pratique remplacé par le dollar, qui est devenu la monnaie de facto au Venezuela. Dans les magasins, les prix sont affichés en dollars et les paiements effectués en devises étrangères. Pour payer en monnaie locale, les habitants utilisent généralement une carte de débit ou effectuent un virement bancaire. Les bolivars en papier sont majoritairement utilisés

dans les transports publics. Le système monétaire avait précédemment été élargi en juin 2019. Au son d'une musique martiale, des milliers de soldats ont défilé vendredi dans les rues de Caracas dans le cadre des exercices militaires organisés dans tout le Venezuela pour l'anniversaire de la mort du président Hugo Chavez. L'opération, baptisée « Bouclier bolivarien – Commandant suprême Hugo Rafael Chavez Frias 2021 », rend hommage au fondateur de la « révolution bolivarienne », président de 1999 à 2013 et décédé le 5 mars 2013. De telles opérations militaires sont fréquemment organisées dans le pays. Le nombre de militaires déployés au long du week-end n'a pas été divulgué.

(AFP)

EVENEMENTS	DATE	LIEUX	ORGANISATEURS/CONTACTS
Planification du développement durable	18 janvier et 28 février 2021	En ligne	https://www.uneca.org/fr/ev%C3%A8nements
Assises africaines de l'intelligence économique 1er au 3 septembre 2021	Février 2021	Congo	communication@assises-africaines-ie.org
Conférence internationale sur l'économie, la finance et les affaires	17 au 18 février 2021	France	https://rsepconferences.com/active-conference-subitems/submit-here/
Septième session du forum régional africain sur le développement durable	1 au 4 mars 2021	Brazzaville, Congo	https://www.uneca.org/fr/ev%C3%A8nements
Salon International du Plastique	2 au 5 Mars 2021	Tunisie	http://www.plasticexpo.com.tn/
salon international de l'industrie et de l'industrie du futur	16 au 19 mars 2021	Lyon, France	Global-industrie.com
Conférence des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique	17 au 23 mars 2021	Addis-Abeba	Papersmart.uneca.org
INTERMAT	19 au 24 avril 2021	Paris, France	www.intermatconstruction.com
Sommet de l'innovation organique et des startups émergentes Afrique-Europe	7 et 8 avril 2021	Marseille, France	emergingvalley.com
Rendez-vous international en ligne de l'écosystème start-up Tech	20 au 22 avril 2021		collisionconf.com
salon international du Food service	29 mai au 2 juin 2021	France	sirha.com
4e Conférence mondiale sur le tech	Du 23 au 26 août 2021	Accra, Ghana	www.worldteakconference2020.com infowtc2020@gmail.com

HOROSCOPE finance

Bélier Sur le plan des finances, vos évaluations passées s'avéreront inexactes. Revoyez chaque poste et faites-en une estimation plus sévère. Vous verrez qu'il est nécessaire de prendre des mesures draconiennes.

Taureau Les influences planétaires favoriseront les transactions financières importantes. Si vous devez effectuer des placements ou réaliser une opération immobilière, vous serez très bien inspiré aujourd'hui.

Gémeaux Limitez vos dépenses ; ne faites pas le gros achat que vous envisagiez depuis quelque temps, malgré les diverses incitations de la part du vendeur. Evitez les jeux de hasard, même les plus anodins, parce qu'ils sont aptes à diminuer votre détermination en vous faisant entrevoir la facilité. Avancez résolument et avec optimisme : le succès total est au bout du chemin.

Cancer Les influx planétaires de la journée vous seront bénéfiques à plusieurs titres, et il s'agira d'en profiter au maximum. Vous jouirez de bonnes chances dans le maniement de l'argent et les spéculations en général. L'investissement immobilier ainsi que les jeux de hasard seront favorisés.

Lion Cette journée est celle où tout pourra basculer sur le plan financier, et ceci dans le bon sens ! En effet, Saturne, ce visiteur éminemment positif, va enfin vous aider à améliorer votre situation. Une rentrée d'argent plutôt inattendue sera dans l'air. Si vous avez des placements, surveillez-les de plus près de manière à mieux les rentabiliser.

Vierge Vous serez à l'abri de problèmes pécuniaires graves, mais en même temps vous ne bénéficierez pas de coups de chance inespérés. Vous récolterez ce que vous aurez semé : un bel équilibre financier si vous gérez sagement votre budget, et quelques problèmes passagers si vous manquez de prudence.

Balance Uranus continuera à apporter de la surprise dans vos revenus, pour votre plus grand bénéfice d'ailleurs. Le Soleil et Mercure, de leur côté, vous promettent habileté et lucidité dans les négociations de contrats, intelligence et flair dans vos placements. Bref, si vous faites confiance à votre instinct, ce sera le moment d'exploits financiers tous azimuts.

Scorpion Uranus en cet aspect va vous aider à améliorer votre équilibre budgétaire. Mais ce qui va surtout vous permettre de redresser la barre, ce sera le départ de Neptune de votre Ciel. Neptune a souvent un effet restrictif, et lorsqu'il influence une zone liée à l'argent, il provoque la plupart du temps une stagnation des rentrées et une augmentation des dépenses. Débarrassé de cette planète, vous allez enfin respirer !

Sagittaire Il faudra gérer votre budget avec rigueur si vous ne voulez pas avoir bientôt de gros problèmes. Renoncez à toute solution qui ne soit pas strictement dans la légalité. Soyez prudent dans vos relations avec le fisc.

Capricorne Jupiter en cet aspect améliorera nettement vos revenus. Vous pourriez recevoir une importante somme d'argent d'origine familiale. Ce cadeau inattendu risque de vous placer devant de nouveaux choix. Vous pourriez avoir l'idée d'augmenter certains de vos placements ou de les utiliser pour un achat immobilier. La gestion financière n'étant pas votre fort, réfléchissez avant de vous engager ; et en cas de doute, demandez conseil à un expert.

Verseau Faites confiance à votre bonne étoile dans le domaine de l'argent : il pourrait y avoir des rentrées imprévues aujourd'hui. Mais n'allez pas dépenser vos deniers avant même de les avoir engrangés.

Poissons Vu les aspects tortueux de Saturne, il faudra vous méfier infiniment de vos envies d'achats et veiller à ne pas bouleverser vos placements sur une mauvaise intuition. Contentez-vous de gérer sagement votre budget, et vous parviendrez sans trop d'effort à mettre de côté quelques économies, que vous pourrez bientôt dépenser pour vous faire plaisir.

L'économiste du Togo

Journal spécialisé d'informations d'analyses et d'investigations économiques, financières et boursières

Email : leconomistetogo@gmail.com

Site web : www.leconomistedutogo.com

REC N°0602/11/12/19/HAAC

Adresse : AGOE Route de la cour d'Appel (derrière institut IPP)

Tél : 00228 97 25 84 84 Lomé, Togo

Administrateur Général

Léonard DOSSOU

Administrateur délégué

Anicet Carlos Oké

Directeur de publication

Komlan KPATIDE

00228 90 05 05 08

Rédacteur en chef

Joël YANLO

00228 97 78 79 07

Chef d'édition

Yves K.ADJANOUVI

Rédacteurs

Nicole ESSO

Kodji GATOR JOE

Vivien ATAHPABEM

Junior OREDOLA

Bernard D. AFAWOUBO

Direction commerciale

Madjé Wellida AKUE

00228 97 25 84 84

Correcteur

Michel Yao AYEVA

Graphiste

Giséle NOUDAÏKPON

Imprimerie

J.C. Inter press

Tirage : 5000



Les nouveaux actes fiscaux

Validité d'un (01) an**Validité de trois (03) mois**



OTR
OFFICE TOGOLAIS DES REVENUS

COMMISSARIAT GÉNÉRAL
COMMISSARIATS IMPÔTS
DIVISION ADMINISTRATIVE

REPUBLIQUE TOGOLAISE
Togo Lomé-Pomé

QUITUS FISCAL

NUMÉRO DE MATRICULE :

N°
N°
N°

NUMÉRO DE MATRICULE :

N°
N°
N°

POSTAL CODE : 00000000

N°
N°
N°

Le Comptable des Impôts soussigné atteste que :

CONTRIBUTABLE		N° MATRICULE
NOM (PRÉNOM) :	M. / MME / M. / MME	N° MATRICULE :
RESIDENCE (CARRÉE) :	APRÈS 2021	
PROFESSION :	RECEVUE FISCALE	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE ADMINISTRATIF	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	INDIVIDUEL	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	COMMISSARIAT DES IMPÔTS	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	0	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	CLASSE	

ADRESSE		N° MATRICULE
NOM (PRÉNOM) :	M. / MME / M. / MME	N° MATRICULE :
RESIDENCE (CARRÉE) :	RECEVUE FISCALE	
PROFESSION :	ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE ADMINISTRATIF	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	INDIVIDUEL	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	COMMISSARIAT DES IMPÔTS	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	0	
ACTIVITÉ PRINCIPALE :	CLASSE	

En ce qui concerne l'Administration Fiscale au regard des impôts, droits et taxes dont il est redevable

Ce quitus est délivré sous réserve du droit de contrôle et de reprise de l'Administration Fiscale prévue à l'article 203 du Livre des Procédures Fiscales.

Fait à Lomé, le 05-01-2021



SEUL L'ORIGINAL DE CE DOCUMENT FAIT FOI

Le 05-01-2021, le 05-01-2021, le 05-01-2021

Le 05-01-2021, le 05-01-2021, le 05-01-2021

5201

RECEVUE FISCALE



OTR
OFFICE TOGOLAIS DES RECETTES

COMMISSARIAT GÉNÉRAL
COMMISSARIAT DES IMPÔTS
UNION DES MINISTRES

REPUBLIQUE TOGOLAISE
Togo-Liberty-Justice

ATTESTATION DE REGULARITE FISCALE

INDICATEUR GÉNÉRAL

N° 27 NOTIFICATION

INDICATEUR ENREGISTREMENT D'OFFRE

AUTRES FORMALITÉS ADMINISTRATIVES

VALABLE JUSQU'AU

STRUCTURE

Le Commissaire des Impôts soussigné atteste que :

CONTRIBUABLE

NOM DU CONTRIBUABLE :	000000159	STRUCTURE :
RENTES/IMPÔTS/COÛTS :	SPECIMEN 2011	
REGIME FISCAL :	Régime TVA	
NATURE D'ACTIVITE :	ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE ADMINISTRATIF	
ACTIVITE RELEVANT :	INDIVIDUEL	
NO DE RENSEIGN :	COMMISSARIAT DES IMPÔTS	
CHIFFRE :	0	
SERVICE GÉNÉRAL :	CHARGE	

ADRESSE

INDICATEUR : MARITIME
COMMENT : Code 3
MARITIME : 2000004
TIN MARITIME : 23015123
PAYS :
COTE D'IVOIRE :

OFFICE TOGOLAIS DES RECETTES

PRENOM : GUY
CARTON : D-0000
AGE : 11 RUE DES IMPÔTS
PAYS :
ADRESSE MARITIME : 2000004
COTE D'IVOIRE :

Est en règle avec l'Administration Fiscale au regard des impôts, droits et taxes dont il est redevable.
Cette attestation est délivrée, sous réserve du droit de contrôle et de reprise de l'Administration Fiscale prévue à l'article 302 du Livre des Procédures Fiscales.

Fait à Lomé, le 05/01/2011

SEUL L'ORIGINAL DE CE DOCUMENT FAIT FOI

4, rue de l'Indépendance, 01 BP 1000, Lomé, TOGO
Tél : 00229 22 24 66 111 / 11111
Email : otdr@otdr.tg

00229 22 24 66 111
00229 22 24 66 111
00229 22 24 66 111

00229 22 24 66 111
00229 22 24 66 111

Les conditions d'obtention des nouveaux actes fiscaux

ATTESTATION DE REGULARITE FISCALE

- déclarer et payer ses impôts et taxes avec régularité et sincérité.

QUITUS FISCAL

Sur la période d'au moins un an :

- déclarer et payer ses impôts et taxes avec régularité et sincérité ;
- n'avoir jamais fait l'objet d'une mise en demeure ;
- n'avoir jamais subi la retenue spéciale BIC de 15% appliquée sur la valeur en douane

des marchandises importées par des contribuables inactifs ;

- n'avoir pas fait l'objet de rappels d'impôts supérieurs à 15% des impôts émis et/ou déclarés spontanément lors d'un contrôle fiscal ;
- n'avoir jamais posé un acte ou eu un agissement de nature à faire obstacle aux différentes procédures fiscales ;
- n'avoir pas subi une procédure de contentieux douanier concluante.

Burkina Faso

La Diaspora togolaise installe ses conseillers spéciaux

Le bureau exécutif du Haut conseil des Togolais au Burkina Faso a installé, ce lundi 8 mars à Ouagadougou, ses conseillers spéciaux, fait le bilan de ses activités et mis le cap sur l'avenir.



● Les Togolais vivant au Burkina Faso

Réunis le lundi dernier dans la capitale burkinabé, les membres de cette structure ont procédé à l'installation des conseillers spéciaux auprès du bureau exécutif. Les conseillers, au nom de 14, ont été choisis suite à un appel à candidatures. Ils étaient 30 dans le starting-bloc. Ces derniers ont pour mission d'accompagner le

bureau de la Diapora togolaise au pays des hommes intègres dans l'anamination de la vie de l'association, participer à travers leurs avis et expertises les activités inscrites dans son agenda, entre autres. La rencontre a été l'occasion pour poser les bases de la redynamisation du Haut conseil des Togolais au Burkina "pour (sa) bonne marche", résume Komi Aziangbédé, son Secré-

taire général, rappelant que l'objectif est de mobiliser tous les Togolais, trouver des solutions dans la mesure du possible à leurs préoccupations, servir de relais entre ces derniers et les autorités publiques en place. On estime à un peu plus d'un million et demi les Togolais vivant au Burkina Faso.

Avec icilome.com

Football

La CAF annule la CAN U17 Maroc 2021

La Confédération africaine de football (CAF) annule la phase finale de la Coupe d'Afrique des nations (CAN) des moins de dix-sept ans devant se jouer au royaume chérifien à partir du 13 mars prochain.

C'est finalement ce lundi 8 mars 2021, à une demi-dizaine de jours de la compétition, que la décision est tombée : la CAN U17 Maroc 2021 est annulée. L'annulation s'explique, selon l'instance continentale, par les mesures restrictives renforcées au pays de Mohamed VI dans le cadre de la lutte contre la pandémie coronavirus, notamment la suspension des vols internationaux. "Le Comité d'urgence de la CAF s'est réuni ce lundi 8

mars 2021 à Rabat, au Maroc pour statuer sur la tenue de la Coupe d'Afrique des Nations U-17 Total 2021. Il a pris connaissance des contraintes auxquelles sont confrontées certaines des associations membres participants ainsi que le pays hôte", communique la CAF, relevant par ailleurs qu' "il en ressort que la pandémie de coronavirus continue de présenter d'importants défis pour l'organisation d'événements sportifs internationaux". Conséquence, elle procède à " l'annula-

tion de l'édition 2021 de la Coupe d'Afrique des Nations U-17 Total". Les sélections marocaine, ougandaise, zambienne, ivoirienne, nigériane, tanzanienne, algérienne, congolaise, camerounaise, sénégalaise, malienne et sud-africaine sont les participantes qui devraient prendre part à la CAN U17. Le mondial de la même catégorie, lui, a été annulé depuis par la Fédération internationale de football association (FIFA) pour les mêmes raisons.

Avec icilome.com

Juventus

Autopsie d'un fiasco monumental

Mardi soir, la Vieille Dame est tombée de très haut. Pour la deuxième année consécutive, la Juventus a été éliminée au stade des huitièmes de finale de la Ligue des Champions. Un terrible fiasco pour les Bianconeri dont la stratégie est un échec cuisant ces dernières années.

Andrea Agnelli a le sens du timing... ou pas. Lundi, le président de la Juventus et du syndicat européen des clubs (ECA) annonçait fièrement que le nouveau format de la Ligue des Champions, prévu pour 2024, serait finalisé très prochainement. « D'ici à quelques semaines, tout devrait être plus ou moins réglé », a-t-il avoué précisant que les phases de poules devraient être réorganisées et que l'on devrait passer de 32 à 36 équipes. Agnelli a aussi évoqué quelques idées qu'il a pour l'évolution du football dont la suivante : « nous pourrions imaginer un abonnement pour 15 minutes d'un match. » Ce qui a étonné pas mal de monde. Le lendemain, son club, la Juventus, jouait un match capital face au FC Porto en Champions League justement.

CR7 accablé

Battue 2 à 1 à l'aller, la Vieille Dame comptait bien l'emporter et se qualifier. Après avoir été mené 1 à 0 suite à un pénalty de Sérgio Oliveira (19e), elle a pris les devants grâce à un doublé de Chiesa (49e, 63e), déjà buteur à l'aller. En prolongation, Porto, réduit à dix, a réussi à marquer grâce à un coup franc de Sérgio Oliveira (115e). Malgré un but de Rabiot (117e) dans la foulée et une victoire 3 à 2, les Bianconeri sont passés à la trappe en huitième de finale. C'est la troisième année consécutive que les Italiens sont éliminés assez rapidement. En 2018-19, ils avaient été sortis en quarts de finale par l'Ajax Amsterdam. L'an dernier, c'est Lyon qui les a éliminés en 1/8e de finale. Cette année, Porto a été le bourreau des Transalpins. Au lendemain de ce nouvel échec, la presse italienne cherche des coupables. Et il y en a plusieurs. Du côté des



● Andrea Agnelli président de la Juventus et de l'ECA ©Maxppp

joueurs, Cristiano Ronaldo en prend pour son grade. Recruté en 2018 pour aider la Juve à passer un cap, le Portugais, peu en vue hier, est pointé du doigt. Son attitude sur le coup franc d'Oliveira est critiquée.

L'échec d'une stratégie

La publication italienne en profite pour tirer un bilan du passage de CR7 à Turin. Si l'attaquant a marqué des buts, il n'est pas parvenu à faire passer un cap à son club. « Ronaldo avait épousé une Lady qui avait atteint la finale de la Ligue des champions deux fois au cours des quatre années précédant son arrivée, en 2015 et 2017 (...) Entre non seulement l'opération Ronaldo, mais aussi une tentative pour changer de peau au niveau du jeu, les chiffres de la période de trois ans sont impitoyables. Deux championnats ont été gagnés, et il n'aurait probablement pas fallu Ronaldo pour les gagner. Même en Italie, une domination de neuf semble proche de la fin ». Accabler uniquement Cristiano Ronaldo, qui a été précieux pour les siens comme lors du huitièmes de finale face à l'Atlético en 2018-19, est beaucoup trop facile. Incapable de poser sa patte sur cette équipe, l'ancien milieu de terrain pourrait être sacrifié. Il n'est pas le seul à blâmer alors que l'écurie turinoise vit une saison de transition. L'été

dernier, elle a vendu certains joueurs comme Pjanic et elle a voulu se séparer de plusieurs éléments d'expérience, comme Matuidi et Higuain, tout en rajeunissant l'effectif. Cela prend du temps, d'autant que la Juventus n'apprend pas de ses erreurs, elle qui a raté ses matches allers en Ligue des Champions ces dernières saisons et qui a dû batailler systématiquement au retour pour passer. Cela est passé en 2018-19 grâce à un grand CR7 face à l'Atlético. Malgré deux buts face à l'OL au retour l'an dernier, il n'avait pas pu empêcher l'élimination de son équipe. Hier soir, Cristiano Ronaldo est passé à côté de son match, mais compter uniquement sur un nouvel exploit du joueur de 36 ans est une stratégie limitée. D'autant que d'autres, comme Chiesa, ont montré qu'il pouvait être précieux et prendre le relais. En revanche, beaucoup ont déçu comme Morata, peu utile hier, Ramsey ou Arthur, symboles d'un milieu en perdition. Si tout le monde est finalement coupable de ce naufrage collectif, la Juventus va devoir changer beaucoup de choses pour repartir de l'avant et revenir sur le devant de la scène nationale et européenne.

Avec footmercato.net

Baromètres Togo

Référentiel	
Valeur	Sources
Superficie : 56 600 km²	Populationdata
Population : 7 889 094 habitants (2018)	Banque mondiale
Croissance démographique : 2,42 % / an	Populationdata
Taux de natalité : 33,30 ‰ (2017)	Populationdata
Taux de mortalité : 6,90 ‰ (2017)	Populationdata
Espérance de vie : 65,00 ans (2016)	Populationdata
Déficit budgétaire : 2,1% (2017)	BAD
Smig : 35 000 FCFA (2012)	CCI
Effectif des Agents de l'Etat : 44 504 (2015)	Fonctionpublique
Risque pays (Coface) : C	COFACE
Taux de scolarisation : 83%	INSEED

Pays frontaliers : Ghana, Bénin, Burkina Faso	
Indice de fécondité : 4,38 enfants / femme (2017)	Populationdata

Chiffres clés	
Valeur	Sources
Taux de croissance : 5,1 (2019)	CNC
Pib/hbt : 672 Dollars US	populationdata
Taux d'inflation : 1,7 (2019)	CNC
Balance commerciale : 373.810 millions (2017)	BCEAO
Dette publique : 72% du Pib (2018)	FMI
Taux de chômage : 3,4% (2015)	PNUD
Budget national : 1.461,0 milliards F CFA (2019)	MEF
Notation financière : « B » (Mai 2019)	Standard & Poor's
IDH : 0,503 / 1 (2017)	Populationdata

MARBRE - PIERRE - GRANITE

La morale de notre travail est la force
d'unir notre professionnalisme pour
satisfaire nos clients.

Travail professionnel de qualité



LA MAIN DU MARBRE

WWW.LAMAINDUMARBRE.COM

contact@lamaindumarbre.com

+228 918 943 13/921 408 56